

Respuesta a Incidentes



Formas de Respuesta a Incidentes

A lo largo de este trabajo elaboraremos diversas formas de respuestas a incidentes, en concreto crearemos un “PlayBook” o guía sobre cómo responder, contener, mitigar y eliminar un incidente, en concreto un ransomware siguiendo con trabajos anteriores. Adaptaremos el trabajo a nuestro gusto y especificaremos los pasos a seguir durante el PlayBook.

CIBERSEGURIDAD

**INCIDENTES DE
CIBERSEGURIDAD**

ERIC SUAREZ VAZQUEZ

08/05/2024

1. PlayBook

1.1. ¿Qué es un PlayBook? ¿Para qué sirve?

Si hablamos en términos coloquiales, en español un "**playbook**" podría **compararse** con un libro de instrucciones detallado por un **cuerpo técnico**, donde se describen las distintas **estrategias** o **acciones** a implementar para minimizar los **daños**.

Definición: Es una guía estratégica que detalla las acciones a seguir en respuesta a eventos específicos, como incidentes de ciberseguridad.

Objetivo: Coordinar respuestas efectivas y eficientes a incidentes y situaciones de crisis.

Contenido: Protocolos, responsabilidades, procesos de comunicación, y pasos a seguir durante y después de un incidente.

Aplicación: ! Se utiliza principalmente en equipos de respuesta a incidentes de ciberseguridad para guiar la respuesta ante eventos de seguridad específicos.

Ejemplo: En caso de un ataque de ransomware, el playbook puede guiar al equipo sobre cómo identificar el ataque, quién debe ser notificado, cómo comunicar el incidente a los empleados, y qué pasos técnicos seguir para mitigar el daño.

1.2. ¿Qué es realmente una respuesta a incidente?

La **respuesta a incidentes** se refiere al **proceso** de **limpieza** y **recuperación** cuando se detecta una **violación** de **ciberseguridad**.

Es **fundamental** contar con un **plan** y un **equipo especializado** que se encargue de **gestionar** el **incidente**, con el **objetivo** de **minimizar** **daños** y **costos** de **recuperación**.



1.3. Objetivos y Fases del PlayBook general

El **principal** propósito de un **playbook** de respuesta a incidentes es **garantizar** que las empresas u organizaciones estén **preparadas** para enfrentar cualquier situación de **emergencia**. Es **esencial** que cada miembro esté **informado** y sepa qué hacer en caso de incidente, permitiendo así **minimizar impactos** y **resolver situaciones** de **manera rápida y eficaz**.

Estas son las **fases** de un **PlayBook** propuesto para incidentes de carácter general:



Las herramientas o procesos seguidos en cada paso son variables y cada empresa usará sus herramientas personales para ello.

1.4. ¿Sirven todos los PlayBook para cada empresa?

La respuesta depende en gran medida de la **matriz de riesgos** que contemple los **ciber-riesgos**, y que esté alineada con la **naturaleza** y **objetivos** de la **empresa**.

Es vital iniciar un **diálogo interno** y **definir estrategias** en **consonancia** con las **vulnerabilidades** y **amenazas específicas** de tu sector.

Si bien los **playbook** no **garantizan prevención** frente a **amenazas** inesperadas o nuevos tipos de ataques, sí **ofrecen** un **robusto** punto de partida para **prevenir** "decisiones impulsivas" en momentos de **crisis**.

Poseer un **protocolo** definido **potencia** las **respuestas** y **agiliza** los **tiempos** de acción. Un **gran error** es pensar que tu empresa es **inmune** a cualquier incidente. Tarde o temprano, estos sucesos pueden ocurrir.

La clave radica en cómo nos **preparamos** y **reaccionamos** ante ellos, y cómo nos **adaptamos** **basándonos** en lo aprendido.

1.5. Ventajas de tener un PlayBook

Mejora la Preparación: Un playbook fortalece la preparación de una empresa frente a incidentes o crisis, asegurando que cada integrante sepa exactamente cómo actuar en casos de emergencia, minimizando así el impacto y resolviendo el suceso eficientemente.

Reduce el Tiempo de Respuesta: Al contar con un playbook, se pueden activar protocolos de acción inmediatamente después de identificar un incidente, agilizando la solución y reduciendo el impacto en la organización.

Potencia la Comunicación: El playbook incluye un plan de comunicación que detalla la forma en que se deben notificar a empleados, clientes, garantizando que todos estén informados y puedan gestionar el suceso adecuadamente.

Aumenta la Confianza: Al contar con un playbook, se transmite un mensaje de preparación y profesionalismo a empleados y clientes, reforzando su confianza en la capacidad de la organización para manejar crisis.

Cumplimiento de Normativas: En algunos contextos, la ley puede requerir que las empresas tengan un plan de respuesta a incidentes. Tener un playbook garantiza el cumplimiento de estas regulaciones, evitando sanciones.

1.6. Fuentes de información

Fuentes contra ataques:

1. [FIRST \(Forum of Incident Response and Security Teams\)](#)
2. [SANS Institute](#)
3. [GitHub - Buscar playbooks de respuesta a incidentes](#)
4. [MITRE ATT&CK](#)
5. [CERT/CC](#)
6. [NIST - Computer Security Incident Handling Guide](#)
7. [CIS \(Center for Internet Security\)](#)
8. [Cybersecurity & Infrastructure Security Agency \(CISA\)](#)
9. [Incident Response Consortium](#)
10. [ENISA \(European Union Agency for Cybersecurity\)](#)

1.7. Ejemplo de PlayBook para un Ransomware

El **Instituto Nacional de Estándares y Tecnología (NIST)** y otras organizaciones como **INCIBE** proporcionan guías y **playbooks** para la **prevención, mitigación, protección y eliminación** de ataques de **ransomware**, así como para la recuperación y vuelta a la normalidad después de un ataque.

Sus fases se dividen en:



Prevención y Protección:

- **Preparación:** Las organizaciones deben **prepararse** para los ataques de **ransomware** **protegiendo** sus **datos y dispositivos**. Esto incluye mantener **actualizados** los **sistemas operativos** y **aplicaciones**, utilizar soluciones de seguridad efectivas como **firewalls** y **sistemas de detección de intrusiones**, y **educar** a los **usuarios** sobre las **amenazas de ransomware** y cómo **evitarlas**.
- **Detección temprana:** La **detección temprana** de **ransomware** requiere **diligencia** tanto de los **administradores** de sistemas como de los **usuarios**. Los indicadores de compromiso (**IOC**) son **fundamentales** para **identificar máquinas infectadas** o **actividad maliciosa**, permitiendo **responder rápidamente** a un **ataque**.

Mitigación y Eliminación:

- **Respuesta inicial:** En caso de detección de un ataque de **ransomware**, la **primera respuesta** debe incluir la **desconexión** de las **máquinas afectadas** de la red para **prevenir** la **propagación** del **malware**. También es crucial **comunicarse** con el equipo de **respuesta a incidentes** y **comenzar** a **recopilar datos forenses**.
- **Erradicación:** La **eliminación** del **ransomware** implica **identificar** y **aislar** las **máquinas infectadas**, realizar un inventario y **verificar** la **integridad** de todos los **sistemas** y **backups**, y proceder con la **limpieza** segura de los **sistemas infectados**. Es importante **seguir** las recomendaciones específicas del **playbook** de respuesta a incidentes de ransomware.

Recuperación y Vuelta a la Normalidad:

- **Recuperación de datos:** La **recuperación** de datos afectados por el **ransomware** puede realizarse a partir de **backups** que hayan sido **verificados** y que no estén **cifrados**. Es importante **restaurar** los sistemas desde estos **backups** y asegurarse de que los sistemas y cuentas de usuario estén **protegidos** adecuadamente.
- **Revisión y mejora de la seguridad:** Después de la **recuperación**, es **fundamental** revisar y **mejorar** las **medidas de seguridad** para prevenir **futuros ataques**. Esto incluye **fortalecer** las **políticas de seguridad**, realizar **pruebas de penetración** y **ejercicios de respuesta a incidentes**, y **mantenerse al día** con las **últimas amenazas y vulnerabilidades**.

Conclusión:

- La **prevención, mitigación, protección y eliminación** de ataques de **ransomware**, así como la **recuperación y vuelta a la normalidad**, requieren un **enfoque estructurado y colaborativo** entre diferentes **equipos** dentro de una **organización o empresa**.
- Utilizar **playbooks** y **guías** como las **proporcionadas** por **NIST** e **INCIBE** puede ayudar **significativamente** a las **organizaciones** a **prepararse y responder** eficazmente a estos **ataques**.

Enlaces de ayuda:

- <https://www.nist.gov/itl/smallbusinesscyber/guidance-topic/ransomware>
- <https://csrc.nist.gov/projects/ransomware-protection-and-response>
- <https://download.microsoft.com/download/3/d/d/3ddd4682-6764-4738-a12f-6710cbdddc64/Ransomware%20Incident%20Response%20Playbook%20Template.pdf>
- <https://nmfta.org/wp-content/media/2022/11/Ransomware-Playbook-Template.pdf>
- <https://www.cisa.gov/stopransomware/ive-been-hit-ransomware>
- <https://www.rapid7.com/globalassets/pdfs/whitepaperguide/rapid7-insightidr-ransomware-playbook.pdf>
- <https://github.com/certsocietegenerale/IRM/blob/main/EN/IRM-17-Ransomware.pdf>
- <https://www.incibe.es/aprendeciberseguridad/ransomware>
- <https://www.incibe.es/incibe-cert/blog/enfrentandonosransomware>

2. Ciberresiliencia a Incidentes

2.1. ¿Qué es?

La capacidad de **ciberresiliencia** ante incidentes se refiere a la **habilidad** de una empresa u organización para **resistir** y/o **recuperarse** ante **ataques** o **incidentes cibernéticos**.

Esta capacidad implica una serie de **estrategias** y **tecnologías** diseñadas para **anticipar** posibles **ataques**, **detectarlos** de manera temprana y **proporcionar** una **respuesta rápida** que permita **recuperarse** y **continuar** con las actividades normales.

La **ciberresiliencia** es esencial para proteger los activos digitales y la **continuidad** de los sistemas frente a **ciberataques**.

2.2. ¿Cómo pueden las empresas conseguirlo?

Para **desarrollar** la **ciberresiliencia**, las empresas deben **enfrentar** varios **desafíos**, como la **escasez** de **habilidades** o **formación** en **ciberseguridad** y la **necesidad** de comprender **profundamente** sus propios **sistemas**, que están en constante **evolución**.

Por lo tanto, es crucial **contar** con el **apoyo** de **expertos** y **profesionales** en **ciberseguridad** para implementar eficazmente la **ciberresiliencia** y **adaptarse** a las situaciones de **riesgo** que puedan surgir.

Además implementar la **ciberresiliencia** implica **preparar** los **sistemas** y las **políticas** de actuación frente a las **ciberamenazas** actuales.

Esto incluye **prever** posibles escenarios de compromiso, **evaluar** la **probabilidad** de **compromisos**, **entender** la **posible ruta** de **propagación** y **planificar** la **respuesta** adecuada.

Fuentes:

- <https://www.incibe.es/incibe-cert/blog/ciberresiliencia-la-clave-para-sobreponerse-los-incidentes>
- [https://s2grupo.es/que-es-la-ciberresiliencia-y-por-que-es-importante-para-las-empresas/#:~:text=La%20ciberresiliencia%20\(a%20veces%20denominada,ante%20ataques%20o%20incidentes%20cibern%C3%A9ticos.](https://s2grupo.es/que-es-la-ciberresiliencia-y-por-que-es-importante-para-las-empresas/#:~:text=La%20ciberresiliencia%20(a%20veces%20denominada,ante%20ataques%20o%20incidentes%20cibern%C3%A9ticos.)
- <https://www.docuSign.com/es-mx/blog/ciberresiliencia>
- <https://www.ikusi.com/mx/blog/ciberresiliencia/>

3. Flujo de tomas de decisiones

Establecer un **flujo de toma de decisiones** y escalado de incidentes interno y/o externo adecuado es fundamental para gestionar **eficazmente** cualquier evento de seguridad o **ciberataque**.

Este **proceso** permite a las **empresas responder** de **manera rápida, eficiente y coordinada** a las amenazas, **minimizando el impacto**.

Sus ventajas son:

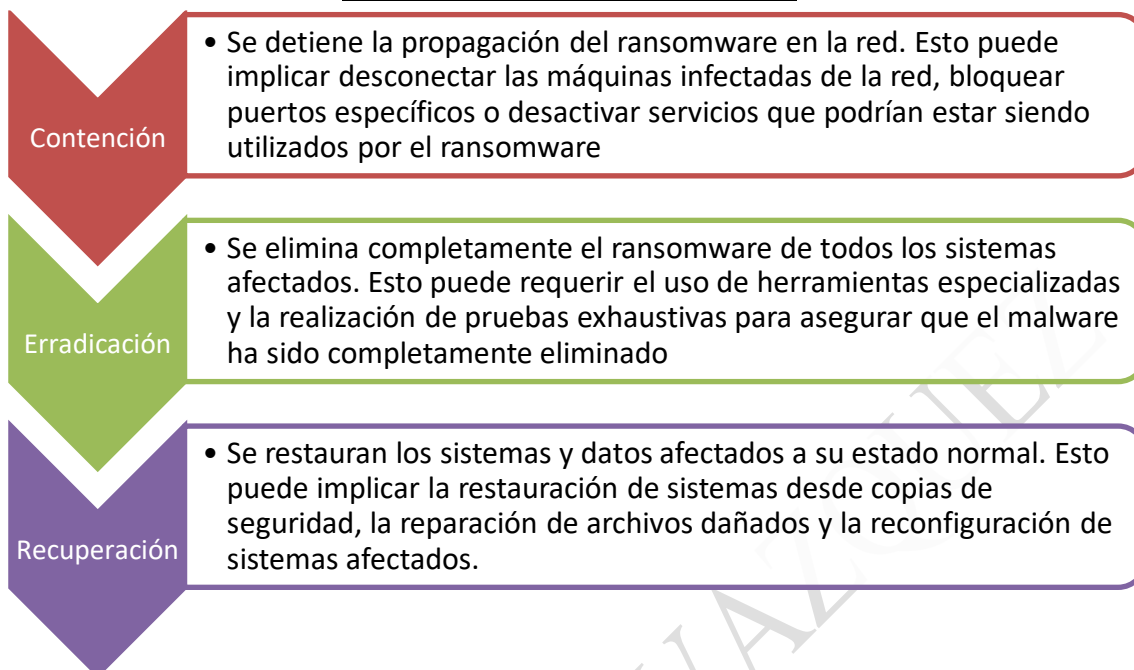


https://www.mintic.gov.co/gestionti/615/articles-5482_G21_Gestion_Incidentes.pdf

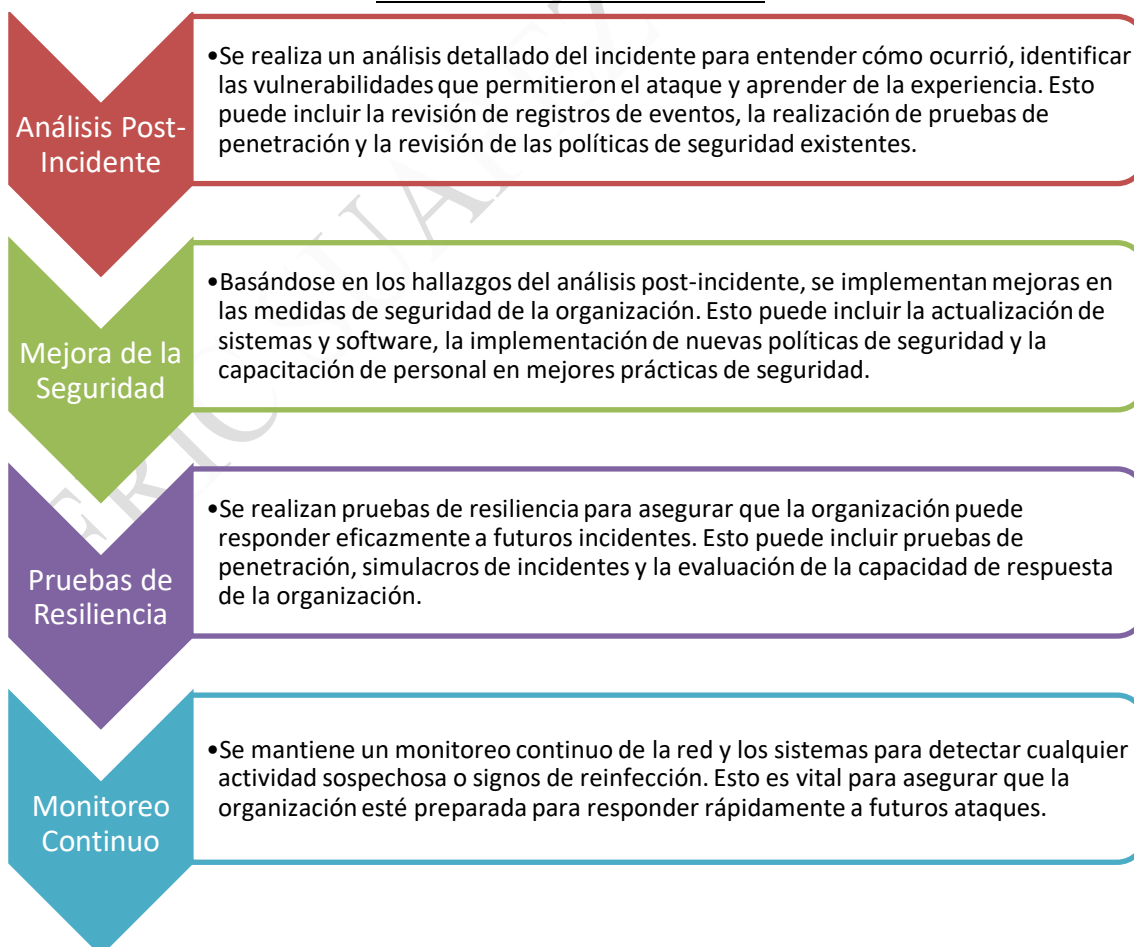


4. Tareas de Restablecimiento y Vuelta a la Normalidad

4.1. Pasos durante el incidente

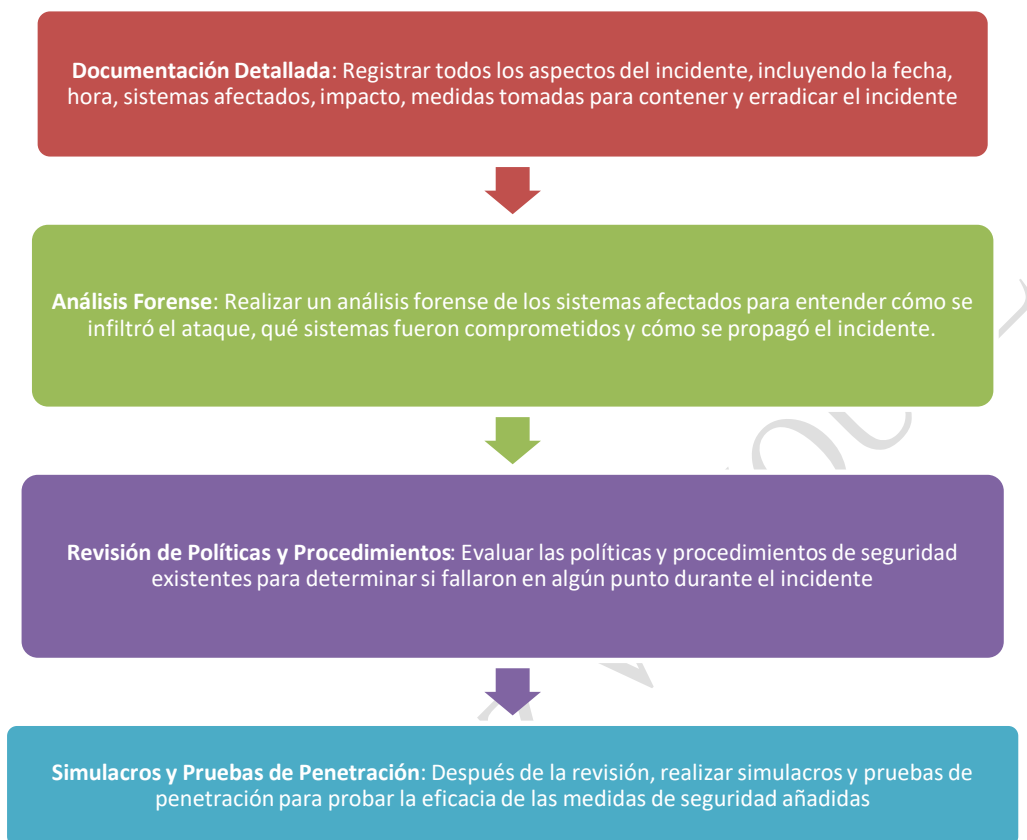


4.2 Pasos tras el Incidente



5. Registro de lecciones aprendidas

5.1. Acciones realizadas



5.2. Conclusiones aprendidas



6. Protecciones para evitar esta situación de nuevo

6.1. Acciones a realizar

Prevención	Respuestas	Mejoras
<ul style="list-style-type: none">• Mantenimiento de Backups• Mejora de conocimiento de empleados• Aplicaciones de Monitoreo y Software Anti-Malware	<ul style="list-style-type: none">• Detección Temprana• Análisis Forense• Aislamiento de Sistemas Afectados	<ul style="list-style-type: none">• Revisión de Incidentes• Actualización de Defensas

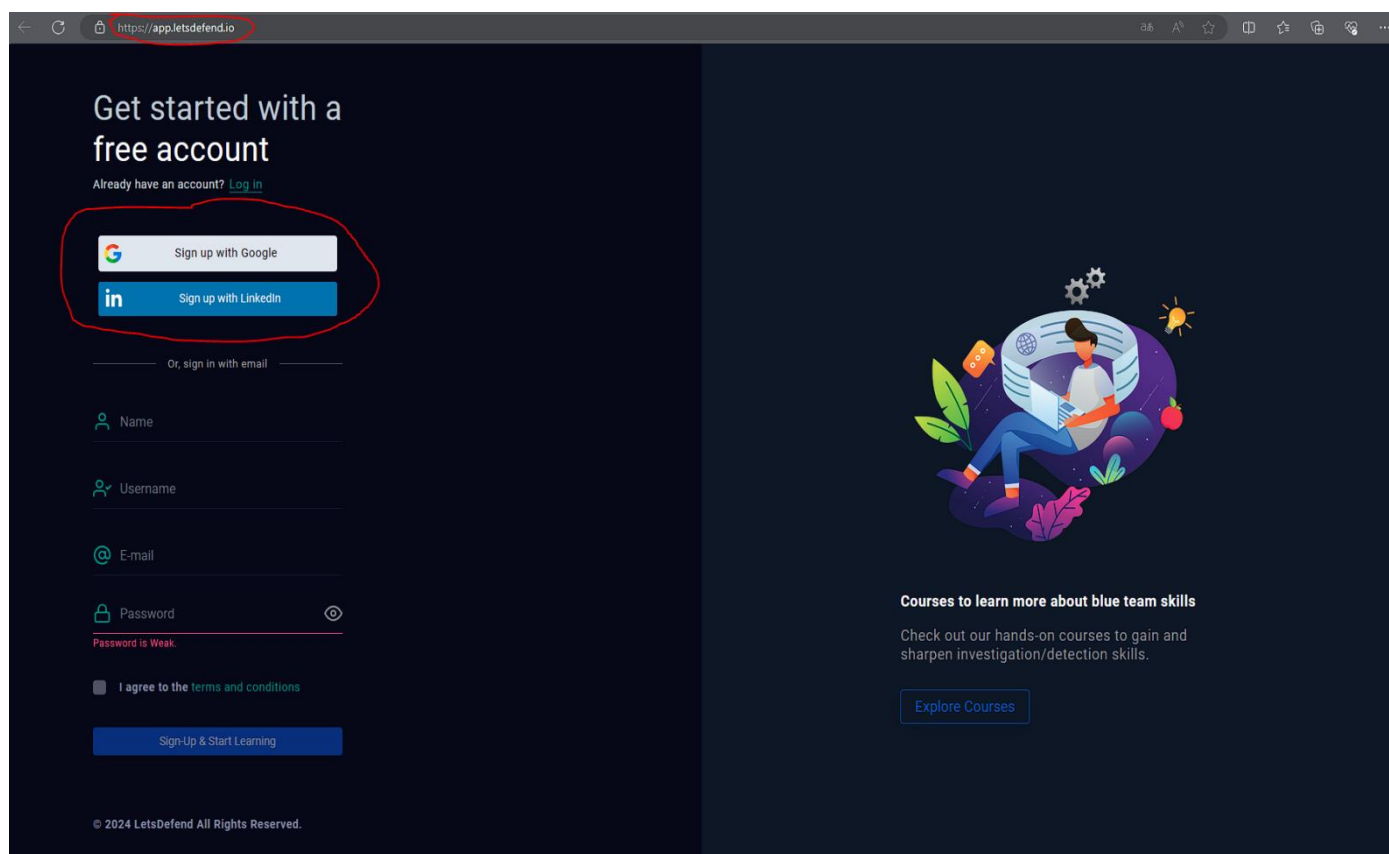
6.2. Plataforma LetsDefend

La plataforma **LetsDefend** (<https://app.letsdefend.io/>) ofrece **cursos** prácticos diseñados para **mejorar** las **habilidades** de **investigación** y **detección** en el contexto del seguimiento de **incidentes**. Estos cursos están dirigidos a los miembros del **equipo azul (blue team)**, quienes son responsables de la **defensa** y la **respuesta a incidentes** en las empresas.

La utilidad de LetsDefend en el seguimiento de incidentes radica en:

- **Fortalecimiento de Habilidades:** Los **cursos** de **LetsDefend** están diseñados para **enseñar** y **perfeccionar habilidades** específicas relacionadas con la **investigación** y **detección de incidentes**.
- **Aprendizaje Aplicado:** La **plataforma** se destaca por ofrecer un **enfoque práctico** en el aprendizaje, lo que significa que los participantes tienen la **oportunidad** de aplicar lo que aprenden en situaciones **reales** o **simuladas**.
- **Acceso a Recursos Específicos:** LetsDefend proporciona a los usuarios **acceso a recursos** y **herramientas especializadas** que pueden ser **difíciles** de encontrar en otros lugares o plataformas.

LetsDefend es una plataforma valiosa para el **seguimiento de incidentes** debido a su enfoque en el **desarrollo de habilidades prácticas** y su **acceso a recursos especializados**.



VideoTutorial de la demo de LetsDefend:
[Letsdefend Walkthrough demo \(youtube.com\)](https://www.youtube.com/watch?v=...)

6.3. Herramientas de Seguimiento

- **Jira** (<https://www.atlassian.com/es/software/jira>)

Jira es una herramienta de **seguimiento** de **incidencias** y **administración** de **proyectos** que permite a los equipos **gestionar** y **priorizar** el **trabajo** de manera eficiente. Jira es especialmente útil para equipos que trabajan con **metodologías ágiles** como **Scrum** y **Kanban**, ya que facilita la planificación de **sprints** y la visualización del **progreso** del **trabajo**.

La integración de **Playbooks** en **Jira** es posible debido a su **flexibilidad** y **capacidad** para **adaptarse** a diferentes flujos de trabajo. Los **Playbooks** pueden ser utilizados para definir **procedimientos estándar** o **respuestas predefinidas** a ciertos **tipos de incidentes**, lo que ayuda a **acelerar** la **resolución de problemas** y **mejora** la **consistencia** en la **gestión de incidentes**.

- **Witei** (<https://get.witei.com/es/>)

Witei es una solución que integra un **gestor de incidencias** dentro de su **CRM (Customer Relationship Management)** diseñado para ventas, marketing y atención al cliente), permitiendo a los **usuarios** realizar un **seguimiento integral** de lo que ocurre con todos sus contactos **registrados** en el **CRM**.

Esto incluye ver el **historial** del **cliente**, todas las **conversaciones** que se han mantenido con él, su **información**, asignar las **fichas** al **empleado** que corresponda, dar una **prioridad** a cada **ticket**, indicar el estado del **incidente**, y conocer la **satisfacción conseguida** por el **cliente**.

Además, este sistema facilita la **comunicación interna** entre los **trabajadores** y otra **pública** con el **cliente**, permitiendo atender la **incidencia** desde un único **lugar** y desde cualquier sitio gracias a su diseño **responsive**.

La posibilidad de integrar **Playbooks** en herramientas como **Witei** es crucial para asegurar que los equipos sigan **procedimientos estandarizados** y **respondan** de manera coherente a las **solicitudes de servicio** o **incidentes**, esto no solo **mejora** la **eficiencia** en la resolución de **problemas** sino que también garantiza una **experiencia** de usuario consistente.

La integración de **Playbooks** facilita la **adopción de buenas prácticas**, **mejora la calidad** del **servicio** y **reduce el tiempo necesario** para resolver **incidentes**, lo cual es **esencial** para mantener la **disponibilidad** y la **satisfacción** del **cliente**.

