|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **姓名** | **项目角色** | **利益相关程度** | **影响水平** | **特点分析** | **管理策略** |
| 邢文然 | 项目经理 | 高 | 高 | 有较好的项目管理能力和成功的项目管理经验。 | 作为一组之长，会从各个方面考虑接下来的工作步骤。 |
| 李胜星 | 产品经理 | 高 | 高 | 熟悉网上订餐流程，了解用户特征，对菜品口味要求高。  同时是资金引进者，为产品提供良好的营销渠道。 | 产品方面必须以他的意见为主，重要事情多与他沟通协商。 |
| 刘亚双 | 技术专家 | 高 | 高 | 大数据专业人员，有丰富的开发，编码经验，有良好的团队协作能力。 | 技术以他为主导，充分授予其在技术工作和领导上的信任及权力 |
| 孟响 | UE/UI 设计师 | 高 | 高 | 对UI设计充满了喜爱，同时对美食也有一定的审美要求，成功完成过  多个页面设计，手机界面设计，深受用户喜爱。  同时是产品提出者，兼具发起人的特点。 | UE/UI以他为主导，充分授予其在该方面的权力 |
| 史素佳 | 测试专家 | 高 | 高 | 细心、耐心，掌握多种测试框架，对Android测试、Java测试了解深入，经验丰富，与技术团队配合融洽。 | 质量以她为主导，充分授予其在该方面的权力 |
| 张老板 | 商户代表 | 高 | 中 | 有多年的食品营销经验，关注电子商务领域，迫切希望将自己的餐品拓展到互联网上销售，增加收益额 | 与其充分交流沟通，了解商户的共性和需求，在项目过程中多与其沟通和听取意见，发动其联系更多商户收集需求 |
| 王晓 | 学生代表 | 高 | 中 | 大学三年级学生，爱订外卖，有丰富的网上订餐经验 | 与其充分交流沟通，了解学生的网上订餐特点，在项目过程中多与其沟通和听取意见，发动其联系更多学生收集需求 |
| 百度外卖 | 竞争对手 | 高 | 低 | 有较强的地域性电商影响，有众多注册用户 | 研究其优缺点，取其所长，攻其所短 |