

## **Задание 7.1. План работы руководителя по выполнению НИ проекта**

### ***Критичные сроки и мероприятия проекта***

*Общий срок:* 2 года (24 месяца)

*Этапы:*

- Теоретические исследования – 6 месяцев;
- Практическая разработка (Часть 1) – 6 месяцев;
- Практическая разработка (Часть 2) – 6 месяцев;
- Апробация, корректировка, итоговый отчет – 6 месяцев.

*Контрольные точки:*

- Отчет 1 (6 мес.) – результаты теоретического исследования;
- Отчет 2 (12 мес.) – промежуточные результаты разработки;
- Отчет 3 (18 мес.) – финальные результаты разработки;
- Отчет 4 (24 мес.) – итоги апробации и завершающий отчет.

### ***1. План работы руководителя проекта***

*Подготовительный этап*

- Определение целей, задач и ожидаемых результатов проекта;
- Формирование рабочей группы, распределение ролей и зон ответственности;
- Разработка детального календарного плана (с учетом этапов и сроков);
- Согласование бюджета и ресурсов.

*1-й этап: Теоретическое исследование (6 месяцев)*

- Контроль:
  - Проведение стартового совещания, постановка задач;
  - Мониторинг поиска и анализа литературы, методологических подходов;
  - Проведение регулярных рабочих встреч;
  - Подготовка и сдача первого промежуточного отчета (6 месяцев).
- Корректировка:
  - Анализ промежуточных результатов, уточнение гипотез.

## *2-й этап: Практическая разработка (12 месяцев)*

- Контроль:
  - Постановка технических задач разработчикам;
  - Проверка поэтапных результатов (прототипирование, тестирование модулей);
  - Второй промежуточный отчет (12 месяцев);
  - Третий промежуточный отчет (18 месяцев).
- Корректировка:
  - Внесение изменений в разработку по мере выявления проблем.

## *3-й этап: Апробация и завершение (6 месяцев)*

- Контроль:
  - Организация тестирования в реальных условиях;
  - Сбор обратной связи, доработка продукта;
  - Подготовка финального отчета и документации;
  - Презентация результатов заказчику/научному сообществу.

## **2. Состав рабочей группы**

*Руководитель проекта* – координация, контроль сроков и качества, постановка задач;

*Редактор* – теоретическая часть;

*Разработчики* (3 чел.) – программисты/инженеры (в зависимости от типа проекта);

*Аналитик/Data Scientist* – обработка данных, статистика;

*Тестировщик* – проверка работоспособности решения;

*Технический писатель* – оформление документации и отчетов.

## **3. Организация контроля**

*Плановые встречи:*

- Дейлики 2 раза в неделю (15-30 мин.) – статус задач;

- Раз в месяц – ретро (углубленный разбор результатов и проблем в ретроспективе).

*Отчетность:*

- Промежуточные отчеты каждые 6 месяцев;
- Финансовый контроль (соответствие бюджета).

*Инструменты:*

- Таск-трекер (Trello, Jira, Notion);
- Гит-репозиторий для кода (GitHub/GitLab);
- Документооборот (Google Docs/Confluence).

*Мотивация:*

- Четкие KPI для участников;
- Гибкость в корректировке задач при возникновении рисков.

***Предварительная декомпозиция проекта (до разбиения на более детальные подзадачи)***

***1. Теоретические исследования (0–6 мес.)***

- Цель: Формирование научно-методологической базы для практической разработки.
- Подэтапы:
  - 0–2 мес. – Постановка проблемы, сбор и анализ литературы:
    - Определение ключевых источников (научные статьи, патенты, аналогичные разработки);
    - Систематизация методов и подходов;
    - Контроль: Утверждение списка литературы и методологии на 2-м месяце.
  - 2–4 мес. – Разработка концепции:
    - Формулировка гипотез и требований к практической части;
    - Создание моделей / прототипов (если требуется);
    - Контроль: Презентация концепции на внутренней встрече (4-й месяц).
  - 4–6 мес. – Подготовка ТЗ для разработки:

- Детализация технических требований;
- Планирование этапов практической работы;
- Контроль: Защита ТЗ перед заказчиком(6-й месяц).

## 2. Практическая разработка. Часть 1 (6–12 мес.)

- Цель: Создание рабочего прототипа с базовым функционалом.
- Подэтапы:
  - 6–8 мес. – Архитектура и MVP:
    - Выбор технологического стека;
    - Реализация "скелета" системы (основные модули, интерфейсы);
    - Контроль: Проверка архитектурных решений на 8-м месяце.
  - 8–10 мес. – Реализация ядра:
    - Разработка критически важных функций (например, алгоритмы обработки данных);
    - Тестирование (unit-тесты);
    - Контроль: Демонстрация работоспособности ядра (10-й месяц).
  - 10–12 мес. – Интеграция и первичное тестирование:
    - Сборка модулей в единую систему;
    - Smoke-тестирование (проверка на "запускаемость");
    - Контроль: Внутренний аудит кода и документации.

## 3. Практическая разработка. Часть 2 (12–18 мес.)

- Цель: Доведение системы до полной функциональной готовности.
- Подэтапы:
  - 12–14 мес. – Расширение функционала:
    - Добавление второстепенных модулей (например, UI, API);
    - Интеграция с внешними сервисами (если требуется).
  - 14–16 мес. – Оптимизация и отладка:
    - Исправление багов, нагрузочное тестирование;

- Рефакторинг кода.
- 16–18 мес. – Подготовка к апробации:
  - Создание инсталляционных пакетов/инструкций.

#### 4. Апробация и завершение (18–24 мес.)

- Цель: Проверка системы в реальных условиях и подготовка итоговых материалов.
- Подэтапы:
  - 18–20 мес. – Полевые испытания:
    - Развертывание у заказчика/в тестовой среде;
    - Сбор обратной связи (анкетирование, логи ошибок).
  - 20–22 мес. – Корректировка:
    - Исправление критических недочетов;
    - Доработка документации.
  - 22–24 мес. – Финализация:
    - Подготовка итогового отчета и презентации;
    - Передача материалов заказчику.