

敏捷之道

敏捷产品研发实践

黄勇

2017-03-18

自我介绍

在上海打拼的武汉人

经历过创业公司

进过外企大公司

待过阿里巴巴

喜欢写技术博客

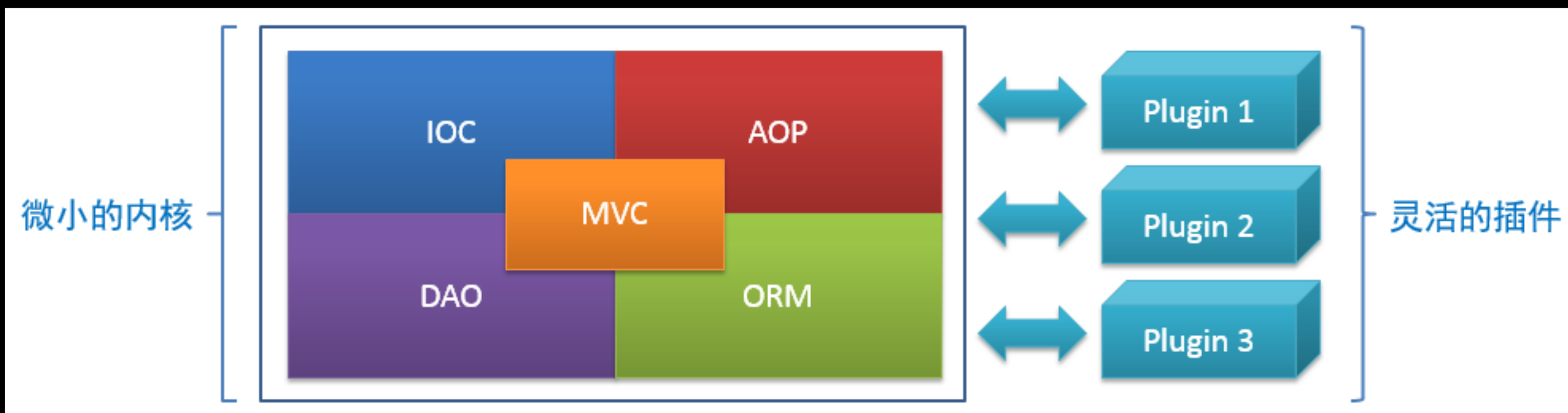
做过开源项目

写过技术图书

热爱交朋友



黄 勇



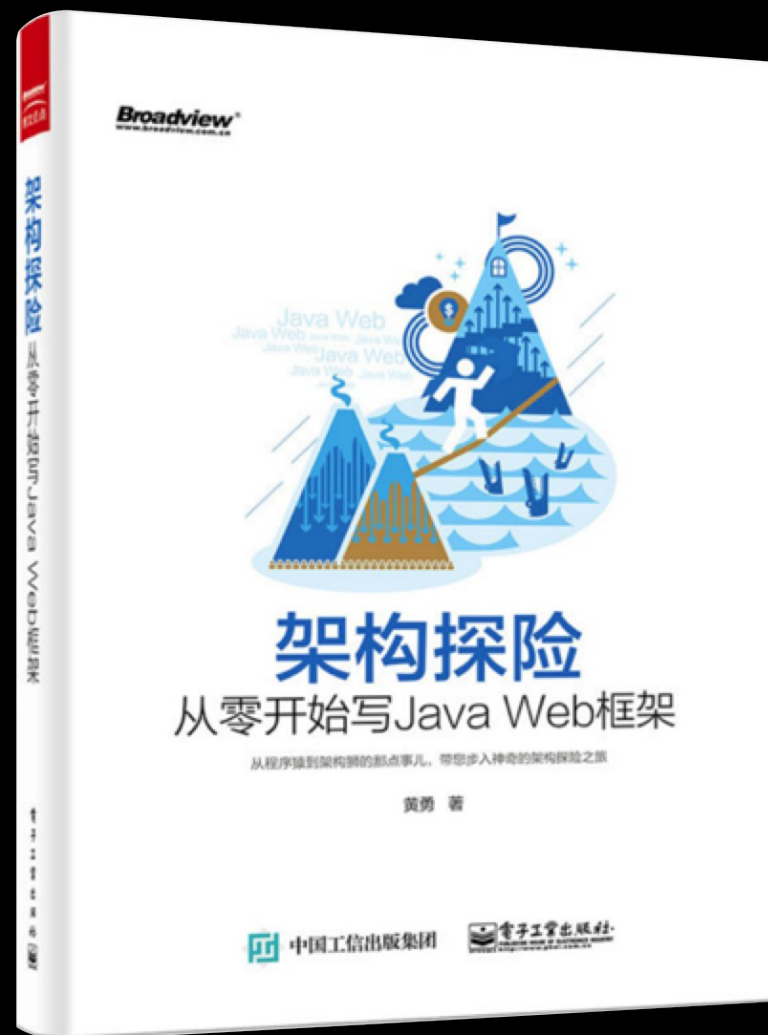
我的第一个开源项目

Smart Framework

轻量级 Java Web 框架

项目地址：<http://git.oschina.net/huangyong/smart-framework>

博客地址：<http://my.oschina.net/huangyong/blog/158380>



我的第一本书

总结 Smart 框架设计与开发全过程

开源中国创始人“红薯”作序

已出售 20000 本以上

获博文视点“优秀作者”奖



我的第二本书

动量软件创始人黄柳青博士作序

普元软件 CTO 焦烈焱作序

Spring 专家 Josh Long 推荐

国内多名微服务专家推荐

www.tezign.com

来特赞，解决设计创意需求



网页 / APP设计



平面设计



插画 / 动画



创意策划

发布项目



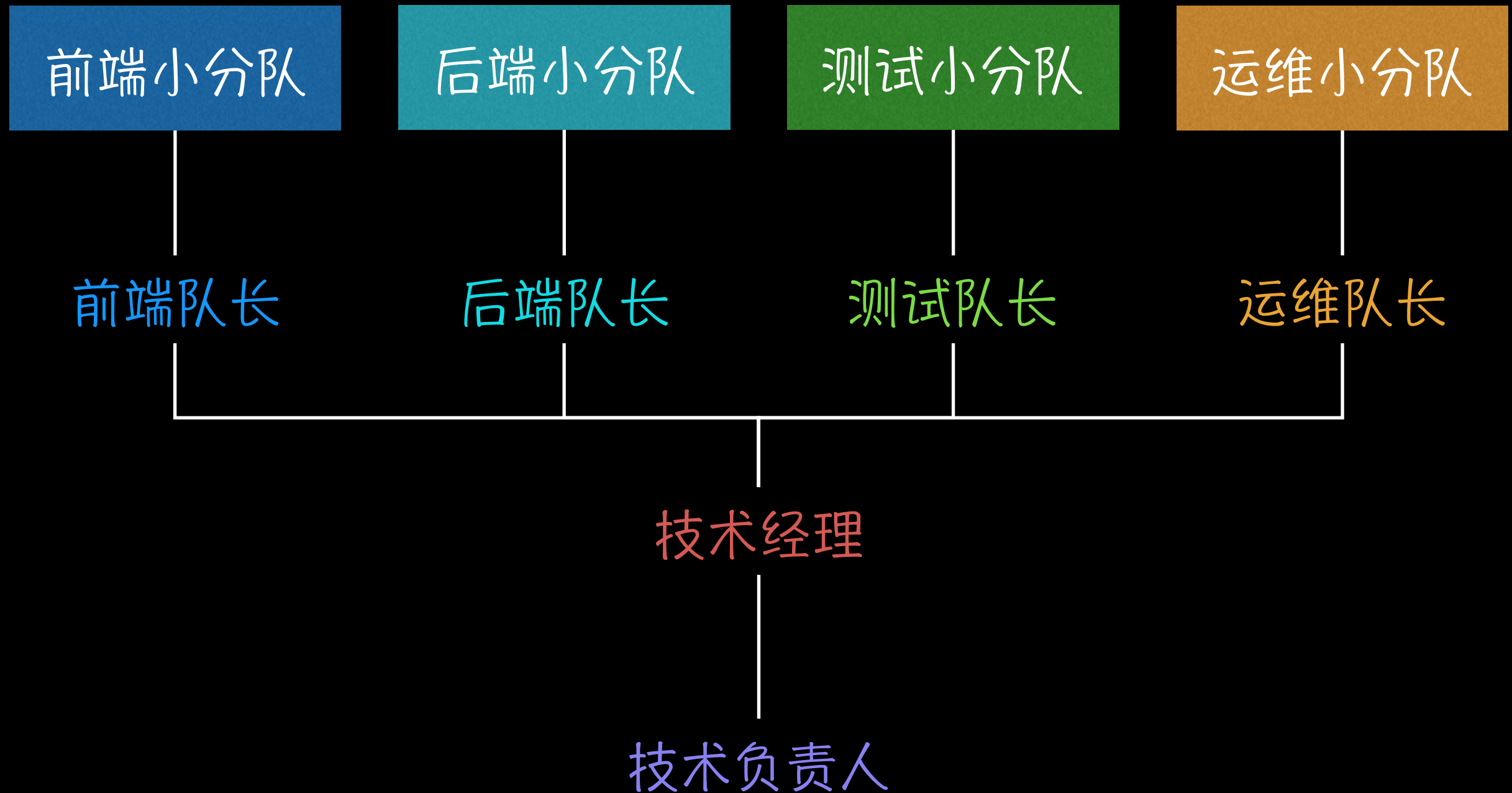
请问“敏捷”就是“高效”吗？

分享话题

1. 敏捷技术团队人员架构
2. 经典敏捷开发流程简介
3. 特赞敏捷产品研发流程

1. 敏捷技术团队人员架构

敏捷团队架构



技术小分队

前端

- 用户界面 (UI) 开发
- 用户体验 (UX) 实现
- 前端 UI 组件化建设

后端

- 数据库设计与开发
- 数据接口 (API) 定义
- API 业务逻辑实现

测试

- 功能/性能/安全测试
- 自动化测试
- 发布前功能验收

运维

- 准备开发与测试环境
- 确保系统稳定运行
- 提高产品研发效率

技术队长

1. 通过自身影响团队
2. 分配协调工作任务
3. 提高团队工作效率
4. 帮助队员快速成长

技术经理

1. 制定团队工作计划
2. 参与技术重要决策
3. 跨团队沟通与协作
4. 协助管理技术团队

技术负责人

1. 建立技术团队文化
2. 规划技术发展路线
3. 宣传公司技术品牌
4. 吸引更多优秀的人才

我们的团队文化

求知 · 分享 · 专注 · 守信

2. 经典敏捷开发流程简介

敏捷宣言

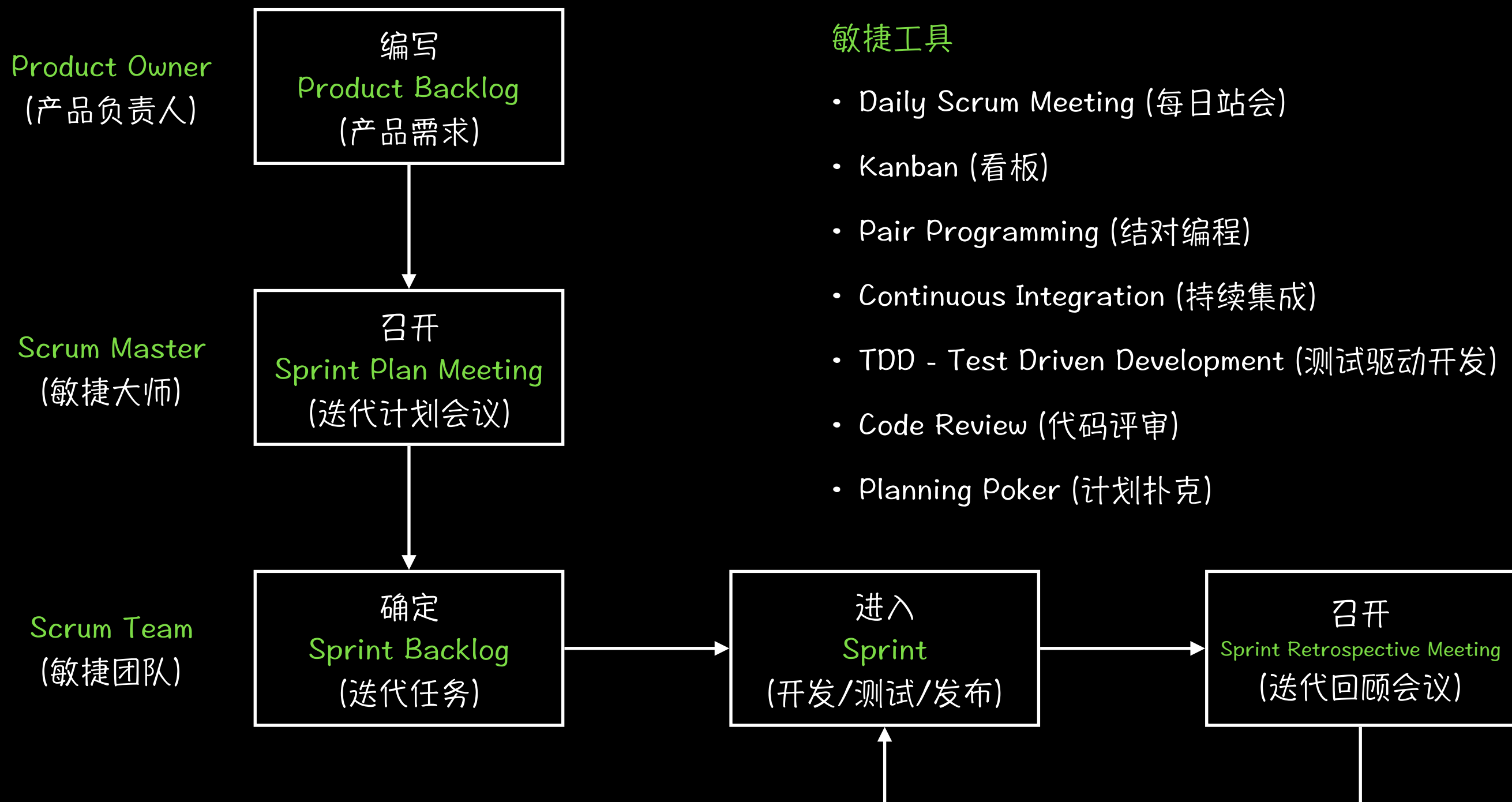
个体和互动 高于 流程和工具

工作的软件 高于 详尽的文档

客户合作 高于 合同谈判

响应变化 高于 遵循计划

Scrum 敏捷开发流程



Scrum 的优点与不足

优点

1. 迭代周期固定 (节奏感强)
2. 流程公开透明 (拥抱变化)
3. 定期回顾反省 (持续改进)

不足

1. 迭代周期过长 (一般2-4周)
2. 发布需等到迭代结束
3. 技术人员变得更加被动

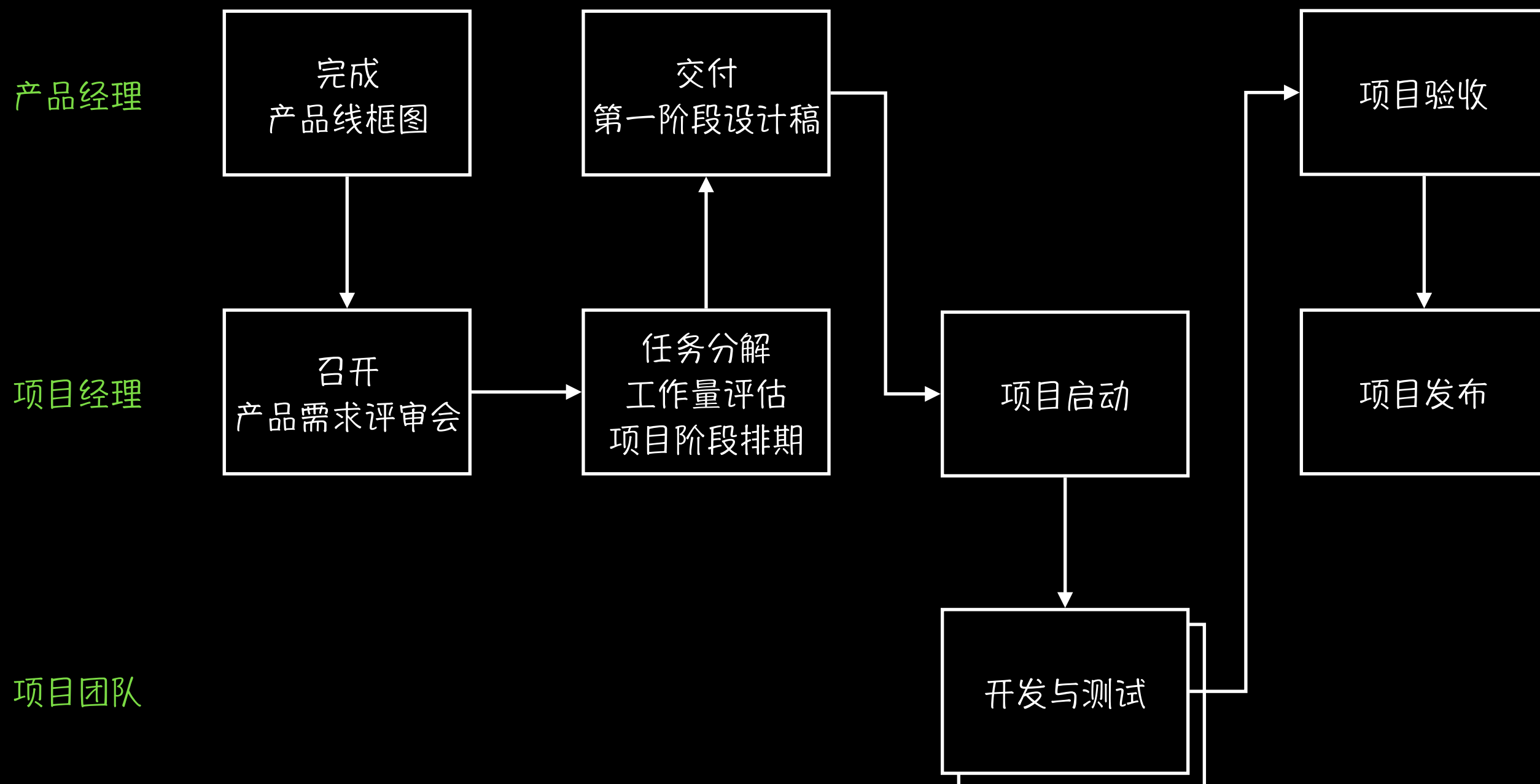
3. 特赞敏捷产品研发流程

特赞产品研发五大流程

1. 项目开发流程
2. 需求变更流程
3. 运营工单流程
4. Bug 反馈流程
5. 事故处理流程

1. 项目开发流程

使用 Tower 和 钉钉

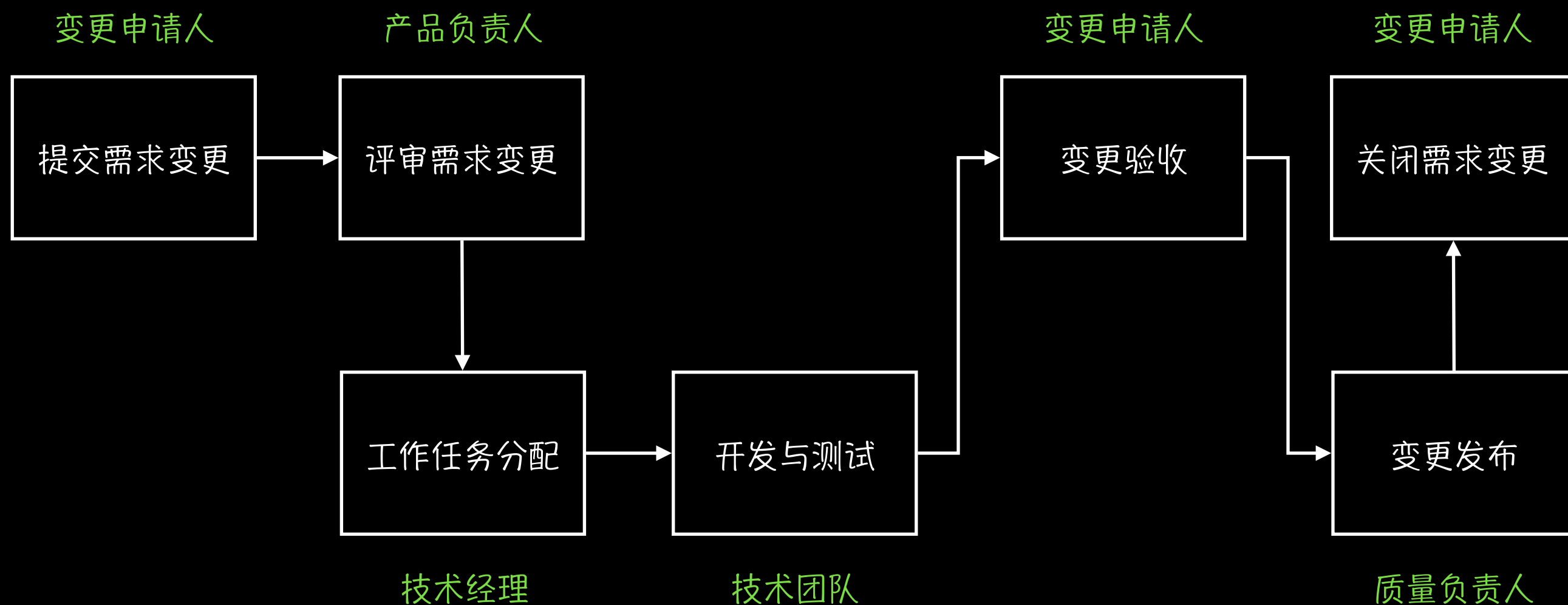


2. 需求变更流程

使用 Tower

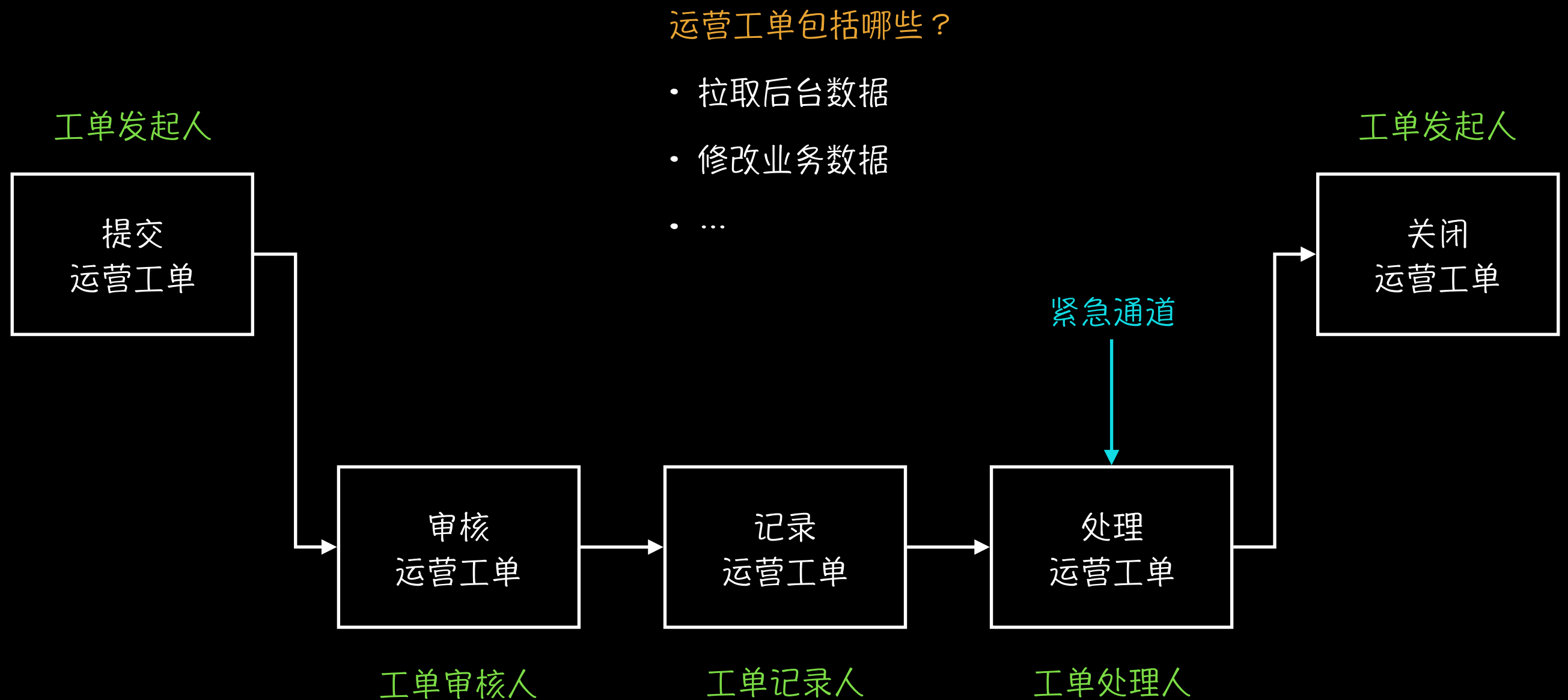
什么是需求变更？

已发布的产品功能出现的改进或优化



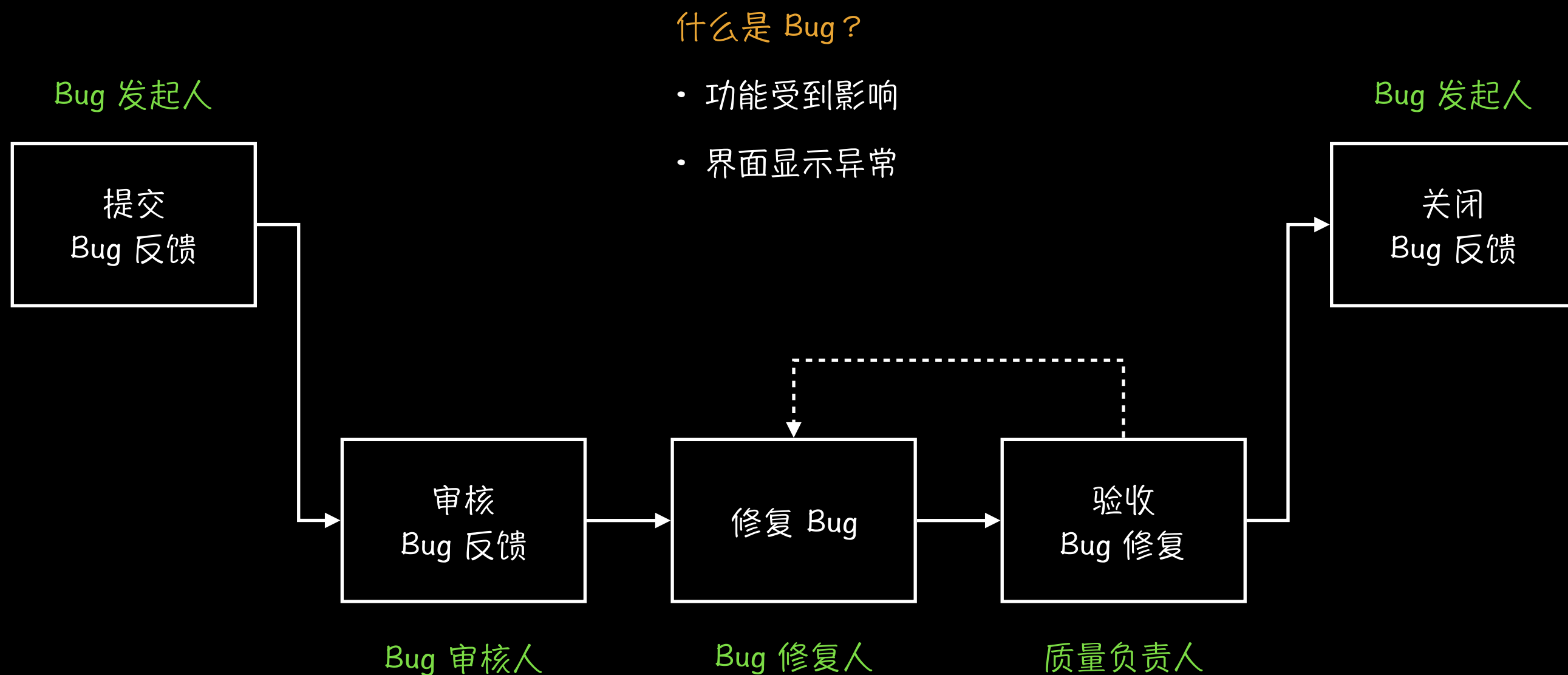
3. 运营工单流程

使用 Tower



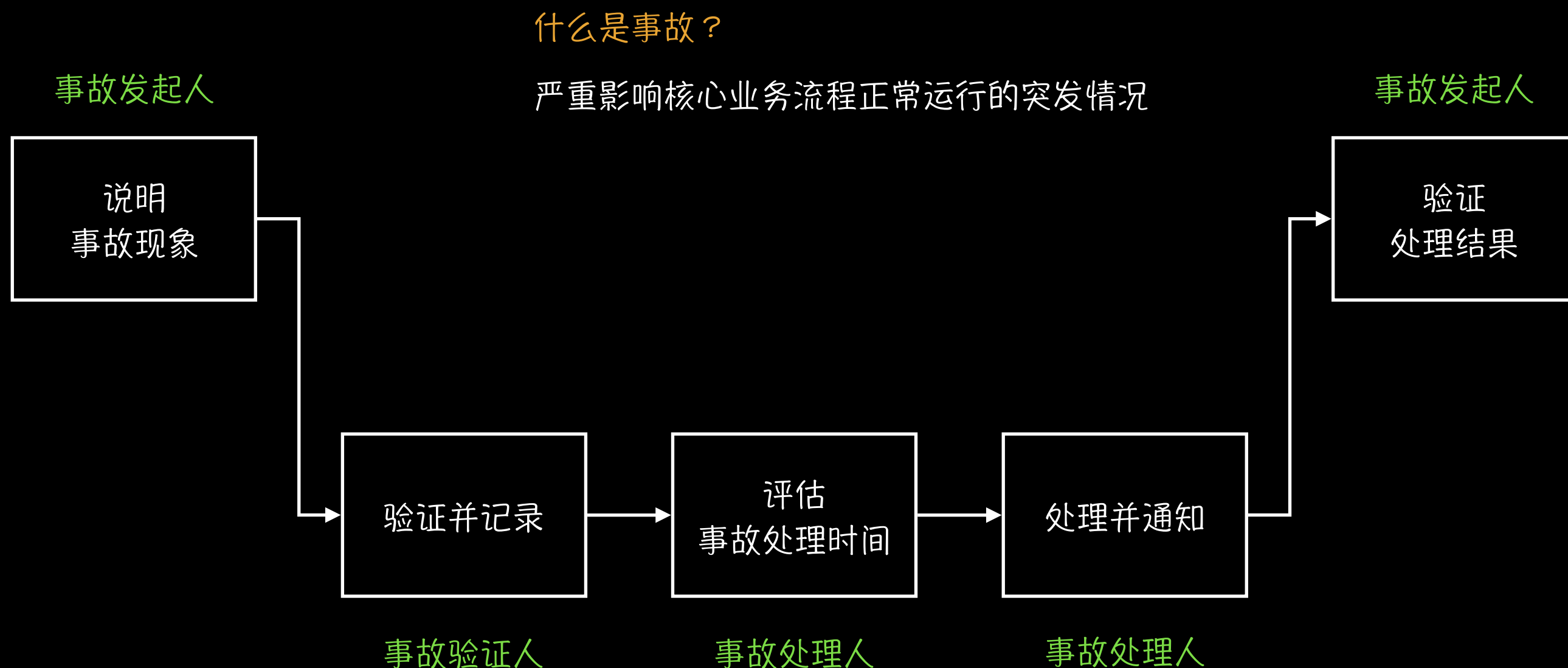
4. Bug 反馈流程

使用 Mantis



5. 事故处理流程

使用 钉钉 或当面沟通

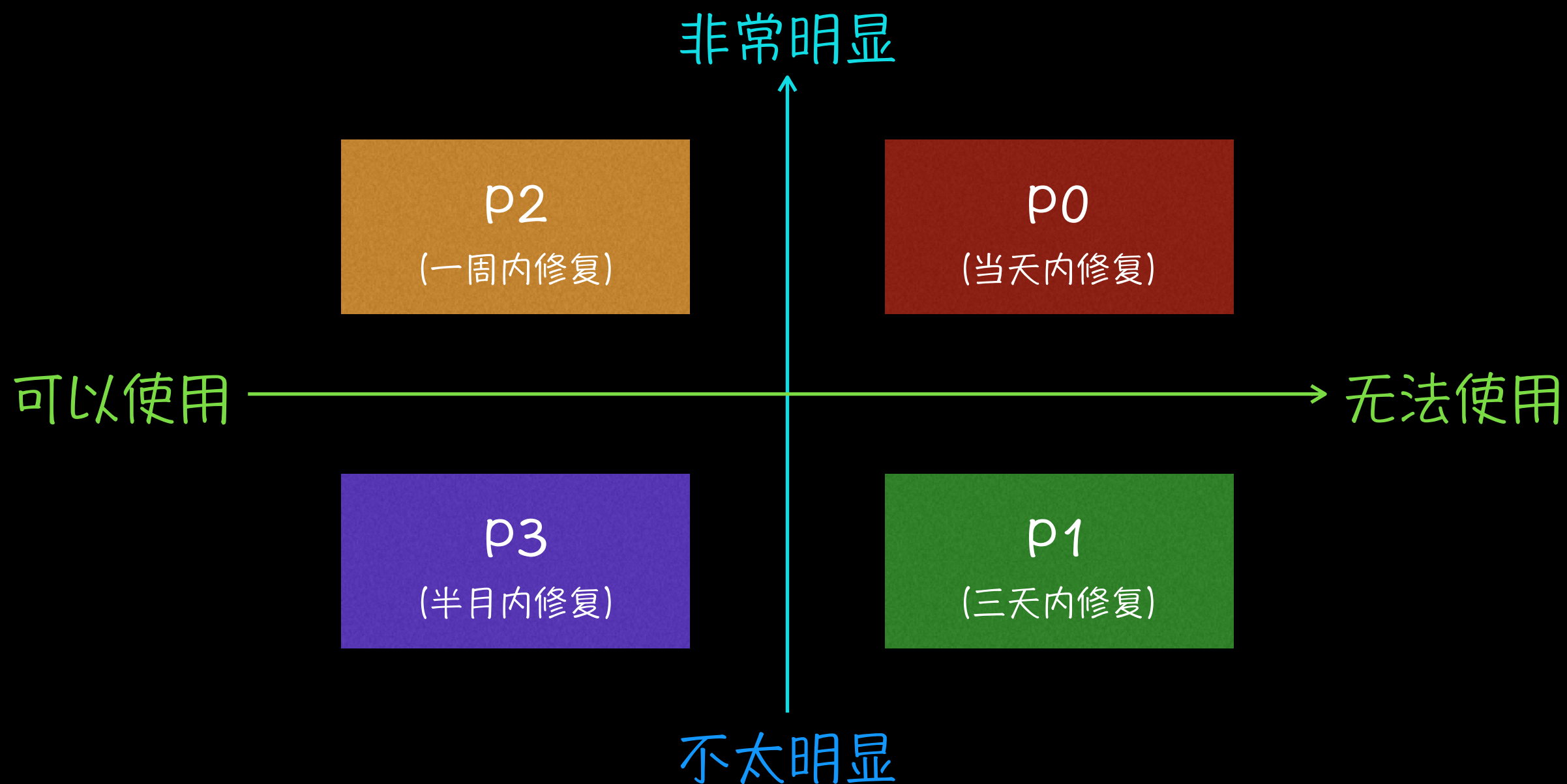


如何跟踪项目进度？

迭代 X	队员 1	队员 2	队员 3	...
任务 1	100%			
任务 2		80%		
任务 3			50%	
...				

每天晨会时过进度，队员承诺当天目标

如何定义“Bug 优先级”？



如何定义“具备上线条件”？

测试用例覆盖率 100%

不包含 P3 级别的 Bug

预发环境产品验收完毕

敏捷是一种态度

高效是一种行为

分享完毕，感谢聆听！



黄勇

中国



扫一扫上面的二维码图案，加我微信

扫一扫下面的二维码图案，加我微信

