

致全体客户联络函

感谢贵司一直以来对冠联公司的支持，正是有了贵司的支持和帮助，冠联才得以快速发展，由一家小微企业快速发展至中型规模的混炼胶行业龙头企业。

随着冠联上市工作的启动，公司内部控制相关工作已逐步推进。对于业务层面的内部控制：合同/订单签订、送货单签收、对账开票、应收账款等一系列流程将严格按照 **IPO** 财务制度和相关法律法规的要求执行。需要贵司配合事宜如下：

一、冠联负责运输：贵司收货人员确认收货须在我司《销售出库单》回单签名（正楷）并加盖收货章，之后将此回单交由送货司机带回冠联。如不能配合盖收货章，需提前明确收货人员信息并授权，收货人员如有变动，需及时更新授权信息：

公司名称	大家材料科技（上海）有限公司
授权收货人员 <small>（货物签收人必须为此授权人员）</small>	贺昊皓 或 唐正明 或 尉行

二、贵司负责运输：贵司本公司车辆及司机可提前统一授权，司机提货时出式有效证件即可提货；非授权收货人员（如货运公司等），请每次提货前以传真或邮件形式告之提货车辆车牌号、提货人员姓名，方可提货。

冠联希望得到贵司的鼎力支持，助力冠联圆满完成 **IPO** 上市工作中对业务层面的内控要求，上下游携手，做大做强、共同发展！冠联公司将心怀感恩，时刻铭记！

顺祝商祺！



大家材料科技（上海）有限公司 江苏冠联新材料科技股份有限公司
盖章： 盖章：