



项目管理训练营 · 06 讲课程资料

申请预算思路

当项目成本超支，需要申请更多预算时，你要说服领导，为什么要继续投资你，他能得到的增值回报是什么。

如果你一时想不出，那就思考一个问题：“决策者的诉求是什么？”

给你分享一个口诀：“**多快好省爽**”，你可以参考这个思路，阐述你获得预算后，会为“投资人”创造怎样的回报。

- **多**：获得追加的预算后，能不能做出更多的业绩，有更多的盈利，研发更多的产品？
- **快**：工作速度能不能变得更快，效率能不能变得更高？
- **好**：工作能不能有更好的品质，未来获得更好的口碑？
- **省**：同样的效果，能不能少花钱办大事，节省成本？
- **爽**：能不能给客户创造更好的体验，让他“爽”？能不能给公司带来资源回报的可能性？

同时，你还要回答一个问题：

- 如果最后依然没达到理想的结果，备选方案是什么？或者会在什么时间节点止损？