

# 试运营 1-2 季度心得体会

22050605 杨新莹 第 10 组

## 1. 决策过程

### 1.1 第一季度

第一季度，我们需要为公司后来的经营做足准备，包括产品研发、厂房的租用、生产线的购买、工人的招聘等等。

在产品研发方面，我们公司决定研发实惠型产品 2 个、经济型产品 3 个、品质型产品 1 个。由于了解到有些产品的研发需要周期，于是我们研发的 6 个产品中 5 个都是不需要研发周期的，方便第一季度就可以直接将产品投入生产。

在购买生产线方面，在了解到柔性线和手工线的区别之后：柔性线的价格贵但是设备产能和成品率都比手工线高。由于柔性线的安装需要一个周期，于是我们决定购买 2 个柔性线以备下一个季度使用、3 个手工线本季度可以直接投入生产。

在租和购买厂房中我们选择了租用厂房，我们决定租用一个小型的厂房以及一个中型的厂房。

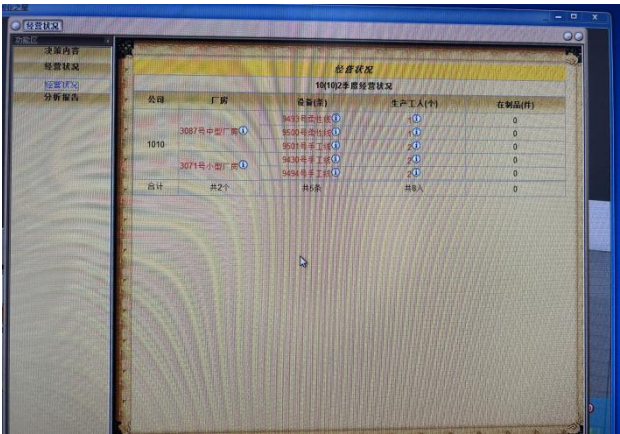


图 1 2 季度经营状况

在做好上述准备工作后，就是将产品投入生产，由于不了解市场情况，于是我们决定每种产品只投入生产 500 件左右(由于只有 3 个生产线本季度可以使用，于是我们只选择了 3 个产品进行生产)。

在市场开发方面，我们决定除北京以外，再开发上海市场。

除上述以外，我们公司也进行了生产工人以及销售工人的招聘以及签订合同，

进行不同产品的不同费用的广告宣传，资质认证等。

1.2 第二季度

经过第一季度的订单交付，我们初步了解了市场对我们产品的需求，于是决定各个产品投入生产 800-1000 件。

同时第一季度安装的柔性线已经可以投入使用，我们可以生产不同种类的产品。于是我们再次进行了工人的招聘，以加大我们的生产规模。

2. 决策结果分析

对于我们的决策结果，从第二季度的结果来看，我们公司取得了不错的成绩。美中不足的就是我们公司发现，我们的市场需求远远高于我们产出的产品，以及我们对我们没有库存的产品也进行了报价，于是我们支付了许多未交付订单的违约金，导致我们的资金面临一些苦难。

此外对于厂房和生产线的安排以及产品的研发也存在一些细微的不足之处，有待改进。

综合表现										小组表现	
Sonny(1)2季度综合表现										小组表现	
综合表现报告										综合表现曲线	
Sonny(1)2季度综合表现											
排名	公司名称	盈利表现	财务表现	市场表现	投资表现	成长表现	综合表现	资源借款次数	合计得分	最终得分	
第1名	12(12)	40.1687	39.3402	40.0000	9.8667	20.0000	149.3755	0	0.00	149.3755	
第2名	10(10)	26.4599	30.1462	40.0000	12.8000	20.0000	129.4061	0	0.00	129.4061	
第3名	6(6)	31.7943	30.2660	40.0000	6.9333	9.1027	118.0964	0	0.00	118.0964	
第4名	18(18)	45.3812	32.6865	20.2662	4.8000	5.9302	109.0641	0	0.00	109.0641	
第5名	3(3)	35.5652	28.6756	20.9651	11.7333	10.4289	107.3682	1	5.00	102.3682	
第6名	9(9)	42.9447	30.9828	17.1381	8.0000	8.0238	107.0894	0	0.00	107.0894	
第7名	4(4)	39.1053	27.6974	14.6755	13.3333	7.7297	102.5412	2	10.00	92.5412	
第8名	Sonny(1)	25.1520	27.2181	20.0333	14.9333	10.8516	97.8893	2	10.00	87.8893	
第9名	阿里巴巴(14)	31.8983	31.6210	15.8735	11.7333	5.5645	96.5906	2	10.00	86.5906	
第10名	15(15)	52.2439	29.1941	0.0000	5.0667	0.0000	86.5047	0	0.00	86.5047	
第11名	2(2)	25.1522	26.5122	14.7421	11.7333	6.0392	84.1790	1	5.00	79.1790	
第12名	8(8)	24.6959	30.7301	9.6506	12.2667	3.2251	80.5683	1	5.00	75.5683	
第13名	13(13)	0.6333	27.6909	25.5907	7.4667	18.7136	80.0952	0	0.00	80.0952	
第14名	7(7)	14.9868	26.3118	17.9368	9.3333	9.4474	78.0160	1	5.00	73.0160	
第15名	5(5)	30.3222	30.7628	3.3278	11.7333	1.5580	77.7041	0	0.00	77.7041	
第16名	16(16)	31.7779	30.8543	2.3295	11.2000	0.6816	76.8433	0	0.00	76.8433	
第17名	11(11)	18.6286	28.1070	11.5807	10.1333	4.7441	73.1937	1	5.00	68.1937	
第18名	不亏损(17)	23.0898	31.3031	3.3278	6.9333	1.7528	66.4068	0	0.00	66.4068	
小组表现											
小组	公司	学员在线	完成情况	综合得分	所有者权益	市场占有率					
1	Sonny	3/3 100%	决策中	87.89	223,512.85	3.39%					
0%											

图 2 2 季度综合表现表

3. 战略规划

针对我们这次的 1-2 季度的决策以及成果，我初步对我们公司之后的经营做了计划。产品研发方面，可以只研发不需要研发周期的；在厂房租用方面，只需租用一个中型的厂房，从而不必造成一些不必要的资金损失。

## 4. 心得体会

本次试运营给我的最大的心得体会就是，我们支付了过多的违约金，原因是我们对于市场规则的不够了解，于是在下次运营之前我们应该对各项规则做一个全面的了解。

除此之外，由于是第一次进行大规模的资金交易，有很多把握不当的地方，于是在下次运营时，我们可以预先对资金做一个完备的安排，以避免不必要的以及没有意义的花销。