

學生姓名	王邑安	組別 (必填)	設計組	聽講日期： 11 月 20 日
講者姓名	卓永財	講題	從產業看機械業的發展與職涯發展	

重點摘要:

前言：生命是大自然孕育出來，而所有的機械都是被人製造出來的，要看的到先機才能獲得商機。

時代在改變，工業也在進化。從最早動力的發明造就工業的誕生，演變成 CNC 的時代，如今正邁向智慧製造的工業時代，稱為工業 4.0。要達成智慧製造，有大量的軟硬體都需要革新，因此，工業 4.0 並非一蹴可及，而是要想辦法努力朝這個方向邁進才是關鍵。機械可以分為四大類，一為機械零組件(當中又可以分是否為關鍵零組件)；二為工具機，也被稱為機械之母；三為產業機械；而最後一類是典型的高科技設備。上銀生產的產品，跨足各大機械類別，有關鍵零組件的滾珠螺桿、線性馬達、直驅馬達以及諧波減速機，到參與高科技設備生產的機械手臂。其中，大銀微系統正在發展的直旋傳動地位平台(座標機器人)，被媒體比喻為「在曼哈頓島上找一隻螞蟻」，為下一世代的半導體奈米製程做好基礎。此產品甚至還榮獲 2016 年的台灣精品獎金質獎。卓總裁認為，台灣工具機雖然發達，但危機正逐步浮上檯面，從台灣工具機產業當前面臨的挑戰便可一窺究竟。卓總裁說，此時此刻，台灣的五軸機、複合機的研發是落後的。真正探究其中的理由，可以發現最根本的原因在於產業人才的缺乏。因此，卓總裁說：機械產業的薪水不能低，留有人才，才能保住公司的競爭力，才能提高產品的附加價值，最終提高獲利。

評析或討論:

今天聆聽卓永財總裁的演講，可以明顯感受到卓總裁走過許多歷練，具備豐富的經驗及智慧。雖然他是從銀行出身的，但是因緣際會下接觸了機械領域，多年來不斷為台灣的機械產業付出，救援一些面臨財務危機的工廠，甚至還成立了上銀科技公司，扎根台灣、揚名世界，真的很不簡單。卓總裁短短兩小時的演講，便留下了許多金句，傳達正向且充滿經驗的觀念。「成功者找方法，失敗者找理由」。學機械的不能故步自封，要勇於跨領域學習。這是卓總裁拯救一些公司所獲得的感觸。另外，一個公司不能只看到當下或是僅五年之間的獲利，而是需要去思考十年、二十年甚至三十年以後公司的獲利來源，這才是一家健康的公司。