项目章程

* **项目名称**

食堂外卖APP

* **项目经理**

邢文然

* **项目背景**

某市拥有大学、职技等学校在校生至少十万，同时学校食堂拥有大量的人力物力、菜品丰富，货源充足。目前大学生自由时间较多，为了方便快捷，已逐渐习惯订外卖来解决饮食问题，通过美团、饿了吗等APP享受到了电子商务带来的便利，具备了充足的外卖订餐意识和习惯。可以通过构建一款食堂外卖APP服务某本地和大学生群体的食堂外卖APP来搭建这一桥梁，实现服务学生、食堂的有益局面。

* **项目目标**

建设并运营一个连接某某食堂商家的本地化电子商务平台 **，**为某所有在校大学生提供便捷、健康卫生的小食堂外卖服务。

* **项目范围**
  + 商家支持：上新、管理菜品及分类、订单处理、查看历史数据；
  + 学生订餐：菜品查询及浏览、下单、结账、评价、个人中心；
  + 公共功能：广告、菜品推荐、菜品排名浏览；
  + 管理员功能：商家上新、广告管理、推荐上新管理、数据分析；
* **进度**
  + 2019．4月:组建核心团队和合作模式、确定产品定位和第一版产品范围；
  + 2019．5月：产品的需求细化、产品设计细化；
  + 2019．6—7月：组建网站建设团队，进入建设期；
  + 2019．8-11月：产品进入贝塔测试阶段（吸引尽可能广泛的商家和学生进行测试）；
* **交付成果** 
  + 完全实现需求的可运行程序及源代码；
  + 主要技术文档：需求说明、产品说明、设计文档、测试报告；
  + 主要项目管理文档：项目章程、进度计划、预算文档、人力资源计划、沟通计划、风险登记册、采购文件、主要变更记录、验收报告；
* **签字**