**隐私数据脱敏管理平台项目**

**风险管理报告**

**日期：2024年8月26日**

**1. 风险处理情况概述**

今天中午，项目组召开会议讨论了两个主要风险问题：需求模糊（R008）和需求不断变化（R009）。经过讨论，我们达成了共识并制定了相应的解决方案。同时附带讨论了依赖的外部服务出问题（R017）的风险。

**2. 风险日志更新**

**R008 - 需求模糊，R009 - 需求不断变化：**

- 状态：已发生并解决

- 行动：项目组召开全体会议，仔细研究了[参考案例](https://support.huaweicloud.com/bestpractice-dsc/dsc_06_0001.html)的使用场景（对应的需求）以及具体的实现方式，并进行了全面而深入的沟通，明确了功能性需求的细节和系统应当如何响应客户请求的详细流程。需求文档进一步更新以适应新变更。

**R017 - 依赖的外部服务出问题：**

- 状态：已发生

- 行动：针对华为CodeArts暂时因代金券没到账而无法使用部分功能（如代码托管）的问题，我们认为可以先使用免费的功能进行项目的持续管理，缺失的功能使用情况待后续代金券到账进行补充。

1. **风险报告**

**3.1 整体项目风险的主要来源**

当前项目的主要风险来源是需求管理相关问题，包括需求模糊和频繁变化。这些因素可能导致项目范围蔓延、进度延迟和成本增加。

**3.2 风险概述**

- 总风险数：17

- 正在监控风险数：14

- 中高优先级风险：3（R008, R009, R017）

- 风险类别分布：管理风险和外部风险冒头

**3.3 整体项目风险评估**

基于当前情况，项目整体风险水平为中等。虽然存在高优先级风险，但通过及时采取措施，预计可以将风险控制在可接受范围内。

**3.4 单个项目风险优先级清单**

R008 - 需求模糊（风险值：20）

R009 - 需求不断变化（风险值：12）

R017 - 依赖的外部服务出问题（风险值：9）

**3.5 风险分析趋势**

随着采取的措施开始生效，预计在未来1-2天内，需求相关风险的影响将逐步降低。我们将持续监控风险趋势，并在风险报告中更新。

**3.6 风险应对建议**

- 召开每日组会，确保需求的清晰度和稳定性

- 密切关注敏捷开发方法的实施效果，必要时进行调整

- 建立风险预警机制，及早识别潜在的需求变更

**4. 结论**

通过及时识别和应对需求相关风险，项目团队已采取积极措施控制风险。我们将继续密切监控风险状况，确保项目按计划推进。

**日期：2024年8月27日**

**1. 风险处理情况概述**

今天下午，通过20分钟的小组站会，我们提出并解决了Vue版本不一致（R018）的风险，同时附带讨论了依赖的外部服务出问题（R017）的风险。

**2. 风险日志更新**

**R018 - Vue版本不一致：**

- 状态：已发生并解决

- 行动：项目组召开全体会议，前端开发人员统一了应使用的Vue版本，晚上会将已有代码移植到新版本使用。

**R017 - 依赖的外部服务出问题：**

- 状态：已发生

- 行动：针对华为CodeArts暂时因代金券没到账而无法使用代码托管功能的问题，我们认为可以先使用GitHub进行代码托管和版本控制进行过渡。

**日期：2024年8月29日**

**1. 风险处理情况概述**

今天上午，预感到在明天的第三次汇报展示之前可能会出现进度延迟（R011）的风险，我们决定通过进度压缩技术加快进度工期。

**2. 风险日志更新**

**R011 - 项目进度延迟：**

- 状态：已发生

- 行动：项目组于今日下午在8#1005集合，面对面编码讨论以进行赶工，期望能达到明天初步演示系统的进度目标。