



Analytic Network Process

Errores comunes en la
modelación de estructuras
ANP

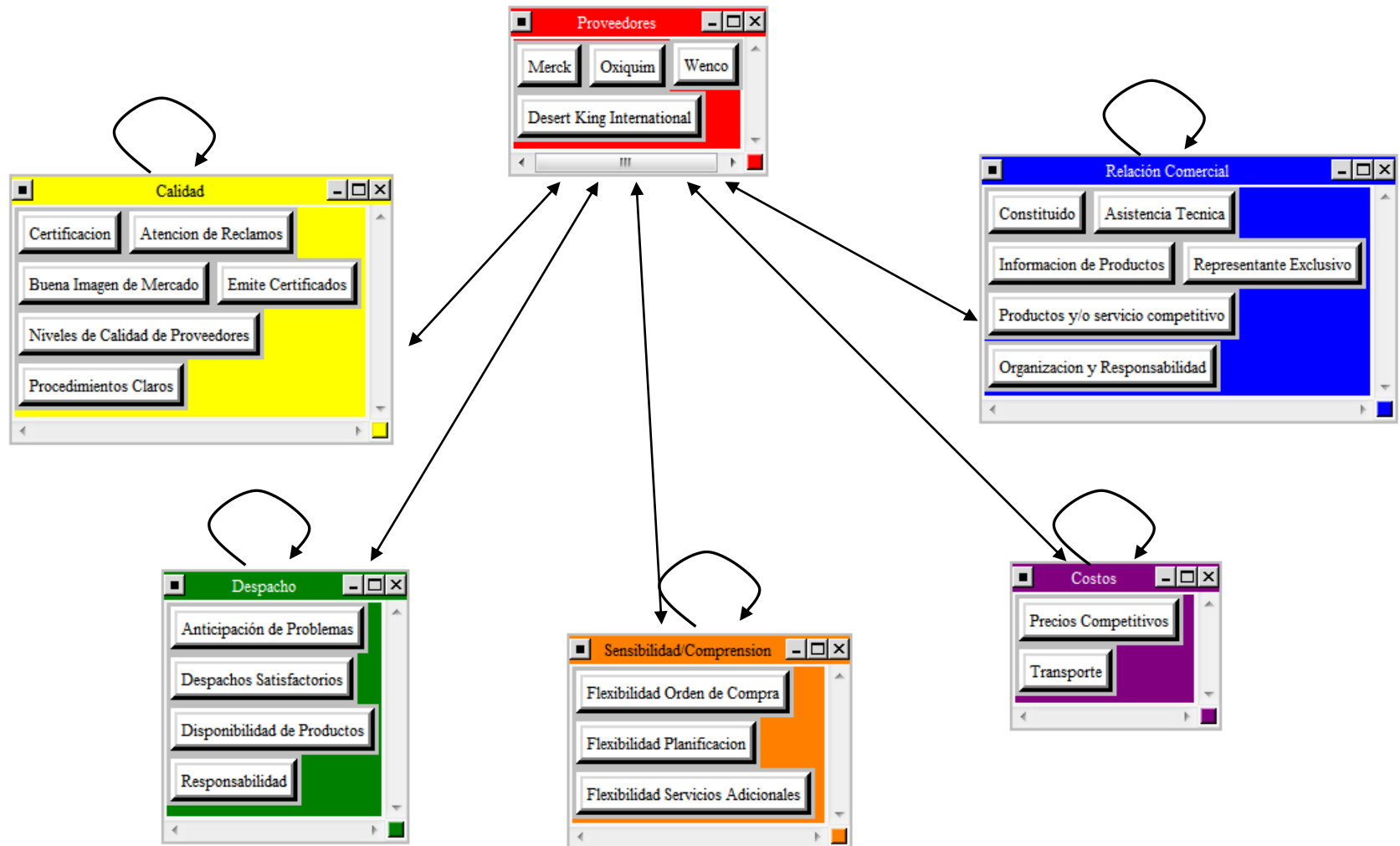
Natural Response

- Se mantiene una base de datos grande de proveedores (80+ proveedores autorizados).
- Existe una base de datos de incorporación de proveedores aun más grande que los autorizados (200+ proveedores)

La evaluación de proveedores

- Se realiza mediante puntajes y ponderaciones en planilla Excel (acercamiento al Analytic Hierarchy Process).
- No provee relaciones de costo con respecto a la calidad.
- ANP es la solución...

Primer modelo ANP

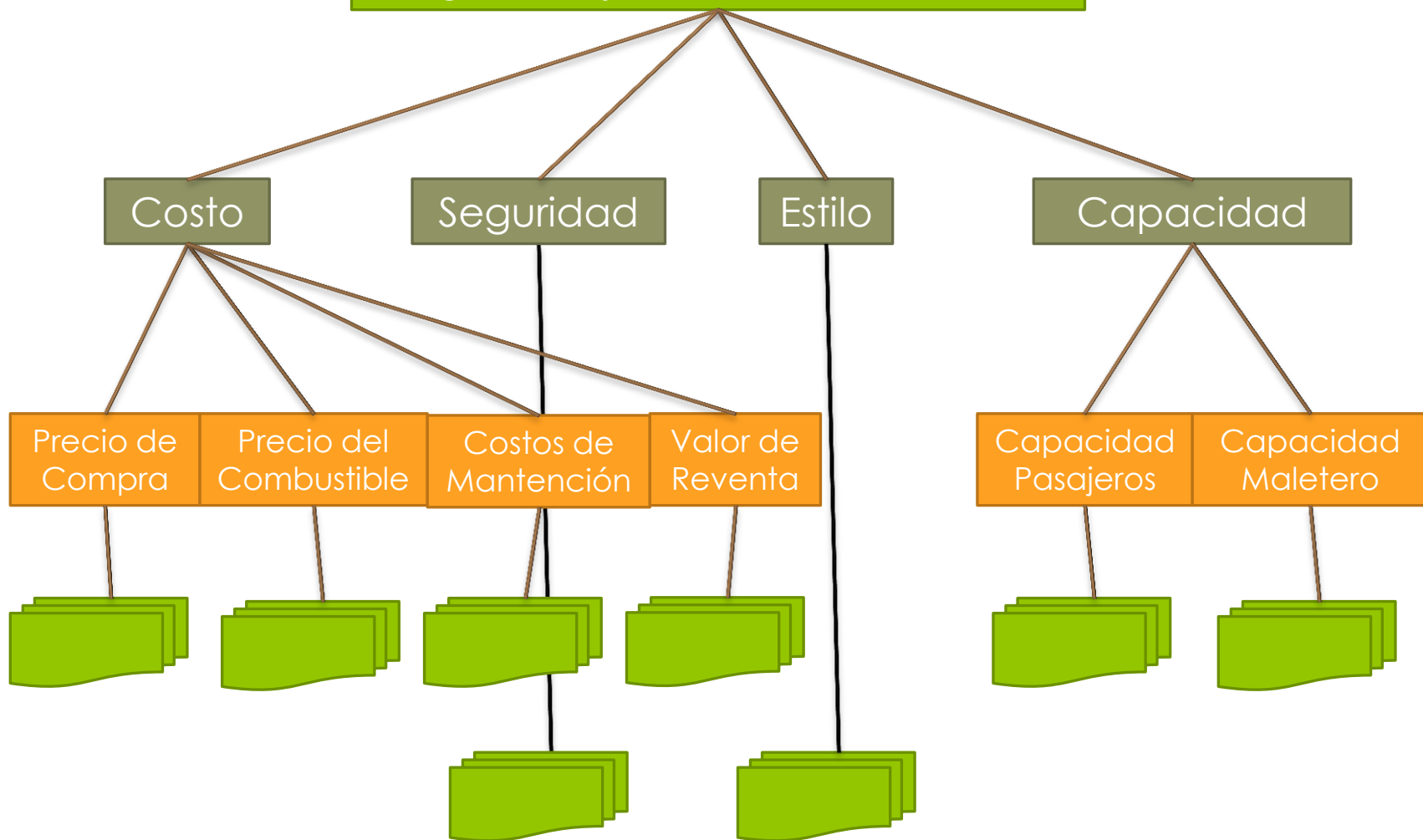


Ese modelo esta mal!

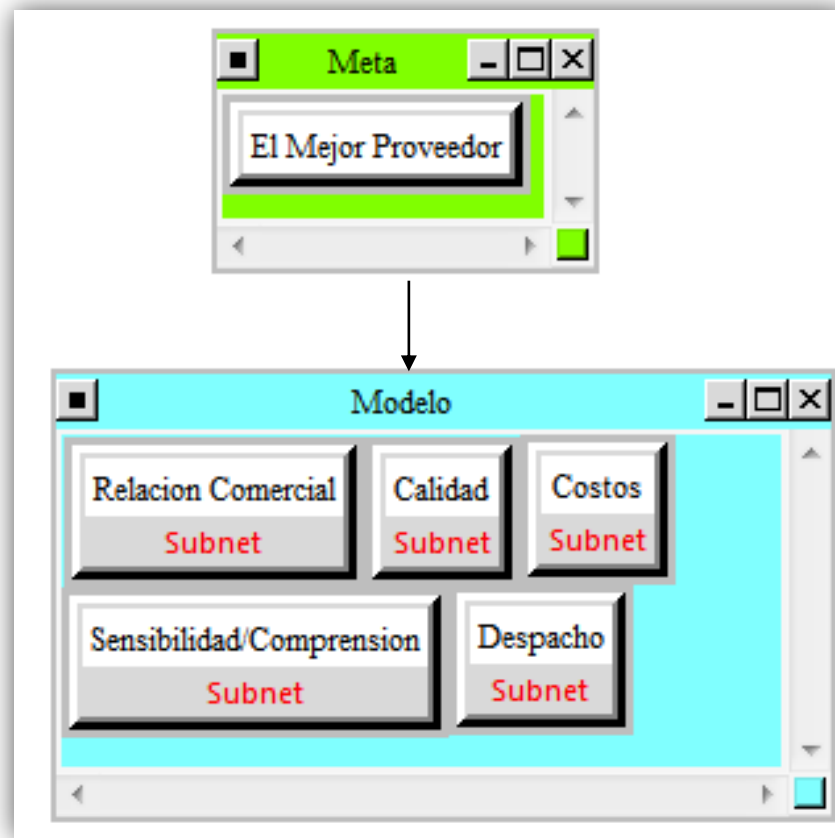
- La estructura del modelo sirve para entender situaciones tales como reparticiones de mercado.
- El modelo no me puede decir cual es el mejor proveedor sino que me dice como se reparten las características en el mercado.
- Pero... el modelo AHP me puede ayudar!

Modelo AHP de ejemplo

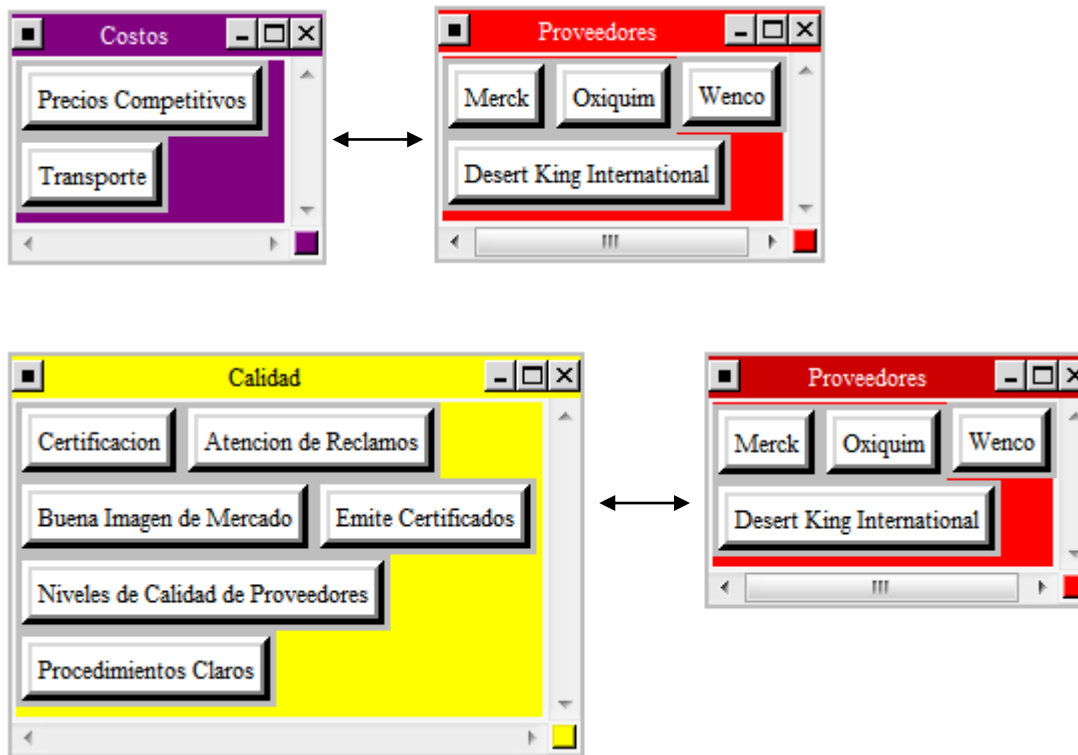
Elegir el mejor auto para mi familia



Solución!



Una mirada a las Sub-Redes



¿Por qué ese modelo?

- Es llamado el modelo “BCR” (Beneficios, Costos y Riesgos)
- Modelo de 2 niveles:
 - Red de control: jerarquía con 5 criterios.
 - Sub-redes: agrupación de criterios, cada uno con alternativas.
- Permite calcular la relación de beneficios respecto a costos y/o riesgos.

Existen otros modelos?

- El ya mencionado “Market Share Network”:
 - Se compone de una red de criterios/elementos sin subredes.
 - Ejemplo: repartición del mercado de pañales.
- “Beneficios, Costos y Riesgos” (BCR):
 - 2 niveles, con al menos 2 subredes.
 - Ejemplo: El caso presentado.
- Beneficios, Oportunidades, Costos y Riesgos (BOCR).
 - Múltiples niveles, y al menos 2 subredes por nivel.
 - Ejemplo: organizaciones complejas como sistemas militares.