

RESUME

Plus de 10 ans d'expérience en gestion de projets stratégiques dans le secteur financier sur des projets réglementaires, possédant à la fois des connaissances métiers (Front to Back), gestions des risques (Marché, Crédit, Contrepartie, Liquidité) avec une appétence pour les sujets autour de la data et du reporting réglementaire.

J'ai participé à des transformations majeures des systèmes d'information et des organisations, essentiellement dans les domaines de la BFI et des services titres.

COMPÉTENCE PRINCIPALES

- Project management (Cycle V, Waterfall et Agile)
- SAFE 4.6: Product Manager / Product Owner Practitioner
- Forte capacité à gérer, livrer plusieurs sujets et comprendre les besoins métiers
- Gestion de gros budgets projets et suivi des livrables
- Reporting à des membres du COMEX
- Encadrement d'équipe et mentorat
- Compétences en matière d'atténuation des risques et de résolution de problèmes
- Réflexion stratégique
- Conduite du changement et PMO

COMPÉTENCE TECHNIQUES

- | | |
|------------------------------------|-----------------------------------|
| • MS Office (Word, Excel, Project) | • Risk Authority (Fermat/Moody's) |
| • Thomson Reuters | • Business Object / BODS |
| • SQL, PL/SQL | • Focus/BSM |
| • Swift | • Tagetik |
| • HP Quality Center, Qtest | • iValua (P2p) |
| • Jira, Clarity v15, v16.2 | • Mega – Hopex |

FORMATION

Master Spécialisé en Finance et trading international - ESLSCA BUSINESS SCHOOL
Master 1 Finance – Université Paris 1 Panthéon Sorbonne

Français (Langue maternelle)
Anglais (Courant)

EXPERIENCES

Dexia :
La Defense
Depuis Mai 19

Direction de programme Transformation (Domaine Finance)

Responsable du programme de transformation de la banque en entité non bancaire (abandon de la licence bancaire) dans le cadre de la décision des Etats français et belge et mise en place d'une nouvelle norme comptable (Budget 6000M/D)

- Cadrage et mise en œuvre de la transformation Finance et Risques
- Suivi du budget, des risques et des problèmes avec capacité à proposer des plans d'atténuation.
- Recrutement et gestion de l'équipe projet (Business, IT) et coordination les fournisseurs/éditeurs
- Travail sur environnement multisite (Paris, Dublin, Zurich, Pune)
- Capacité à interagir avec les sponsors de diverses parties prenantes, les équipes d'infrastructure, d'architecte, de sécurité, de fournisseurs et commerciales.
- Analyse d'impact avec le Business (ex : indicateurs ALM/Risque ALM)
- Mise en place d'un processus de contrôle de la qualité des données et des plans de remédiation
- Conduite du changement

Responsable de la mise en œuvre du reporting ESG (extra-financier)

Project détails:

- Définition et mise en place de la gouvernance ESG (Risk & Finance)
- Cadrage basé sur les exigences DPEF avec les métiers
- Implémentation des travaux (impacts Pilier 3 & communication extra-financière (NFRD/CSRD)
- Mise en place d'un comité de veille réglementaire

Responsable du programme MCO : Responsable d'une enveloppement pour le maintien en condition opérationnel (2000M/D par an)

- Revue et validation des besoins par ligne métier
- Reporting sur l'avancement du programme et suivi budgétaire
- Conduite du changement

Principaux projets réglementaires :

En raison de la réglementation CRR2 qui apporte une série d'amendements concernant les exigences prudentielles applicables aux établissements de crédit et aux entreprises d'investissement et du nouveau cadre de reporting EBA 3.0. Dexia a démarré un programme stratégique avec 3 volets de projets (Budget 2500 M/D).

1. Fermat/Risk Authority upgrade (v4.1 à v7.1)
2. Sourcing et contrôles de qualité des données
3. Output & Reporting EBA 3.0

Détails du projet :

- Cadrage et mise en œuvre pour chaque stream du projet
- Reporting d'avancement à la gouvernance définie (Opco & Steerco)
- Suivi du budget, des risques et des problèmes avec capacité à proposer des plans d'atténuation
- Staffing & gestion d'équipe (jusqu'à 30 personnes 18 onsite, 12 offshore)
- Capacité à interagir avec diverses parties prenantes, sponsors, infrastructures, architectes, sécurité, fournisseurs et équipes commerciales.

Environnement technique: Risk Authority 7.1.4, Tagetik, PL/SQL, BODS, Business Object
Environnement fonctionnel: Credit Risk

Move To Standard: les futurs changements de l'EBA entraîneront une augmentation de la charge de travail pour l'approche en modèle interne (IRB) pour les modèles de risque de crédit ainsi qu'une augmentation des exigences de capital. Le passage à l'approche standard sur le risque de crédit éliminera ces impacts ; c'est pourquoi Dexia a décidé un plan stratégique visant à passer à un modèle standard de calcul du risque de crédit ainsi que la mise en place du reporting EBA COREP 2.9 (Budget 800 M/D)..

_Project details:

- Gestion de projet :
 - ✓ Management d'équipe 8 personnes (7 sur site, 1 en offshore)
 - ✓ Planification des flux
 - ✓ Gestion du personnel et des coûts du projet
 - ✓ Participation/Contribution des différents comités avec le client (Opco & Steerco)
 - ✓ Suivi des évolutions
- Mise à jour de l'application Fermat/Moody's
- Configuration, maintenance et évolution de l'outil Fermat / Moody's
- Revue et validation des plans de tests avec l'équipe Business
- Pilotage de tests et reporting sur les problèmes
- Communication avec l'éditeur

Environnement technique: Risk Authority 4.1.9, PL/SQL, BODS, Business Object
Environnement fonctionnel: Credit Risk

Cadrage EMIR IM Wave 5: Etude pour une implémentation d'une nouvelle application (Acadia Soft) permettant le calcul IM (en Modèle SIMM) et couvrant le processus de rapprochement avec les contreparties.

Détails du projet :

- Recueil des exigences
- Analyse du processus existant & de la solution informatique (processus de calcul VM)
- Gestion de projet (WBS et planification)
- Définition d'un cahier des charges

Environnement technique: Openlink, 4Sight, Algorithmics, Business Object

Environnement fonctionnel: Front Office & Back Office

**BNP PARIBAS Securities
Services : Smart Data/ Data
Technology Office
Pantin
Jul 18 – Apr 19**

Project Manager / Functional SME

Initialisation de la plateforme data hub & mise en place d'un nouvel outil de suivi du risque crédit basé sur le design thinking utilisant la technologie big data (Budget 1500 M/J – Forfait)

Détails du projet:

- Gestion de projet d'une équipe Cognizant de 12 personnes (9 à Paris, 3 à Chennai) incluant la gestion du staffing et des coûts du projet
- Animation des différents comités avec le client (hebdomadaire, projet et Pilotage)
- Validation des besoins avec le productowner d'un point de vue valeur business
- Revoir la maquette avec l'UX/Designer
- Planification du poker (estimation des points de story) et planification
- Suivi des évolutions
- Validation des plans de tests
- Présentation des démos en fin de Sprint
- Conduite du changement

**Environnement technique: Apache Drill, Bitbucket, Jenkins, MapR;
Environnement fonctionnel: Credit Risk**

**BNP PARIBAS Securities
Services : – BDO Pantin
Jan 2016 – Jun 2018**

Project Manager / Business Analyst

Mise en place d'un nouvel algorithme de calcul des appels de marge suite à la mise en place de BME Clearing (chambre de compensation espagnol)

Détails du projet:

- Point de contact unique pour l'équipe métier
- Présentation de l'avancement des travaux au comité de pilotage
- Support technique aux équipes Ventes et Produit pour les présentations clients (onboarding clients)
- Coordination des projets en relation avec le prestataire, les utilisateurs, les équipes clients et les services concernés
- Orienter les changements afin de minimiser les risques opérationnels
- Mise en place de plusieurs projets de reporting réglementaire (LCR, ITI)
- Expressions de besoins et validation en consultation avec le client, les utilisateurs et le fournisseur.
- Etudes d'impact des évolutions du marché
- Préparation, organisation des tests internes et tests fonctionnels

- Gestion du planning des releases, UAT
- S'assurer que les changements demandés au prestataire répondent aux besoins des autres clients
- Veiller en permanence à mutualiser les développements demandés et à établir des synergies avec les environnements existants
- Entretenir la relation avec les autres départements de la banque pour optimiser le modèle opérationnel

Environnement technique: Swift, Hp Quality Center.

Environnement fonctionnel: Cash Equity, post trade

SG CIB– ITEC (La Défense)

Business Analyst FO

Jan 2014 – Dec 2015

Participer à la mise en œuvre des conditions CSA (Annexe Support Crédit)

Détails :

- Recueil des demandes d'évolutions
- Participation à des ateliers d'encadrement
- Définition de la stratégie de tests et cahiers de tests
- Participation et animation des comités d'homologation
- Gestion du planning des UAT et reporting de l'avancement des tests
- Rédaction de manuels d'utilisation et de documentation
- Améliorations de la chaîne de liquidité

Environnement technique: BDD Oracle, Bacardi

Environnement fonctionnel: Dérivés actions

Nafora SA (Suisse)

Functional Business Analyst

Jan 2013 – Dec 2013

Mise en place d'un outil de reporting interne et suivi de production

Projet :

- Mise en place d'un projet de reporting avec une équipe MOA
- Participation à la phase de test de l'outil
- Reporting des anomalies à l'équipe du MOE
- Suivi du planning pour éviter les retards de livraison
- Définition des SOP
- Assurer la conduite du changement et la formation des utilisateurs

BAU :

- Analyse du marché européen des matières premières
- Couverture des contrats sous le contrôle du trader principal
- Accompagnement sur la gestion du risque de change
- Contracts Coverage under the control of the senior trader
- Building and maintaining profitable relationships with key customers / Supplier.
- Support on foreign exchange risk management

Environnement technique: BDD Oracle, BO

Environnement fonctionnel: Commodities, Forex

**Europ Assistance SA
(France)**

Oct 2007 – Dec 2012

Chargé de support client

Chargé de support client pour les services et assurances voyage couvrant plus de 200 pays. Fait partie du groupe Generali, l'un des principaux assureurs mondiaux.

Détails :

- Comprendre les principaux besoins des clients et y répondre
- Résoudre les problématique des clients rapidement et efficacement
- Établir et entretenir des relations avec les clients.