|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 标识号 |  | 任务名称 | | 工期 | 开始时间 | 完成时间 | 前置任务 | 资源名称 |
| 0 |  | BookStore | | 30个工作日 | 2020年11月05日 | 2020年12月06日 |  |  |
|
| 1 |  | **启动** | | 2个工作日 | 2020.11.05 | 2020.11.06 |  |  |
|
| 2 |  | 组建核心团队 | | 1个工作日 | 2020.11.05 | 2020.11.05 |  | 项目经理，UI专家，需求专家，质量专家，测试员1，，程序员1，程序员2，设计专家 |
| 3 |  | 干系人分析 | | 1个工作日 | 2020.11.05 | 2020.11.05 |  | 项目经理 |
| 4 |  | 里程碑计划 | | 2个工作日 | 2020.11.05 | 2020.11.06 |  | 项目经理 |
| 5 |  | 制定项目章程 | | 1个工作日 | 2020.11.06 | 2020.11.06 | 2 3 4 | 项目经理 |
| 6 |  | 项目启动大会 | | 1个工作日 | 2020.11.06 | 2020.11.06 | 5 | 项目经理，UI专家，需求专家，质量专家，测试员1，，程序员1，程序员2，设计专家 |
| 7 |  | **规划** | | 0个工作日 | 2020.11.07 | 2020.11.17 |  |  |
|
| 8 |  | **规划范围** | | 2个工作日 | 2020.11.07 | 2020.11.08 |  |  |
|
| 9 |  | 制定需求说明书 | | 1个 工作日 | 2020.11.07 | 2020.11.07 | 6 | 需求专家 |
| 10 |  | 界面设计 | | 2个工作日 | 2020.11.07 | 2020.11.08 | 9 | UI专家 |
| 11 |  | 详细设计说明书 | | 1个工作日 | 2020.11.07 | 2020.11.07 | 9 | 设计专家 |
| 12 |  | 范围说明书 | | 1个工作日 | 2020.11.08 | 2020.11.08 | 9 | 项目管理 |
| 13 |  | 创建WBS | | 1个工作日 | 2020.11.08 | 2020.11.08 | 10，11,12 | 项目管理 |
| 14 |  | 形成范围基准 | | 1个工作日 | 2020.11.08 | 2020.11.08 | 13 | 项目管理 |
| 15 |  | **规划时间** | | 1个工作日 | 2020.11.09 | 2020.11.09 |  |  |
|
| 16 |  | 排列工作包顺序 | | 1个工作日 | 2020.11.09 | 2020.11.09 | 14 | 项目管理 |
| 17 |  | 估算资源 | | 1个工作日 | 2020.11.09 | 2020.11.09 | 16 | 项目管理 |
| 18 |  | 估算持续时间 | | 1个工作日 | 2020.11.09 | 2020.11.09 | 17 | 项目管理 |
| 19 |  | 制定进度计划 | | 1个工作日 | 2020.11.09 | 2020.11.09 | 18 | 项目管理 |
| 20 |  | **规划成本** | | 1个工作日 | 2020.11.10 | 2020.11.10 |  |  |
|
| 21 |  | 项目成本估算 | | 1个工作日 | 2020.11.10 | 2020.11.10 |  |  |
| 22 |  | 项目预算 | | 1个工作日 | 2020.11.10 | 2020.11.10 | 21 | 项目管理 |
| 23 |  | **规划质量** | | 1个工作日 | 2020.11.11 | 2020.11.11 |  |  |
|
| 24 |  | 制定测试计划 | | 1个工作日 | 2020.11.11 | 2020.11.112 | 14 | 质量专家 |
| 25 |  | 制定测试用例 | | 1个工作日 | 2020.11.11 | 2020.11.11 | 24 | 质量专家 |
| 26 |  | **规划人力资源** | | 1个工作日 | 2020.11.12 | 2020.11.12 |  | 项目管理 |
|
| 27 |  | 制定人力资源计划 | | 1个工作日 | 2020.11.12 | 2020.11.12 | 17 | 项目管理 |
| 28 |  | 制定人员配备管理计 | | 1个工作日 | 2020.11.12 | 2020.11.12 | 27 | 项目管理 |
| 29 |  | **规划沟通** | | 1个工作日 | 2020.11.13 | 2020.11.13 |  |  |
|
| 30 |  | 制定沟通管理计划 | | 1个工作日 | 2020.11.13 | 2020.11.13 | 28 | 项目管理 |
| 31 |  | **规划采购** | | 1个工作日 | 2020.11.14 | 2020.11.14 |  |  |
|
| 32 |  | 自制外购分析 | | 1个工作日 | 2020.11.14 | 2020.11.14 | 17 | 项目管理 |
| 33 |  | 制定采购文件 | | 1个工作日 | 2020.11.14 | 2020.11.14 | 32 | 项目管理 |
|  | | | | | | | | | | |
|  | | | 任务 | |  | 外部任务 |  | 手动任务 | 仅完成时间 |  |
| 项目: 3.1 大学生电子商务网WBS. 日期: 2019年3月18日 | | | 拆 分 里程碑 | |  | 外部里程碑非活动任务 |  | 仅工期  手动摘要总成 | 期限进度 |  |
|  | | | 摘要 | |  | 非活动里程碑 |  | 手动摘要 | 手动进度 |  |
|  | | | 项目摘要 | |  | 非活动摘要 |  | 仅开始时间 |  |  |
| 第 1 页 | | | | | | | | | | |





|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 标识号 |  | 任务名称 | | 工期 | 开始时间 | 完成时间 | 前置任务 | 资源名称 |  | | |
| 三 | 四 | 五 |
| 34 |  | **规划风险** | | 2个工作日 | 2020.11.15 | 2020.11.16 |  |  |  |  |  |
|  |
| 35 |  | 识别风险 | | 1个工作日 | 2020.11.15 | 2020.11.15 | 15 20 23 26 | 项目管理 |
| 36 |  | 风险分析 | | 2个工作日 | 2020.11.16 | 2020.11.16 | 35 | 项目管理 |
| 37 |  | 制定风险登记册 | | 1个工作日 | 2020.11.16 | 2020.11.16 | 36 | 项目管理 |
| 38 |  | 规划整合 | | 1个工作日 | 2020.11.17 | 2020.11.17 | 37 | 项目管理 |
| 39 |  | **执行与监控** | | 15个工作日 | 2020.11.18 | 2020.12.04 |  |  |
|  |
| 40 |  | 组建项目团队 | | 1个工作日 | 2020.11.18 | 2020.11.18 | 17 | 项目经理，UI专家，需求专家，质量专家，测试员1，，测试员2，测试员3，设计专家 |
| 41 |  | **项目执行** | | 8个工作日 | 2020.11.19 | 2020.11.26 |  |  |
|  |
| 42 |  | **用户模块** | | 3个工作日 | 2020.11.19 | 2020.11.21 |  |  |
|  |
| 43 |  | 注册登录 | | 1个工作日 | 2020.11.19 | 2020.11.19 | 40 | 测试员1 |
| 44 |  | 首页 | | 1个工作日 | 2020.11.19 | 2020.11.19 | 43 | 测试员1 |
| 45 |  | 浏览商品 | | 1个工作日 | 2020.11.20 | 2020.11.20 | 44 | 测试员1 |
| 46 |  | 搜索商品 | | 1个工作日 | 2020.11.20 | 2020.11.20 | 45 | 测试员1 |
| 47 |  | 购物车 | | 1个工作日 | 2020.11.20 | 2020.11.20 | 46 | 测试员1 |
| 48 |  | 下单 | | 1个工作日 | 2020.11.21 | 2020.11.21 | 47 | 测试员1 |
| 49 |  | 个人配置 | | 1个工作日 | 2020.11.21 | 2020.11.21 | 48 | 测试员1 |
| 50 |  | **商家模块** | | 3个工作日 | 2020.11.22 | 2020.11.24 |  |  |
|  |
| 51 |  | 注册入住 | | 1个工作日 | 2020.11.22 | 2020.11.22 | 40 | 测试员2 |
| 52 |  | 商品管理 | | 2个工作日 | 2020.11.22 | 2020.11.23 | 51 | 测试员2 |
| 53 |  | 订单处理 | | 1个工作日 | 2020.11.23 | 2020.11.23 | 52 | 测试员2 |
| 54 |  | 统计 | | 1个工作日 | 2020.11.24 | 2020.11.24 | 53 | 测试员2 |
| 55 |  | 商家配置 | | 1个工作日 | 2020.11.24 | 2020.11.24 | 54 | 测试员2 |
| 56 |  | **管理员模块** | | 2个工作日 | 2020.11.25 | 2020.11.26 |  |  |
|  |
| 57 |  | 商家审核 | | 1个工作日 | 2020.11.25 | 2020.11.25 | 40 | 测试员3 |
| 58 |  | 促销活动 | | 1个工作日 | 2020.11.25 | 2020.11.25 | 57 | 测试员3 |
| 59 |  | 统计分析 | | 1个工作日 | 2020.11.26 | 2020.11.26 | 58 | 测试员3 |
| 60 |  | 备份 | | 1个工作日 | 2020.11.26 | 2020.11.26 | 59 | 测试员3 |
| 61 |  | **项目监控** | | 3个工作日 | 2020.11.27 | 2020.11.29 |  |  |
|  |
| 62 |  | 各项指标监控 | | 1个工作日 | 2020.11.27 | 2020.11.27 | 40 | 测试员1 2 3，项目经理 |
| 63 |  | 监控评审 | | 1个工作日 | 2020.11.28 | 2020.11.28 | 62 | 项目经理，UI专家，需求专家，质量专家，测试员1，，测试员2，测试员3，设计专家 |
| 64 |  | 变更评审 | | 1个工作日 | 2020.11.29 | 2020.11.29 | 63 | 项目经理，UI专家，需求专家，质量专家，测试员1，，测试员2，测试员3，设计专家 |
| 65 |  | 例会 | | 3个工作日 | 2020.11.26 | 2020.11.29 | 40 | 项目经理，UI专家，需求专家，质量专家，测试员1，，测试员2，测试员3，设计专家 |
| 66 |  | **管理干系人** | | 3个工作日 | 2020.11.30 | 2020.12.02 |  |  |
|  | | | | | | | | | | | |
|  | | | 任务 | |  | 外部任务 |  | 手动任务 | 仅完成时间 | |  |
| 项目: 3.1 大学生电子商务网WBS. 日期: 2019年3月18日 | | | 拆 分 里程碑 | |  | 外部里程碑非活动任务 |  | 仅工期  手动摘要总成 | 期限进度 | |  |
|  | | | 摘要 | |  | 非活动里程碑 |  | 手动摘要 | 手动进度 | |  |
|  | | | 项目摘要 | |  | 非活动摘要 |  | 仅开始时间 |  | |  |
| 第 2 页 | | | | | | | | | | | |





|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 标识号 |  | 任务名称 | | 工期 | 开始时间 | 完成时间 | 前置任务 | 资源名称 |  | | |
| 三 | 四 | 五 |
| 67 |  | 发布项目信息 | | 1个工作日 | 2020.11.30 | 2020.11.30 | 40 | 项目经理 |  |  |  |
| 68 |  | 报告监控指标 | | 1个工作日 | 2020.12.01 | 2020.12.01 | 40 | 项目经理 |
| 69 |  | 干系人沟通 | | 1个工作日 | 2020.12.02 | 2020.12.02 | 40 | 项目经理 |
| 70 |  | **团队建设** | | 2个工作日 | 2020.12.03 | 2020.12.03 |  |  |
|  |
| 71 |  | 培训 | | 1个工作日 | 2020.12.04 | 2020.12.04 | 40 | 项目经理，UI专家，需求专家，质量专家，测试员1，，测试员2，测试员3，设计专家 |
| 72 |  | 娱乐活动 | | 2个工作日 | 2020.12.03 | 2020.12.04 | 40 | 项目经理，UI专家，需求专家，质量专家，测试员1，，测试员2，测试员3，设计专家 |
| 73 |  | 沟通 | | 1个工作日 | 2020.12.04 | 2020.12.04 | 40 | 项目经理 |
| 74 |  | 采购 | | 20个工作日 | 2020.11.15 | 2020.12.04 | 40 | 项目经理，UI专家，需求专家，质量专家，测试员1，，测试员2，测试员3，设计专家 |
| 75 |  | 项目验收 | | 1个工作日 | 2020.12.05 | 2020.12.05 | 41 | 项目经理，UI专家，需求专家，质量专家，测试员1，，测试员2，测试员3，设计专家 |
| 76 |  | **收尾** | | 1个工作日 | 2020.12.06 | 2020.12.06 |  |  |
|  |
| 77 |  | 项目终验 | | 1个工作日 | 2020.12.06 | 2020.12.06 | 75 | 项目经理，UI专家，需求专家，质量专家，测试员1，，测试员2，测试员3，设计专家 |
| 78 |  | 结束采购 | | 1个工作日 | 2020.12.06 | 2020.12.06 | 75 | 项目经理 |
| 79 |  | 项目内部收尾 | | 1个工作日 | 2020.12.06 | 2020.12.06 | 75 | 项目经理，UI专家，需求专家，质量专家，测试员1，，测试员2，测试员3，设计专家 |
| 80 |  |  | |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | |
|  | | | 任务 | |  | 外部任务 |  | 手动任务 | 仅完成时间 | |  |
| 项目: 3.1 大学生电子商务网WBS. 日期: 2019年3月18日 | | | 拆 分 里程碑 | |  | 外部里程碑非活动任务 |  | 仅工期  手动摘要总成 | 期限进度 | |  |
|  | | | 摘要 | |  | 非活动里程碑 |  | 手动摘要 | 手动进度 | |  |
|  | | | 项目摘要 | |  | 非活动摘要 |  | 仅开始时间 |  | |  |
| 第 3 页 | | | | | | | | | | | |



