



Аудиокниги

Accord



Глоссарий



Бизнес требования

Цель проекта:

Разработать и запустить в течение 6 месяцев приложение для прослушивания аудиокниг с каталогом из 50 книг на трёх языках и достижением 150 активных пользователей в первый месяц после релиза.

Проблемы, которые решает проект:

- Ограниченный доступ к аудиокнигам на разных языках.
- Сложности с интеграцией аудиокниг и текстовых книг в одном приложении.

Пользовательские требования

- Поиск и выбор книг
- Прослушивание аудиокниги с закладками
- Выбор языка озвучки
- Оффлайн-доступ к книгам
- Рекомендации на основе интересов
- Синхронизация текста и аудио

Ограничения

- Поддержка платформ (только под Android).
- Ограниченные возможности при низкой скорости интернета.
- Книги доступны только в странах, где права лицензии разрешены.
- Утвержденный бюджет и сроки выполнения.
- Все аудиокниги должны быть лицензионными.
- Переводы и альтернативные языковые версии предоставляются только с согласия правообладателей.

Риски

- Лицензионные риски
- Риски разработки
- Риски зависимости от сторонних сервисов
- Риски конкуренции
- Юридические риски



Функциональные требования

Обязательные функции:

- Регистрация и авторизация через email, социальные сети
- Библиотека пользователя
- Прослушивание аудиокниг
- Рекомендации
- Синхронизация текста и аудио
- Отображение текста на двух языках

Дополнительные функции:

- Социальный элемент.
- Поддержка оффлайн-режима.

Нефункциональные требования

- Производительность
- Безопасность
- Масштабируемость
- Совместимость



Анализ целевой аудитории



Активный слушатель

Возраст: 27-34 лет

Доход: выше среднего

Характеристики:

- интересуется саморазвитием и научной литературой, а также улучшением знаний в иностранных языках
- слушает аудиокниги в любое свободное время



Молодой исследователь

Возраст: 16-26 лет

Доход: низкий (стипендия, подработки, помощь родителей)

Характеристики:

- увлекается образовательными материалами для изучения иностранных языков
- ищет недорогое приложение, которое предоставляет доступ к интересующим его материалам



Семейный читатель

Возраст: 35-65 лет

Доход: средний

Характеристики:

- слушает аудиокниги во время занятия домашними делами и по пути на работу
- хочет развиваться, но мало свободного времени
- ищет удобное приложение с доступом к широкому спектру жанров

Исследование конкурентов

Сравнение функциональной части

Функция	ЛитРес	Bookmate	Строки
Персональные рекомендации	+	+	+
Пробный период	+	+	+
Синхронизация текста и аудио	-	+	-
Скачивание аудиокниг	+	+	+
Регулировка скорости воспроизведения	+	+	+
Возможность комментировать книги	+	+	-
Синхронизация между устройствами	+	+	+
Закладки	-	+	+
Общение с пользователями	-	-	-
Программа лояльности	+	+	-

Стоимость подписки у прямых конкурентов

Стоимость в месяц, руб	Бесплатный пробный период	Подписка	Описание
Bookmate			
100	30	Доступ с “Яндекс Плюс”	Если есть доступ “Яндекс Плюс”
399		Без “Яндекс Плюс”	Нужно подключить “Яндекс Плюс” за 299 руб, а 100 руб - Букмейт
Строки			
799	14	“Больше всех”	Полный доступ к библиотеке, а также возможность получить 3 книги каждый месяц навсегда
549		“Много”	Безлимитный доступ к библиотеке сервиса, а также возможность получить 2 книги каждый месяц навсегда
399		“Чуть-чуть”	Доступ к основному каталогу без ограничений, а также возможность получить 1 книгу каждый месяц навсегда
ЛитРес			
399	30	-	в каталог подписки входят аудиокниги до 499 руб

Косвенные конкуренты

- Сервисы для чтения электронных книг
- Бумажные книги
- Веб-сайты



Проблемы конкурентов

- Bookmate:
 - Формат подписки
- ЛитРес
 - Низкие отчисления у авторов
 - Трудности с контентом
- Строки
 - Малоизвестность
 - Ограниченный выбор
 - Невыгодные условия подписки



Неудачи конкурентов

Lendle



Playster



Потенциал

Рынок Аудиокниг в России достиг 920 млн руб в 2023 году.
Емкость рынка аудиокниг растёт очень быстро. По прогнозам, он вырастет на 60-70% в 2024 году

Ожидается, что мировой рынок аудиокниг достигнет \$7.93bn
И будет расти с CAGR 10.46%

Значительная часть этого роста происходит из-за расширения количества озвученных аудиокниг за счет использования TTS на книгах, недостаточно популярных для озвучки актёрами.

Текущие расходы

Наименование	Оценка (₽/месяц)	Комментарий
Серверы и хостинг	15,000	Yandex compute VPS (2vCPU, 4Gb RAM, 1TB SSD)
Лицензия на книги / отчисления авторам	0 - \inf	Лицензии на перевод создание аудиокниг по произведению. Использование книг из публичного достояния позволит отменить этот пункт на время начала работы проекта. В ходе роста популярности проекта мы будем должны покупать контент
Реклама	3,000	Рекламная кампания в ВК на 100 тыс показов в месяц

Разовые расходы

Наименование	Оценка ₽	Комментарий
Разработка приложения	468,000	4 стажера на 6 месяцев; ограничение условий задания (см таблицу)
Начальная маркетинговая компания	30,000	Минимальная цена кампании в Яндекс директ - 22,500 рублей компания в ВК 30₽ (CPM) * 250 тыс показов
Административные расходы	40,000	Регистрация компании и консультации с юристами
Резерв	107,600	Резерв на случай непредвиденных расходов - 20% от суммы разовых расходов

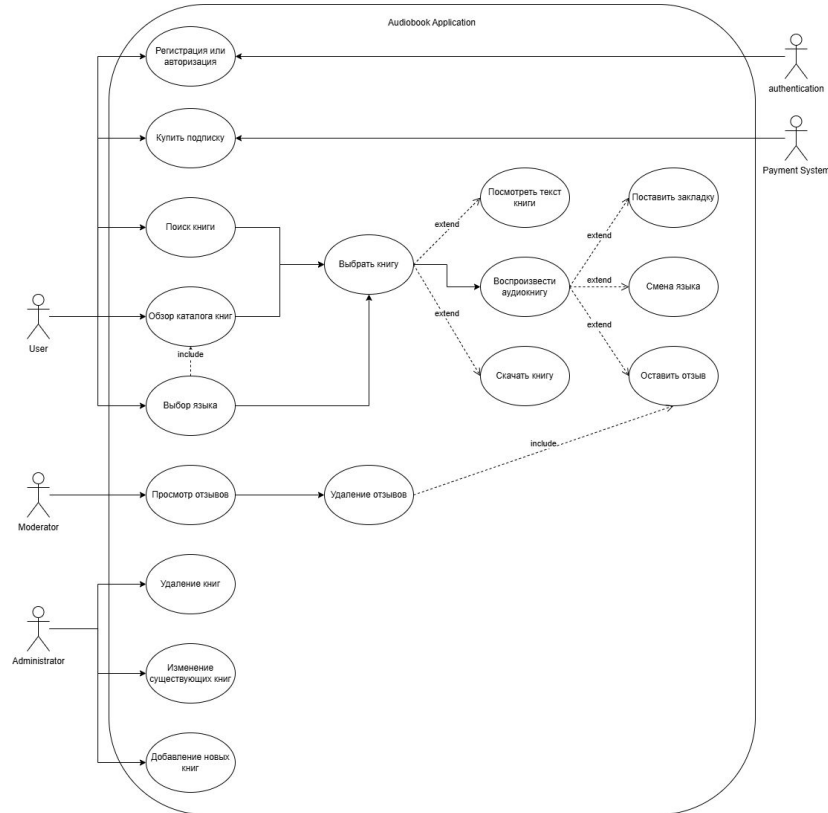
Доходы

Подписочная модель подходит для сервисов аудиокниг.

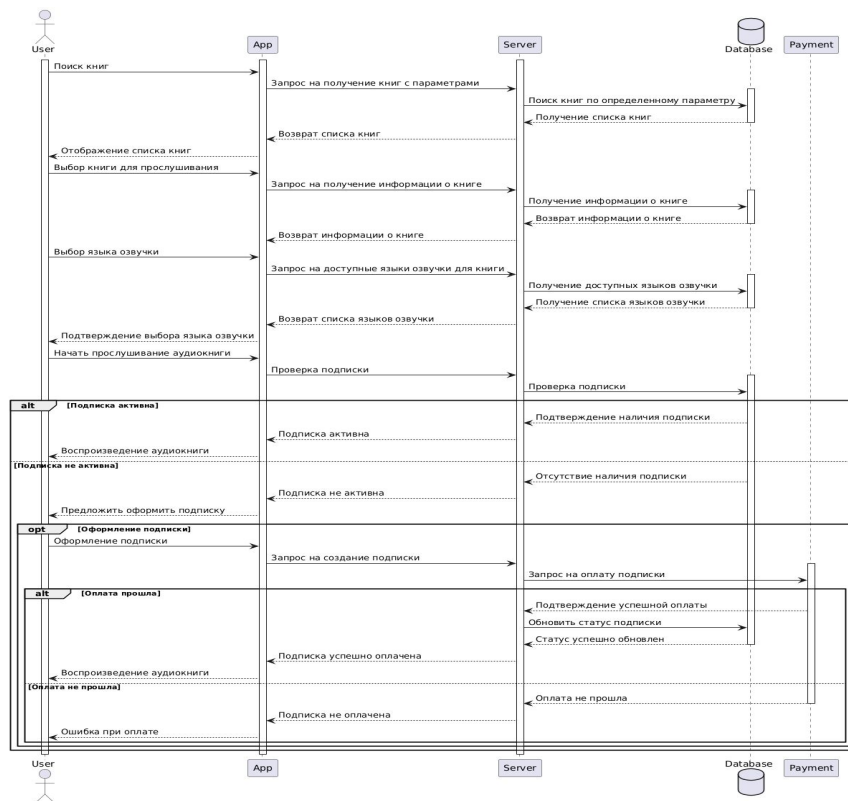
Принимая во внимание желаемый MAE и его скорость роста, стоимость подписки составит 100 ₽/Месяц.



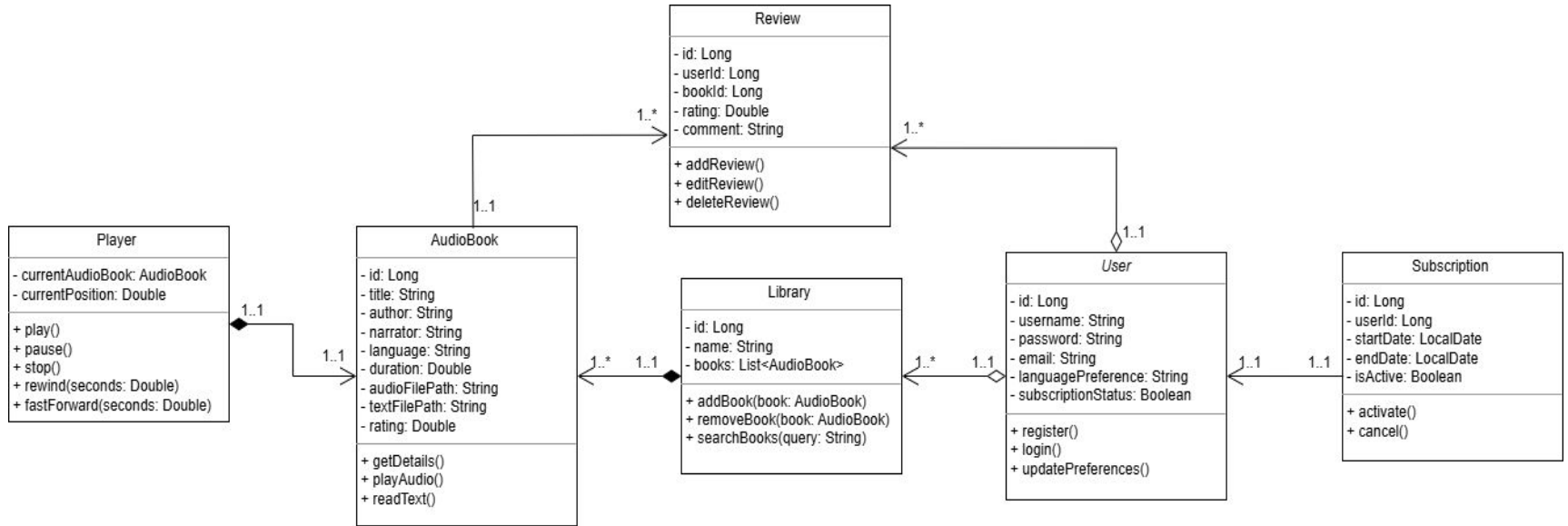
Use Case Diagram



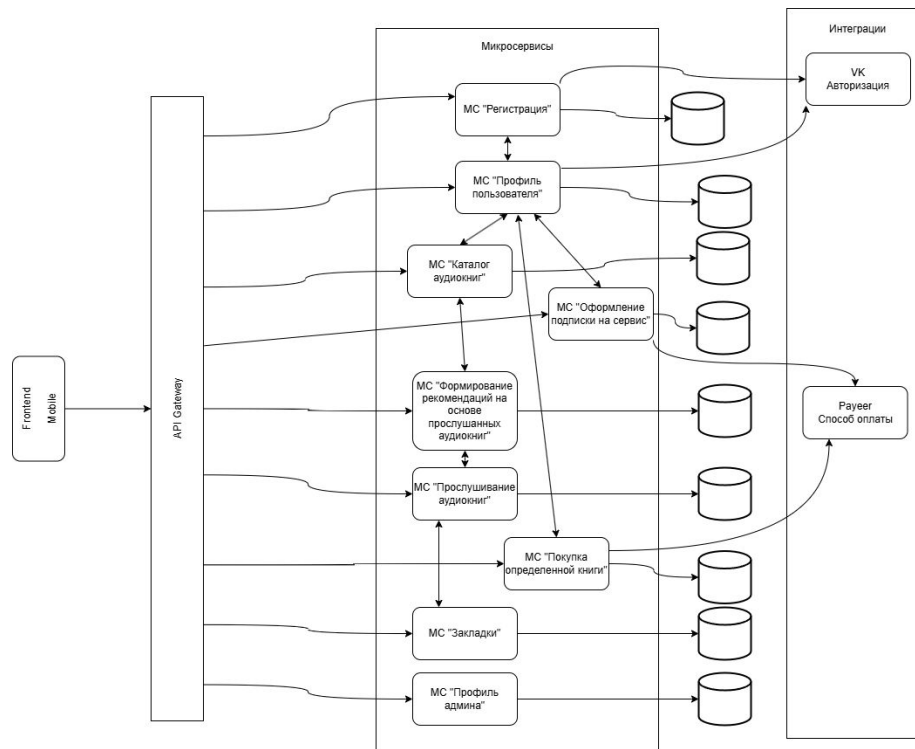
Sequence Diagram



Class Diagram



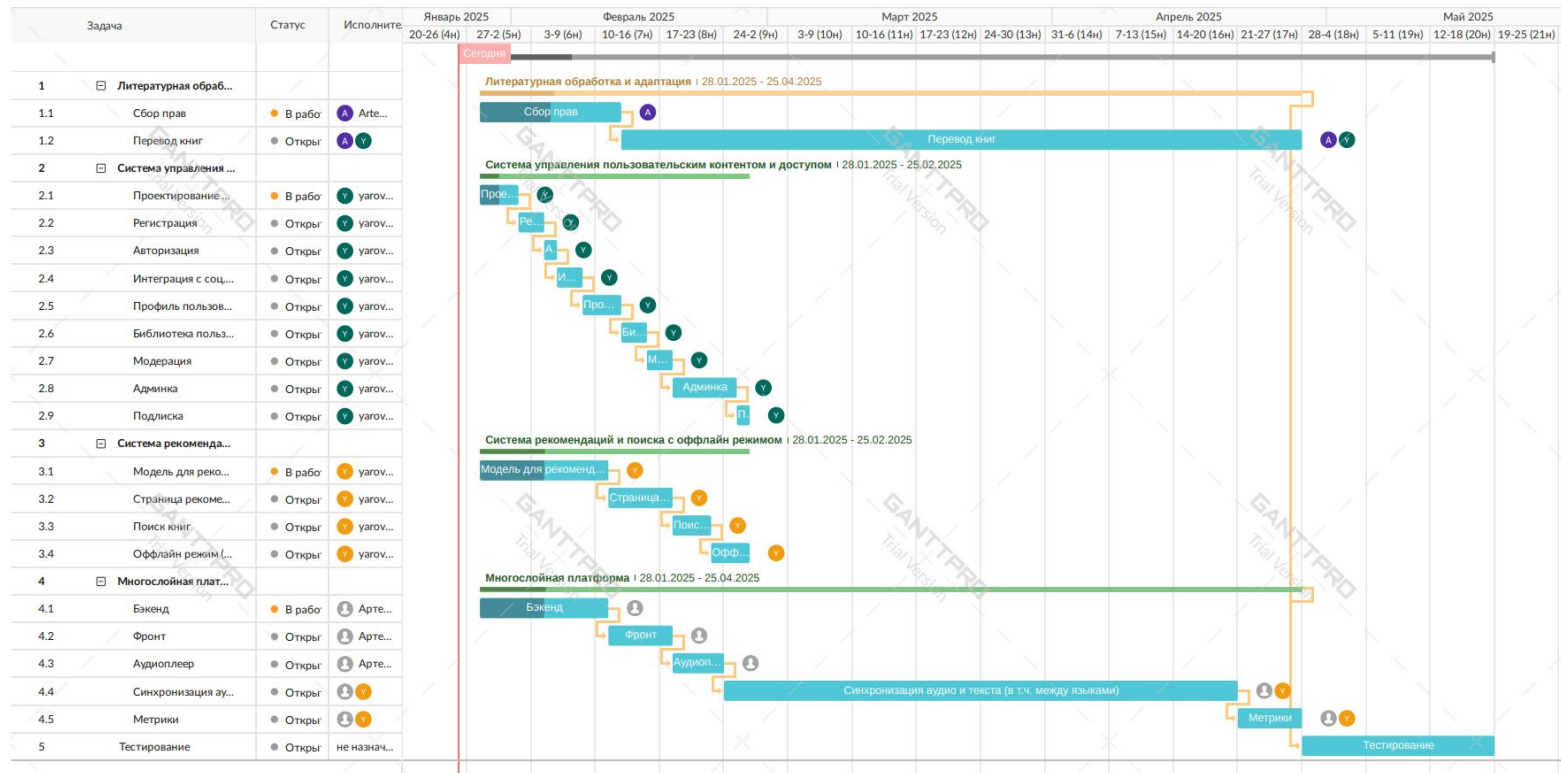
Основная архитектура



Декомпозиция задач

	A	B	C
1	Название	Оценка по времени	Цена
2	Авторизация	1	3000
3	Регистрация	2	6000
4	Страница рекомендации/домашняя страница	4	12000
5	Модель для рекомендаций	14	42000
6	Перевод книг (+ a lot of machine time)	40	120000
7	Сбор прав	10	30000
8	Синхронизация аудио и текста (между языками и видами медиа)	40	120000
9	Аудиоплеер	3	9000
10	Библиотека пользователя (включая закладки)	2	6000
11	Интеграция с соц сетями	2	6000
12	Профиль пользователя	3	9000
13	База данных	3	9000
14	Подписка	1	3000
15	Поиск книг	2	6000
16	Ревью	2	6000
17	Офлайн режим (Скачивание книг и др)	2	6000
18	Модерация	2	6000
19	Админка	5	15000
20	### DevOPS		
21	Бэк	10	30000
22	Фронт	5	15000
23	Метрики	3	9000

Диаграмма Ганта



Roadmap

