



CTR

DIRECTEUR DE PROJET/PROGRAMME - TRANSITION/IT MANAGER - PMO CONSULTANT TRANSFORMATION DIGITALE - CHANGE MANAGEMENT - AGILITE DATA GOUVERNANCE/ARCHITECTE/MANAGEMENT - BUSINESS INTELLIGENCE

PROFIL

- Directeur de projets, programmes et portefeuilles d'activités, manager de transition & PMO,
- Consultant senior en transformation digitale, conduite du changement & agilité de l'organisation,
- Architecte Data, Data Design/Management, Data gouvernance et gestion / conformité au RGPD,
- Expert en Business Intelligence, Big Data, Data Science, DataViz et platform Data / Cloud,
- Exécutive MBA ICG « Management Stratégique », Master « Management Général des Organisations »,
- Master en informatique industrielle, de gestion & décisionnelle & DU RGPD.

Compétences Métiers

- **Gouvernance & Management du SI d'entreprise**
 - ⇒ Elaboration et pilotage de la stratégie IT de l'entreprise,
 - ⇒ Définition du schéma directeur et alignement stratégique du SI,
 - ⇒ Gouvernance, architecture et modélisation de la donnée d'entreprise,
 - ⇒ Management de l'organisation, des processus et des équipes de la DSI,
 - ⇒ Management des portefeuilles de projets et des programmes IT.
- **Transformation "Digitale", Data Management & Business Intelligence**
 - ⇒ Elaboration et pilotage de la stratégie digitale, digitalisation et dématérialisation,
 - ⇒ Mise en œuvre du modèle de données d'entreprise et management des données de référence,
 - ⇒ Conception et développement de plateformes de types BI, Big Data et d'Intelligence Artificielle,
 - ⇒ Management de projet : GED, prototypes, simulateurs, systèmes prédictifs & Business Analytics,
 - ⇒ Mise en œuvre de plateformes : e-Commerce, DMP, CRM, PIM, Data Lab, Data Factory, EPM,
 - ⇒ Pilotage et maintien en condition opérationnelle de ces plateformes.
- **Performance du SI, Change Management & AMOA métier**
 - ⇒ Benchmarking des coûts IT, ABC/ABM, BSC, Gap & Lean Management (Toyota),
 - ⇒ Analyse de la valeur, pilotage des portefeuilles de projets et des investissements Val IT,
 - ⇒ AMOA, expression de besoins, accompagnement, ateliers et conduite du changement,
 - ⇒ Optimisation des processus/organisation IT, BPM, contrôle et performance des activités,
 - ⇒ Conformité, réglementation et sécurité des actifs d'entreprise : RGPD, ISO 27001, ...

Compétences Techniques

Langages	⇒ C, C++, Pro C, SQL, PL/SQL, Python, JS, Java, Assembleur, Node.js, HTML, XML, UNIX, Linux, PHP, HTML, CSS, OPL, Eclipse, SDK, Zend, Bootstrap, R,
Outils	⇒ Datastage, Business Object / WEBi, QlickView, Cplex, Powermart, WEBdev, TERRADATA, OW (JDE), GPAOs, AX Dynamics, GED MOSS, SSIS, SSAS, SSRS, IIS, Apache, TM1, Jaspersoft, Birt, Talend, Hadoop, Spark, Oracle Essbase, Tableau software, Elasticsearch, Azure ML, Docker, Magento, Zen Cart, Prestashop,
BDD	⇒ Oracle, SQL Server, MySQL, Postegres, MongoDB, Hbase, Neo4j, Cassandra,
Méthodes	⇒ MSPProject, PSNext, CVS, Git, MERISE, POWERAMC, UML, PMP, TOGAF, ValIT, CGEIT, ABC/ABM, BSC, Lean Management, BPM, Six Sigma



Compétences Fonctionnelles

Secteur	⇒ Banques, assurances, services, travail temporaire (intérim), biens de consommation,
	⇒ Equipement automobile, industrie, énergie électrique, grande distribution, logistique, retail,
Métier	⇒ Transformation digitale des métiers, innovation et marketing 3.0 (vision 360°, user experience,...)
	⇒ Finance, contrôle de gestion, comptabilité, achats, marketing, qualité, production, RH,
	⇒ Recherche opérationnelle, big data, data mining, systèmes d'information décisionnels.
Data Science	⇒ Appliance, Datalake, Digital Management Plateforme, Lab & digital Factory, Fablab, Datalab,
	⇒ Recherche opérationnelle, BigData, Analytics, Business Intelligence, Deep learning, Objets connectés.

ENSEIGNEMENT

Diplômes

2019	DU DPO / RGPD - Faculté de Paris Dauphine
2013	Master Informatique Organisation Décisionnelle MIDO (BI, Big Data, IA, Recherche opérationnelle, Datamining) Faculté de Paris Dauphine
2011	MBA « Management Stratégique » – Institut Français de Gestion
2011	Master Management Général des Organisations - Faculté de Paris Ouest
1999	Master Electronique et Informatique Industrielle - Faculté de Créteil

PROJETS MAJEURS

SMART GAP		Neuilly sur Seine, FRANCE	De 02/2016 à aujourd'hui
Client	Cromology, SLM Groupe/intermarché, SNCF, Malakoff Humanis, Technip Energies		
Projet	Mission de conseil, Direction de Projet / Département & Expertise en Business Intelligence		
Rôle	Consultant Senior - IT manager / Direction de Projet / PMO - Expert BI, Data Architect & Data Management / RGPD		
Missions	<p>Technip Energies - 01/2023 au 03/2023 Consultant BI & Data Gouvernance</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Préparation & animation des supports de pilotage stratégique pour la Direction, ○ Audit stratégique de la BI Corporate et de sa gouvernance au sein des domaines Métiers, ○ Définition et élaboration de la stratégie Corporate BI basée sur l'analyse de la valeur (Val IT), ○ Proposition d'une roadmap avec la définition de portefeuille de projets & programme BI. <p>MH - 01/2022 au 06/2022 Consultant MDM & Architecte Data / Direction de projet - 30 p. - 6.540 JH</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Contribution au schéma directeur SI et la gouvernance Data (RGPD, Référentiel, Data, ...), ○ Etude d'architecture Data sur le référentiel des professionnels et centres de santé (enjeux & objectifs du référentiel des PS, cas d'usage & scénarii d'architecture Data, préconisation de choix d'architecture), ○ Etude d'impact liée à la mise en conformité du SI au RGPD & pilotage/conception des solutions d'architecture technique et fonctionnelle à mettre en œuvre dans le SI (On premise & Cloud AWS). <p>CROMOLOGY (Tollens/Zolpan) - 09/2020 à 31/12/2021 Consultant Data Gouv/MDM – Direction de Projet BI (Commerce, Marketing et Achats) - 15 p. - 3.270 JH</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Audit et gouvernance des données au sein des domaines Commerce, Marketing et Achats, ○ Définition et mise en œuvre du modèle de données de références clients, articles et fournisseurs, ○ Pilotage des projets d'élaboration des référentiels de données maîtres et de mise en œuvre du Hub de données avec implémentation des mécanismes de collecte, stockage, échange et diffusion des données de références, ○ Mise en œuvre des interfaces inter applicatifs avec le e-commerce et le marketing digital pour le client Digital. <p>SLM Groupe Intermarché (STIME) - 40 Mrds - Manager de Transition / PMO - 05/2019 à 07/2020 (14 mois) Responsable du Département Corporate - 60 p. - 15.000 JH - 12,5 M€</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Préparation et animation des COPRO/COPIL (Commerce, Achats, Marketing, RH, Finance, Compta & Infra) ○ Pilotage, organisation, management des ressources humaines et gestion des activités du service Corporate (production, exploitation et développements informatiques) - 40 ETP – 8720 JH ○ Supervision du portefeuille de projets et pilotage des projets stratégiques sur les domaines Finance, Comptable, RH, Référentiel structure, Marketing, Achats, Commerce, Juridique et Communication interne - 22 ETP – 4796 JH ○ Maintien en conditions opérationnelles du parc applicatif (50), contribution au programme de transformation d'entreprise DigIT (Mise en place d'ERP Gold) et des équipes RH (formation & accompagnement à l'Agile), ○ Projets : GED, Dématérialisation, Refonte facturation, CALV, Triple net, Élaboration Budgétaire, Décisionnel, Reporting, Gestion des référentiels métiers et Gouvernance des données du Domaine. <p>SNCF Réseaux - Responsable de Domaine BI (Finance / IT / RH) - 01/2017 à 02/2019 (25 mois) / PMO - 25 p.</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Budget du Domaine : 7 M€ / environ 10.000 JH – Préparation et animation des COPRO/COPIL ○ Définition des besoins métiers, architectures fonctionnelles, applicatives et techniques, analyse de la valeur et élaboration de business case avec les métiers, ○ Conception et mise en œuvre des plateformes de Business Intelligence, Big Data, DataViz et IA, ○ Pilotage de projets BI (Datawarehouse, Datamart, MDM, Core Model), Big Data & Data Science, ○ Mise en œuvre de la gouvernance des données et de la gestion des référentiels métiers SNCF, ○ Projets : EPM., Décisionnel Transport, Simulateur GPEC stratégique, POC Data Science et DataViz. 		
Environnement Technique	Talend, Hadoop, Spark, Oracle Essbase, Tableau software, Elasticsearch, Azure ML, Docker, R, DataStage, Python, PL/SQL, GED SharePoint, Office365, Power BI/Query, Ecosystem AWS (EC2, EKS, Matillon, Lambda, Fargate, Snowflake).		



SMART GAP		Epinay-sur-Seine, FRANCE	De 02/2012 à 02/2016
Client	JCC, Harmonie Mutuelle, MACIF, BPCE		
Projet	Mission de conseil, Direction de Projet / Département & Expertise en Business Intelligence		
Rôle	Consultant Senior - IT manager / Direction de Projet - Expert BI, Data Architect & Data Management / RGPD		
Missions	JCC Prêt à porter de Luxe – Direction de projet / Expert DMP - 2016 <ul style="list-style-type: none">○ Définition de la stratégie digitale, conception et réalisation du site e-Commerce/Mobile○ Pilotage du projet et mise en œuvre de la DMP & modules 3.0 (Smart & Big Data),○ Mise en place de la GED avec le couplage CRM et DMP. Harmonie Mutuelle - 5.600p. - Consultant Senior - 2015 <ul style="list-style-type: none">○ Diagnostic de l'organisation, la gouvernance et la performance de la DSI,○ Définition, élaboration et mise en place du système de pilotage et de reporting de la DSI.○ Mise en place des indicateurs de pilotage des portefeuilles de projets et de programmes de la DSI MACIF Mutuelle / Caisse d'Epargne - 10000 p. - Directeur de Mission - 2014 <ul style="list-style-type: none">○ Identification des besoins et plans « métier » pour s'aligner sur la stratégie d'entreprise, analyse du modèle de données et du dictionnaire métier,○ Elaboration de la stratégie digitale, des outils de pilotage et des nouvelles technologies, mise en place du Master Data Management (données & référentiels),○ Réalisation de la roadmap Décisionnelle & Big Data du Groupe MACIF. BPCE- Informatique Banque Populaire / Caisse d'Epargne - Consultant Senior - 2012 <ul style="list-style-type: none">○ Mise en place de la nouvelle stratégie digitale & culturelle de la fusion du Groupe BPCEit,○ Accompagnement du directoire sur le déploiement de cette stratégie (organisation, management,)		
Environnement Technique	Talend, Hadoop, Spark, Oracle Essbase, Tableau software, Elasticsearch, Azure ML, Docker, R, DataStage, Python, PL/SQL, GED SharePoint, Office365, Salesforce		

Alma Consulting Group		Gennevilliers, FRANCE	Du 02/2009 à 01/2012
Client	Alma Consulting - Conseil Opérationnel - CA : 280 M€ - 1600 p.		
Projet	Digitalisation des processus métiers, pilotage du projet 'portail client', gouvernance des données, réorganisation du service et du catalogue de services, industrialisation des processus et du Delivery.		
Rôle	Responsable des Etudes & Développement IT - 50 p. - 10.900 JH - 11,5 M€		
Missions	<ul style="list-style-type: none">○ Participation à la définition de la stratégie informatique (COSIT/COMEX),○ Encadrement des équipes projet et gestion des ressources humaines,○ Elaboration des « Business Case » avec les directions opérationnelles,○ Pilotage des portefeuilles de projets et de programmes informatiques,○ Urbanisation du SI et gouvernance du modèle de données de l'entreprise,○ Mise en place de la gestion des référentiels, du dictionnaire et des données,○ Supervision et coordination des projets informatiques du cahier des charges à la mise en exploitation des solutions applicatives métiers,○ Maintien en conditions opérationnelles des applications métiers, tierce maintenance applicative, préventive, curative et évolutive,○ Veille et mise en place de méthodologies projets, de bonnes pratiques et de référentiels informatiques (CMMI, PMP, COBIT, COSO)○ Gestion des demandes métiers et des incidents informatiques (ITIL), CRM (Salesforce) et mise en place de la GED (Documentum)		
Environnement Technique	Datastage, Business Object / WEBi, POWER BI, SSIS, SSAS, SSRS, GED Documentum, PL/SQL, power BI/Query, AX Dynamics, Salesforce, Oracle.		

EDIS Consulting		Nanterre, FRANCE	Du 03/2008 à 01/2009
Client	CODIR / Krys Group - Biens de consommation - CA : 500 M€ - 780 p.		
Projet	Pilotage de la solution e-Commerces Groupe, des outils de Business Intelligence, MDM, réorganisation du service informatique, rationalisation de l'ERP et refonte des processus de gouvernance.		
Rôle	Directeur des Systèmes d'Information (Manager de transition) - 80 p. – 18.000 JH - 15 M€		
Missions	<ul style="list-style-type: none">○ Préparation et animation des COPIL/CODIR/COMEX,○ Schéma directeur, alignement stratégique et urbanisation du SI,○ Définition & mise en œuvre de la politique et sécurité informatique,○ Pilotage, organisation, management des ressources humaines et gestion des activités du service (production, exploitation et développements informatiques)○ Définition des tâches à sous-traiter et suivi des relations prestataires & fournisseurs,○ Supervision des grands projets et pilotage des programmes informatiques,○ Mise en place de la dématérialisation des processus GED et EDI.		
Environnement Technique	Datastage, PL/SQL, Business Object / WEBi, QlickView, PowerMart, TERRADATA, OW (JDE), GED MOSS, SSIS, SSAS, SSRS, TALEND, EDI.		



EDIS Consulting		Nanterre, FRANCE	Du 01/2007 à 01/2009
Client	Edis Consulting - SSII		
Projet	Mise en place de solutions de BI/Web & e-Commerce chez les grands comptes (CNETI, CANAL+, ...), Développement commerciale de la BU et du conseil « métiers » : RH, IT, Marketing & financier		
Rôle	Responsable de BU Business Intelligence - 80 p. - 9 M€ de CA		
Missions	<ul style="list-style-type: none">○ Préparation et animation des CODIR/COMEX,○ Schéma directeur, alignement stratégique et urbanisation du SI,○ Définition et mise en œuvre de la stratégie de la BU,○ Organisation, pilotage et gestion des activités de la BU,○ Direction technique et supervision des projets Business Intelligence,○ Pilotage financier, gestion et formation des Ressources Humaines,○ Animation commerciale et développement de partenariats,○ Promotion de l'image et positionnement sur le marché de la BI.		
Environnement Technique	DataStage, PL/SQL, Business Object / WEBi, QlickView, Cplex, PowerMart, WEBdev, TERRADATA, OW (JDE), MOSS, SSIS, SSAS, SSRS, TALEND.		

FAURECIA		Nanterre, FRANCE	Du 04/2004 à 09/2006
Client	FAURECIA - Equipementier Automobile - CA : 10 122 M€ - 60.000 p.		
Projet	Mise en place des outils de pilotage Groupe, des référentiels et de la gouvernance des données, création des Datamarts métiers majeurs (finance, marketing, achat, vente, production,), des flux et des SLAs internationaux.		
Rôle	Responsable Informatique Décisionnelle Groupe - 100 p. - 25.000 JH		
Missions	<ul style="list-style-type: none">○ Définition du schéma directeur du SID et des objectifs opérationnels,○ Pilotage de la stratégie de mise en œuvre des outils de pilotage,○ Elaboration du modèle de données, référentiels et dictionnaire,○ Gouvernance de la donnée et management des référentiels métiers,○ Recueil des besoins métiers et élaboration des CDC,○ Définition des architectures applicatives et techniques,○ Appels d'offre, sélection et suivi des contrats fournisseurs,○ Pilotage des projets « Datamart » : coûts, qualité, délais,○ Recette MOA, mise en production, et déploiement international,○ MCO, TMA, administration fonctionnelle (gestion des licences, des droits et de la sécurité) et technique,○ Conduite du changement, support, formation et mise en place de la GED pour les utilisateurs finaux.		
Environnement Technique	Datastage, PL/SQL, Business Object / WEBi, QlickView, WEBdev, GPAOs (BRAIN, MACPAC, BIPICS,...), Oracle, GED MOSS.		

STERIA, UNILOG		Nanterre, FRANCE	Du 1997 à 01/2004
Client	EDF, JARDILAND, MANPOWER		
Projet	Mise en place des outils de pilotage Groupe, des référentiels et de la gouvernance des données, création des Datamarts métiers majeurs (finance, marketing, achat, ..), des flux et des SLAs internationaux.		
Rôle	Chef de Projet & Développeur Décisionnel		
Missions	Chef de Projet MOE Décisionnel (Steria) - 03/02 à 01/04 <ul style="list-style-type: none">○ Encadrement de 10 p. – Gestion d'un budget de 1 M€○ EDF - Producteur d'énergie électrique - CA : 58 900 M€ - 160.000 p.○ Réalisations : Mise en place des outils de pilotage des prévisions de consommation énergétique pour l'OSGE. Développeur Décisionnel - Jardiland (Steria) – 01/01 à 02/02 <ul style="list-style-type: none">○ Consultant Solution Client – Manpower (Unilog) – 2000○ Ingénieur Réseaux & Syst. – Crédit Lyonnais (Unilog) - 99○ Ingénieur d'Etudes – Cité des Sciences (24 mois) – 95 & 98○ Officier à l'Etat Major - 526° Régiment du Train - 100 p. - 97		
Environnement Technique	C, Pro C, Data Stage, Informatica, SQL, PL/SQL, JS, HTML, XML, UNIX, Linux, PHP, HTML, CSS.		

Langues

Anglais CLASSIFICATION : PROFESSIONNEL

Divers

Enseignant DECISIONNEL, RECHERCHE OPERATIONNELLE, DATAMINING, DATA SCIENCE, BIG DATA ET OBJETS CONNECTES, RASPBERRY PI, ARDUINO, NFC, RFID, CPU, FPGA, CGU, CAPTEURS EMBARQUES (GYRO, GPS,...) ET IoT, ESIEA, ESIPÉ, IGN, EPITA CYCLE MASTER

Officier ARMEE DE TERRE (526EME REGIMENT DU TRAIN) / LOGISTIQUE & CIRCULATION,

Sport/loisirs CEINTURE DE JUDO & JUJITSU / VOYAGE (MAROC, TURQUIE, CONGO, ...) & GASTRONOMIE DU MONDE.