

Gestión de los Costes del Proyecto (PMBOK)

7.1 Estimación de Costes: desarrollar una aproximación de los costes de los recursos necesarios para completar las actividades del proyecto.

7.2 Preparación del Presupuesto de Costes: sumar los costes estimados de actividades individuales o paquetes de trabajo a fin de establecer una línea base de coste.

7.3 Control de Costes: influir sobre los factores que crean variaciones del coste y controlar los cambios en el presupuesto del proyecto.

Por ejemplo, el plan de gestión de costes puede establecer:

- Nivel de precisión.
- Unidades de medida.
- Enlaces con los procedimientos de la organización.
- Umbrales de control.
- Reglas de valor ganado.
- Formatos de informe.
- Descripciones del proceso.

Estimación de Costes

ENTRADAS	SALIDAS
Factores Ambientales de la Empresa <ul style="list-style-type: none">• Condiciones del mercado.• Bases de datos comerciales. Activos de los Procesos de la Organización <ul style="list-style-type: none">• Políticas de estimación de costes.• Plantillas de estimación de costes.• Información histórica.• Archivos del proyecto.• Conocimiento del equipo del proyecto.• Lecciones aprendidas. Enunciado del Alcance del Proyecto <ul style="list-style-type: none">• Restricciones: presupuesto, fechas, recursos especializados,...• Asunciones: factores que consideramos verdaderos...• Requisitos: los que tienen implicaciones contractuales y legales Estructura de Desglose del Trabajo (EDT) Diccionario de la EDT Plan de Gestión del Proyecto <ul style="list-style-type: none">• Plan de gestión del cronograma.• Plan de gestión de personal• Registro de riesgos	Estimaciones de Costes de las Actividades <ul style="list-style-type: none">• La mano de obra• Los materiales• Los equipos• Los servicios• Las instalaciones• Las tecnologías de información• Categorías especiales<ul style="list-style-type: none">▪ Una asignación por inflación▪ Un coste por contingencia▪ Los desplazamientos▪ Las dietas Información de Respaldo de la Estimación de Costes de las Actividades <ul style="list-style-type: none">▪ Descripción del alcance del trabajo▪ Documentación de los fundamentos de la estimación (es decir, cómo fue desarrollada)▪ Documentación de todas las asunciones realizadas▪ Documentación de todas las restricciones▪ Indicación del rango de error de la estimación Cambios Solicitados Plan de Gestión de Costes (Actualizaciones)

Preparación del Presupuesto de Costes

ENTRADAS	HERRAMIENTAS	SALIDAS
Enunciado del Alcance del Proyecto Estructura de Desglose del Trabajo Diccionario de la EDT Estimaciones de Costes de las Actividades Información de Respaldo de la Estimación de Costes de las Actividades Cronograma del Proyecto Calendarios de Recursos Contrato Plan de Gestión de Costes	Suma de Costes Análisis de Reserva Estimación Paramétrica Conciliación del Límite de la Financiación	Línea Base de Coste Requisitos para la Financiación del Proyecto Plan de Gestión de Costes (Actualizaciones) Cambios Solicitados

Control de Costes

ENTRADAS	HERRAMIENTAS	SALIDAS
Línea Base de Coste Requisitos para la Financiación del Proyecto Informes de Rendimiento Información sobre el Rendimiento del Trabajo Solicitudes de Cambio Aprobadas Plan de Gestión del Proyecto	Sistema de control de cambios de coste Análisis de medición del rendimiento Proyecciones Revisiones del rendimiento Software de gestión de proyectos Gestión de variación	Estimaciones de Costes (Actualizaciones) Línea Base de Coste (Actualizaciones) Mediciones del Rendimiento Conclusión Proyectada Cambios Solicitados Acciones Correctivas Recomendadas Activos de los Procesos de la Organización (Actualizaciones) Plan de Gestión del Proyecto (Actualizaciones)