



# Reporte Análisis Fianciiero y Operativo

# Agenda

- Desempeño de los pilotos
- Distribución de Unidades y Volumen de Carga Transportada
- Porcentaje de Aportación de Clientes

# Desempeño de los pilotos

## Observaciones

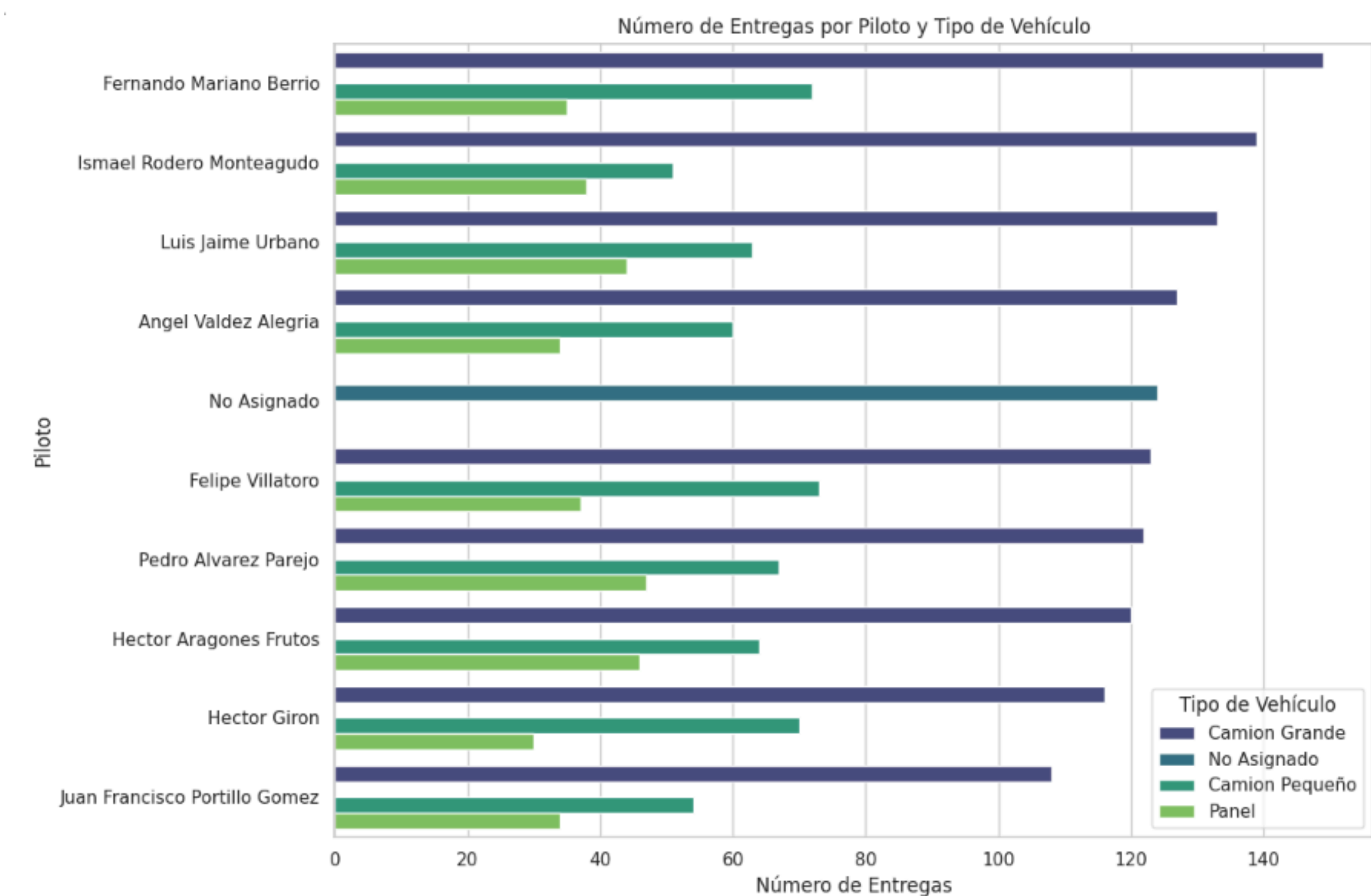
La diferencia en unidades entre el piloto con más entregas (294,317 unidades en 256 viajes) y el piloto con menos entregas (213,226 unidades en 228 viajes) es significativa.

Hay entregas sin piloto asignado que suman 139,937 unidades y 124 viajes.

## Recomendaciones

Revisar y ajustar el proceso de asignación de pilotos para asegurar que cada entrega tenga un piloto asignado.

Implementar un sistema de monitoreo para garantizar que todas las entregas sean correctamente asignadas y registradas.



# Distribución de Unidades y Volumen de Carga Transportada

## Observaciones

Los camiones grandes son los que más entregan (1,711,113 unidades en 1,137 viajes) y tienen el mayor retorno.

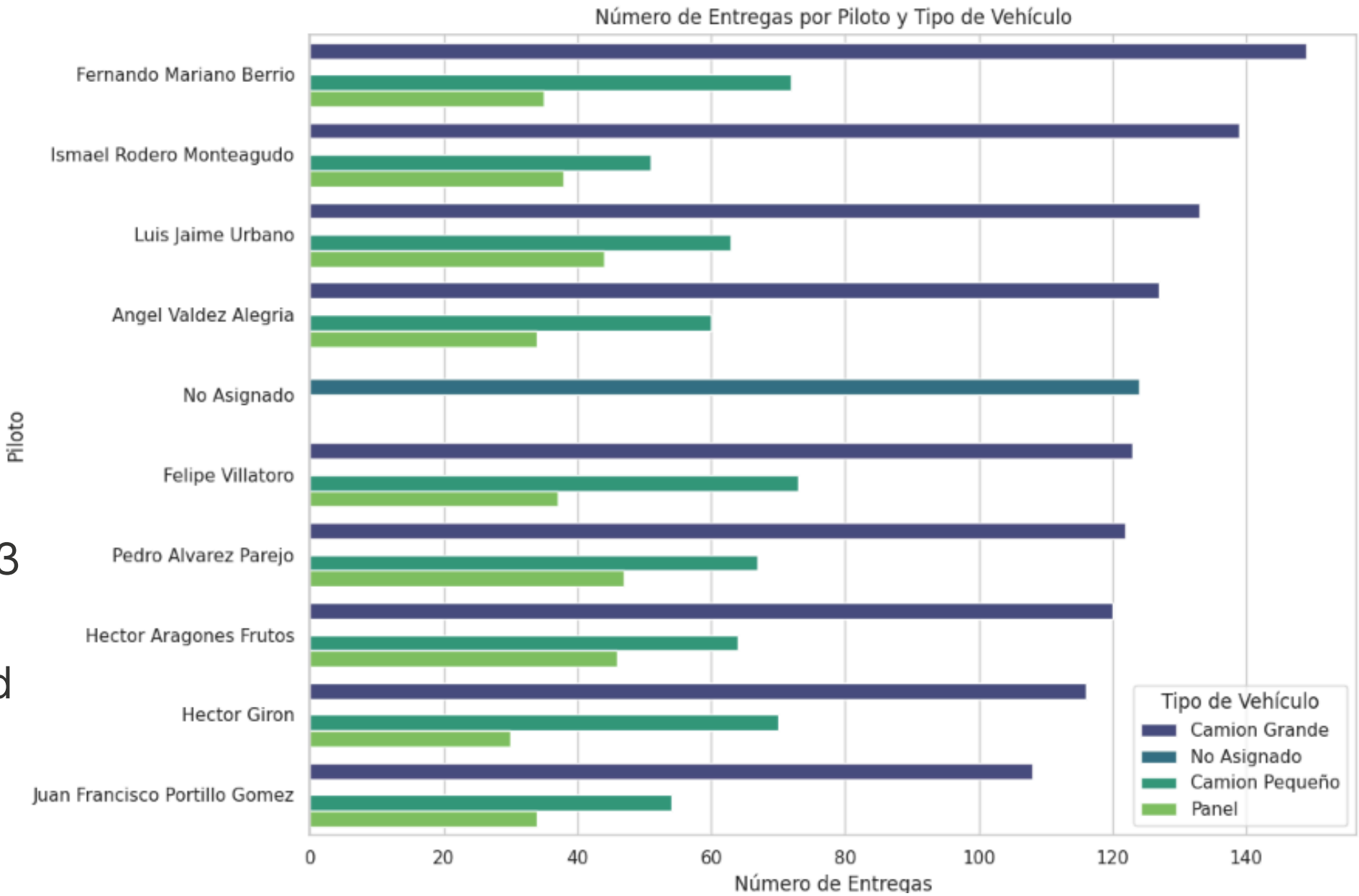
Los paneles y camiones pequeños tienen menos cantidad entregada y viajes en comparación con los camiones grandes.

Hay una cantidad significativa de entregas y viajes con vehículos no asignados.

## Recomendaciones

Invertir en la adquisición de camiones grandes, ya que tienen un mayor retorno y manejan la mayor parte del volumen de carga.

Optimizar la asignación de vehículos para maximizar la eficiencia en la distribución de carga.



UNIDAD	NÚMERO DE VIAJES	TOTAL CANTIDAD
Camión Grande	1,137	1,711,113.00
Camión Pequeño	574	429,187.00
No asignado	124	139,937.00
Panel	345	115,156.00

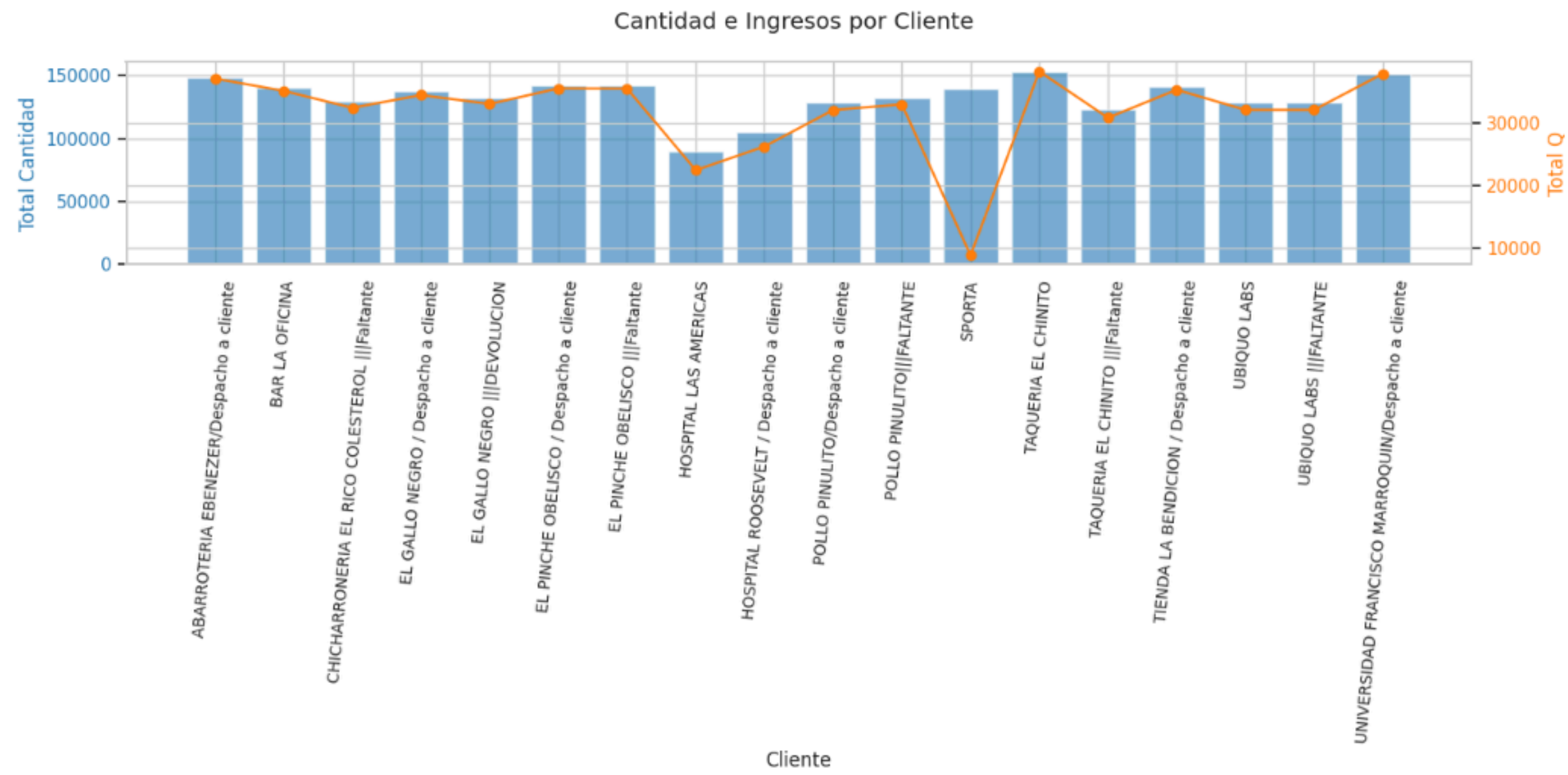
# Porcentaje de Aportación de Clientes

## Observaciones

De 17 empresas clientes, 13 de ellas son el 84.55% de los ingresos de la empresa. SPORTA contribuye con menos del 2% de los ingresos, a pesar de recibir una cantidad significativa de entregas.

## Recomendaciones

Reorientar el enfoque hacia clientes clave que proporcionan el 80% de los ingresos, minimizando la atención a clientes menos rentables.



# Control de Entregas y Pérdidas

## Observaciones

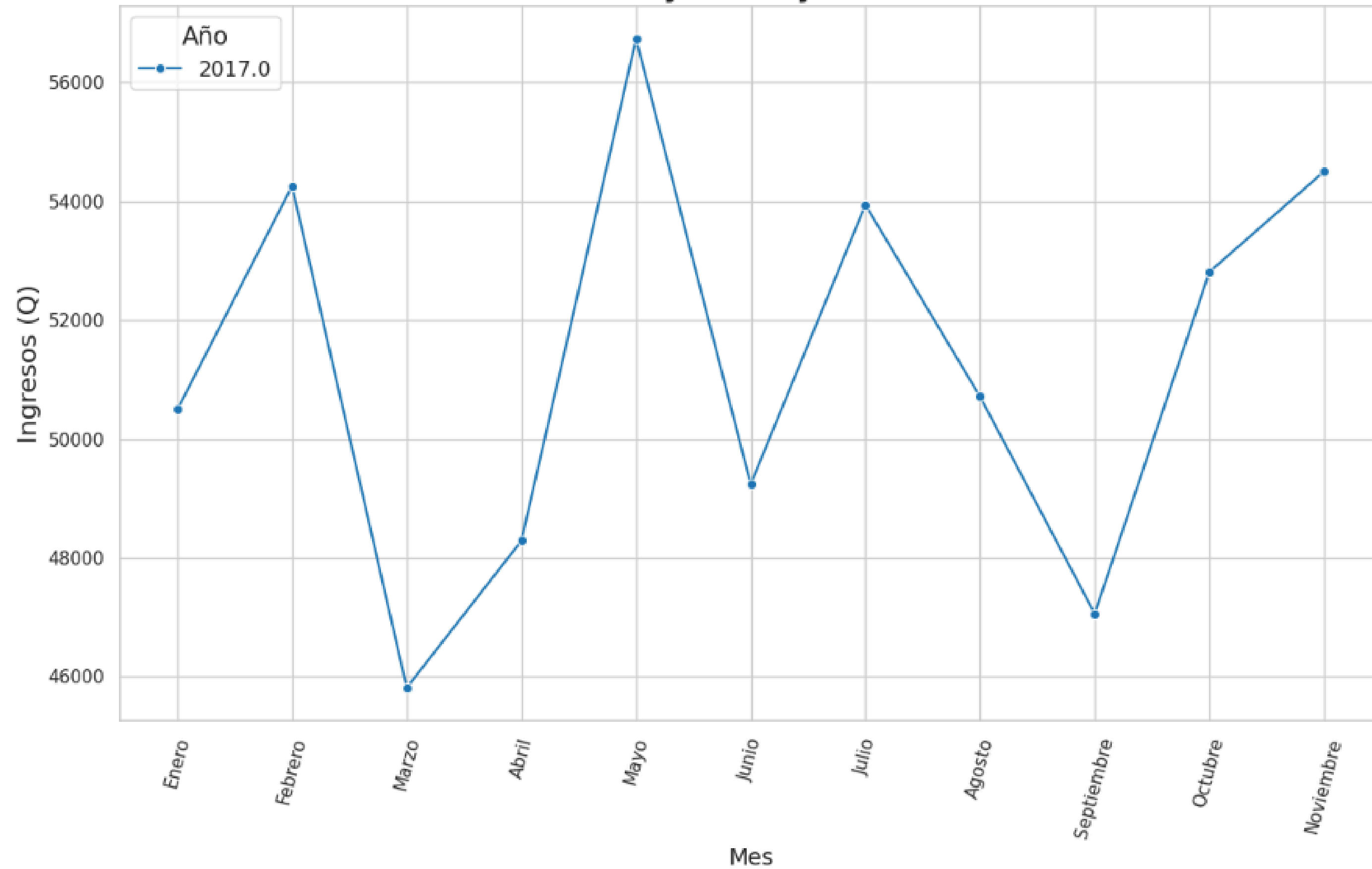
- Las pérdidas ocasionadas por entregas no reguladas suman 104,437 unidades y 26,109.25 en moneda.
- Porcentaje de Pérdida en moneda 4.56%
- Porcentaje de Pérdida en Cantidad de producto: 4.36%

## Recomendaciones Generales

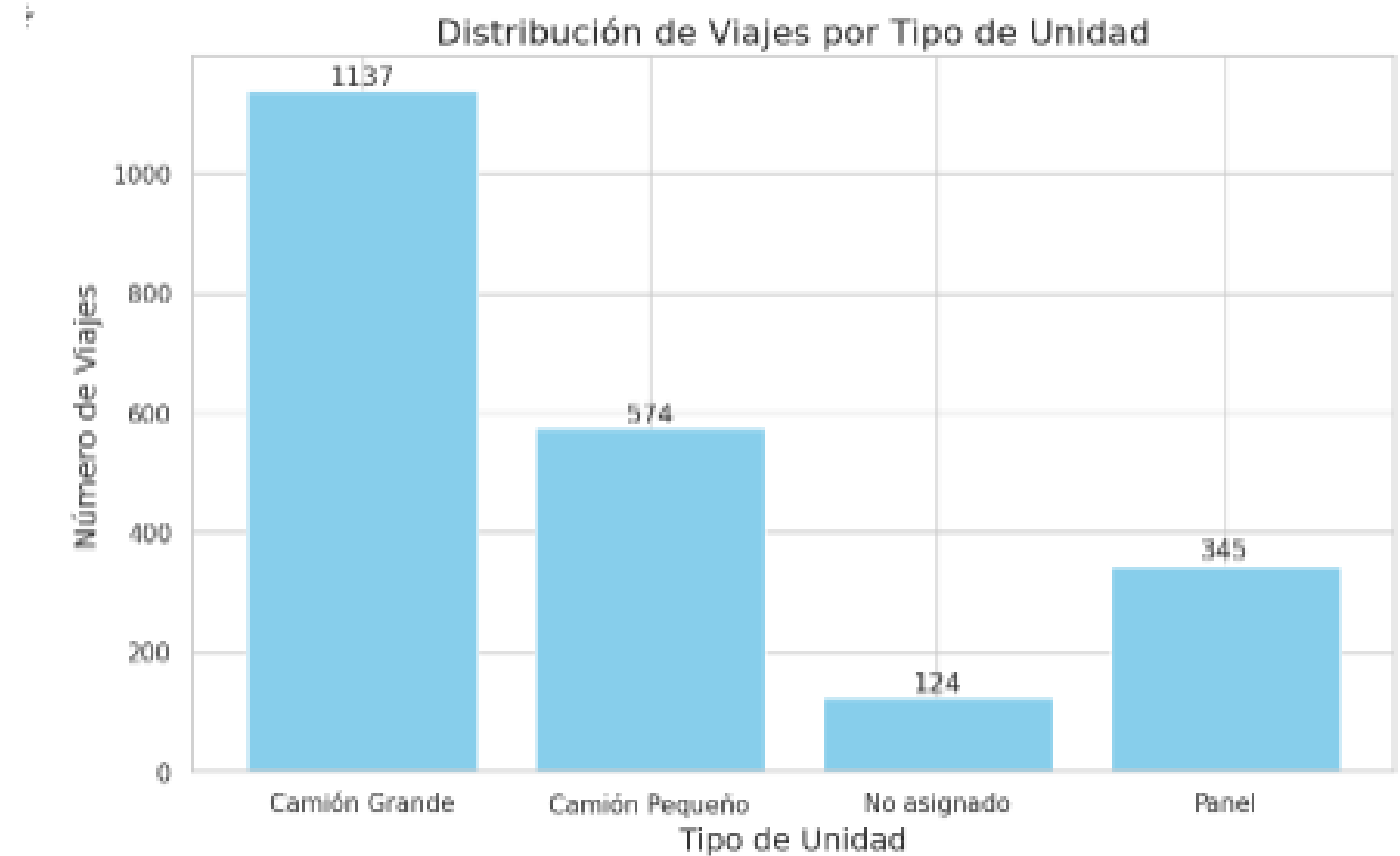
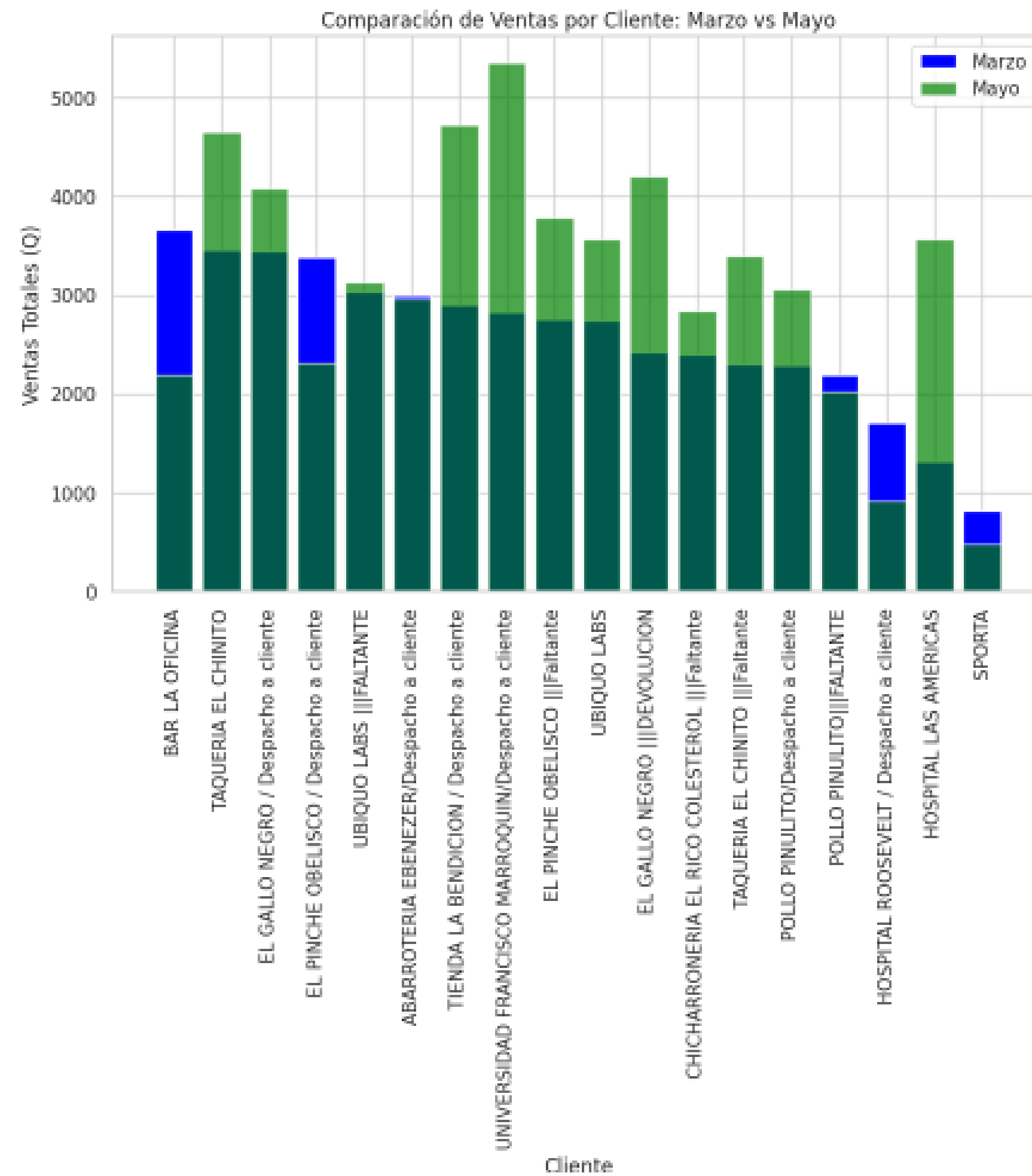
- Auditoría de Entregas: Investigar por qué hay entregas no asignadas y ajustar los procedimientos de asignación, para prevenir robos o irregularidades en el manejo de recursos.
- Basado en la carga de trabajo de los pilotos, hacer una reasignación de la carga de trabajo.
- Dado que los camiones grandes tienen el mayor retorno, considera invertir en más de estos vehículos para aumentar la eficiencia y capacidad de entrega.



**Tendencia del Flujo de Caja Mensual en 2017**







Distribución de Créditos por Cliente y Cantidad Generada

