



**INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E
TECNOLOGIA DE SÃO PAULO**

CAMPUS – São Paulo

Exercício 1

Gestão de Projetos (SPOGPRO)

Data: 18/09/24

Nome: Yhasmin Souza e Silva

Prontuário: 3161544

Professor: Wendel

Dica: Pode ser necessária a consulta a materiais além dos slides apresentados em classe.

- 1) Explique a importância da Gestão de Projetos dentro de uma organização e como ela contribui para a eficiência e o sucesso na execução de projetos.

A Gestão de Projetos é essencial para garantir que os projetos dentro de uma organização sejam executados de forma eficiente e dentro dos prazos e orçamentos estipulados. Ela permite que os recursos sejam alocados de maneira otimizada, os riscos sejam mitigados, e os objetivos sejam alcançados com clareza. A gestão de projetos também promove a comunicação entre equipes e partes interessadas, garantindo que todos estejam alinhados com as metas do projeto e que problemas potenciais sejam resolvidos rapidamente. No geral, ela contribui diretamente para o sucesso e a competitividade da organização.

- 2) O que é o Gráfico de Gantt e como ele é utilizado no planejamento e acompanhamento de projetos? Cite uma vantagem importante dessa ferramenta.

O Gráfico de Gantt é uma ferramenta visual que representa as atividades de um projeto ao longo de uma linha do tempo. Ele é utilizado para planejar, agendar e monitorar as tarefas de um projeto, exibindo suas durações e dependências de forma clara. Uma vantagem importante do Gráfico de Gantt é a sua capacidade de ajudar os gerentes de projeto a visualizar rapidamente o progresso de cada tarefa e identificar quais delas estão no caminho crítico, permitindo uma melhor tomada de decisão.

- 3) Quais são as três principais características de um projeto? Explique cada uma delas.

Três principais características de um projeto:

Temporalidade: Um projeto tem um início e um fim definidos. Ele não é uma atividade contínua, mas sim algo que deve ser concluído dentro de um período específico.

Singularidade: Cada projeto é único, mesmo que semelhante a outros. Ele envolve um conjunto específico de atividades que resulta em um produto, serviço ou resultado único.

Propósito ou objetivo claro: O projeto deve ter um objetivo bem definido, que guiará todas as suas atividades. Esse objetivo é o que justifica a existência do projeto e orienta seus processos.

- 4) Defina a Restrição Tripla (ou Triângulo de Ferro) na Gestão de Projetos e explique como o equilíbrio entre escopo, tempo e custo influencia a qualidade do projeto.

A Restrição Tripla, ou Triângulo de Ferro, refere-se às três variáveis interdependentes de qualquer projeto: escopo, tempo e custo. O equilíbrio entre essas variáveis é fundamental para o sucesso do projeto. Se uma delas for alterada, as outras duas também são impactadas. Por exemplo, aumentar o escopo pode exigir mais tempo e aumentar o custo. Manter o equilíbrio entre essas restrições é crucial para garantir a qualidade final do projeto.

- 5) Na aula foram citadas algumas siglas que estão relacionadas a metodologias de Gestão de Projetos. Nesse contexto, qual o significado de PMBOK e PRINCE2? Além disso, o que é o PMI?

Siglas relacionadas a metodologias de Gestão de Projetos:

PMBOK: Project Management Body of Knowledge, um guia amplamente utilizado que define boas práticas em gestão de projetos.

PRINCE2: Projects in Controlled Environments, uma metodologia de gestão de projetos que foca em controle e organização desde o início até o final do projeto.

PMI: Project Management Institute, uma organização global que fornece certificações e padrões para a gestão de projetos, incluindo o desenvolvimento do PMBOK.