河北师范大学《项目管理》课程教学大纲

课程代码：32201138

课程名称：项目管理

英文名称：project management

授课语言：中文

开课单位：软件学院

大纲制定人：王伟

大纲审定人：祁乐

一、课程说明

**1.课程类别/性质：**专业课程/必修课

**2.学分/学时：** 1.5/48

**3.适用专业：** 软件工程

**4.先修课程：** 《程序设计基础—C语言》、《面向对象程序设计》、《软件工程》

**5.教材及参考书目：**

参考书目：

[1] 软件项目管理案例教程,韩万江，姜立新, 机械工业出版社, 2015/06, ISBN：9787111501633

[2] 项目管理知识体系指南,（美）Project Management Institute（项目管理协会）, 电子工业出版社,2018/05, ISBN：9787121336379

**6.课程考核方式：** 过程化在线任务（55%）、平时成绩（15%包括问答、考勤）、闭卷考试（30%）

**7.主要实践教学环节：**

通过本课程的学习，学生应达到下列基本要求：

1.掌握几类典型的IT企业情况，掌握项目、项目管理的概念，理解项目经理的作用以及项目管理专业的发展状况；

2.掌握项目立项与启动的内容、过程与关键方法；

3.掌握项目规划的内容、过程与关键方法；

4.掌握项目执行与监控的内容、过程与关键方法；

5.掌握项目收尾的内容、过程与关键方法；

6.理解项目经理的职业道德；

二、课程简介

《IT项目管理》是软件工程专业的一门专业必修课程，本课程理论教学部分以当前国际项目管理界广泛认同的PMI制定的PMBOK2008为基础，将其主体框架、核心知识体系与IT行业实践相融合，并结合一个软件项目实例分析，系统地学习软件项目管理中各阶段的目标、方法、工具等知识。合格完成本课程学习，学生将具备IT项目管理的系统知识并掌握基础的方法和工具，能够迅速适应企业真实项目的一线工作。同时，本课程探讨了相关的管理学知识，使学生更扎实的理解并掌握课程内容。

1. 课程目标

1.掌握几类典型的IT企业情况，掌握项目、项目管理的概念，理解项目经理的作用以及项目管理专业的发展状况；

2.掌握项目立项与启动的内容、过程与关键方法；

3.掌握项目规划的内容、过程与关键方法；

4.掌握项目执行与监控的内容、过程与关键方法；

5.掌握项目收尾的内容、过程与关键方法；

四、课程目标与毕业要求的对应关系

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 课程目标 | 对应章节 | 支撑毕业要求 | 备注 |
| 课程目标1 | 第1章、第2章 | 毕业要求2 |  |
| 课程目标2 | 第4章 | 毕业要求2 |  |
| 课程目标3 | 第2章、第3章 | 毕业要求3、6 |  |
| 课程目标4 | 第3章、第4章 | 毕业要求3、6 |  |
| 课程目标5 | 第6章、第7章 | 毕业要求3、6 |  |
|  |  |  |  |

五、教学内容及要求

**章节名称：第一章：项目与项目管理概述**

**主要内容：**

1.本课程简介（教学目标、教学计划及考核方法说明）；

2.几类IT企业的特点及项目对于这些企业的重要价值；

3.项目及其特征、约束；

4.项目管理及其基本框架；

5.项目经理的作用和能力要求；

6.项目管理专业整体状况。

**章节名称：第二章：项目立项与启动**

**主要内容：**

1.识别项目机会；

2.分析项目机会；

3.评估和批准项目；

4.项目启动。

**重点：**

分析项目机会

评估和批准项目

**章节名称：第三章：项目规划**

**主要内容：**

1.规划工作的重要意义；

2.规划范围的主要工作及方法；

3.规划时间的主要工作及方法；

4.规划成本的主要工作及方法；

5.规划质量的主要工作及方法；

6.规划人力资源的主要工作及方法；

7.规划沟通的主要工作及方法；

8.规划风险的主要工作及方法；

9.规划采购的主要工作及方法；

10.制定项目管理计划。

**重点：**

规划时间的主要工作及方法；

规划成本的主要工作及方法；

规划质量的主要工作及方法；

**章节名称：第四章：项目执行与监控**

**主要内容：**

1.项目实施阶段主要工作和典型方法；

2.项目绩效跟踪、评估、报告及调整的方法；

3.项目质量控制的方法；

4.项目风险控制的方法；

5.项目变更控制流程；

6.团队建设的主要工作和方法；

7.项目实施采购的主要工作和方法。

**重点：**

项目质量控制的方法；

项目风险控制的方法；

**章节名称：第五章：项目收尾**

**主要内容：**

1.项目最终成果的移交；

2.项目的内部评估；

3.项目经验积累；

4.结项报告大会；

5.解散项目团队。

**重点：**

项目的内部评估

**章节名称：第六章：项目经理职业道德**

**主要内容：**

1.项目经理的职业道德；

2.项目经理的职业责任；

3.典型职业道德和责任场景的分析。

**重点：**

项目经理的职业道德

**章节名称：第七章：信息系统项目管理师认证考试**

**主要内容：**

1.信息系统项目管理综合知识；

2.信息系统项目管理案例分析；

3.信息系统项目管理论文。

**重点：**

信息系统项目管理案例分析

六、学时分配

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 章节内容 | 理论 | 实验 | 课程设计 | 总学时 |
| 1 | 项目与项目管理概述 | 1 | 2 |  | 3 |
| 2 | 项目立项与启动 | 3 | 6 |  | 9 |
| 3 | 项目规划 | 4 | 8 |  | 12 |
| 4 | 项目执行与监控 | 4 | 8 |  | 12 |
| 5 | 项目收尾 | 1 | 2 |  | 3 |
| 6 | 项目经理职业道德 | 1 | 2 |  | 3 |
| 7 | 信息系统项目管理师认证考试 | 2 | 4 |  | 6 |
| 合 计 | |  | 48 |  | 48 |