**Sprint1总结**

一、项目执行情况：

1.主项目完成情况：编码阶段：已完成可执行程序----登陆注册，个人信息的查看和修改，修改登陆密码，发送邮件功能都已完成。目前正在做评论核心算法正在完善，一些细节需要继续优化。

2. 配置管理已完成。

3.对已完成程序的测试完成了大部分单元测试，集成测试正在进行中。

4.第一周和第二周效率低，效果差，执行的不好，第三周执行效率很高。

二、出现的问题总结：

小组成员初期对于需求不明确；由于对需求不明确导致完成情况较差。

编码速度慢，测试不及时。

架构存在问题。

代码统一困难，互相之间代码关联度低。

组员对任务不重视，不能及时完成。

三、过程改进措施 ：

进行小组会议不断明确需求，完善成员对需求和各自任务的认识。

统一编码规范。

重新做架构，重新完善。

小组成员多沟通交流，养成良好的团队协作意识。

四、各阶段各要素总结：

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 编码 | 测试 | 需求分析 | 执行能力 | 小组成员配合度 |
| 初期 | 编码速度慢；且效率低 | 由于编码慢，所以未进行测试 | 完全不明确需求，成员不知道自己要完成什么样的项目 | 执行能力弱，绝大数成员延时完成任务 | 低 |
| 中期 | 编码速度一般，效率一般 | 进行一小部分单元测试，效率低 | 所有成员均大体了解目标 | 执行能力一般，基本可以保证按时完成自己任务 | 中 |
| 末期 | 编码速度快，效率高 | 完成了大部分测试，效率高 | 所有成员已明确最终需求和任务 | 执行能力很强，都能提前完成自己任务。 | 高 |
| 下阶段目标 | 更加快速，规范化。 | 完成全部的单元测试和集成测试。 | 完全了解需求并进行开发。 | 对自己和小组其他人更加负责。 | 在每日会议中积极发言，多参与，多讨论。 |