

Upon the recommendation of the MBA Faculty to the Teaching and Research Council of the École nationale des ponts et chaussées, as well as the President and Members of the Examining Board of the Solvay Brussels School of Economics and Management, in virtue of the authority vested in them, we hereby confer upon

Teodora Capelle

the degree of

Master of Business Administration

Of the École nationale des ponts et chaussées and of the Université libre de Bruxelles
Awarded in Brussels this 1st February 2017

Director

École nationale des ponts et chaussées



Dean

École des Ponts Business School



Dean

Solvay Brussels School of EM



Recteur

Université Libre de Bruxelles




SOLVAY PONTS MBA

Transform yourself, impact your world

OFFICIAL GRADE REPORT

MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION

ACADEMIC YEAR: 2014-2016

Teodora Capelle

Professor	Course Name	Grade (/20)	ECTS
Robert Marx	Team Building & Leadership	17,5	3
Pierre Michel	Financial Accounting	16	3
Hugues Pirotte	Finance	17	3
Amos Witztum	Managerial Economics	18,5	3
Alan Southworth	Managerial Accounting	17,5	3
Guido Krickx	Strategic Management	14,5	3
Jean-Pierre Aerts	Marketing	17	3
Antonio Nieto Rodriguez	Project Management	16,5	3
Alan Southworth	Accounting for competitive advantage	17,5	3
Christopher Smith	Organisational Behaviour	17	3
G. Diana, PG. Méon	Macroeconomics in the global economy	15,5	3
Stuart Chambers	Operations Management	15,5	3
P. Amaral, T. Jelassi	Information Technology & E-commerce	16,5	3
Ant Bozkaya	Global Entrepreneurship	18	3
Suman Modwel	Markstrat & Business Simulation	17	3
Daniel Spindler	Growth Strategies for SMEs	16,6	3
Luis Almeida Costa	Negotiation Analysis	17,5	3
Peter Taylor	Financial Statement Analysis	19	3
Professional Project	International Business Field Project	17	9

GRADE POINT AVERAGE

HONOUR AWARDED

TOT ECTS 63

16,9

High Honours

 Brussels, 21st October 2016



ACADEMIC TRANSCRIPT

Teodora Ruxandra Capelle, born in Bucharest (Romania) on 13 October 1977

Previous studies Recognized Foreign Diploma of Higher Education - 2003
Academic degree Advanced Studies
 Master (of Architecture) in Human Settlements
Form and duration full-time - 1 year
Type of programme advanced studies
Start of programme at K.U.Leuven since 1 October 2004

Year: Master of Architecture in Human Settlements - academic year 2004-2005


Programme components	Credit points	Grade
Design Studio	7	A
Housing and Urban Issues: Seminars and Study Tour	3	AA
Critical Review of Sustainable Development Policies and Planning	3	B
Housing and Building in Developing Countries	3	P
Master Thesis	18	AA
Recuperation of a Project. Morii Lake and the Neighbourhoods. Bucharest Sector 6, Romania		
Cultural Anthropology: Material Culture	4	A
Urban Design: History, Theory and Practices	4	AAA
Traffic Planning in Rapidly Growing Cities	3	B
Theory of Architecture: Modernity and Urbanity	4	AA
Project Management: Theory and Case Studies	4	B
Strategic Structure Planning and Design	4	B
Housing in Development: Architectural Aspects	4	AA

Overall result cum laude - 75,5%
Proclamation date 15 September 2005

Katholieke Universiteit Leuven
Faculty of Engineering



H. Heynen
Secretary of the Board of Examiners

L. Gelders
Chair of the Board of Examiners

Gestionnaire de projets pilotes en construction et rénovation
référence: 2017-M24

COMMUNAUTE FRANCAISE DE BELGIQUE



**ARRETE DU GOUVERNEMENT DE LA
COMMUNAUTE FRANCAISE PORTANT
EQUIVALENCE D'UN DIPLOME OU CERTIFICAT
D'ETUDES ETRANGER.**

Le Gouvernement de la Communauté française,

Vu la loi du 19 mars 1971 relative à l'équivalence des diplômes et certificats d'études étrangers ;

Vu l'arrêté du Gouvernement de la Communauté française du 30 septembre 1997 déterminant les conditions et la procédure d'octroi de l'équivalence des diplômes ou certificats d'études étrangers aux certificats et diplômes d'enseignement supérieur de type court et de type long ;

Vu l'arrêté du Gouvernement de la Communauté française du 9 février 1998 portant délégations de compétence et de signature aux fonctionnaires généraux et à certains autres agents des Services du Gouvernement de la Communauté française – Ministère de la Communauté française ;

Vu la requête introduite par Madame CHIRICA Teodora Ruxandra, née le 13 octobre 1977 à Bucarest (Roumanie), de nationalité roumaine, en vue d'obtenir l'équivalence du diplôme d'"architect" (6 années d'études) délivré le 23 octobre 2003 par l'Université d'Architecture et d'Urbanisme Ion Mincu (Bucarest-Roumanie) ;

Vu l'avis motivé émis par l'Inspection générale de l'Enseignement supérieur, le 24 novembre 2003;

Copie certifiée conforme
à l'original.
Esneux, le 30.12.2003
Pour le Bourgmestre,
Le délégué (art. 126 L.C.)

DR. BAILLY

Considérant notamment le niveau et le programme des études supérieures accomplies ;

ARRÊTE :

Article unique. Le diplôme d'"architect" (6 années d'études), délivré le 23 octobre 2003 à Madame CHIRICA Teodora Ruxandra par l'Université d'Architecture et d'Urbanisme Ion Mincu (Bucarest-Roumanie), est équivalent au diplôme faisant foi de l'octroi du grade d'architecte tel que conféré dans l'Enseignement supérieur de plein exercice et de type long en Communauté française de Belgique.

Fait à Bruxelles, le 11 DEC. 2003

Pour le Gouvernement de la Communauté française,
Au nom de la Ministre de l'Enseignement supérieur,
de l'Enseignement de Promotion sociale et de la Recherche scientifique,
Par délégation,
La Directrice générale a.i. de l'Enseignement non obligatoire
et de la Recherche scientifique,


Chantal KAUFMANN.

Copie certifiée conforme
à l'original.
Esneux, le 30.12.2003
Pour le Bourgmestre,
Le délégué (art. 128 L.C.)


Ph. BAILLY



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Seria C Nr. 0000528

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

**DIPLOMĂ
DE
ARHITECT**

TS.

UNIVERSITATEA DE ARHITECTURĂ ȘI URBANISM
"ION MINCU" BUCUREȘTI

pe baza promovării examenului de diplomă din sesiunea IULIE
anul 2003 la propunerea Facultății de ARHITECTURĂ

conferă

D. CHIRICA M.T. TEODORA RUXANDRA
născut... în anul 1977, luna OCTOMBRIE, ziua 13
în localitatea BUCUREȘTI, județul ..., țara ROMÂNIA
absolvent ... a UNIVERSITĂȚII DE ARHITECTURĂ ȘI URBANISM "ION MINCU" BUCUREȘTI - FACULTATEA DE ARHITECTURĂ

titlul de: **ARHITECT DIPLOMAT**

în profilul ARHITECTURĂ
specializarea ARHITECTURĂ
Durata studiilor: 6 ani.

Titlul de arhitect diplomă i se acordă toate drepturile legale.

RECTOR, [Signature]
L.S.

SECRETAR ȘEF, [Signature]

DECAN, [Signature]

Nr. 3 din 23.10.2003
Diploma este însoțită de foaia matricolă.
Rezultatele obținute la examenul de diplomă sunt înscrise pe verso.

REZULTATELE EXAMENULUI DE DIPLOMĂ

Nr. crt.	PROBA	NOTA	Nr. credite
1.	LUCRARE TEORETICĂ DE ANALIZĂ ȘI CRITICĂ ÎN DOMENIILE: ARHITECTURĂ, CONSTRUCȚII, STRUCTURI, TEORIA ORASULUI ȘI PRĂCTICĂ URBANĂ, RESTAURARE, ARHITECTURĂ DE INTERIOR ȘI DESIGN (DISERTAȚIE) ȘI STUDIU DE FUNDAMENTARE A PROIECTULUI DE DIPLOMĂ (PREDIPLOMĂ)	9,75 (nouă, 75%) (în cifre și litere)	
2.	Proiectul de diplomă	9,60 (nouă, 60%) (în cifre și litere)	
	Media examenului de diplomă	9,68 (nouă, 68%) (în cifre și litere)	

DECAN,



SECRETAR ȘEF
FACULTATE,

Media examenului de diplomă se calculează ca medie aritmetică a notelor celor două probe, cu două zecimale, fără rotunjire.

În cazul în care proba 1 cuprinde mai multe verificări, se trece media aritmetică a verificărilor respective.

Rubrica „Nr. credite” se completează numai dacă este cazul, iar corespondența dintre note și credite se stabilește în conformitate cu reglementările fiecărei instituții de învățământ superior.

Gestionnaire de projets pilotes en construction et rénovation
référence: 2017-M24

VLAAMSE GEMEENSCHAP - KONINKRIJK BELGIE
DEPARTEMENT ONDERWIJS EN VORMING



DEELCERTIFICAAT VAN DE MODULE Engels Effectiveness 2 A

Benaming en adres van het centrum:
Brussels Education Center
Pleinlaan 2
1050 ELSENE

Ondergetekende, Jeanine Billens,
directeur van bovengenoemd centrum, bevestigt dat

Capelle Teodora Ruxandra,

geboren te BUCURESTI op 13 oktober 1977
deze module met vrucht heeft beëindigd in het bovengenoemde centrum.
De module omvat in totaal 60 lestijden en maakt deel uit van de
opleiding Engels richtgraad 4.

Zij bevestigt dat alle wettelijke, decretale en reglementaire voorschriften
werden nageleefd.

Gegeven te ELSENE, op 28 mei 2015
De houder,

De directeur,

io .



Gestionnaire de projets pilotes en construction et rénovation
référence: 2017-M24