

3. Lectura Gestión del Alcance

La gestión del alcance es el conjunto de procesos necesarios para garantizar que un proyecto incluya todo lo necesario y solo lo necesario para su éxito.

Se enfoca en definir claramente qué está dentro y fuera del proyecto

Conceptos Clave

- Alcance del Producto:
Características y funciones que deben incluirse en el producto o servicio.
- Alcance del proyecto
Trabajo o tareas que deben realizarse para entregar el producto con esas características.

Ambos tipos de alcance deben estar bien definidos para evitar confusiones y problemas

Procesos de la Gestión del Alcance

1. Iniciación:

- **Autorización** formal del proyecto o fase.
- Asegurar alineación con **objetivos estratégicos**.
- Seleccionar proyectos en función de **necesidades, análisis financiero** y otros criterios.
- Redactar el **Acta del Proyecto (Project Charter)** para definir **objetivos, restricciones, suposiciones** y **asignar roles**.

2. Planificación de alcance

La creación de un enunciado de alcance incluye:

- **Justificación** del proyecto.
- Producto y entregables.
- Objetivos bajo criterios SMART (**específicos, medibles, alcanzables, realistas, con tiempo definido**).

3. Definición de Alcance:

- Descomposición del trabajo en **tareas más manejables**.
- Ayuda a mejorar estimaciones de tiempo, costos y recursos.
- Establecimiento de **responsabilidades claras**.

4. Creación de la **WBS (Work Breakdown Structure)

Descomposición jerárquica del trabajo del proyecto en entregables más pequeños y manejables.

- **Organiza** todo el alcance del proyecto.
- Ayuda en la **planificación y control**.
- Se llega a una **Unidad/Actividad de trabajo (work package)** cuando:
 - Se puede **calendarizar**.
 - Se pueden estimar **costos y esfuerzo**.
 - Se puede **monitorear y controlar**.

5. Verificación del Alcance:

Asegura que los entregables cumplen con los requerimientos.

- Se realiza mediante inspecciones, **auditorías y pruebas**.
- Puede resultar en:
 - **Aceptación formal de los entregables**.
 - **Solicitud de cambios**, si un entregable no es aceptado.

6. Control del Alcance:

Monitoreo del estado del proyecto y administración de cambios en la línea base del alcance.

- Evita el "**Scope Creep**", que ocurre cuando **se agregan elementos** al proyecto sin control.
- Se deben gestionar los cambios formalmente a través del **proceso de control integrado de cambios**.

Dudas

- ¿Qué herramientas se pueden usar para definir el alcance de un proyecto?
- ¿Cómo se determina hasta qué nivel descomponer el trabajo en una WBS?
- ¿Qué es un paquete de trabajo en la WBS?