



*"La obra logra concretar la definición de Karl Popper, el concepto de sociedad abierta exitosa como democrática, liberal e individualista, al momento de referirse al espíritu cruceño. Felicitaciones por el excelente trabajo de investigación"*

**Armando Méndez Morales**  
Ex Presidente Banco Central de Bolivia

*"Esta obra es de alto valor, por su aporte a la trazabilidad de los hechos más relevantes del desarrollo histórico de Santa Cruz, sumándose a otros esfuerzos -como el Memorándum de 1904- buscando mejores días para la región, a través de su integración al país y al mundo"*

**Luis Fernando Barbery Paz**  
Presidente Confederación de Empresarios Privados de Bolivia

*"El abordaje multidisciplinario del tema permite entender el desarrollo cruceño de una forma sencilla y didáctica, al narrar resumidamente su historia y exponer cómo han sido aprovechadas las ventajas comparativas de Santa Cruz, entre su fundación y la actualidad"*

**Jorge Akamine Toledo**  
Presidente Colegio Nacional de Economistas de Bolivia

**Oficina Central:**  
Av. La Salle N° 3-G (Canal Isuto)  
Teléfono Piloto: (591-3) 336 2230  
Fax: (591-3) 332 4241 • Casilla: 3440  
Email: [ibce@ibce.org.bo](mailto:ibce@ibce.org.bo)  
[www.ibce.org.bo](http://www.ibce.org.bo)  
Santa Cruz - Bolivia

**Oficina en La Paz:**  
Calle Campos N° 265, entre  
Av. 6 de Agosto y Av. Arce, Zona San Jorge  
Teléfono: (+591-2) 2430420  
Fax: (+591-2) 2430913 • Casilla: 4738  
Email: [enlace-lpz@ibce.org.bo](mailto:enlace-lpz@ibce.org.bo)  
La Paz - Bolivia



[www.ibce.org.bo](http://www.ibce.org.bo)

El modelo de desarrollo cruceño, es un tema que genera pasiones. Desde la década de los noventa del siglo XX se viene debatiendo sobre su existencia. Tiene muchos detractores, alguno de ellos con argumentos y otros sencillamente lo niegan sin ningún fundamento. Así mismo, muchos han tratado de conceptualizarlo desde diversos abordajes, y este libro es un ejemplo de ello. Cuatro miradas a Santa Cruz desde distintas disciplinas académicas, intentan analizar su modelo de desarrollo, comprender los factores que permitieron el progreso y la modernización y sobre todo descubrir los valores que han permitido que sea un modelo exitoso en el marco del Estado boliviano.

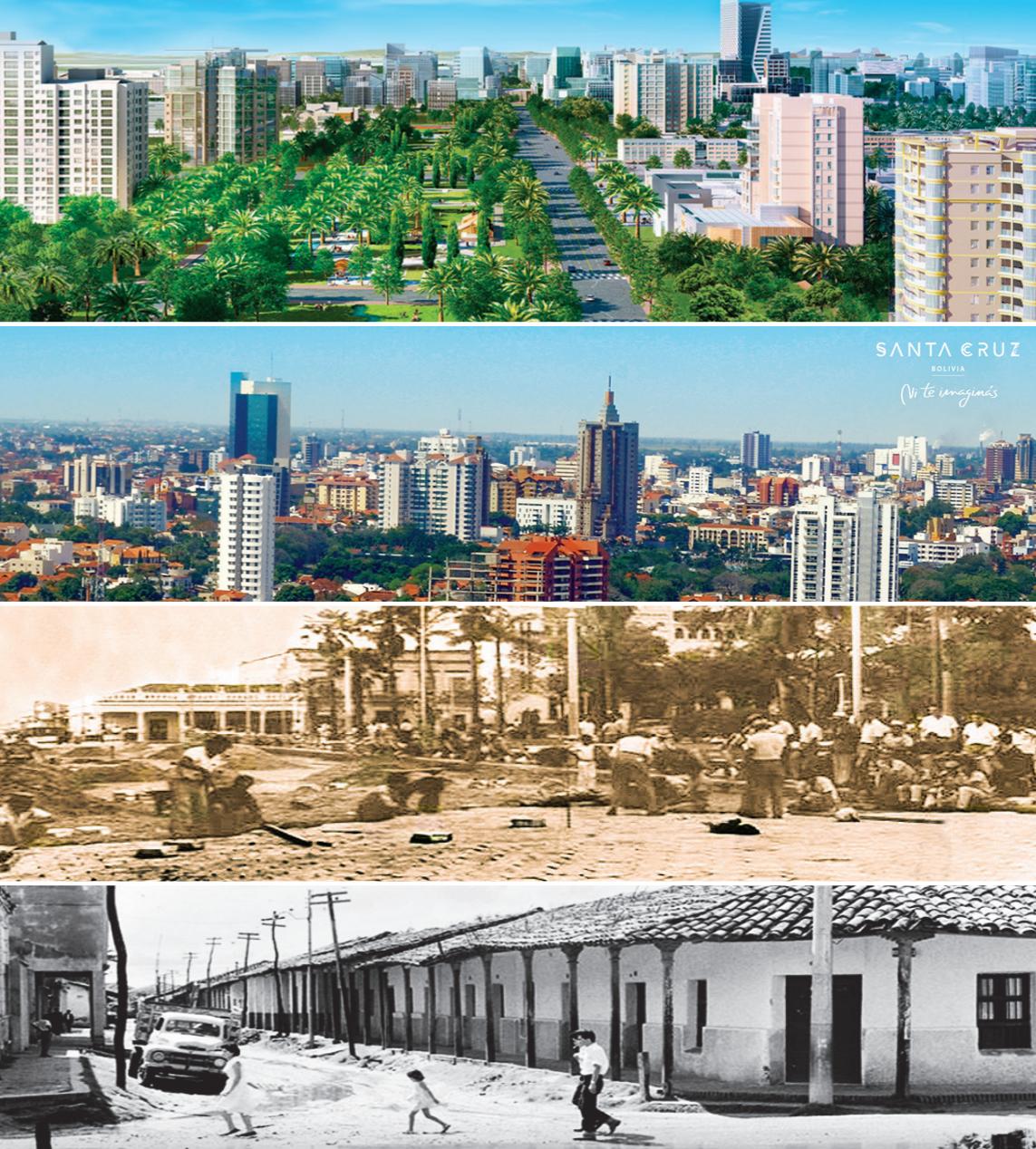
Hay que comprender el ethos y el pathos de la sociedad cruceña en su conjunto, para entender su presente y lo más importante para generar hipótesis de su futuro. En la actualidad Santa Cruz no es solo la primera economía de Bolivia, ni solo el departamento más poblado, es una sociedad y una cultura que ha sido capaz de articular un sistema de instituciones que a lo largo de más de cuatrocientos cincuenta años de historia ha sostenido su devenir y su incansable mirada hacia adelante. Sin el Estado, a pesar del Estado, contra el Estado y en escasas ocasiones con el Estado, la sociedad cruceña ha construido su presente y planifica su futuro. Mirar más allá de la espesura verde del monte en el que surgió en 1561, ha sido la capacidad que desarrolló a lo largo de los siglos, que se ha concretado en su emprendedurismo y en su apuesta de futuro.

El esfuerzo colectivo de Barbery, Soruco, Rodríguez y Mendieta, es un ejemplo del modelo cruceño, que se replicó en este trabajo individual pero colaborativo y que nos permite entender mejor nuestro presente.

**Paula Peña Hasbún**  
Directora del Museo de Historia y Archivo Histórico  
Universidad Autónoma Gabriel René Moreno

# MODELO DE DESARROLLO CRUCEÑO: FACTORES Y VALORES QUE EXPLICAN SU ÉXITO

Carlos Hugo Barbery Alpíre — Pablo Mendieta Ossio — Gary Antonio Rodríguez Álvarez — Óscar Soruco López



MODELO DE DESARROLLO CRUCEÑO: FACTORES Y VALORES QUE EXPLICAN SU ÉXITO

2021



SOCIEDAD DE ESTUDIOS GEOGRÁFICOS E HISTÓRICOS  
DE SANTA CRUZ  
Fundada: el 12 de Julio de 1903



*"El modelo de desarrollo cruceño se discute desde hace años; en este libro 4 profesionales lo explican y revelan algunos secretos. La fórmula esencial es el ser humano y sus emprendimientos bajo un modo de producción capitalista, en el que hombres y mujeres, nacidos o no en Santa Cruz (de ahí lo cruceño), trabajan por la región, el país y se proyectan al mundo moderno"*

**Homero Carvalho Oliva**  
Escritor y Poeta

*"En este libro se citan algunos valores intangibles, antes nunca relatados, para explicar el éxito del modelo de desarrollo cruceño. Se trata de un libro único en su género que bien vale la pena leerlo y meditarlo"*

**Carlos Dabdoub Arrien**  
Ex Presidente Comité pro Santa Cruz

*"Desde la historia, la filosofía y la economía, 4 autores explican el paso de una sociedad pre-moderna a su exitosa realidad socioeconómica, institucional y cultural. Los 4 encontraron aquí 'la tierra propia' que los incorporó al desarrollo capitalista de producción, de creación de riqueza y oportunidades. Escriben, además, sobre los desafíos presentes y futuros, guiados por la epifanía del 'alma cruceña'"*

**Susana Seleme Antelo**  
Politóloga y Periodista

# **MODELO DE DESARROLLO CRUCEÑO: FACTORES Y VALORES QUE EXPLICAN SU ÉXITO**

Carlos Hugo Barbery Alpíre

Pablo Mendieta Ossio

Gary Antonio Rodríguez Álvarez

Óscar Soruco López



SOCIEDAD DE ESTUDIOS GEOGRAFICOS E HISTORICOS  
DE SANTA CRUZ

Fundada: el 12 de Julio de 1903

**2021**

**Dirección General**  
Gary Antonio Rodríguez Álvarez

**Autores**

Carlos Hugo Barbery Alpire  
Pablo Mendieta Ossio  
Gary Antonio Rodríguez Álvarez  
Óscar Soruco López

**Revisión y Conclusiones**  
María Esther Peña Cuéllar

**Control de Calidad**  
Mónica Jáuregui Anteló

**Agradecimientos**

Paula Peña Hasbún  
Mónica Noemí Solares González  
Jimena León Céspedes  
Steven Magariños Terrazas

**Fotos (gentileza agradecida)**

- *Santa Cruz de antaño*  
Dmitri Kessel  
Disponible por Acuerdo Revista Life y Google  
Copyright: © Time Inc.
- *Enlosado de la Plaza 24 de Septiembre*  
Hermo Diez de Medina  
[www.soy santacruz.com.bo](http://www.soy santacruz.com.bo)
- *Santa Cruz contemporánea*  
Marca Santa Cruz
- *La Nueva Santa Cruz*  
Grupo Empresarial Lafuente

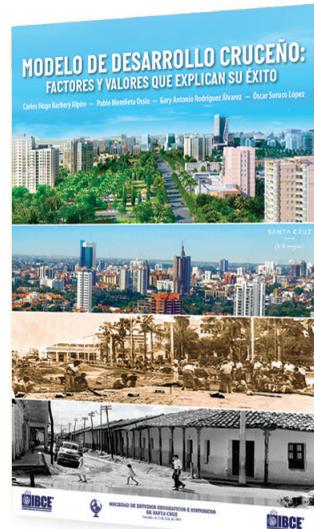
**Segunda Edición:**  
Revisada y corregida, octubre de 2021

**Depósito Legal No.**  
8-1-4188-2021

**ISBN:**  
978-99974-68-06-2



**Diseño gráfico y diagramación**  
Bertho Carlos Andia Tapia



Derechos Reservados - Se autoriza su reproducción, citando la fuente

La presente publicación no tiene fines comerciales

---



## **EN HOMENAJE**

---



**A SANTA CRUZ DE LA SIERRA  
EN SU 460 ANIVERSARIO DE FUNDACIÓN**

**AL DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ  
“TIERRA DE OPORTUNIDADES”**

**A TODA PERSONA QUE TENIENDO  
EL ESPÍRITU CRUCEÑO  
AMA A SANTA CRUZ**

**Septiembre de 2021**



# PRESENTACIÓN



Ing. Demetrio Soruco Henicke  
**PRESIDENTE**  
**INSTITUTO BOLIVIANO**  
**DE COMERCIO EXTERIOR**

El Instituto Boliviano de Comercio Exterior (IBCE), con el alto respaldo de la Sociedad de Estudios Geográficos e Históricos de Santa Cruz, tiene la satisfacción de presentar el libro “Modelo de Desarrollo Cruceño: Factores y valores que explican su éxito”, a partir del análisis de profesionales independientes que han querido aportar a su entendimiento, en homenaje al 460 Aniversario de fundación de Santa Cruz de la Sierra, así como al Departamento de Santa Cruz, sobre cuyo progreso versa esta obra.

Esta contribución teórica, realizada con el mejor ánimo de echar luces sobre los factores y valores que explican la pujanza cruceña traducida en desarrollo, es meritaria -desde ya- por la calidad de sus autores que, en apenas un mes y medio, se dieron a la tarea de producir este documento a costa de sacrificar el tiempo con sus familias y su propio descanso.

Partiendo del hecho de que un modelo no es, sino, una representación abstracta de la realidad, la contribución teórica de los autores, explicando la existencia de un modelo de desarrollo cruceño -exitoso pero perfectible- resulta un inédito aporte por el abordaje del tema desde diferentes tónicas y disciplinas.

Es así que Carlos Hugo Barbería Alpírez, economista e historiador, explica la sucesión de acontecimientos y vicisitudes que enfrentó la región, desde la fundación de Santa Cruz de la Sierra hasta hoy, conjugando con gran habilidad una visión económica e histórica.

A ello se suma el trabajo por parte de Óscar Soruco López -psicólogo, Especialista en psicoanálisis y geopolítica, comunicador además- quien desentraña la trascendencia del alma cruceña y la influencia de ésta sobre el devenir de la sociedad en su conjunto.

El aporte de Gary Antonio Rodríguez Álvarez, economista y teólogo, aporta con la definición del espíritu cruceño, así como de los factores y valores que explican el modelo de desarrollo regional, algo que merece destacarse a la luz de sus exitosos resultados.



Por su parte, Pablo Mendieta Ossio, economista con estudios doctorales, contribuye con un inédito análisis sobre la construcción del modelo de desarrollo cruceño, analizando sus fuentes e hitos, planteando los desafíos a futuro para su mejor funcionamiento.

Nuestro agradecimiento para estos cuatro profesionales, así como para María Esther Peña Cuéllar, Ingeniera Comercial y Docente universitaria, quien colaboró con los autores en su trabajo y participó activamente en la revisión y redacción de las Conclusiones de este documento.

Contar hoy con un libro que aborda el tema bajo un enfoque multidisciplinario nos satisface sobremanera porque nos permite constatar que el modelo de desarrollo cruceño existe, que no siendo perfecto es exitoso porque ha servido para sacar de la pobreza a mucha gente del lugar, así como a quienes llegaron del interior y del extranjero buscando mejores días, en esta suerte de “tierra prometida”, donde la pacífica convivencia entre diversos -oriundos, bolivianos de todas partes y extranjeros- es algo digno de replicar.

Nuestra gratitud al Supremo Creador, por hacer posible esta contribución histórica, cuyo propósito es mostrar que dentro de las diversas formas de hacer las cosas, hay una que ha destacado y que tiene que ver con el modelo de desarrollo de Santa Cruz, hoy por hoy, bastión de la economía y del desarrollo boliviano.

Santa Cruz de la Sierra, septiembre de 2021



## PRÓLOGO



Gral. Div. (SP) Herland Vhiestrox Herbas  
**PRESIDENTE**  
**SOCIEDAD DE ESTUDIOS GEOGRÁFICOS**  
E HISTÓRICOS DE SANTA CRUZ

“Modelo de Desarrollo Cruceño: Factores y valores que explican su éxito”, es una obra que contribuirá con su enfoque práctico, lenguaje sencillo y rigor técnico, a entender -más allá del arraigado sentimiento que tenemos por esta noble tierra- cómo la ciudad primigenia de unas pocas cuadras llegó a convertirse en lo que hoy es, una pujante Santa Cruz de la Sierra de miles de hectáreas, que marca el rumbo del Departamento de Santa Cruz y de Bolivia.

Fue en la inmensa Chiquitania donde, en 1561, comenzó la historia de nuestra ciudad, esa pequeña comarca que por decisión de su fundador toma la denominación de su ciudad natal, dando inicio al concepto de “lo cruceño”, una historia llena de dificultades y frenos, sorteando siempre estos avatares con la mayor herramienta que tiene el ser humano, su actitud rebelde para no doblegarse ante las circunstancias y buscar la manera de labrar su destino.

Muy aparte del contenido de esta obra, que por lo novedoso de sus planteamientos invita a leerla sin pausa de principio a fin, un aspecto a destacar es que los autores son *cruceños no nacidos en Santa Cruz de la Sierra*. Por ejemplo, el *repaso de la historia cruceña* lo hace Carlos Hugo Barbery, un cruceño nacido en provincia; el *alma cruceña* es explicada por Óscar Soruco, un cruceño nacido en Brasil de padres bolivianos; el abordaje del *espíritu cruceño* corresponde a Gary Rodríguez, un cruceño nacido en Cochabamba; y el análisis de las *bases económicas del desarrollo cruceño*, lo hace Pablo Mendieta, un cruceño nacido en Potosí, dando cuenta que el modelo de desarrollo cruceño se sustenta en la gente, tanto en la oriunda, como en quienes por decisión propia, deciden pasar a ser parte de ella.



Vienen a mi memoria, otros cruceños no nacidos acá, como los orureños César Espada que compuso la canción “Niña camba” o Gilberto Rojas que nos regaló el “Viva Santa Cruz”, nuestro segundo himno.

Todo esto me provoca gran satisfacción, pues como institución génesis de la organización cruceña, la Sociedad de Estudios Geográficos e Históricos de Santa Cruz, la misma del Memorándum de 1904, no podemos quedar indiferentes ante tan importante aporte, sino más bien apoyarlo a plenitud, fiel a nuestro objetivo institucional de promover el estudio y el análisis de la historia y la geografía del oriente boliviano, y, porque en línea con nuestro lema, solo el conocimiento de nuestra historia nos hará libres.

Esta contribución histórica, con un generoso aporte de datos estadísticos económicos y sociales, servirá para explicar cómo y por qué esta tierra acoge e incorpora a quienes desean ser parte de ella, acorde a lo que Rómulo Gómez (hijo) escribiera: “Viajero que llegas hasta nuestro lado, párate un momento, no pases de largo; entra con franqueza que un placer nos das, porque es Ley del cruceño, la hospitalidad”.

A nombre de la Sociedad de Estudios Geográficos e Históricos de Santa Cruz, entidad señera que un año después de su creación lanzó el glorioso Memorándum de 1904, tengo a bien felicitar a los autores de este libro que contribuirá a una mejor comprensión del exitoso modelo de desarrollo cruceño.

Santa Cruz de la Sierra, septiembre de 2021



# ÍNDICE



Pág.

PRESENTACIÓN .....	5
PRÓLOGO .....	7
INTRODUCCIÓN .....	13
AUTORES .....	15

**CAPÍTULO I**  
**DE LA ALDEA INHÓSPITA Y ALEJADA, A LA METRÓPOLI**  
**DINÁMICA E INTERCONECTADA**  
*Carlos Hugo Barbery Alpíre*

Resumen .....	17
1. De la proezza fundacional hasta la inserción nacional .....	18
2. De inicios de la era republicana hasta finales del siglo XIX .....	25
3. En la primera mitad del siglo XX .....	30
4. En la segunda mitad del siglo XX .....	36
5. En el nuevo milenio .....	41
6. Perspectivas a futuro .....	43
7. Conclusiones .....	45
8. Una historia de vida propia .....	46

**CAPÍTULO II**  
**EL ALMA CRUCEÑA**  
*Tumpa*

Resumen .....	49
1. Creación y evolución .....	50
2. Primeras teorías del alma .....	51
3. La costumbre es el ejercicio permanente del alma del pueblo .....	53
4. Alma cruceña .....	55
5. Sufrimiento del alma cruceña .....	56
6. La comodidad peligrosa .....	61
7. Mi testimonio de vida: Tumpa .....	63



**CAPÍTULO III**  
**HACIA UNA DEFINICIÓN DEL ESPÍRITU CRUCEÑO**  
*Gary Antonio Rodríguez Álvarez*

Resumen .....	65
1. Bases para la transformación: Santa Cruz antes del despegue .....	66
1.1 Un pasado de postergación .....	67
1.2 La consecuencia del aislamiento .....	67
1.3 El ser cruceño .....	68
1.4 El innato ánimo de “hacer” .....	69
1.5 La realización del “ser” .....	70
1.6 La influencia externa .....	71
1.7 Factores, valores y resultados .....	73
1.7.1 Factores .....	73
1.7.2 Valores .....	74
1.7.3 Resultados .....	74
1.8 Indicadores demográficos, económicos y sociales .....	76
2. Los componentes y valores del éxito cruceño en perspectiva .....	80
2.1 Breve sondeo de opinión .....	80
2.2 El “cruceño” en el imaginario colectivo .....	81
2.3 Más allá de los mitos .....	82
3. Una tierra de oportunidades: historias de éxito y sacrificio .....	84
3.1 Algunas preguntas al respecto .....	84
3.2 Diferencias de organización Occidente-Oriente .....	84
3.3 Testimonios de migrantes bolivianos en la agricultura cruceña .....	86
4. ¿Cómo nos ven desde afuera? .....	90
5. Los desafíos del espíritu cruceño en un siglo distinto .....	91
5.1 Una “nueva normalidad” mundial .....	91
5.2 Del Memorándum de 1904 al Desafío del siglo XXI .....	92
- Memorándum de 1904 .....	92
- Memorándum de la Nación Camba .....	92
- Desafío del siglo XXI .....	93
- Santa Cruz 2061 .....	93
- Plan Santa Cruz 4.0 .....	94
5.3 Espíritu cruceño: visión futurista .....	95
5.4 El desafío para el espíritu cruceño .....	96
5.5 Inclusión social .....	97
6. Testimonio personal .....	98



**CAPÍTULO IV**  
**BASES ECONÓMICAS DEL DESARROLLO CRUCEÑO:**  
**FUENTES, CONCURRENCIAS Y DESAFÍOS**  
*Pablo Mendieta Ossio*

Resumen .....	101
1. Introducción .....	103
2. El salto histórico de Santa Cruz desde mediados del siglo XX .....	104
3. Las fuentes del desarrollo económico cruceño .....	108
a. Recursos naturales no renovables: el impulso inicial .....	108
b. Recursos naturales renovables: la importancia de la agroindustria .....	110
c. Recursos humanos: cantidad y calidad en la evolución cruceña .....	113
d. Capital físico y emprendimiento: las claves de un entorno más amigable .....	117
4. La concurrencia de los factores .....	118
a. El enfoque de contabilidad del crecimiento .....	118
b. Santa Cruz y Bolivia: relaciones y convergencia .....	121
5. A manera de conclusión: Desafíos a futuro .....	125
a. Diagnóstico de crecimiento aplicado a Santa Cruz .....	125
b. Mayor productividad en un entorno nacional e internacional distinto .....	127
6. Una reflexión personal sobre el desarrollo cruceño .....	128

**CAPÍTULO V**  
**CONCLUSIONES .....**

133

**ANEXOS**

Anexo 1: Representaciones gráficas del Modelo de Desarrollo Cruceño .....	137
Anexo 2: Sondeos de opinión .....	140
Anexo 3: Testimonios de Migrantes Bolivianos Exitosos en la Agricultura Cruceña .....	142

**BIBLIOGRAFÍA .....**

151





# INTRODUCCIÓN



Que Santa Cruz ha experimentado un extraordinario progreso económico y social para transformarse, de un departamento rezagado, al más dinámico del país es innegable. Que lo hizo con características propias, igual. Que se ha convertido en el bastión económico de Bolivia y que adquiere una mayor relevancia demográfica, también.

Sobre la base de notables escritos históricos, económicos y sociológicos que han tratado este fenómeno, esta obra aporta al tema con un abordaje complementario, descifrando los factores y valores de su desarrollo; y examina al cruceño -varón o mujer- en su alma, espiritualidad e identidad, con un enfoque histórico, sociológico, filosófico y económico, simultáneo.

Los autores del presente libro contribuyen desde el ámbito de su especialidad y/o interés, con nuevos hallazgos sobre la temática, conscientes de que este aporte será podrá ser mejorado por los propios autores, así como por quienes se interesen en estudiar la proeza cruceña.

En el **Capítulo I**, Carlos Hugo Barbery da cuenta del devenir histórico de una pequeña aldea, prácticamente despoblada y aislada del mundo, aportando el autor con datos, cifras y hechos en relación a la nada fácil trayectoria que tuvieron que recorrer Santa Cruz de la Sierra, primero, y el Departamento de Santa Cruz, después, para llegar a ser lo que son hoy, abordando, finalmente, los desafíos a mediano plazo, principalmente para la ciudad capital, de llegar a ser de una forma irreversible, una metrópoli dinámica e interconectada.

En el **Capítulo II**, Óscar Soruco se enfoca en el alma cruceña, con una profunda reflexión filosófica y sociológica que invita a una introspección del cruceño para darse cuenta cómo está inserto en el mundo; para ver la forma de manejar las cualidades de sus valores, siendo que en el caminar histórico del mismo, su alma aportó con diversas formas, esencias, sentidos, y principios como la libertad, verdad y justicia, conformando su identidad colectiva.



En el **Capítulo III**, Gary Rodríguez aborda el espíritu cruceño; el hacer y el ser; la influencia externa para el emprendedurismo; los factores y valores del modelo de desarrollo cruceño; el veloz avance demográfico, económico y social; los atributos del ser cruceño -hombre o mujer- y su aporte al desarrollo según el imaginario colectivo; y, desmonta mitos, mostrando a Santa Cruz como una suerte de “tierra prometida”, con historias de éxito y sacrificio; para acabar con una perspectiva sobre los desafíos para el modelo y el hombre mismo.

En el **Capítulo IV**, Pablo Mendieta aporta información y análisis sobre los hitos económicos de Santa Cruz y su salto histórico a mediados del siglo XX. Va desde la construcción del modelo de desarrollo, a partir de recursos naturales no renovables, como impulso inicial; la industrialización posterior de recursos naturales renovables; el recurso humano en la evolución cruceña; y utiliza la metodología estándar de contabilidad del crecimiento para mostrar el aporte de los factores, la evolución de la productividad; ve las relaciones y convergencia con Bolivia, y concluye señalando los desafíos venideros.

La riqueza de este libro tiene que ver con una visión holística, considerando al cruceño, varón o mujer, nacidos o no en esta tierra, el centro de atención para los autores, quienes respaldan sus ensayos con testimonios personales, al ser -de una y otra forma- migrantes, todos ellos.

*¡Felicitaciones Santa Cruz, esta obra va en tu homenaje!*

Santa Cruz de la Sierra, septiembre de 2021

# AUTORES



Carlos Hugo Barbery Alpire es economista (UPSA, 2002), Diplomado en Historia del Oriente Boliviano (UAGRM, 2008), y en Historia Latinoamericana (UJSC, 2009); Magíster en Dirección Estratégica (ULE, 2011); DAEN y Magíster en Seguridad, Defensa y Desarrollo (EAEN – UMFA, 2014). Dictó cátedra en Historia y realidad nacional y Dimensión económica (EAEN), Historia económica cruceña y Economía contemporánea de Santa Cruz (UAGRM). Trabajó en el compendio de historia económica nacional “100 años de economía boliviana 1900-2015” con la Fundación Konrad Adenauer (KAS, 2018). Miembro de número de la Sociedad de Estudios Geográficos e Históricos de Santa Cruz de quien recibió “La Gran Cruz del Oriente” (SEGH, 2017); “Mejor Economista del Año” (Colegio de Economistas de Santa Cruz - CESC, 2013) y “Joven Profesional Meritorio” (Juventud Empresa - AJE, 2016).



TUMPA (Óscar Soruco López), nació en Brasil de padres bolivianos y se crió en Buenos Aires. Es Psicólogo y Especialista en Psicoanálisis y Geopolítica (Buenos Aires, Argentina). Fue columnista de diversas Revistas y Periódicos, y ejerce como Comunicador en Santa Cruz, Bolivia. Desde hace 21 años está vigente su Programa TUMPA en Radio, Televisión y Redes cuyo nombre hace homenaje al cacique que murió por defender la dignidad de su pueblo. En los '90 dictó Cursos de Especialidad en Psicoanálisis para profesionales en Psicología e impartió sus conocimientos en la Universidad NUR. Por su aporte y trayectoria profesional, obtuvo reconocimientos municipales y de fraternidades en Santa Cruz. En la sociedad cruceña se lo conoce como “Tumpa”, vocablo guaraní que significa “hombre bueno”, como lo llamaban los indigenas guaranies al momento de ayudarlos él, en temas de salud e inserción social.



Gary Antonio Rodríguez Álvarez es Licenciado en Economía y Teología; Magíster en Comercio Internacional; Diplomado en Liderazgo; Gerente General del Instituto Boliviano de Comercio Exterior desde 1996. Fue Columnista del periódico “La Razón” (2007-2013) y es Columnista de “EL DEBER” (desde 2012 a la fecha). Fue “Economista del Año 2002” (CESCZ); recibió la Medalla al Mérito Municipal Categoría Profesional 2007; Distinción al “Economista Boliviano 2016” (CONEB); Galardón al Ejecutivo del 2018 (Revista Gente de América). Libros: “Apertura Económica y Exportaciones en Bolivia: El Papel del Estado (1980-2003)” y “Buscando la Verdad - Reflexiones sobre economía y la vida a la Luz de la Palabra de Dios (2012-2016)”. Casado con Jannet Velasco Medina; 2 hijos, Christian Alexis y Miguel Ángel. Anciano y Pastor en el Centro Cristiano Evangélico Casa de Oración. Profesa ardientemente la fe en Jesucristo.



Pablo Mendieta Ossio es Director del Centro Boliviano de Economía (CEBEC) de la Cámara de Industria, Comercio, Servicios y Turismo de Santa Cruz (CAINCO). Previamente y hasta 2013 fue Subgerente de Investigaciones Económicas del Banco Central de Bolivia (BCB). Anteriormente, trabajó como Investigador Asociado con Felipe Larraín, ex Ministro de Hacienda de Chile, en proyectos académicos y consultorías a diversos países. También fue Coordinador Técnico de la Agenda Patriótica del Bicentenario 2025, el proyecto de planificación más relevante de los últimos años en Bolivia. Ha sido profesor de Economía en Santiago de Chile, La Paz y en Santa Cruz de la Sierra, Bolivia. Es magíster en Economía y especialista en Macroeconomía Aplicada de la Universidad Católica de Chile; economista de la Universidad Autónoma Tomás Frías y tiene estudios doctorales en la Universidad Privada Bolivia (UPB).





# CAPÍTULO I

## DE LA ALDEA INHÓSPITA Y ALEJADA A LA METRÓPOLI DINÁMICA E INTERCONECTADA

CARLOS HUGO BARBERY ALPIRE



### RESUMEN

De la aldea inhóspita y alejada a la metrópoli dinámica e interconectada es un punto de vista con un enfoque desde una perspectiva histórica, pero más concretamente de historia económica que intenta aportar desde este sentido los elementos que explican lo ocurrido en el territorio cruceño.

¿Qué tiene que ocurrir para que la pequeña aldea fundada en la sierra chiquitana en 1561, olvidada por siglos, se haya convertido en el siglo XXI en la principal ciudad de Bolivia y de referencia en Sudamérica? La respuesta a esta pregunta, es la historia económica y social de Santa Cruz de la Sierra, la ciudad capital que marca el rumbo de todo el Departamento de Santa Cruz.

¿Por qué el enfoque de historia económica? un gran pensador de la historia económica como Joseph A. Schumpeter decía que la economía tiene tres ramas básicas: la historia, la teoría y la estadística y que si tuviera que escoger por una de las tres, era la historia porque no hay peor error al pronosticar que viene si no se conoce de manera holística y completa desde una visión institucional lo que ha ocurrido a través de los sucesos históricos.

Por eso, es que la historia y en particular la historia económica de una ciudad como la nuestra, que detona en menos de 50 años, es fundamental y hay que entenderla en el sentido amplio de su concepción, indagando de forma retrospectiva los orígenes y motivaciones de su crecimiento y desarrollo económico, así como también su prospectiva y participación en el ámbito nacional.



## 1. DE LA PROEZA FUNDACIONAL HASTA LA INSERCIÓN NACIONAL

En el año 1542 aproximadamente, Alvar Núñez Cabeza de Vaca, conocido como el segundo adelantado del Río de la Plata, había partido del Puerto de Cádiz en el actual territorio de España, e hizo su ingreso por la isla de Santa Catarina - Brasil. En aquel recorrido llegó también un joven extremeño, Ñuflo de Chaves quien para entonces tenía un poco más de veinte años de edad.

En estas travesías, registra en sus memorias Cabeza de Vaca, el avistamiento en 1543 de lo que a posterior sería el yacimiento de El Mutún: “...estas sierras están peladas, y no crían ni yerba ni árbol alguno, son bermejas; creemos que tienen mucho metal... y por no llevar aparejo de mineros ni fundidores, ni las herramientas que era menester para catar y buscar la tierra, no hice buscar el metal, dejándolo para otra vez cuando volviese por ahí...” situación que jamás ocurrió.

Muchos años más tarde y luego de recorrer innumerables avatares, atravesando el Paraguay donde contrae nupcias con Elvira de Mendoza en 1552, llega a un vasto territorio en busca de “*El Dorado o Gran Paititi*”, la gran riqueza aurífera; en ese tránsito disputa el territorio con Andrés Manso a orillas del Río Parapeti (Parapití o Condorillo) con quien acuerda llevar la disputa a ser resuelta por el virrey Andrés Hurtado de Mendoza en Lima, Perú.

Luego de algunos meses de travesía, arriban a Lima, tanto Ñuflo de Chaves como Andrés de Cañizares, (el lugarteniente de Andrés Manso) para la representación ante el virrey quien, luego de escuchar a las partes, decide en febrero de 1560 crear la nueva Gobernación, cuyo Gobernador sería su hijo García Hurtado de Mendoza que en ese momento se encontraba en la Gobernación de Chile, y mientras asumiera su autoridad, Ñuflo de Chaves comandaría la Gobernación, siendo la primera misión, fundar la ciudad capital del vasto territorio.

De esta manera, el 26 de febrero de 1561, fundó la ciudad de Santa Cruz de la Sierra, en las cercanías de las serranías Turubó y Riquió y el arroyo Sutó. Esta ciudad fundada en plena sierra chiquitana no fue el sitio definitivo, pues luego de varias travesías, se asentó finalmente a las orillas del río Piraí, por la zona denominada *Punta de San Bartolomé* donde actualmente se encuentra.

Sin embargo, alrededor de 1568, Ñuflo de Chaves es asesinado por los nativos itatines, y a su muerte, asume el mando de la Gobernación -por la legitimidad del cabildo y la legalidad de la Cédula Real de 1537- su cuñado Diego de Mendoza, quien gobierna hasta 1572 y en 1575 es ejecutado en territorio del actual Potosí y para ocupar su lugar es designado por el virrey como nuevo gobernador a Juan Pérez de Zurita.



Es en el gobierno de este nuevo gobernador, Juan Pérez de Zurita que se emite el primer documento sobre lo que ocurría en aquella ciudad, denominado ***“Relación de la ciudad de Santa Cruz de la Sierra y su gobernación, calidad de la tierra y otras cosas”*** que fue informado al virrey Francisco de Toledo.

Por el contenido del mencionado informe, que se analiza a continuación, se puede deducir que se constituye en la primera referencia sobre la economía de la ciudad de Santa Cruz de la Sierra que, para entonces, todavía no contaba con veinte años de haberse efectuado su fundación.

La pesca era una de las actividades de la economía de la pequeña ciudad y aunque sus nativos habitantes debían esperar la época de lluvias para poder ejercerla, era el sustento de todo el pueblo y sus alrededores, así se ratifica al respecto en el informe del gobernador: *“...en el tiempo de las aguas llega este arroyo a unas lagunas que están cuatro leguas, poco más o menos, y sube de estas lagunas tanto pescado (cuatro géneros de él) que basta a que se sustente todo el pueblo y servicio de él con mucha abundancia...”*

La recolección, otra de las actividades que desarrollaban los nativos de Santa Cruz de la Sierra, era llevada adelante según la estación de cada tipo de fruta, que no la cultivaban sino más bien era explotada naturalmente, se encontraban variedades de frutas, tanto nativas como traídas por los conquistadores, lo cual se indica en el informe de la siguiente manera: *“...hay frutas naturales, como son plátanos, muchos y muy buenos; guayabas en mucha cantidad, piñas muy buenas y granadillas. Hay otra fruta que llaman “ambaibas” ...hay fruta de España, uvas, melones e higos en mucha cantidad, sino que duran los árboles poco...”*

La agricultura era la actividad donde mayor relación de comercio se establecía entre Santa Cruz de la Sierra y las comarcas aledañas de los nativos, en aquellos tiempos (al igual que en la actualidad) existía déficit en la producción de harina de trigo para la alimentación de los pobladores, aunque complementaban su alimentación con productos similares como el maíz y zapallo que lo tenían a pocos kilómetros en otras comarcas, por lo que existía nomás (a juicio nuestro) una relación de intercambio, bajo la economía del trueque. El informe lo refleja de la siguiente manera: *“...no se ha dado bien el trigo, aunque lo han sembrado algunas veces; créese se dará bien en la tierra de unos indios chiquitos que están a setenta leguas, poco más o menos de la ciudad de Santa Cruz de la Sierra, que es tierra de lomas y de agua y arroyos y frío y calor a su tiempo. Hay palmas que dan fruto de que se saca harina y es de mucho sustento para los naturales...” “...el maíz se da bien; sale de ordinario a cien fanegas de una y de ahí arriba. Se dan muy bien los frisoles y maní y zapallos en cantidad. Se dan en los indios paiconos, veinte leguas de la ciudad, unos calabazos o mates muy hermosos a la vista...”*



El algodón era un producto que los nativos de Santa Cruz de la Sierra cultivaban en sus campos para abastecerse de la materia prima para los hilados y tejidos que hacían sus mujeres, como así también, para enfrentar la época fría en los llanos orientales, fundamentalmente en época de “surazos” aunque el resto del año era de temperatura templada hacia sofocante. Indica el informe lo siguiente: “...*hay en los naturales de Santa Cruz mucho algodón y muy bueno, que es lo mejor que por estas partes se halla... es tierra muy caliente y muy fría. Hace frío desde el mes de mayo hasta principios de agosto y suele ser algunas veces tanto, que se hiela todo el algodón, y se han visto los árboles que llaman “ambaibas”, helados hasta las raíces. Este daño es cuando corre el viento sur, y es de ordinario desde mediados de junio hasta el fin de julio. Es el calor más recio por Navidad.*”

La caña de azúcar era un producto cultivado en aquellos tiempos, de la cual aprovechaban no solo para extraer (luego de un período de cultivo de aproximadamente 3 trimestres) azúcar negra luego de cocer el “jugo de caña”; del cual también solían hacer miel. Tal como sucede en la actualidad, la caña de azúcar se siembra una sola vez y puede durar sin resembrar muchos años, dependiendo de la aptitud del terreno. Al respecto, el gobernador Juan Pérez de Zurita indicaba en su informe: “...*se dan en Santa Cruz y su comarca calas dulces muy bien y en mucha cantidad; la siembran en un año, dura mucho sin resembrar; se da a nueve o diez meses, y si de aquí pasa, florece, se hace muy buena miel de ella; y si la cuecen bien, acaece estar la mitad de la botija hecha azúcar moreno y alguna piedra...*”

Finalmente la organización y arquitectura de la joven ciudad, estaba basada en sus viviendas rudimentarias que hacían con los elementos que la naturaleza les permitía, básicamente barro y hojas de motacú; el líquido vital era conseguido principalmente de lo que podían recoger en épocas de lluvia, inclusive ante la escasez se generaban disputas entre sus habitantes y los de otras comarcas, así lo indica el informe del gobernador: “*Viven los naturales en asientos que llaman “taperas”; beben de aguadas hechas a mano, para que de la que llueva se recoja allí, y con ésta pasan su vida; y algunas veces perece gente de ellos por falta de agua y se matan unos a otros por ella*”.

No se aprecia en la descripción de Juan Pérez de Zurita, ninguna referencia respecto a ganado por lo que se infiere que esta actividad era rudimentaria en aquella época, sin embargo; queda demostrado que se tenía (aunque incipiente) una relación de comercio entre la ciudad y sus comarcas aledañas por las ventajas comparativas que tenían unas respecto a las otras en ciertos cultivos, así mismo, se generaba una economía netamente primaria y de autoconsumo sin que se generasen mayores excedentes.



Para aquellos años, aproximadamente en 1586, previo al traslado de parte de los habitantes de la ciudad hacia la que sería la nueva ciudad a fundarse en 1595 (San Lorenzo) la población de Santa Cruz de la Sierra según el censo de aquel año, considerando esta localidad y sus alrededores, apenas alcanzaba un poco más de 12.000 habitantes, que estaban distribuidos en: españoles (160), criollos y mestizos (1.000), nativos encomendados en la campiña (8.000), nativos de servicio en la ciudad y alrededores (3.000).

Lo que podría considerarse como el primer código del trabajo, que fue establecido por el fiscal comisionado Francisco de Alfaro, enviado por la Real Audiencia de Charcas en los primeros años del siglo XVII, que estableció entre sus puntos más trascendentales, lo siguiente: “*...los indios que trabajan en los ingenios de azúcar, deberán trabajar cuatro días a la semana, lunes a jueves, iniciando al salir el sol y finalizando una hora antes que se deponga...los otros dos días, el indio lo destine a sus chacras o a otras cosas de su aprovechamiento. El séptimo día era para Dios... para el trabajo en sus chacras, los patrones presten a los indios sus bueyes, arados y herramientas que necesiten...el indio no deberá trabajar en los días de fiesta o feriados, en caso que ese día caiga entre los cuatro días de trabajo, el indio no tendrá el compromiso de devolverlo al patrón...el nativo podrá trabajar a partir de los dieciocho años o desde su casamiento y solo hasta los cincuenta años, quedando después libre de la obligación de trabajar...no deben trabajar ni las mujeres ni los enfermos en los ingenios de azúcar...*”

Este tipo de disposiciones son fundamentales para entender el trato que los misioneros de la Orden Jesuita dieron a los nativos de las misiones que fundaron en el transcurso de su permanencia en el territorio chiquitano.

El desprendimiento definitivo de la ciudad de Santa Cruz de la Sierra de sus raíces en Chiquitos ocurre en 1622 cuando el entonces gobernador, Nuño de la Cueva, resuelve el conflicto en que estaba inmiscuida la ciudad (luego de fundaciones y traslaciones, a las que Humberto Vázquez Machicado llamaría como “*infancia andariega*”) determinando el definitivo nombre de Santa Cruz de la Sierra a la ciudad de las orillas del río Piraí (Punta de San Bartolomé). Este hecho marca un nuevo espacio en la geografía económica del vasto territorio de la gobernación de Santa Cruz de la Sierra, para entonces ya gozaba de rango de sede de obispado por el Papa Pablo V desde 1605.

El censo de 1654 levantado en Santa Cruz de la Sierra y su campiña, apenas sobrepasaba los 10.000 habitantes, distribuidos entre: españoles, criollos y mestizos (2.717), nativos (6.131), negros y mulatos (1.266). Esta población dista en casi



2.000 habitantes del censo realizado en 1586, considerando que se habían efectuado en menos de 70 años, dos fundaciones y dos traslaciones, desde aquella ciudad lejana en Chiquitos hasta la actual en la ribera del río Piraí.

La incursión de los misioneros de la Compañía de Jesús (los jesuitas) en el territorio que ahora es Bolivia y específicamente en lo que se conoce como “La Chiquitania” data sus inicios cercano al año 1700, al norte, noreste del actual Departamento de Santa Cruz, y en el territorio de Mojos, en el actual Departamento del Beni, se conoce que ya tenían presencia desde 1595 ingresando hasta la actual ciudad de Trinidad por el río Mamoré.

La misión de San Francisco Xavier de los piñocas fue la primera en ser fundada, el 31 de diciembre de 1691, por los Jesuitas José Francisco de Arce y Antonio de Rivas, hoy conocida como San Javier; luego se fundó la misión de San Rafael, fundada el 24 de octubre de 1696 por los Jesuitas Juan Bautista de Zhea y Francisco Hervas, inicialmente con el nombre de San Rafael Arcángel.

Seguidamente el 19 de marzo de 1697, los Jesuitas Dionisio de Ávila y Felipe Suárez fundan la misión de San José; la misión de San Juan en 1699, la misión de Concepción se funda el 8 de diciembre de 1709 por el jesuita Lucas Caballero; posteriormente se fundan las misiones de: San Ignacio de Zamucos en 1724, de Loyola en 1748 por el Jesuita Diego Contreras; la misión de Santiago en 1754 por el Jesuita Miguel Streicher, y finalmente las últimas en fundarse fueron las misiones de Santa Ana en 1755 y la de Santo Corazón en 1760.

El principal aporte de los misioneros jesuitas fue promover entre los nativos de la chiquitanía a desarrollar sus talentos, fundamentalmente en actividades económicas como la agricultura, ganadería (dentro de ésta, el trabajo en cuero), labores manuales en hilados, trabajo en hierro, construcción de vasijas y derivados de barro; finalmente sus trabajos de carpintería, escultura, pintura y la fabricación de instrumentos musicales. Con todos estos talentos se construyeron las más grandes iglesias católicas de la época y declarado patrimonio cultural de la humanidad por la UNESCO en 1992.

En la construcción de estas iglesias, se destaca el uso de los materiales naturales del lugar como la madera, con la que se labraron enormes columnas talladas, los púlpitos, cajonerías y los altares que posteriormente fueron bañados en oro. El tallado de las imágenes fue una labor fruto del mestizaje y que se preserva hasta nuestros días en diferentes talleres de formación técnica que normalmente tienen financiamiento externo.



La descripción elemental que tienen estas iglesias, mayormente construidas con manos nativas y la orientación jesuítica; tiene un techo forjado de madera simple, sostenido por columnas de madera de cuchi que son trabajadas a mano al igual que los horcones fundamentales; esta madera es la de mayor resistencia y durabilidad a la intemperie. Otros elementos, como el yeso se utilizaron en los decorados de revoques planos, ondulados y falsos para asemejar la construcción barroca mediante volutas, cenefas y caracolas.

Otro importante aporte de los Jesuitas fue el de unificar en un solo idioma, a la mayoría de los dialectos de más de una treintena de comarcas que conformaban la gran chiquitania, de esta manera se construyó el “bésiro” como idioma común de la región o también conocido como “chiquitano”.

Para entonces en 1767, año de la expulsión de “los jesuitas” de las colonias españolas en el mundo (por Decreto real del Rey Carlos III de España), según el censo efectuado aquel año, la población de las misiones era de aproximadamente 20.000 habitantes, con una media de casi 2.000 habitantes en cada una de ellas, constituyendo una población muy pareja. De esta manera, la población estuvo conformada por: 2.022 en San Javier, 2.912 en Concepción, 1.373 en San Miguel, 2.183 en San Ignacio, 1.771 en Santa Ana, 2.046 en San Rafael, 2.038 en San José, 1.770 en San Juan Bautista, 1.578 en Santiago y finalmente 2.287 en Santo Corazón.

Para estas fechas se habían levantado tres censos importantes en la zona oriental, el primero instruido por el gobernador Francisco de Viedma en el partido de Vallegrande, conformado por lo que hoy constituyen geográficamente las provincias cruceñas de Vallegrande, Florida y Manuel María Caballero. Aquel censo que data de 1787 reflejó los siguientes resultados:

Vallegrande con 8.373 habitantes, conformados por 2.995 españoles, 1.978 mestizos y mulatos, 3.460 indios y negros. Florida con 1.890 habitantes, conformados por 641 españoles, 841 mestizos y mulatos, 408 indios y negros. Caballero con 3.376 habitantes, conformados por 1.488 españoles, 1.489 mestizos y mulatos, 407 indios y negros. Todo el partido pasaban las 13.000 personas.

Otro censo importante fue el realizado en 1790 por el gobernador Lázaro de Rivera en la Provincia de Mojos, en la totalidad de los dieciséis pueblos que constituían la jurisdicción, se llegó a contabilizar un total de 22.000 indios reducidos, es decir, como acervo de la misión.

Finalmente el censo de 1796 levantado por la Real Audiencia de Charcas en los territorios del actual oriente boliviano, dieron como resultado una población



mayormente nativa aunque con alguna tendencia heterogénea, sobre todo en la provincia de Santa Cruz de la Sierra, los resultados fueron:

Santa Cruz de la Sierra con 10.672 habitantes entre blancos, mestizos y negros; Cordillera con 17.204 habitantes entre chiriguanos, matacos, zamucos y tobas; Chiquitos con 18.840 habitantes entre chiquitanos, yuracarés, pausernas y yuquis; y Mojos con 22.000 habitantes entre mojeños, movimas, mosetenes, chimanés, baures, itenes y otros.

El fuerte de Membiray fue el más grande y poblado de la época, en marzo de 1824 el cura Lorenzo Ramos indicaba: *“Bien saben los señores cruceños que el enemigo lo tienen al sur, i aun por eso el Señor Intendente Viezma consiguió licencia de la superioridad para el fuerte de Membiray donde se consumió un dineral para tener cubierto a Santa Cruz y sus misiones”* A ello hay que agregar los gastos realizados por la familia Salvatierra a favor de la misión.

La primera rebelión en Santa Cruz hace referencia al levantamiento de “los negros” ubicados en la región de “El Tao” (aproximadamente en la zona entre primer y segundo anillo y zona del *avión pirata* en la actual Santa Cruz de la Sierra), la presencia de estos tenía mucha relación con la vida económica de la región. Parejas, A., en referencia al informe de Viedma de 1790, indica que es un grupo reducido que tuvo una importante intervención en la economía por sus conocimientos en el cultivo de la caña de azúcar, la cual entre 1780 y 1790 era cotizada por el alto consumo de café y té en el mercado internacional ya que la corona española liberaba de impuestos a estos productos.

En el proceso de la gesta libertaria cuya cúspide fue el 24 de septiembre de 1810, se conformó la denominada “Junta Patriótica” encabezada por Antonio Vicente Seoane, el Cnel. Antonio Suárez, Juan Manuel Lemoine, el argentino Eustaquio Moldes y otros que se levantaron contra el mal gobierno de las autoridades del Rey de España y decidieron sustituirlos por criollos bajo la premisa de un trato justo y con igualdad a todos los pobladores, una de sus primeras medidas fue justamente liberar a los esclavos negros de “El Tao”, por órdenes del directorio de Buenos Aires en 1813.

La economía de aquellos tiempos se desenvolvía en torno al movimiento independentista que se gestaba principalmente desde el levantamiento en el actual territorio de Chuquisaca, por lo que la mayor parte de los reportes hacen referencia a los aportes de los vivientes y del clero hacia la causa independentista, sea esta “realista” o “patriota” como se denominó por estos rumbos para diferenciar entre quienes tenían lealtad al rey de España (realistas) o quienes tenían una tendencia independentista (patriotas).



Tiempo después por parte del clero, el sacerdote Cuéllar era el encargado de recibir a las tropas que provenían desde Mojós para reforzar al ejército patriota del Cnel. Ignacio Warnes, se encargaba de proporcionarles alimento y caballos para la lucha, además de telas, mantas o frazadas, hilos y otros enseres para la fabricación de sus uniformes y ropas.

Hacia finales de 1813, el Cnel. Ignacio Warnes solicita al sacerdote Cuéllar que reciba, atienda y dote de caballos a la siguiente tropa que llegaría también de Mojós y suplica le envíe todo el maíz que haya, indicando que el importe que ello implique sea abonado por la tesorería nacional y que si los vecinos o él mismo (es decir, el párroco) pudieran aportar, las tropas lo recibirían con agradecimiento.

## 2. DE INICIOS DE LA ERA REPUBLICANA HASTA FINALES DEL SIGLO XIX

Sin lugar a dudas, el informe de la expedición del naturalista Alcides D'Orbigny entre 1831 y 1832 en las llanuras de Moxos y Chiquitos (relatado a juicio nuestro de forma inmejorable por Parejas, A.) se constituye (en nuestro entender) en el documento que refleja de mejor manera la economía y sociedad de los inicios de la república en los territorios orientales, un informe de importancia cabal solo comparable con los emitidos por los gobernadores Pérez de Zurita y Suárez de Figueroa a finales del siglo XVI.

D'Orbigny inicia el recorrido en el entonces territorio de Vallegrande, donde los recodos que forma dejaban en muchos lugares pedazos de tierra vegetal donde los agricultores sembraban maíz y cebada. La llanura tenía haciendas donde sembraban vid y caña de azúcar para posteriormente criar ganado. En cierta "pascana" se encontraba una mesa cubierta de regalos que consistían en cigarrillos de paja de maíz, vinos y licores; ya más avanzado por la zona de Samaipata, habían lugares para el cultivo del maíz, cebada, trigo, papa y excelentes pastos para el ganado.

En la estadía en Santa Cruz de la Sierra, por la época de navidad podía apreciarse que se hacían regalos, algunas arrobas de azúcar o dinero con el que pagaban el dulce llamado *manjar blanco*. Al salir de la ciudad se observan campos cultivados que los naturales llaman "chacos" donde se cortaban los árboles y se sembraba maíz, yuca, camote y arroz. Por la zona de Paurito se escuchaba "mugir" al ganado y más allá por Chuchío se veía una llanura de bosques donde había caballos, bueyes y vacas; un buey costaba cerca de ocho pesos. Las viviendas normalmente tenían dos grandes habitaciones, una para la familia y otra para las provisiones o para fabricar azúcar, atrás iba el ganado y los campos de caña. Se apreciaban en los altares, flores, frutas y legumbres; naranjas, limoneros, bananas, ananás, sandías, yuca y pasteles de miel de avispa.



En Santa Cruz de la Sierra, los indios recibieron muy bien a los españoles quienes los repartieron en encomiendas y solo se sometieron al tributo anual de una bola de hilo de algodón como seña de vasallaje. Había gran cantidad de animales salvajes como zorros, jaguares, tapires, tatúes, y otros, además de numerosos y variados monos.

En cuanto a la población, el censo de 1830 según Pacheco dio a Santa Cruz de la Sierra y sus alrededores (Portachuelo, Paurito, Buena Vista, etc.) un poco más de 12.000 habitantes, conformados por: 6.542 españoles, 2.719 chiquitos y 3.233 chiriguanos guaraníes. Los hombres eran artesanos por lo general, las mujeres trabajaban en casa y los jóvenes salían a vender “puerta a puerta” los productos fabricados en sus hogares como: pan, cigarro o repostería.

Excepto la zapatería, herrería y carpintería, la industria era atrasada y los bosques contienen magníficas maderas aún están sin explotar. Se cultivaba la caña de azúcar de la que se extraía melaza y azúcar que era llevada a Chuquisaca, Potosí y Cochabamba, junto con el cuero. Se cosechaba arroz, urucú, maíz, maní, yuca, melón y ananá; se exportaba además tabaco, grasa de vaca, charque y algo de cera que los indios de las misiones recogían del monte (bosque).

Siguiendo el recorrido, entrando ya en la zona Chiquitana, los telares funcionaban sin tregua, curtidores, zapateros, carpinteros, torneros y herreros; así mismo instalaciones para el refinado y blanqueo de cera de abejas y elaboración de azúcar. En 1825 la población de la misión de San Javier no ascendía a más de 2.000 habitantes debido a una epidemia de viruela que les tocó vivir, mientras que en Concepción se registran más de 3.000 habitantes siendo una de las misiones más ricas, ya que producía un algodón espléndido y sus bosques rendían mucha cera y vainilla.

También se podían apreciar por todas partes cultivo de caña de azúcar, plátano, papaya y maíz que rodeaban a las casas de palmas donde cada familia posee un campo para su alimento, tres veces por semana para ellos y el resto para el Estado, allí se producía bananas, arroz, porotos, legumbres y demás sembradíos.

San José de Chiquitos contaba con 1.800 habitantes, resultado de epidemias de viruela que redujeron los 5.000 habitantes que eran antes, se producían hamacas y tejidos de algodón, tamarindo para uso medicinal, cera y bastante sal. Las misiones producían alrededor de 60.000 pesos por año, lo que D'Orbigny estimó en 300.000 francos, para hacer sencilla la comparación en su moneda.

Una de las reflexiones más importantes que realizaba D'Orbigny en 1831, era que:  
“...si los primeros fundadores de las ciudades en el nuevo mundo no hubieran



*sacrificado todo a las minas, menospreciando la agricultura, habrían ganado bases sólidas de prosperidad y opulentas ciudades tal vez reemplazarían en otros sitios a Oruro y Potosí, cuya riqueza otrora proverbial ha venido a reducirse actualmente a ciudades semiabandonadas... ”*

Continuando con su viaje, D`Orbigny llega a la zona de Guarayos, donde en medio de la abundancia, proveen casi sin trabajo las necesidades de la familia, cada cultivo del campo se hacía en común con sus parientes y amigos; eran apasionados por la caza y la pesca, por lo que recorrían varios días la selva hasta que traen consigo pescado y monos. Al guarayo le bastaban algunos días de trabajo por año para asegurarse para él y su familia las provisiones de dos o tres años.

De manera contundente y magistral, luego de todo su recorrido, concluye D`Orbigny como resultado de todo su viaje que: “*...estas llanuras merecieron ocupar un mejor sitio en la historia... ”*.

En 1830 existían algo más de 18.000 cabezas de ganado entre caballos, yeguas, potros, asnos, terneros, bueyes y vacas, siendo estas últimas las de mayor número, con algo más de 13.000 cabezas. La cera se producía entre 35.000 a 50.000 kilos de los cuales solo se refinaban 5.000, se exportaban casi 600 kilos de tamarindo, más de 27.000 kilos de sal y se fabricaron alrededor de 3.850 kilos de azúcar.

El primer hospital de la ciudad fundado en 1834 por el prefecto Diego de la Riva, fue el San Juan de Dios inicialmente con 12 camas para menos de 5.000 habitantes que a la postre cesaría atenciones por precariedad y ser nuevamente abierto unos años más tarde.

En este período es de suma importancia considerar las pérdidas territoriales de Bolivia que correspondieron a los territorios del oriente boliviano, principalmente con el Brasil; el Acre y específicamente Mato Grosso, este ultimo de trascendental importancia, ya que con su pérdida se cercenó en más del 95% el acceso hacia el océano Atlántico a través del río Paraguay, lo que hubiera significado un importante apalancamiento a la competitividad de los productos del oriente boliviano, principalmente por la reducción de los costos de transporte y de tasas de comercio exterior a futuro.

En el primer caso, cuyo punto final fue el tratado de Petrópolis por el cual se cedieron casi 200.000 km<sup>2</sup> a cambio de 2.000.000 de libras esterlinas y el compromiso de la construcción ferrocarrilera, sin considerar que ya en 1867 por el tratado de Ayacucho, Bolivia había cedido más de 100.000 km<sup>2</sup> del mismo territorio.



En el segundo caso, lo que se considera como el más trascendental, realizado durante el gobierno del presidente Melgarejo, que cedió al Brasil buena parte del territorio de Mato Grosso, fueron más de 50.000 km<sup>2</sup> los que se concedieron por la vía diplomática sin tener la más mínima idea del potencial que se estaba sacrificando para las futuras generaciones del oriente boliviano y de Bolivia toda.

Ocurren dentro de este período tres plagas que atentaron contra la población y que repercutieron en la economía, por un lado a finales de 1857 la plaga de langostas que afectó la actividad agrícola, por otro lado las corrientes gélidas de mediados de 1870 y la pandemia de viruela de 1861 que dio lugar al traslado de enfermos a la zona que se denominó como Lazareto que constituye el actual barrio de dicho nombre y que también, dio origen a la leyenda de “El carretón de la otra vida”.

En la segunda mitad del siglo XIX seguía siendo el azúcar el principal producto de exportación de los cruceños, siguiéndole en importancia el algodón, ya sea en hilo o en tela, y finalmente la industria del cuero que a fines de siglo producía 20.000 piezas. Esta última industria surgió ante el incremento de las propiedades agrícolas situadas al norte de la ciudad; de acuerdo a datos de Dalence, hacia 1850, en las inmediaciones de Santa Cruz de la Sierra existían alrededor de 200.000 cabezas de ganado vacuno. La primera curtiembre de la ciudad fue creada en 1850, una segunda por el año 1860 y dos más alrededor de 1900.

Los productos cruceños, especialmente el azúcar, el algodón y en menor escala el cuero, eran comercializados especialmente en los centros mineros, a través de caminos muy precarios desde el período colonial. Ya en el último tercio del siglo XIX esto cambió radicalmente como consecuencia de dos importantes hechos: la llegada del ferrocarril al país y la explotación gomera.

Se iniciaron incursiones a esta región boscosa en busca del caucho o goma elástica, que pronto empezó a gravitar en la economía nacional y en los años '70 aparecieron los primeros establecimientos gomeros. El cruceño Nicolás Suárez, se convirtió en el más importante empresario gomero (acaparó el 60% de la producción) desde Cachuela Esperanza (Beni) controló el flujo de la goma hacia el Amazonas.

Este material (la goma), adquirió gran importancia mundial después del proceso de vulcanización inventado en 1839 por Good Year. Hasta 1880 la producción del caucho en Bolivia era de tipo familiar y en cantidades muy limitadas, después esa actividad se intensificaría de tal manera que en 1895 la producción alcanzará a 3,5 toneladas lo que representaba en 1898 el 49% de las exportaciones bolivianas.



La Universidad de Santa Cruz a principios de 1880 se instaura producto de su creación por norma gubernativa el 15 de diciembre de 1879, pasando a denominarse posteriormente como Santo Tomás de Aquino en 1898 hasta 1911 cuando adopta el nombre actual en honor al príncipe de las letras bolivianas. Por esta misma época se erigen los colegios Seminario en 1881 y Santa Ana en 1892.

También en este último tercio del siglo XIX destaca la figura de Andrés Ibáñez, diputado por Santa Cruz y fundador del partido político al que denominó “Igualitario”, pues propugnaba la igualdad social, o referido como la semilla de la revolución social de América del Sur. En 1876 apoyó la candidatura a la presidencia de Hilarión Daza, pero intrigas políticas lo hicieron caer en desgracia. Los “igualitarios” proclamaron la federalización del país.

La lucha impartida por el movimiento igualitario, lejos de ser bien concebida desde el punto de vista histórico y económico ha sido por el contrario, dejada en el olvido, dicha política que muchos historiadores nacionales y del exterior han considerado a Ibáñez como el precursor del socialismo en América del Sur; su lucha, mayormente concentrada contra los pudientes y hacendados de Santa Cruz en aquellas épocas, consistía en darle la posibilidad a los trabajadores y artesanos el tener la oportunidad de ostentar los derechos sobre la tierra y tener un salario justo por el trabajo que desarrollaban, ya que los pudientes, bien sabían sacarle provecho a la ley de 1826 dictada por Sucre que entre sus prerrogativas indicaba que: “... *los libertos se declaran libres por la presente ley, y a su vez se reconocen deudores de su patrón en el monto último en que fueron adquiridos, y hasta saldar la deuda (que no podía ser averiguada) percibirán por su trabajo treinta pesos anuales...*”.

Es evidente que lo mencionado líneas arriba, es una libertad en el papel pero se continuaba con una esclavitud en la práctica, pues afectaría la base económica de la época que era el latifundio, por lo que Ibáñez fue perseguido y asesinado finalmente en 1877 por sus ideales federalistas. Los pudientes de Santa Cruz, ¿se aprovechaban de la clase humilde o ejercían el derecho que la ley les facultaba? Gabriel René Moreno en relación a los cruceños precisó a su ser como: “...*hermosos como el sol y pobres como la luna...*”.

En este período ocurrió (quizás) una de las primeras manifestaciones de especulación económica en Santa Cruz, pues como fruto de la campaña de desprestigio a las ideas revolucionarias e igualitarias de Ibáñez, los pudientes cruceños, cometieron “agio” al esconder los productos por los que se originó una escasez de los mismos y como consecuencia, los precios se incrementaron.



Concluyendo este período, algunos hechos remarcables respecto a la explotación de los gomales, daba cuenta la legislación de 1883 que reglamenta en forma general la actividad gomera y sus convenios, como también las relacionadas con los “enganchados”. Una década más tarde, se fija y luego incrementa el impuesto a la explotación de goma fina y común.

### 3. EN LA PRIMERA MITAD DEL SIGLO XX

Sin lugar a dudas el documento que refleja una postura histórica y económica en el período al que se hace referencia es el Memorándum de 1904 dirigido al Congreso de la República, redactado por la directiva de la Sociedad de Estudios Geográficos e Históricos de Santa Cruz, entre los que estaban connotados representantes de la institucionalidad del oriente boliviano, entre ellos el Dr. Plácido Molina Mostajo, el Dr. Ángel Sandoval Peña y el Dr. José Benjamín Burela, que no reflejaba otra cosa que pedir “una mirada hacia el oriente” y cuyas partes sobresalientes se presentan en esta sucinta narración.

Por aquellos tiempos, en el congreso de la República se debatiría la construcción de vías férreas en la República, como único medio de sacarla de la postración económica en que se encontraba, sin embargo la premisa de que estas vías férreas lleguen al oriente, solo quedaba reducida a redacción en documentos pero nada en la práctica.

El memorándum planteaba como argumento que el libre comercio es libre; pero la ceguera de todos los gobiernos que se habían sucedido en Bolivia, no había alcanzado a hacerles comprender que es indispensable, no solo necesario, encarrilar las corrientes comerciales y económicas de la nación por los senderos trazados e indicados por el dedo de la misma naturaleza, ya que tampoco se llegaba a comprender por qué los gobiernos, desde la pérdida del Litoral, no facilitaron la única salida natural que le quedaba a Bolivia: la del Atlántico por la vía del río Paraguay: “*... si los gobiernos anteriores a la desastrosa guerra de que hablamos, hubiesen tenido miras más vastas, dirigiendo la vista hacia el Oriente, y hubiesen buscado una salida por el río Paraguay, Chile no hubiera podido imponer condiciones desventajosas a Bolivia... por qué no se buscan las fuentes de riqueza del Oriente para que contribuyan al desarrollo y progreso de la industria, del comercio y al bienestar general de la República entera.*”

Parte sobresaliente indica que los intereses del oriente y noroeste de Bolivia, no están en pugna con los de occidente, por el contrario, son armónicos y solidarios. Los pueblos del interior son los mercados obligados y naturales de los productos del oriente, que no tienen allí competidores, sino en los similares extranjeros de Chile y Perú.



Bolivia, o mejor dicho el gobierno, les ha de dar ferrocarril (a los pueblos del occidente), aunque le cueste implantarlo y sostenerlo con todas las rentas de la nación; aunque se aniquilen las industrias de los Departamentos de Beni, Santa Cruz y Tarija; aunque se mate por asfixia al oriente boliviano, que por sí solo puede producir todo, y mucho más de lo que produce el resto de la República, pues, las condiciones de su suelo, por su exuberante feracidad, se presta a ofrecer un inmenso desarrollo a la agricultura y ganadería; sus inmensurables bosques repletos de maderas preciosas de toda especie pueden ofrecer un vasto desarrollo industrial y comercial y sus serranías preñadas de minerales como: oro, plata, platino, cobre, estaño, plomo, hierro, petróleo, carbón de piedra, etc.

Los ideólogos del memorándum tenían la visión que unir el oriente con el occidente, salir al Atlántico, para contrarrestar la influencia del Pacífico, hoy en manos de Chile; salir así del ominoso tutelaje de esa nación absorcionista, tendría que ser la política nacional, racional y unificadora, que sin ser estadista, se vislumbraba que el sentido común proclama a voces y que los gobiernos (todos) no podían o no querían ver.

También para entonces el prominente investigador Pedro Kramer en su interesante obra *“La industria en Bolivia”* indicaba que: “...basta ver el mapa, para comprender cuales son las grandes vías nacionales, basta fijarse en los ríos, que unos por el Sud y otros por el Norte, marchan al Atlántico.”

Los ideólogos del documento entendían que en realidad son dos solamente las opiniones encontradas:

- 1) La de los pueblos occidentales de la región andina, partidarios de la construcción de líneas férreas como apéndices de las líneas extranjeras de Antofagasta y Puno.
- 2) La de los pueblos del Oriente y Noroeste de Bolivia, que gravitan hacia las hoyas platense y amazónica, como partidarios de la vía férrea que remate en los ríos Paraguay o Pilcomayo, afluente de aquel, porque esta vía será siempre libre de todo tutela extranjero.

En la última parte del documento, se hace una demostración que fundamenta las ventajas económicas del ferrocarril por el oriente, que son como sigue:

### Demostración:

Un pasajero para trasladarse desde Cochabamba a Europa, sin detenerse en ningún punto y suponiendo que partiendo en tren a razón de 60 km/h tendría las siguientes opciones:



- a) Por Mollendo, dando la vuelta por el estrecho de Magallanes, con 5 transbordes, tardaría 52 días.
- b) Por Antofagasta, pasando por el estrecho de Magallanes, con 1 transborde, tardaría 49 días.
- c) Por Oruro, Jujuy, Buenos Aires con 1 transborde, tardaría 22 días.
- d) Por Santa Cruz, Pilcomayo haciendo 2 transbordes, tardaría 20 días.
- e) Por Santa Cruz, Tamarinero, haciendo 2 transbordes, tardaría 21 días.
- f) Por Santa Cruz, La Gaiba, haciendo 2 transbordes, tardaría 21 días.
- g) Por Chimoré, Madera, Amazonas, con 5 transbordos tardaría 29 días.
- h) Por La Paz, Caupolicán, Amazonas haciendo 8 transbordes, tardaría 55 días.

Se hacía evidente que los ferrocarriles que conducen por el sur y el oriente a la hoyo del Plata, tienen una ventaja aproximada de 30 días sobre las demás, más allá del tiempo, existía por supuesto una ventaja económica, que se expone de la siguiente manera:

- a) Por Mollendo, de Cochabamba a Oruro 222 Km y de Oruro a La Paz 220 Km tendría un costo de 17,7 millones de pesos;
- b) Por Cochabamba a Oruro 222 Km para empalmar a Antofagasta tendría un costo de 10 millones de pesos;
- c) Por Cochabamba a Oruro 222 km y de Oruro a Yacuiba 600 km, tendría un costo de 40 millones de pesos;
- d) Por Cochabamba a Chimoré 200 km, de Chimoré a Santa Cruz 175 km, de Santa Cruz al Pilcomayo haciendo un costo total de 27,9 millones de pesos;
- e) De Santa Cruz hacia La Gaiba 550 km, costo adicional 22,5 millones de pesos,
- f) De Santa Cruz por el Tamarinero 635 km, costo adicional de 24 millones de pesos y la última,



- g) Por el Norte, Cochabamba a Oruro, Oruro a La Paz y hasta un puerto navegable del Río Beni tendría un costo total de 68,5 millones de pesos.

El memorándum también indica: “*Los pueblos andinos, más o menos próximos a las costas del pacífico, que forman la mayoría de la nación boliviana y el centro dirigente de los destinos de la república, se han aferrado a ponerse en contacto con Europa, precisamente por el camino más largo, por el Océano Pacífico, buscando el peligrosísimo paso por el estrecho de Magallanes y despreciando la fácil salida al Atlántico por el río Paraguay*”.

Luego de la demostración concluye el documento indicando que: “*No pedimos a nuestros compatriotas que nos traigan el progreso, como ha dicho un escritor sin sentido común. Tal vez ellos necesitan más de ese progreso que nosotros; el progreso vendrá paulatinamente, nosotros lo obtendremos con nuestros esfuerzos*”.

Para esos años, principios de 1903, según el estudio del industrial Luis Lavadenz Reyes, la producción de Santa Cruz (expresada en kg.) se constituía en: arroz (8,4 millones), yuca (4,6 millones), azúcar en horma (2,3 millones), maíz desgranado (1,2 millones), alcohol (1 millón de litros), café (400 mil), tabaco (100 mil), suela (40 mil lonjas), goma (40 mil), chocolate (5 mil), tamarindo (5 mil), petróleo (2 mil litros) y vainilla (200).

Debido al auge del caucho y por su relación comercial con los ingleses la libra esterlina tenía un uso común como moneda de curso, por lo cual por Ley de la república de noviembre de 1904 se declara de libre cancelación la libra esterlina a una razón de 12,50 bolivianos.

Posterior al Memorándum, se dieron seis hechos histórico-económicos que marcaron este período:

- 1) El pedido de la construcción del ferrocarril Cochabamba a Santa Cruz en 1921.
- 2) La guerra del Chaco ocurrida entre septiembre de 1932 y junio de 1935 donde se perdió con el Paraguay una extensión de 234.000 km<sup>2</sup> correspondientes al Chaco Boreal.
- 3) La creación de YPFB el 21 de diciembre de 1936 con la participación del prominente cruceño Dionisio Foianini.



- 4) La promulgación de la ley del 11% por el presidente Germán Busch el 15 de julio de 1938, que otorgaba ese porcentaje de regalías de manera directa a los departamentos productores de petróleo.
- 5) La creación del Departamento de Pando el 24 de septiembre de 1938, en el gobierno del mismo presidente Germán Busch, y,
- 6) El Plan Bohan, que fue el resultado de la misión americana de cooperación encabezada por Merwin L. Bohan, cuyo resultado final no fue el otro que confirmar lo que casi 40 años antes había indicado el Memorándum de la Sociedad de Estudios Geográficos e Históricos de Santa Cruz, es decir, que las autoridades nacionales miren hacia el oriente.

El Plan Bohan concluía que Bolivia ya no podía basar su economía en la minería por la debacle de los precios internacionales y se definió que todos los caminos apuntaban hacia el oriente, que Santa Cruz, esa región prácticamente ignorada en la vida nacional, tenía la llave para comandar el progreso de las próximas décadas. Una red caminera, fomento a la producción agroindustrial, agencias financieras, expansión agropecuaria, desarrollo y exploración petrolera fueron los ejes principales del plan, con un presupuesto de \$us 88 millones.

En ese marco, dentro del plan se establecieron:

- 1) Desarrollar los campos petrolíferos probados.
- 2) Buscar nuevas reservas ampliando la actividad exploratoria.
- 3) Construcción medios de transporte que abaraten los precios de los productos petroleros en el mercado interno.
- 4) Satisfacer la demanda interna y de ser posible dedicarse a la exportación.

De manera más detallada establecía:

- 1) Perforación de 34 pozos petroleros en Camiri, Sanandita y Bermejo.
- 2) Construcción de un oleoducto entre Camiri y Santa Cruz.
- 3) Construcción de una refinería en Santa Cruz.



El Plan fue aprobado por el EIB (Export Import Bank) de EEUU que autorizó un crédito de \$us 5,5 millones de los cuales solo se llegaron a ejecutar \$us 2 millones aproximadamente debido al golpe de Estado de 1943.

Posteriormente en el gobierno del Presidente Gualberto Villarroel se dio todo el apoyo a la retoma del proyecto y se extendió hasta los \$us 14,1 millones por el EIB. Según el Ing. Mariaca, concebido de la siguiente forma:

- 1) Desarrollo de 20 pozos en Camiri \$us 1,87 millones.
- 2) Perforación en Guayrui \$us 200.000.
- 3) Construcción del oleoducto Camiri-Cochabamba y 5 estaciones de bombeo \$us 6,55 millones.
- 4) Refinería en Cochabamba con 5.000 BDP \$us 4,15 millones.
- 5) Refinería en Sucre 1.500 BDP \$us 800.000 e imprevistos por \$us 500.000.

El financiamiento provendría de:

- 1) EIB \$us 8,5 millones.
- 2) Banco Central de Bolivia \$us 5 millones.
- 3) William Brother Co. \$us 650.000.

La producción petrolera de Bolivia contaba en 1930 con 56.715 BDP (Camiri 48,64%), en 1940 con 288.822 BDP (Camiri 38,68%) y en 1950 con 616.200 BDP (Camiri 73,56%).

En la comunidad La Esperanza, zona de Warnes en 1944 se crea el primer ingenio azucarero del país llevando el mismo nombre, aunque lamentablemente estuvo activo unos 20 años, marca un antes y un después de la tradicional forma de producir azúcar, con trapiche y pailas, para pasar a la era de la industrialización.

Una ponencia efectuada y publicada en 1945 por la Sociedad de Estudios Geográficos e Históricos de Santa Cruz, en parte sobresaliente expuesta por el prominente agrónomo Guillermo Kenning, sostenía que las bondades de la tierra



y del clima, reflejadas en las bandas máximas y mínimas de temperaturas y precipitaciones explicaban en gran medida la aptitud de las tierras del oriente para el desarrollo agrícola.

Para 1945, mediante ley de 24 de noviembre se origina la creación de uno de los entes más importantes para la planificación del desarrollo cruceño, como fue el Comité de Obras Públicas, cual dicha ley establecía un empréstito de Bs80 millones para los fines de captación de agua potable, luz y fuerza eléctrica, alcantarillado y pavimentación, en la capital de Santa Cruz y provincias; del cual fueron surgiendo los primeros planes de planificación urbana, concretamente los planes Ivanisevich y Techint.

Un evento no menor en este período fue la publicación que hiciera el historiador argentino Enrique de Gandía con su libro: “Historia de Santa Cruz de la Sierra, una nueva república en Sudamérica” en 1935, que fue severamente refutado por la intelectualidad cruceña y más específicamente por Plácido Molina Mostajo y Humberto Vázquez Machicado, este último en una nota dirigida al periódico El Diario en 1947 mencionaba que dicho autor “...alquiló su pluma para atacar, denigrar y pretender destruir nuestra patria...” y que dicha publicación no era otra cosa que “...una burda y grosera iniciativa a la desunión de los bolivianos...”.

#### 4. EN LA SEGUNDA MITAD DEL SIGLO XX

El censo practicado el 16 de junio de 1950, daba una población de 42.315 habitantes en la ciudad de Santa Cruz de la Sierra (16,6% departamental) y 255.000 habitantes para todo el Departamento de Santa Cruz.

En 1955, se dicta el Código del Petróleo, que revirtió al Estado la regalía del 11% destinada a los departamentos productores de petróleo, lo cual fue impugnado por Santa Cruz. El Decreto Supremo del 17 de octubre de 1969, que nacionalizó la empresa Gulf Oil Co., salvó los derechos de los departamentos, sus regalías.

El 2 de agosto de 1956 se firma el acuerdo entre los gobiernos de Bolivia y Japón para la migración de ciudadanos japoneses al país, inicialmente unas 6.000 personas en 5 años que se dedicarían a faenas agrícolas. Se les concedió tierras, se abrieron caminos y otros servicios esenciales; esta migración y otra anterior ocurrida en 1954 han dado origen a las poblaciones de San Juan de Yapacaní y Okinawa I, II y III; que en la actualidad producen la mayor parte del arroz y huevo que se consume en todo el país.



A raíz de un evento político originado por el partido de Falange Socialista Boliviana, en el mes de mayo de 1958 se genera la invasión de las milicias de Ucureña contra la población de Santa Cruz de la Sierra, enviadas por el entonces partido de gobierno (MNR), debido a su lucha constante por la percepción efectiva del 11% de las regalías petroleras que había sido dictada en 1938 y que hasta entonces habían sido retrasados sus desembolsos.

La vinculación caminera fue un pilar fundamental en el desarrollo, lograr conectarse con los cuatro puntos cardinales fue de trascendental importancia. Antes de la construcción de la ruta asfaltada al norte, había solo camino de tierra y al transitarlo un camión con carga o pasajeros gastaba hasta diez horas en cubrir la distancia que separa a Santa Cruz de la Sierra de Montero y ello repuntó el desarrollo del norte cruceño a niveles inimaginables, hasta ser actualmente la capital productiva del departamento y la despensa de Bolivia.

El 21 de marzo de 1959, YPFB y el Comité de Obras Públicas concilian las cuentas por las regalías petroleras e YPFB se subroga una deuda de \$us 1,5 millones de cuyo cronograma de pagos se saldaría hasta 1962.

La creación de las organizaciones cruceñas ha sido otro pilar fundamental del crecimiento y desarrollo económico de Santa Cruz, tanto en el ámbito de planificación local, provisión de servicios como también en cuanto a la estructura social y cívica. Esto se inicia a partir del nacimiento del Comité Cívico Pro Santa Cruz que ocurrió el 30 de octubre de 1950 y que se constituyó en la entidad promotora y defensora de los intereses regionales, tuvo un papel importante en la lucha por las regalías petroleras entre 1957 y 1959, encabezadas por su entonces presidente, el Dr. Melchor Pinto Parada.

Las cooperativas de servicios públicos fueron otro pilar fundamental en el desarrollo, ya que vinieron a apuntalar sobre todo el mejoramiento de la calidad de vida y del desarrollo humano del cruceño, el oriundo y el arribado, de esta manera se fueron creando; el 16 de octubre de 1960 la entonces Cooperativa de Teléfonos Automáticos de Santa Cruz (hoy Cotas R.L.), la energía eléctrica no fue la excepción y al igual que el caso anterior, pues un grupo de visionarios constituye la Cooperativa Rural de Electrificación (hoy CRE R.L.) la cual el gobierno nacional reconoce con personería jurídica para el 12 de febrero de 1965. Para ambos casos, ya desde 1913 se tenía en Santa Cruz un sistema telefónico con aparatos de magnesio a manubrio y en 1927 se inaugura la generación de luz eléctrica en El Arenal con un equipo de vapor a caldero y leña.

Uno de los hitos más relevantes que los cruceños recuerdan como un ícono de su desarrollo, fue la colocación de la primera loseta en la ciudad, aquel



acontecimiento ocurrió el 16 de septiembre de 1966, a partir de allí el crecimiento y desarrollo de la ciudad y del departamento en general, tendrían una tendencia exponencial sin precedentes.

Por aquel tiempo en ocasión de las fiestas septembrinas, dos discursos fueron más que memorables, con seguridad premonitorios reflejados en las páginas del matutino Presencia de la ciudad de La Paz (25-09-1966) donde el entonces embajador americano Douglas Henderson manifestó que: “*...los bolivianos están satisfechos del progreso de Santa Cruz, progreso producto del esfuerzo común del pueblo cruceño...*” A su vez, el Presidente de la República Gral. René Barrientos puntualizó como corolario: “*...Santa Cruz y los cruceños deben asumir un rol conductor porque el destino y la geografía los colocaron en la encrucijada de la acción creadora, señalándoles rumbo y norma de pueblo-guía... ...Bolivia entra en la etapa del desarrollo y un nuevo eje de la riqueza nacional se levanta en Santa Cruz y en las llanuras inmensas de la patria...*”.

Es importante recalcar que buena parte del impulso se da con la Cámara de Industria, Comercio, Servicios y Turismo de Santa Cruz (CAINCO) que habiendo sido fundada en 1915, retoma vigorosamente su papel institucional en la economía cruceña, siendo entre la década del '60 y '80 su repunte de impacto pues de ella nacieron emprendimientos e instituciones que marcaron definitivamente el rumbo del desarrollo, como son: la Feria Exposición, la Cámara Agropecuaria del Oriente (CAO), por otro lado la Casa de la Cultura, el desaparecido Banco de Santa Cruz de la Sierra, los matutinos El Deber y El Mundo, la Televisión Universitaria, por citar a los más sobresalientes; que fueron la génesis de un vasto tejido organizacional que se ramificó a todas las iniciativas cruceñas de los ámbitos económico, social y cultural.

En este mismo período, entre 1967 y 1970 a pesar de estar en períodos de dictadura y de tendencias ideológicas diferentes, un punto de convergencia fue la conformación de las Corporaciones de Desarrollo, que luego se consolidarían en 1978 mediante el Decreto Ley 15307 del Presidente Hugo Banzer Suárez, que disponía que: “*... para los fines de esta Ley se entiende por región al territorio comprendido entre los límites político administrativos de cada departamento. Por tanto en cada uno de ellos se establecerá y funcionara una Corporación Regional de Desarrollo que ejercerá su acción en el área departamental respectiva, teniendo como domicilio legal, la capital del mismo*”.

De esta manera en el caso de Santa Cruz se consolidaría la desaparecida Corporación Regional de Desarrollo de Santa Cruz (CORDECRAZ) que fue el ente responsable de la planificación del desarrollo cruceño por excelencia, que continuó las labores iniciadas por el anterior Comité de Obras Públicas.



Para junio de 1979, nace en Santa Cruz de la Sierra la Cooperativa de Servicios Públicos Santa Cruz, responsable del servicio de agua potable y alcantarillado (hoy SAGUAPAC R.L.), esta institución fue tan importante puesto que para entonces en Santa Cruz de la Sierra -como ciudad capital y ni qué decir de las demás poblaciones del resto del departamento- el agua era provista de la manera más rudimentaria y arcaica que se conocía hasta entonces, o bien en norias y aljibes o bien en vasijas y gabetas que fungían como depósitos de recojo del agua de lluvia.

Unos años antes, el censo de 1976 había dado como resultado que la población de la ciudad de Santa Cruz de la Sierra, alcanzaba los 325.000 habitantes, ya era un reflejo del crecimiento que venía teniendo la ciudad y el Departamento, comparado con los 42.000 habitantes que dio como resultado el censo de 1950, es decir un crecimiento poblacional progresivo de más de 8% anual hasta entonces.

Entrando los años '80, más concretamente en mayo de 1982, a raíz del pago injusto de las regalías petroleras en pesos bolivianos al cambio oficial del dólar, que reducía la percepción del 11% y ante el firme reclamo de los departamentos productores, se suscribe el convenio entre YPFB y las Corporaciones de Desarrollo, por el que se ponen en vigencia todas las disposiciones legales que establecen el derecho a regalías del 11% físico sobre la producción de hidrocarburos, y se ratifica el convenio de 22 de enero de 1980 incluyendo su reglamento de 19 de noviembre de 1981.

El 18 de marzo de 1983 un fuerte turbión del río Piraí derrumba los puentes de Tarumá (Prov. Ibáñez) y la Bélgica (Prov. Sara), además de inundar varios barrios de Santa Cruz de la Sierra con agua y lodo, dejando sin hogar a miles de personas; el Jardín Botánico, situado en su orilla oriental, que había sido inaugurado el 24 de septiembre de 1965 con el nombre de “José Benjamín Burela”, sufrió destrucción completa. Los refugiados tuvieron que ser asentados en lo que hoy es la Ciudadela Andrés Ibáñez y cuyo espacio fue fijado para su indemnización en \$b. 2.000/m<sup>2</sup> (dos mil pesos bolivianos por metro cuadrado), según la Resolución Municipal 101/85.

Seguidamente ocurre un hecho que si bien no está relacionado con la parte económica de manera directa, sí se constituye en el génesis de la desconcentración del poder económico hacia los municipios -que se alcanzaría años más adelante con la Ley de Participación Popular- es decir, el punto final de las designaciones directas de los alcaldes a través del Ministerio del Interior. En 1984 el entonces alcalde Óscar Barbery Justiniano, mediante Ordenanza Municipal N° 031/84 convoca a elecciones para que el pueblo cruceño decida quien sea su autoridad edil. No cabe duda que este hecho es, en una buena parte, el inicio del desarrollo local, ya que luego los alcaldes serían electos por el voto popular para que la comunidad sea quien decida los rumbos del desarrollo de cada uno de los municipios.



El 2 de marzo de 1992 se realizó el censo ganadero en el que participaron unos 20.000 productores a nivel departamental, dando un total existente de más de 1,5 millones de cabezas de ganado vacuno distribuidas en las provincias de la siguiente manera: Cordillera 239.100, Ángel Sandoval 181.500, Velasco 151.600, Andrés Ibáñez 126.900, Ñuflo de Chaves 117.700, Chiquitos 113.400, Vallegrande 108.400, Sara 83.200, Florida 76.100, Warnes 68.400, Obispo Santistevan 59.000, Germán Busch 53.200, Ichilo 48.700, Manuel María Caballero 40.600 y Guarayos 39.300.

Ese mismo año, se realizó el censo nacional de población que dio como resultado que en la ciudad de Santa Cruz de la Sierra existían alrededor de 700.000 habitantes, respecto al censo de 1976, la población se había más que duplicado, alcanzando un crecimiento promedio progresivo anual de 5% y se iniciaba lo que años más tarde se denominaría ***“la ciudad de los anillos”***.

En el año 1994 con la promulgación de la Ley de Participación Popular se da un hecho sin precedentes, esta ley que germinada desde pensadores cruceños como Carlos Hugo Molina Saucedo y Roberto Barbery Anaya, planteó la desconcentración de los recursos económicos hacia los municipios y universidades públicas, ello permitió que el TGN transfiera el 20% de los impuestos que se denominaron “coparticipables” hacia los municipios y el 5% hacia las universidades públicas bajo el criterio poblacional de la distribución. Esto sin duda alguna apuntaló el desarrollo local a nivel nacional, ya que antes de esta ley los municipios del país no sobrepasaban los cincuenta, nada comparable con los 339 municipios que existen actualmente, este es un claro ejemplo de la efectividad que tuvo esta iniciativa.

La producción local ha tenido un crecimiento importantísimo, solo para citar a la soya como el principal producto cruceño y uno de los commodities de exportación más importantes a nivel nacional, para el año 89 la superficie total cultivada del “grano de oro” era de 142.187 hectáreas, de las cuales el 44,35% era cultivada por productores nacionales y diez años después en el año ‘99 la superficie cultivada fue de 509.000 hectáreas (28% de incremento anual promedio) de las cuales el 25,89% era cultivada por productores nacionales. Al presente, según datos de la Cámara Agropecuaria del Oriente (CAO), el año 2016 se sembraron en el Departamento de Santa Cruz alrededor de 1,2 millones de hectáreas entre las campañas agrícolas de invierno y verano. Aquello demuestra el aporte -no solo de mano de obra sino, financiero y tecnológico- de los productores que vinieron de otras latitudes (menonitas, brasileros, rusos, y por supuesto del resto de Bolivia) en desarrollar este cultivo, expandir la frontera agrícola, pero fundamentalmente, las divisas percibidas de su exportación.



## 5. EN EL NUEVO MILENIO

El inicio del nuevo siglo ya colocaba a Santa Cruz de la Sierra sin lugar a dudas en el escenario internacional como una de las ciudades más importantes de Sudamérica y principalmente por su rol articulador entre el Atlántico y el Pacífico.

Para inicios del nuevo siglo según los datos del IBCE, el Departamento de Santa Cruz concentraba el 49,55% de las exportaciones totales de Bolivia con \$us 654 millones, más allá de lo importante del volumen, lo más importante es su evolución ya que para 1990 era de apenas el 12%. En la actualidad este valor se ha reducido dada la participación de las exportaciones de gas y minerales en la oferta exportable nacional, de acuerdo con datos del IBCE, al 2016 el Departamento de Santa Cruz exportó \$us 1.831,56 millones lo que representa el 25,4% de las exportaciones totales del país.

Los datos del INE y del Estudio Monitor de Competitividad, refleja que para el 2002 la participación del PIB del departamento cruceño en el PIB Nacional fue de 30%, totalmente contrario al 5% que representaba en 1952. Para el 2016, la participación del PIB cruceño en el PIB nacional fue de 29% aproximadamente.

En el 2001, se realizó otro censo nacional de población y vivienda en Bolivia, para entonces la ciudad de Santa Cruz de la Sierra, registró una población de 1.135.000 habitantes, habiendo crecido en 1,6 veces respecto al censo de 1992 y 3,5 veces respecto al censo de 1976. El último censo realizado en el 2012, determinó que la ciudad de Santa Cruz de la Sierra alcanzó los 1.665.000 habitantes, con un crecimiento interanual respecto al censo de 2001 de 3,54%. De esta manera es previsible que en pocos años se consolide Santa Cruz de la Sierra en una metrópoli con ciudades satélites como Cotoca, La Guardia, Porongo y Warnes que conjuntamente se convertirán en una sola “*mancha urbana poblacional*”. Un dato muy importante a ser tomado en cuenta es la evolución intercensal que ha venido teniendo la migración que recibe el departamento, según el INE en el censo del 92 ese registró anualmente 80.300 migrantes, para el censo del 2001 fueron 146.000 y para el censo del 2012 fueron 105.000.

En este período ocurre un nuevo hecho económico importante para el desarrollo de las regiones, que fue la transferencia de recursos a raíz de la ley del Impuesto Directo a los Hidrocarburos (IDH), concretamente para el municipio de Santa Cruz de la Sierra ha significado un apalancamiento económico importantísimo en su momento, aunque actualmente reducidos producto de las menores exportaciones de gas desde la gestión 2014, para el 2016 el presupuesto del municipio de Santa Cruz de la Sierra fue de 3.576 millones de bolivianos (513,79 millones de dólares), de



los cuales 5,34% corresponde a IDH, 31,52% a Coparticipación Tributaria, 35,84% como Recursos Propios Municipales (impuestos a vehículos, viviendas y otros) y el resto a otras fuentes de financiamiento.

Si bien se denota que ha habido un crecimiento y desarrollo muy importantes, para nada debe desconocerse que tal situación se ha generado de manera desordenada, fruto también del impulso y vida propia que se generó a raíz de éste crecimiento y que escapó de la previsión de cualquier planificación que se hubiera podido realizar, ni los planes dejados por la desaparecida CORDECRUZ ni las iniciativas institucionales como el Santa Cruz 2000 tenían siquiera previsto los niveles a los que hoy por hoy han alcanzado la ciudad y el Departamento.

La vinculación caminera continúa siendo un pilar fundamental en el desarrollo, la vinculación con los cuatro puntos cardinales es de trascendental importancia, ya no solo para el desarrollo de Santa Cruz sino del país en su conjunto. La conclusión de la construcción del corredor hacia el Brasil ha sido la vena que consolidará el desarrollo nacional. Antes, esta vía era solo camino de tierra y al transitarlo un camión con carga o pasajeros demoraba hasta doce días en época de lluvias en cubrir la distancia que separa a las ciudades de Santa Cruz de la Sierra y Puerto Suárez.

Otro logro fundamental ha sido la reciente conclusión de la construcción del Puente de Puerto Banegas que permitirá un mayor dinamismo en la zona productiva del noreste del departamento, optimizando tiempo y costos de transporte de manera considerable.

Los años 2004 y 2005 marcan otro hito histórico, si bien político pero con trascendencia económica, como fueron la elección de Consejeros Departamentales (hoy Asambleístas Departamentales) por la provincia Andrés Ibáñez y la elección nacional de Prefectos; ambos con su génesis en iniciativas desde la cruceñidad.

Para 2007 en el auge del planteamiento autonómico, le llegó de *raspapinchete* la euforia al nombre de nuestra ciudad, al punto de ampliarle su denominación, que se consumó con la Ordenanza Municipal 089/2007 que declara la denominación de la ciudad como “*Ciudad Autónoma de Santa Cruz de la Sierra*”.

Es loable el “aguante” de Santa Cruz a lo largo de su historia por su persistente lucha por gravitar a un espectro nacional desde un sentido de pertenencia a su manera, dicho de mejor forma por Levillier, R. “...desde sus inicios lejos de todo, patética y grandiosa en sus sostenido heroísmo...”.



**¿Cómo ha sido el comportamiento de la economía cruceña?** Diversificada y creciente, con nuevos sectores que se incorporan a ella de acuerdo al cauce de la economía moderna. De acuerdo a información del INE, desde 1988 hasta el 2019, el cambio ha sido sustancial, como se aprecia a continuación:



## 6. PERSPECTIVAS A FUTURO

La pregunta inobjetable de manera prospectiva es: *¿Cuáles son las perspectivas del departamento y de la ciudad en miras hacia el 5to. Centenario de su fundación en el 2061?* Para responder aquella pregunta se exponen algunos puntos que se planteó en la mesa de economía de las Jornadas Santa Cruz 2061 realizadas a finales del año 2016 (quien suscribe fungió como coordinador y expositor de dicha mesa de trabajo).

Sin lugar a dudas, basta recorrer unos minutos la ciudad para darse cuenta que buena parte de la población se dedica a actividades informales y sobre todo que se encuentran dentro de la sobrevivencia o amortiguador social según la clasificación de la pirámide empresarial; en este sentido, será una labor trascendental el fomentar la formalidad de las actividades económicas, para generar una mayor competitividad de productos y servicios que genere un mejor clima de negocios, hoy por hoy las ciudades se “venden” a nivel internacional para ser atractivos de inversiones y de turismo, al presente según la Revista América Economía, existen alrededor de cincuenta ciudades en América Latina que son más atractivas que Santa Cruz de la Sierra en su ambiente de negocios.

Se tienen que profundizar las redes de abastecimiento de servicios básicos, el acceso a la salud y la educación de manera efectiva es una tarea que debe iniciarse de manera imperiosa, la red caminera que vincule la ciudad con todos los centros



municipales del departamento y sobre todo que la realización de instrumentos efectivos de planificación se realicen con una periodicidad oportuna para que más allá de la distribución económica, permitan conocer de manera real a la población que se debe atender y las necesidades reales que tienen; son puntos que no deben perderse del análisis para encaminar una eficiente utilización de los fondos públicos.

De manera más amplia, en ocasión de la referida mesa de economía de las Jornadas Santa Cruz 2061, quien suscribe identificó ocho áreas de trabajo con tareas bien precisas para desarrollar o en su caso solucionar, las cuales son como sigue:

*Hacienda pública:* Generación de recursos propios, Transferencias desde el nivel central jerarquizadas mediante un pacto fiscal, Optimización de la inversión pública, y el Financiamiento internacional.

*Planificación urbana:* Los cañaverales urbanos, Céntrico parque industrial, Céntrico aeropuerto El Trompillo, Mercados tradicionales céntricos, ¿Ciudades intermedias o ciudades dormitorios?, ¿El censo como instrumento de planificación ante la movilidad diaria?, Déficit de vivienda y el financiamiento con el aporte patronal.

*Medioambiente:* Incendios en la chiquitania, Explotación de áridos en el río Piraí, Vertedero de Normandía, Humedales y bosques urbanos, Las industrias urbanas informales, ¿Energías renovables o alternativas y abastecimiento de agua?

*Desarrollo productivo:* Uso de biotecnología, Sistemas de riego, Acceso estable a caminos, Ampliación de la frontera agrícola, El turismo como industria sin chimenea ¿Hay capacidad en nuestras provincias?

*Seguridad pública:* Sectores vulnerables con delitos menores potenciales, El problema estructural de déficit histórico.

*Educación:* Profundización del bachillerato técnico y bilingüe, Carrera de historia con mención en historia nacional y regional, Enseñanza de historia cruceña en los colegios, Razonamiento lógico (forma de enseñanza - pedagogía), Promoción de la lectura (se tiene menos librerías que hace 30 años con más del triple de población).

*Salud:* La eficiencia y financiamiento de los niveles de atención, La cobertura del déficit histórico y proyección a futuro, El circuito salud-enfermedad con prevención-curación, Las enfermedades no transmisibles y hábitos saludables.



*Transportes y comunicaciones:* Rutas de transporte urbano e inter-urbano y caos vehicular (parqueos, paradas, etc.), Articulación del transporte intra-municipal e inter-municipal, El transporte pesado en el área urbana (camiones por el 4to. Anillo), La vertebración y uso eficiente de las redes para las telecomunicaciones, El comercio electrónico.

Sin dejar de lado lo fundamental que representa el consolidar un tejido institucional que garantice la seguridad jurídica no solo para los bolivianos, sino para todo aquel que quiera invertir en el país, tarea tan compleja como trascendental para atraer inversiones.

## 7. CONCLUSIONES

Luego de haber expuesto los “hitos” trascendentales de la historia económica cruceña, se llega a las siguientes conclusiones, sobre la base de que el *impulso al crecimiento y desarrollo económico de Santa Cruz* tiene sus orígenes en cinco aspectos bien concretos:

*Primero*, la inmensa riqueza natural que la creación quiso que se concentren en este vasto territorio;

*Segundo*, las migraciones del campo a la ciudad, del interior del país hacia Santa Cruz y los extranjeros que en la mayoría de los casos trajeron tecnología, estas tres corrientes migratorias, conjuntamente con la población nativa y mestiza que existía en Santa Cruz, aportaron la fuerza laboral para poder aprovechar la riqueza de este territorio y generar comercio;

*Tercero*, los recursos económicos provenientes de la explotación del petróleo que vinieron a apuntalar las condiciones para crear un ambiente de negocios;

*Cuarto*, la creación y organización de la institucionalidad que permitió en gran medida la estructuración de un soporte de planificación regional y,

*Quinto*, el acceso a mercados, la vertebración caminera, las condiciones económicas tanto internas como internacionales que permitieron mejorar los ingresos tanto por venta en el mercado interno como por las exportaciones de los productos cruceños.

Sin embargo, también este impulso se ha visto en cierta medida diezmado por dos aspectos puntuales:



*Primero*, las pérdidas territoriales con países vecinos que redujeron el territorio cruceño y que cercenó las posibilidades de la explotación de sus recursos naturales y aprovechamiento de sus ventajas geopolíticas y comerciales y,

*Segundo*, si bien las migraciones antes referidas como fuente de impulso, su desmesurada, desordenada y exponencial llegada de las últimas tres décadas no es menos cierto que se ha convertido en un problema latente que genera incertidumbre e inseguridad al momento de establecer un ambiente de negocios.

Sin lugar a dudas que para el futuro, si las acciones colectivas no confluyen en promover una ciudad con orden y conciencia social, será difícil tener una mejor ciudad para convivir y cada uno de los ciudadanos, es quien debe dar el génesis desde su entorno más aledaño.

La construcción de lo cruceño debe seguir siendo permanente -parafraseando a los autores del documento que lleva aquel nombre- y tener siempre presente aquel eco histórico de lo que bajo la pluma de Don Germán Coímbra plasmara al gran Diego de Mendoza: “*...si el cartógrafo que hizo el mapa no se equivoca, Santa Cruz será el centro en donde converjan todos los caminos de esta parte del mundo... aquí está la semilla de lo que un día será un gran árbol, la gente que aquí llegue de los cuatro horizontes bendecirá esta tierra... porque cuando progresá un pueblo atrae gente de otros climas, con nuevas ideas y otras costumbres; todo dará fisonomía a una nueva estirpe, y al carácter singular de sus hombres que imprimirán la historia de sus generaciones...*”.

## 8. UNA HISTORIA DE VIDA PROPIA

Nací en Montero en 1980, siendo de las primeras personas que utilizó las incubadoras del hospital y que cada vez que se necesitaba comprarme medicamentos fuera del horario permitido, mis padres tenían que dar explicaciones al control político de la dictadura. Al poco tiempo, entre otras razones por la búsqueda de oportunidades, mis padres vinieron a Santa Cruz de la Sierra a fijar nuestra residencia definitiva, con el paso de los años la familia de 3 se amplió a 7 miembros.

Desde 1985 para ir al Kinder teníamos que salir con mamá caminando varias cuadras hasta la parada del antiguo cupesí del 3er. anillo y Av. Paraguá que era la ruta del entonces colectivo (marca Toyota) de la línea 6 y no sería hasta el año 2002, la noche anterior a que defienda mi tesis de licenciatura, que pude ver con pavimento la calle de mi domicilio.



Conocí en sitio lo duro que era el trabajo productivo de aquellas épocas, teniendo la mejor experiencia con papá recorriendo los caminos, con el transporte de madera por las rutas de San Ramón, Yotaú y Ascensión de Guarayos cuando para entonces los “huellones” se pasaban con las llantas forradas de cadenas, posteriormente con el transporte de caña pasando el río con un Skider por delante, en aquellos años el pago por un flete entraba en una bolsa de quintal o en portafolios -años más tarde Don Juan Cariaga me explicó ese fenómeno en su libro Estabilización y Desarrollo- después continuó con el transporte de granos por la zona de Pailón, Los troncos y las brechas menonitas, recuerdo la antigua Comunidad 6 de agosto que era la zona del peor tramo; ya de adulto y gracias a esos caminos entendí por qué a ciertos lugares les pusieron por nombre Tres Cruces o Pozo del Tigre.

Pude ver animales silvestres en lo que hoy es el Parque Los Mangales ubicado entre el 4to. y 5to. Anillo de la Av. Beni, también la inauguración del Hospital Japonés en 1986, o las largas colas en Entel para llamar por conferencia a saludar a mi abuelita en La Paz.

Este es el inicio de mi historia, quizás parecida a la de muchos de mi generación que vinieron a la ciudad para afincar sus raíces, el resto es historia reciente, pero la anterior -como diría García Márquez- tuve la dicha de vivirla para contarla, porque solo lo que se conoce se quiere y solo lo que se quiere se venera y en su caso, se defiende.

Por ello luego de formarme profesionalmente en economía continué con mi gusto por seguir conociendo más de lo nuestro y cursamos el Diplomado en Historia del Oriente Boliviano en el 2007 y formé parte del plantel docente del programa que con ahínco llevo adelante el Museo de Historia, la Maestría en Estudios Cruceños.

No pierdo las esperanzas que se encuentre la manera de hacer rentable el conocer nuestra historia y sobre todo que se transmita a las nuevas generaciones de cruceños que ahora beben gaseosa light, que consumen sushi, que temperan el agua de la ducha con calefón, porque para que ello ocurra, hubo un antes de preparar guarapo, salar la carne para hacer masaco, bañarse con tutuma, de hacer pan de arroz porque no había suficiente trigo.

Todo este cambio brusco costó mucho, sin dádivas, a pulso entre todos y debe seguir siendo de esa manera, porque lo que como favor se recibe, como obligación se reclama y no debe haber mayor herencia para las generaciones que labrarse el destino con el sacrificio del esfuerzo propio.





# CAPÍTULO II

## EL ALMA CRUCEÑA

TUMPA



### RESUMEN

La sociedad de Santa Cruz alberga en su ser el Alma Cruceña, que ha sido forjada a lo largo de su historia; para entenderla resulta propicio sentar las bases de análisis en la sociología y la filosofía para explicar su evolución con un sentido abstracto y reflexivo.

En este sentido, a partir de la concepción del alma de acuerdo con los grandes pensadores filosóficos, se podrá evidenciar el actuar de la misma, tanto en el individuo y en el conjunto de la sociedad cruceña, así como la influencia de los principios y hechos históricos en la construcción del alma que demuestra virtudes esenciales para los tiempos críticos.

Entendiendo que el progreso de Santa Cruz también está explicado por el desarrollo de su alma instituyente, no es condición *sine qua non* tener riquezas, se ha visto culturas llenas de oro y otros materiales y están en la pobreza, porque lo instituyente pone a prueba la libertad, inserta en la *psiquis* para modificar lo instituido si es preciso, porque mantenerla más allá de su temporalidad necesaria atenta contra el individuo.

Por ello, desde el aspecto social-colectivo mirarnos dentro de nosotros mismos, conduce a darnos cuenta cómo estamos insertos en el mundo y en el medio en el cual vivimos, además de ver la forma de manejar las cualidades de nuestros valores



para cuidar del alma cruceña, reconociendo que en el caminar del cruceño, su alma aportó con diversas formas, esencias, sentidos, y principios como la libertad, verdad y justicia, conformando su identidad colectiva.

El sentido principal del alma es la libertad, la libertad no es como se propala comúnmente “mi libertad termina donde empieza la del otro” si fuera así, no habría alma colectiva; muy por el contrario, cada alma se ensambla con otras almas constituyéndose en interacción y esta interacción produce un tejido social que adquiere identidad, con esta identidad la sociedad se presenta al mundo. Para entender cómo están ensambladas las almas de cada cruceño, la libertad se gesta en el ensamble de almas observando las formas para encontrar el sentido que pide al principio de la fundación de Santa Cruz en 1561, el ser cruceño, si procede con lealtad con su historia y su tierra, tiene la responsabilidad del destino y sentido de Santa Cruz.

Palabras clave: Ser humano, alma, colectividad, psicología, sociología y filosofía.

## 1. CREACIÓN Y EVOLUCIÓN

Según las investigaciones, hace 65 millones de años aparecieron los primeros mamíferos y el antepasado más cercano, el Australopithecus data de 7 o 5 millones de años hasta llegar al Homo sapiens alrededor de 400 mil años, ya la Biblia nos indica en el libro de Génesis del Antiguo Testamento escrito entre 1400 a 900 años antes de Jesucristo que Dios creó al hombre sin darnos fecha de su creación.

Pero ¿quién es este ser hombre y mujer? Bifronte que se instaló en el planeta como creación divina o como auto despliegue evolutivo que nos deja interrogantes ¿En qué tiempo se dio el pasaje de la química a la biología? Cualquier fecha es aleatoria, la ciencia especula que en la pura química de la tierra se fueron sintetizando las moléculas orgánicas, de lo simple a lo complejo sistematizándose los intercambios de fluido, energías y movimientos adviniendo las primeras moléculas generando proteínas hasta llegar al ADN, estas células serían los primeros signos de vida.

De otro lado el hombre creado por Dios lo leemos en el Génesis 2:7 “Entonces Jehová Dios formó al hombre del polvo de la tierra, y sopló en su nariz aliento de vida, y fue el hombre un ser viviente” .

En ambas concepciones el hombre sale de la tierra ya sea por evolución o por soplo divino. Larga su travesía, el humano se fue haciendo hasta darse cuenta de lo que él llama mundo, se asombra de todo lo circunstante, se asusta no sabe cómo manejarse, los fenómenos naturales lo llevan al miedo, al pánico, al temor, huye, se defiende, se esconde, se crea TOTEM, TABÚES y MITOS para poder explicarse él y el mundo.



La autorreflexión es tardía, la evolución es una desobediencia igual que la del paraíso. La evolución es negación permanente para avanzar, como no alcanza a explicarse entonces busca la ciencia y la revelación, se angustia se culpa y ofrece sacrificios para expiar su culpa a alguna deidad.

En su deambular en millones de años se pregunta o instala el preguntar, y cuando el cerebro va desarrollándose, su larga práctica lo lleva a teorizar-dialogar con otros ¿Qué es? ¿Cómo? ¿Dónde? ¿Cuándo? ¿Por qué?

## 2. PRIMERAS TEORÍAS DEL ALMA

Aprovechando dos descubrimientos: el fuego (1.500.000 años) la invención de la rueda (4000 a.C.) y el invento de la escritura (3500 a.C.), hitos en la historia. 3 avances dan cuenta acerca de su existencia, de su posición en el mundo como apunta Max Scheler o de su angustia según Kierkegaard. Andando en el tiempo, Homero (900 a.C.) veía al hombre todavía como un poseedor de un yo cósmico, Heráclito explicaba que las contradicciones hacían al hombre en el fluir de la vida. Para Sócrates el alma es inmortal, al estar el hombre pegado a sus sentidos pierde el contacto consigo mismo, el alma se eleva. Platón dice que el alma es un ánima que anima a los cuerpos, tienen un origen divino no nace el alma, tampoco muere, además observa 3 tipos de alma: racional, energética y apetitosa. **Aristóteles**, expresa que el alma es potencia viviente, moldea el cuerpo y la conducta, es principio vital, es forma y acto a la vez, y agrega que esta alma es incorruptible e inmortal; distingue 3 almas, la vegetativa, la sensitiva y la intelectiva, y se manifiesta en abstracciones, conceptos, es volitiva, elige y decide. Para **Descartes** el alma no es material, pero activa el pensamiento que tiene como esencia: la libertad, la misma que requiere de un entendimiento bien profundo, es como si el alma tuviera como finalidad principal manejar la realidad para poder ser libre, el concepto de substancia es central en Descartes; el alma pensante, substancia intelectiva; lo material, substancia extensa y Dios, substancia infinita.

Esta existencia le lleva a pensar cómo adaptarse al mundo material y dónde van los que se mueren y qué fuerza lo instaló en este mundo, sus fantasías, alucinaciones y sueños le indican que hay “algo” en la vida, con el tiempo vendría a llamarse espíritu, fuerza, alma, ignora si eso es interno o amenaza fuera de él, es como si el alma tuviera como finalidad principal manejar la realidad para poder ser libre, el concepto de substancia es central en Descartes, el alma pensante substancia intelectiva, material substancia extensa y alma infinita, Dios como substancia.

En la filosofía gnóstica el creador del alma es una causa o también un maestro; siguiendo con el tema, Platón afirma que el demiurgo o hacedor, observando las ideas como un Dios, observa al hombre para que éste se perfeccione y agrega en el “Timeo” (uno de los últimos diálogos escritos por Platón, sobre la formación del



universo y de los seres vivos) el cual hace un esfuerzo por clarificar el origen del alma y cómo ésta forma parte del cosmos o más precisamente de las cosmogonías (ciencia que estudia el origen y evolución del universo), esta alma puede llevarnos a crear un pueblo o ciudad, de acuerdo a las almas inteligibles superiores. En el Timeo, el demiurgo copia pedazos del cosmos para recrearlos en la Tierra, el demiurgo es la causa de todo el hombre, cuerpo con alma, en 3 dimensiones: **inteligible, pensante y emocional**. Es importante ver cómo el tema del alma nos abre la mente en lo que nos ocupa.

**San Agustín**, dice que el alma es una potencia, en cada uno de nosotros hay una huella de la Santísima Trinidad, el alma es entendimiento, para buscar la verdad con el alma inteligente, el mundo viene hacia mí, con el alma de la voluntad voy hacia el mundo y con el alma de la memoria sabemos quiénes somos y a dónde podemos ir. Para **Kant**, el alma es la que forma la personalidad, el alma es inabordable con la razón, no son fenómenos, son los que él llama noúmenos, el alma no se percibe con los sentidos. En el **judaísmo** la “cábala” enseña que el alma debe buscar el largo plazo con sabiduría para evitar el dogmatismo que nos lleva a la idolatría, para ello el “emuná” (entrenamiento en mi alma) me entrena para el bien, me da confianza, cuando no llevo el nivel de conciencia soy víctima de Satán. *“Has estallado alguna vez en llanto sin motivo visible encontrándote en una profunda tristeza, esa es la suave voz de tu alma, pidiéndote atención, pidiéndote que la alimentés como lo hacés con tu cuerpo”* (*La cábala del judaísmo*).

En el **islam** el alma es una honra, cada persona es honorable, por eso no se debe humillar ni oprimir, el alma es el honor del hombre. La historia refiere que un *Imán* (sacerdote islámico) cuando pasaba un funeral se puso de pie y sus discípulos le dijeron: “Maestro, ¿Qué hace de pie? si es un judío el muerto”, y él responde: “¿Acaso no es un alma?”

En la **Biblia cristiana** el alma es parte de la persona, es indistinto decir persona, luz o alma. “Oh Dios, tú eres mi Dios; yo te busco intensamente. Mi alma tiene sed de ti; todo mi ser te anhela, cual tierra seca, extenuada y sedienta” (Salmo 63:1).

“El alma de los grandes sirve también como reflejo”, como testigo perenne de elevación, en este sentido Jaspers decía: quienes resisten la prueba de los tiempos son grandes, no ya en virtud de una apreciación, sino de su efectiva proyección histórica a pesar de sus deficiencias; los grandes están en su tiempo por encima del tiempo.

El anhelo que en nosotros pugna por liberarnos de lo mezquino, busca hombres superiores, los grandes sirven para que surjan otros más grandes todavía y agrega “quien ve grandeza queda enfrentado con el imperativo de ser él mismo”.

Hay hombres grandes que traspasaron todos los tiempos, son universales, alimentan



almas, generan espíritus de inteligencia, de ética y de salvación de almas. El filósofo Jaspers nos indica varios grandes, tomaremos cuatro de ellos.

**Sócrates** por ejemplo, habla del “daimon”, voz interior que es una especie de voz que podríamos decir su alma, que lo instaba a buscar la verdad y, lo más interesante, no en él mismo, sino en los otros o con los otros; para Sócrates no se debía tener una Polis sin que tenga como modo de pensar, la verdad, como según su alma. Sócrates obliga a cada interlocutor a encontrar en su propio lenguaje y pensamiento a sí mismo. Debían entrenar sus almas, si el pueblo quería superarse y poseer un espíritu elevado, debía pensar en diálogo interactivo para ser éticos, concepto central en Sócrates.

**Jaspers** dice de Sócrates: su pensar no puede circunscribirse a un pensar acabado del pensar, puesto que el alma es también pensamiento vital e infinita.

Otro grande que no escribió fue Buda, decía: voy a tocar en el mundo sumido en tinieblas el tambor del no morir. Si a Sócrates una voz interior llamada daimon lo impulsó a actuar, para Buda fue una iluminación que le mostró las condiciones no correctas de su pueblo respecto de sus almas y empieza a trabajar en este sentido, su método es meditar mediante la meditación, pulo mi alma, su conciencia crece si Sócrates busca el alma en otros en diálogo, Buda insta en silencio a meditar para ensanchar la conciencia y pulir su alma. Solo meditando me doy cuenta de mi mundo y del mundo, se balancean errores propios e influencias de otros como un escultor que le da forma a su alma, el conocimiento que ilumina es el que libera.

Según las frases de Confucio, “*La sustancia de nuestro ser está en nuestro origen histórico*” y “*Quien quiere vivir como en la antigüedad solo acarrea desgracias*”, lo importante de la historia es encontrar qué es lo rescatale, lo que él llama lo verdadero, imperecedero, imitable, lo que permanece y resiste el paso de los años. Confucio ve que el Estado chino se va deshaciendo en varios Estados, no insiste en la palabra ética, pero sí acentúa la importancia de las costumbres del pueblo, el alma está en las costumbres, el alma es colectiva y se va haciendo; haciendo historia, solo tenemos que mirarnos en ella para encontrar el espejo del bien y lo justo que no es lo equitativo sino lo equilibrado.

### **3. LA COSTUMBRE ES EL EJERCICIO PERMANENTE DEL ALMA DEL PUEBLO**

El alma necesita de la costumbre para soltar al ser humano de sus miedos, pondera la confianza, con ella se puede dar de sí para el trato con los otros, la confianza en mí y en el Estado es sinónimo de que la costumbre está enriquecida con lo mejor de la historia, es rica, por lo tanto la persona se entrega.



Según Jaspers, otro hombre que no escribió fue Jesús, predica y practica el amor, siendo éste el núcleo central de su actuar y pensar; el Apóstol Pablo acentúa y dice: la fe y la esperanza son importantes pero el amor lo es todo, no es el saber su predicación, es la revelación de Dios, él utiliza profetas para ir advirtiendo a la Humanidad de sus males; la figura del perdón cobra inusitada presencia, el que quiere ofrendar, si no perdona a su hermano, le dice que no es bienvenida su ofrenda para llegar a Dios, el perdón y el amor deben ir juntos, el alma es central, “de qué le sirve al hombre acaparar riquezas si pierde su alma”.

Jesús se apega a lo escrito, cuando el diablo lo tienta, le contesta que no puede acceder a su pedido porque, como dice su Padre, está escrito que no puede. Dios Padre es también la figura central, creador, omnipotente, omnisciente, omnipresente, quien ama a su padre y a la madre más que a Dios, no es digno de Él; el mundo es un lugar de tránsito, Jesús vino a morir por todos para que la Humanidad pueda salvar su alma. Con Jesús, cada uno puede acceder a la salvación de su alma, el Padre nuestro es plural no es personal, se pide y se agradece por todos, es símbolo del amor, Dios va tras ese soplo divino que imprimió en Adán, su impulso vital. Hay que salvarlo, pero depende del hombre, sólo tiene que creer y tener fe, no mucha, sólo como la semilla de mostaza. No importa el mundo, es el alma. Jesús cuando se va, pide al Padre que su Espíritu venga al mundo para cuidar las almas de los escogidos, la importancia del alma es esencial: “*Amarás a Dios con toda tu alma*”, el bautismo y la resurrección son oportunidades de salvar el alma.

Cuando se escribe sobre un tema de esta magnitud, se obliga a observar el porqué, qué angustias movieron los hilos que incitan a esbozar en teorías las necesidades apremiantes; es menester revisar las ideologías que fueron moldeando el vivir cruceño, desde dónde y desde qué marco ideológico lo abordamos.

Como afirma Platón, lo importante en toda obra es el principio, y con la autoridad que nos confiere la historia nos abocamos a leernos a nosotros mismos para seguir construyendo.

¿Cómo nacimos? ¿En qué circunstancias? ¿Qué tiempos corrían? Es preciso preguntarse.

Los pensadores antes citados nos muestran hasta el cansancio que el alma, historia, hombre, signo y símbolos impregnán la vida; son constitutivas de la existencia, tanto en lo individual como en lo social, por ejemplo, el habla y el idioma indican el papel abrazador del alma y sus signos, los signos del alma son la vida misma, el alma es el qué hacer, el qué pensar, el cómo pensar.



Aristóteles nos aporta que el alma es la forma; alma y materia son una sola cosa; siempre la forma, todo tiene forma; las cosas son la forma del alma; está en todo, en el pensar y en el sentir.

#### 4. ALMA CRUCEÑA

Nuestra alma arranca desde el momento que Ñuflo de Chaves aborda el barco que lo trae, su alma inquieta presta asistencia al llegar -desde la desembocadura del Atlántico hasta Asunción- auxiliando gente y embarcaciones; llama la atención su vitalidad e inteligencia, a la que estaba destinado.

Es bueno remarcar que a partir de ahora los cruceños debemos leernos; decretamos que el sentido de nuestra realidad es como la pensamos nosotros e interpretamos, como nosotros mismos nos vemos en 460 años de existencia; la vitalidad, la forma e historia de nuestra alma nos autoriza a teorizar sobre nuestra ideología; no aceptamos seguir siendo una masa practicando ideas elaboradas en otras tierras, como escribe Horacio Castro (sociólogo): “La masa acepta y consume ideas foráneas, no por falta de inteligencia sino por comodidad o despreocupación”.

Sigamos el alma vital de Chaves: los historiadores nos indican que caminó estas tierras en misiones subalternas de Asunción al Cuzco, con una multitud de nativos y españoles, lo cual nos ayuda a entender Manfredo Kempff, quien dice: “En la historia además de narrar los acontecimientos debemos guiarnos por los símbolos de ella que dan sentido a los acontecimientos y designan caminos. La tierra prometida de la larga caravana era el dorado, tierra que fluía leche y miel, había que ir tras ella: Chaves alimentaba dicha idea, única manera de mover grandes caravanas que poco entendían del sentido imaginado que era encontrar un lugar para gestar un alma (pueblo)”.

Los historiadores nos enseñan que gran cantidad de la gente se regresó, como los judíos que cruzaron el Jordán. Chaves era portador de un alma vital que le templó el espíritu. Cruzó desde el Atlántico al Pacífico, los que vinieron con él desde España, sólo eran obedientes a la corona, su alma grande frente a ese espacio insultante de vida que pedía historia, decide y arrastra hasta el año 1561, y en la adversidad y rebeldía, funda, crea, inicia y decide en el espacio qué es real -solo real “en sí mismo”, no tenía sentido- el hombre le da sentido a las cosas. El 26 de febrero de 1561 se rompe este espacio y lo real pasa a ser una realidad, un signo con símbolos y significados con discurso, lo real en sí no tiene discurso. En el Río Sutó impuso un elemento fundante cuyo significado somos nosotros, el escribano publicó y transcribió las palabras de Chaves:



1. Fundamos para que otros no se pierdan
2. Hay que desencantar lo encantado de la tierra
3. A los indios hay que tenerlos con las mismas leyes para todos

Este es el inicio del alma cruceña, ya en la tierra que se constituye como espacio simbólico, nacimos al universo, con el nombre de “Santa Cruz”, a partir de ese momento se escribe (es público) y se inscribe en el universo (entra en la historia, en los archivos), desencantar la tierra indica que la inteligencia entraba en ella y cuando expresa: “Para que otros no se pierdan” nos habla del sentido -seguro que a algunos de los presentes no les cayó bien- no habló de oro, plata, estaño. Chaves veía el sentido, lo teleológico, la riqueza de la vida, el alma eterna.

Cuando habló de desencantar la tierra, es la viva expresión de inteligencia, razón de la que siglos después pondrán en primer plano los filósofos como Descartes, Kant y otros. Nuestro filósofo cruceño Mamerto Oyola bautiza su libro, “La razón universal”, Santa Cruz es una razón universal.

Encontramos la conjunción del alma de Chaves, creadora con el alma cruceña, creada en virtud de tres razones y principios universales, *sentido, inteligencia y justicia*, estas tres bondades las encontramos ya sea en la filosofía o en Escrituras Sagradas.

Imaginémonos esa larga y esperanzada columna de gente siguiendo a Nuñolo de Chaves en el desierto verde ¿tenían idea de la magnitud de la obra?

¿Qué pasó con esa prometedora obra fundada? Al poco tiempo muere Chaves, golpe inesperado que impacta en la población, pero el pueblo ya había aprendido a voltear adversidades, y continúa el destino fijado, eligen a Diego de Mendoza que es traicionado y asesinado por el poder central de Charcas; luego vienen las traslaciones de la ciudad que van golpeando las bases ideológicas de la fundación; por estas razones costó sostener una ideología, la ideología es una matriz generativa de ideas que tiende a la expansión.

## 5. SUFRIMIENTO DEL ALMA CRUCEÑA

Tiempo después, otras muertes como la de Tumpa -ya en época boliviana, en la búsqueda de la dignidad y el respeto a su identidad- lo llevó a revelarse contra la injusticia, en desigualdad de condiciones, y el ejército asesinó a miles de indígenas guaraníes y, para escarmiento a Tumpa, lo colgaron en la plaza que hoy se conoce como Monteagudo.

Otra muerte, la de Andrés Ibáñez, también buscando la libertad. La historia es conocida, luego vienen las muertes en Terebinto y otros duros golpes más, incluso



en tiempos contemporáneos. Estas muertes hirieron el alma cruceña; imaginemos la angustia del pueblo al morir Diego de Mendoza, en esa inmensidad la orden era “no pueden gobernarse”; este “no gobernarse” fue la mayor denigración de las almas de esa época ¿y hoy? A este pueblo en repetidas veces lo obligaron a callar impidiéndole expandirse en su propia ideología filosófica, en vez de ello se dedicó al trabajo, así no provocaba poderes foráneos. Su libertad, a poco de la fundación le significó muerte, un alma herida que con el tiempo aprendió a gravitar en los 3 pilares que legó Ñuflo de Chaves: **Sentido, Inteligencia y Justicia**, la libertad se plantearía después.

Con un cuarto punto que ahora podemos rescatar, y es lo instituyente, Chaves crea, instituye un pueblo, no conquista, funda, es un fundador, enorme diferencia con lo acostumbrado en la época. Crea una existencia, instituye una entidad, ese es el rasgo quizás central del alma cruceña, su imaginario instituyente. Cornelius Castoriadis llama “imaginario radical” y sí, lo es en el caso de Ñuflo de Chaves, fue radical en su creación, lo radical es abordar las cosas desde la raíz, las sociedades instituyentes se desarrollan porque crean y recrean lo instituido.

Lo instituyente nos salva, va ajustando las instituciones a los cambios, Aristóteles decía que sin instituciones no hay sociedad, son el termómetro de la inteligencia, comportamiento, imaginación, la fortaleza del espíritu transformador. Ésta es el alma cruceña, pese a todo es instituyente, crea instituciones, Santa Cruz ha progresado por su alma instituyente, no es una condición *sine qua non* tener riquezas, hemos visto culturas llenas de oro y otros materiales y están en la pobreza, porque lo instituyente pone a prueba la libertad, inserta en la psiquis modificar lo instituido si es preciso, porque mantenerlo más allá de su temporalidad necesaria atenta contra el individuo.

Recordamos a San Agustín, el alma que es inteligente trae el mundo hacia mí y con el alma que es también voluntad voy hacia el mundo, y con el alma sensible siento, veo, palpo el malestar o el goce de la sociedad y puedo imaginar, crear instituciones en base a la inteligibilidad, voluntad y sensibilidad del alma; un alma libre me lleva de la inmanencia a la trascendencia.

Eso ocurrió en 1561, ya trascendimos cuatro siglos los cruceños en la inmanencia hasta 1960, con muertes de por medio que recobran el espíritu que es parte de una de sus esencias, pero ya no son libres, deben dar cuenta a otros de su alma instituyente símbolo de dimensión y libertad; es un atentado para los que no poseen esta alma, democracia y libertad se institucionalizan, para que los individuos tengan la oportunidad de trascender. La gente se viene a Santa Cruz porque, aunque no se lo explique desde la teoría, en su práctica diaria aquí siente que hay movimiento ascendente en todas las órdenes de su vida, encuentra instituciones productivas.

Pero ¿qué hacer? El alma del cruceño está en crisis, amenazada, apenas tiene en pie sus instituciones productivas, todo lo demás se rige por algo que él no escribió, por



ejemplo: su instrucción en los centros de estudio no está basada en su alma creadora, en 4 siglos no desapareció el espíritu de su alma, pero estuvo casi inactivo, como dijimos, recibió mazazos cuando quiso hablar y escribir de sus razones; como afirma Platón, la razón es el puente entre el alma y Dios, es preciso entrar en una ética con nosotros mismos, elevarnos para no quedarnos en el alma sensible, mecánica, productiva, material; persistir en esto nos condena a la esclavitud. A propósito, debemos ir a nuestra historia para ver cómo reaccionaron nuestros padres en cada situación, es preciso aprender que de los grandes tenemos esencia universal.

Raúl Otero Reiche captó la condición universal del cruceño, extraemos estos versos de su poema “Canto al hombre de la selva”:

- *Yo soy la selva indómita*
- *Sobre los hombros anchos del infinito*
- *Pisar el borde mismo del planeta*
- *Por la inmensa cachuela del espacio*
- *Hombre de la llanura sin fin*
- *Más amplia que mis brazos extendidos*
- *La extensión se me escapa de las manos*
- *Encendido de relámpagos*

En estos versos tomados al azar se puede ver el alma cruceña que nació para la conexión con el gran universo y, según Platón citado por Oyola, toda alma se conecta mediante la razón con Dios; el cruceño está preparado para las grandes hazañas y retos, es preciso que veamos la fundación cruceña un poco más.

Alain Touraine dice: “El ser humano se constituye así mismo y si es destruido o se deja destruir es por renunciar a sí mismo por cobardía, por abandonarse al orden de las cosas, para él, el sujeto se define por alejar las cosas que amenazan aplastarlo”.

Las almas que fundaron Santa Cruz eran sujetos, ser sujeto es ponerse en posición de perspectiva en el sentido y lugar apropiado en la condición libre de ser individuo y que permite ser actor en su medio sin miedo para crear y/o defender los sentidos por él creados.

Alain Touraine afirma que un individuo puede o no comportarse como sujeto, hay que concebir al sujeto como el extremo del individuo para poder manejar el tiempo y el espacio propio.



Eso ocurrió en 1561, manejamos el tiempo y el espacio; pero todo sujeto incomoda y así, con el tiempo, el alma cruceña empieza a vivir momentos críticos, como individuo, como sujeto, como actor, no maneja su espacio, es posible recurrir a los grandes como dijimos al principio, ser sí mismos como enseña Buda, sujetos que pulen su alma, mirarnos a nosotros mismos. Si el alma es la fuerza que anima la vida, démosle potencia a esa “ánima”; también sigamos a Confucio, la fuerza de la historia, alma social que se mueve en ejes diacrónicos y sincrónicos que dan identidad a los humanos en un espacio-tiempo; no existe identidad sin tiempo, la identidad es la acumulación del tiempo; es preciso ver también las enseñanzas de Sócrates, diálogo-diálogo, en relación intersubjetiva hasta llegar a la verdad que nunca es absoluta, el alma es la encarnación de la verdad, no simula, o se salva o se pierde, eso nos hace falta como cruceños *nos salvamos o nos perdemos*, Jesucristo dice en Mateo 16:26: “*Qué aprovechará el hombre si ganare todo el mundo y pierde su alma o qué recompensa dará el hombre por su alma*”. Un alma atormentada pide libertad.

No a otra cosa obedece el éxodo judío, almas oprimidas, se apiadó Dios de ellos, ésta es una gran enseñanza para las ciencias psicosociales; las almas, como los órganos del cuerpo cuando no están activos, son como los peces del fondo del mar que en la eterna oscuridad pierden la visión; el cruceño debe tener mucho cuidado en eso, debe buscar su “yo interior”, el mojón de su espíritu, éste ya no es el enamorado impertérrito sino la firmeza indoblegable del alma cruceña.

El éxodo judío enseña cuánto cuesta poner el alma en libertad cuando ha estado en esclavitud 400 años: producían, y mucho ¿y sus almas? Un alma sin ejercicio de libertad deja al individuo en lo sensorial, lo sensorial es a corto plazo, el alma es teleológica; los hombres libres que se asumen a sí mismo en persona y en sociedad; Friedrich Nietzsche apunta a que hay un hombre de rebaño, ese que vive en lo sensorial (emocional) son almas cómodas y explosivas, no existe la evolución, existe en conglomerados, solo piden y arrasan con lo que les estorba, los grandes postulados del alma como la justicia para el rebaño es solo instrumento de uso, azote, muerte o extorsión.

Hablar de “alma”, es vivenciar principio, movimiento y existencia, cuya virtud suprema es la justicia; como es principio exige principios; la existencia exige justicia, el movimiento, teleología.

Según Platón, la justicia está más allá de las leyes, la existencia del alma con la justicia como principio es ética. Aristóteles agrega que solo existe con los otros, la ética no es privada, es práctica en el nosotros y al mismo tiempo es condicional inflexible para ajustarse permanentemente.



San Agustín dice: “Pues a mí me parece que no es ley la que no es justa” y agrega que “la justicia es el alma de las civilizaciones”. Para Kierkegaard, el hombre no puede escapar a la angustia porque se encuentra mediado por lo finito y lo infinito, sabe que muere, solo le queda templar su espíritu, su existencia es el lugar de la angustia, el precio a pagar para ser él.

La tragedia de Antígona empieza porque Eteocles, hermano de Polinices no respetó la alternabilidad en el poder de Tebas, ambos se matan, sucede en el mando Creonte, decreta enterrar a Eteocles y deja a Polinices a campo abierto para comida de carroñeros. Antígona, hermana de ellos desobedece las leyes. Los dioses no dicen eso, alma y cuerpo como decía Aristóteles son la misma existencia, dejando el cuerpo a cielo abierto su alma quedaría sin destino, hay un límite entre la ley de los hombres y las leyes divinas, Antígona le reprocha a Creonte. Ella al no poder enterrarlo se suicida, antes le dice a Creonte: no creí yo que tus decretos tuvieran fuerzas para invalidar leyes divinas, éstas no son de hoy ni de ayer y nadie sabe cuándo aparecieron, no por temor al castigo de ningún hombre podría violarlas para exponerme al castigo de los dioses.

Antígona con el cuerpo y alma de Polinices evidencia las interacciones del alma abarcativa en todo, en la política, en la familia, en el cuerpo, en la democracia, en la tiranía. Como nada se respetó, se vive en tragedias, la ciudad de Tebas terminó en tragedias.

Habíamos dicho que el alma es la verdad enhebrada en toda acción humana, es la continuidad y seguridad de la intersubjetividad. Los pueblos pueden equivocarse, hace 2000 años el pueblo judío liberó a Barrabás, y a la Verdad (Jesús), crucificó, mató y enterró; mataron el alma-verdad porque el alma en la verdad te desafía y este desafío para los pueblos con costumbres laxas, de espíritu frívolo de vanidades, negando los problemas con cobardías cómodas, que negocian la verdad a precio de negar su alma, negociando la verdad. Alma, una de cuyas esencias es estar presta para -en humildad- ayudar a perdonar y acompañar en los emprendimientos deseados, pero, sino vas con la verdad desafiando y desafiándote a sí mismo, viene el dolor. Pilato es quizás uno de los exponentes, no le importó el alma del pueblo, aceptó un espíritu pasional que en su esencia es inmediatista y dejó que manchen su alma asesinando la verdad, y la verdad es camino y vida.

Anaxímenes nos dice que la importancia del alma está en la vida misma, cuando el cuerpo muere se desintegra porque el alma ya no está.

En la cosmovisión guaraní, el hombre es un alma-palabra otorgada por un chamán obedeciendo a dioses del cielo, su nombre es su alma o viceversa, es mejor no hablar y hacerlo cuando se debe por respeto al alma, como en todos los pueblos, de una u otra manera el alma es fundante, compañera en la vida y después de ella.



El hombre y la mujer es un ser (endo) que se está “haciendo” constantemente. Ahora bien, este “haciendo” nos ocupa a los cruceños ¿qué hacemos? ¿Cómo entrevemos nuestra alma? Tema delicado, ya lo decía Nietzsche: “Dios ha muerto”, pero no porque él lo mató, sino, que el hombre moderno pusilánime se dejó tragarse por las cosas, lo indigno, lo inmoral, lo no ético, cuya debilidad se disimula con poder; Dios se fue porque los pueblos no evolucionaron en su mismidad, se quedaron en la caverna, en lo instituyente es ficticio lo instituido, no es sólo tal institución sino también los valores, los principios, las normas, métodos para generar transformaciones y/o para continuar la vida, y lo peligroso para Nietzsche es que ha dejado un hombre de rebaño, almas adormecidas dispuestas a deshacer la institucionalidad espiritual y material atropellando con alardos emocionales, cuya esencia es deshacer otras almas, otros espíritus, otros valores; sus logros no están en el auto-despliegue de sus potencialidades sino en la muerte de otros.

Heidegger llama a esto vivir en lo existenciario, en lo útil, en lo instrumental, en las cosas; no aprecian el ser, el hombre debe buscar la existencia en el ser, el lugar del hombre es el ser, está en el mundo puesto ahí y recibe todo lo que su cultura posee, pero el hombre es una posibilidad porque es un ser en el mundo, su existencia es ya posibilidad en busca de sentido.

## 6. LA COMODIDAD PELIGROSA

El alma cruceña corre peligro cuando entra en la comodidad, debiendo cuidar de no estar preocupados por lo existenciario, sino por la existencia del “ser cruceño”.

Por ahora sólo describe su historia, podríamos decir que hace mucho pese a todas las vicisitudes que vimos páginas atrás, no obstante ello, desarrolló su capacidad productiva; este ser cruceño, con 460 años, debe comprender que puede convivir con otras culturas, pero debe generar teoría para no caer en la inauténticidad, porque si no, va a terminar “pareciendo” y no “siendo” el sentido cruceño, sino inserto en otras posibilidades con otros sentidos, que es como estar muerto porque no es él; si va sólo tras las cosas materiales va a terminar transformándose en lo que no es.

Hay ejemplos similares, pero con esto basta; el alma en el ser tiene una relación dialéctica con el hombre, cuida al hombre y el hombre debe cuidar de ella, ella agranda la conciencia para elevarnos en la existencia, se nos presenta como imaginación para reconocernos creadores; en este sentido el alma benéfica nos aporta con las formas, esencias y sentidos, libertad-verdad es crítica también, nos lleva a preguntarnos de qué forma nos manejamos; cuáles son las cualidades de nuestros valores; qué sentido tienen, lo cual nos insta a la circunspección, a un mirarnos dentro de nosotros mismos y a darnos cuenta cómo estamos insertos en el mundo y en el medio en el cual vivimos; necesitamos tener libertad para manejar formas, esencias, sentidos y verdad, que son puntos de referencia no sólo de ubicación sino



también de sostenimiento; de esta manera cuidamos nuestra alma, con los principios que son vigías o mensajeros que vamos creando, de gran importancia, que llamamos valores y los ejercemos necesariamente con la verdad, siendo ésta una punta de lanza que va atravesando el tiempo, ya sea mecánico o vivencial.

El alma hay que medirla en su accionar, se templa en el devenir del tiempo que necesita espacios, la ciencia geopolítica los llama espacios vitales. Este espacio pasa a constituir su ser, es parte en donde el hombre se asienta para desarrollar su sentido. ¿Qué ocurre con el espacio cruceño?

1. Si en el principio nuestro espacio vital era de 1.600.000 km<sup>2</sup> ¿Por qué ahora 370.000 km<sup>2</sup>?
2. ¿Estos 370.000 km<sup>2</sup> lo manejamos nosotros, los cruceños?
3. ¿Se dictan sus leyes en beneficio de su hábitat y su cuidado?

Hay un alma cruceña que no veneramos, están en cuestión sus atributos, forma, creación, esencias, sentidos, libertad y verdad. Los cruceños están en un espacio geográfico (Santa Cruz) en cuestión, es y no es propio, no es porque en él no puede desarrollar sus principios históricos y espirituales, pese a todo ello han desarrollado producción en beneficio del mundo, mejores modos de vida, confort, corriendo el riesgo de quedar atrapados en cosas superfluas, obligados a negociar sus principios como resultado histórico.

Sin embargo, el alma cruceña la hemos dejado para los taquiraris, para el romance, el idilio, la hemos dejado para lo pasional. Tenemos que desarrollar una teoría práctica que se aboque a la inteligibilidad del alma cruceña para templar un espíritu que nos restituya el sentido de toda alma libre que es la libertad, a propósito este texto, algo nos dice: "Porque no nos ha dado Dios espíritu de cobardía, sino de poder, de amor y de dominio propio" (2 Timoteo 1:7). Porque la cobardía se disfraza de muchas formas, por ejemplo, no dándose por enterado, silencio, indiferencia, el soy bueno (hospitalario) la fiesta, si son callejeras mejor, el cobarde se muestra educado, alegre y servicial, solo trabaja, se esconde detrás de todo esto. Si él decidiera trascender y dejara las máscaras y los disfraces buscaría su propio ser para ver que le pide su alma, alma que es disposición a la existencia sideral, alma colectiva desafiante ante las realidades que intentan frenar su expansión espiritual, social y política.

Por lo tanto, el poder visto así es peligroso, porque esa afirmación de lo material y lo espiritual, cuando no se tiene se torna peligroso, porque amenaza el alma colectiva, el individuo solo atiende su alma personal, arrodillándose en las iglesias en silencio, deja el alma para la otra vida, así en cuanto tiene oportunidad, es desleal con el alma del cuerpo.



Paralelamente, el otro don bíblico -el amor- signo de alma grande que tiene como esencia en cualquiera de sus manifestaciones, la entrega al mundo, y la internalización del mismo, en esa entrega al mundo y la internalización del mismo es que domina el tiempo y el espacio, cuando en el espacio y en el tiempo tengo dominio sobre lo propio, poseo propiedad, el alma se nutre de propiedades, historias, héroes de los que habla el alma de los libres, que tienen dominio propio y se apropián de su ser y pasa de ser un ser en si para ser un ser para si.

Los versículos bíblicos antes citados son conocidos por lo tanto facilita su comprensión, decíamos que el sentido principal del alma es la libertad, la libertad no es como se propala comúnmente “*mi libertad termina donde empieza la del otro*” si fuera así no habría alma colectiva muy por el contrario cada alma se ensambla con otras almas constituyéndose en interacción esta interacción da un tejido social que adquiere identidad, con esta identidad la sociedad se presenta al mundo, aparece el nosotros, todos estamos amalgamados con el nosotros para poder existir, este nosotros exige para convivir ética moral lealtad entrega valentía, etc., algunos afirman que la lealtad en Santa Cruz no ha sido con Santa Cruz, ha sido entre grupos ¿Es esto verdad?

¿Cómo salimos de esto? Privilegiando lo inteligible para ver cómo están ensambladas las almas de cada cruceño, la libertad se gesta en el ensamble de almas observando las formas para encontrar el sentido que pide el principio del 1561, el ser cruceño, si procede con lealtad con su historia y su tierra, tiene la responsabilidad del destino y sentido de Santa Cruz.

El ensamble de almas de nativos y españoles advino en un crisol en el momento de la fundación de Santa Cruz, revelándose en nuestra cosmovisión, poniéndose a prueba cuando los cruceños pusieron como condición de trasladarse del Río Grande a San Lorenzo, el conservar el nombre, porque en el nombre “Santa Cruz”, ya estaban las almas cruceño-guaraní, porque el alma y nombre es uno solo y se llama: Santa Cruz.

## 7. MI TESTIMONIO DE VIDA: TUMPA

Nací en un pueblo que se llama Ladário, en Brasil, en 1949, de padres cruceños; la familia Soruco es de origen francesa y proviene de una migración que llegó a Santa Cruz en 1890.

De Francia llegaron primero a la Argentina, estuvieron un tiempo en Buenos Aires, luego pasaron a Rosario (Santa Fe) y finalmente al Departamento de Santa Cruz. Mi abuelo médico tuvo 17 hijos, uno de ellos mi padre.

Mis padres, se fueron a Brasil para realizar una Especialización en Motores para la máquina de los trenes; en aquel tiempo se estaba construyendo la vía férrea Bolivia-Brasil; él siempre estaba de ida y venida, después se quedaron en Brasil,



por ello nací yo en aquel lugar, y desde temprana edad hasta mi adulterz estuve en Buenos Aires.

En los años '90 llegué al Departamento de Santa Cruz, entendiendo desde entonces la identidad cruceña y su espíritu emprendedor, especialmente al cómo la gente trabajaba en precarias condiciones, pero con un espíritu festivo frente a la adversidad.

Hace 21 años nace el Programa TUMPA que se transmite por radio, televisión y redes, la idea de crear un programa -debido a que Santa Cruz era una sociedad de diálogo y no había una profundidad en el pensamiento- veía noticieros, pero no había una mesa de diálogo donde se pudiera profundizar temas de identidad, cultural y política; en tal sentido es la filosofía del Programa que me ha dado la satisfacción de que docentes de distintas Universidades y Colegios refieran mis programas como tareas o exámenes, para la investigación de sus estudiantes.

Finalmente, mi estadía en Santa Cruz es y ha sido buena, el cruceño tiene virtudes, no es una persona acomplejada, tiene una buena autoestima, pero tiene que trabajar su alma.



# CAPÍTULO III

## HACIA UNA DEFINICIÓN DEL ESPÍRITU CRUCEÑO

GARY ANTONIO RODRÍGUEZ ÁLVAREZ



### RESUMEN

La ciudad de Santa Cruz de la Sierra, fundada en 1561 como la capital de la Gobernación de Moxos, pasó a ser la ciudad capital del Departamento de Santa Cruz, creado por el Mariscal Antonio José de Sucre en 1826, como parte de la República de Bolivia, fundada un año antes.

Un pueblo pequeño, casi una aldea por su dimensión poblacional, vivió postergado durante siglos, aislado por diferentes motivos, principalmente, la falta de una conexión física que lo integre con el país, consecuencia directa de no ser contemplado en los planes de desarrollo que tenían que ver con el quehacer nacional.

Sin embargo, al largo pasado de aislamiento le sucedería una verdadera proeza: el ser cruceño -varón y mujer- al influjo del indómito espíritu cruceño heredado desde su fundación y templado con las penurias de su falta de desarrollo, en tanto tuvo oportunidad, desarrolló su innato ánimo de emprender, y a través de ello, de ser -esto es- de realizarse como persona.

La influencia externa, primero, y la migración interna, después, dieron como resultado la activación de factores productivos, apuntalados por valores propios de la región, con grandiosos resultados de progreso económico y social, mejorando dramáticamente sus indicadores demográficos, económicos y sociales, sacando ventaja a muchos departamentos.



Esta situación empezó a darse desde los '50, con la construcción de la carretera Santa Cruz - Cochabamba, conectando el potencial productivo cruceño con los mercados del interior del país, despertando inversiones por parte del Estado, inicialmente, pero luego, de una manera portentosa, por un empresariado regional que se formó a partir de la concurrencia de inmigrantes extranjeros y nacionales, en función del comercio local, nacional e internacional.

Santa Cruz pasó a ser la tierra de las oportunidades, la tierra prometida para mucha gente que llegó pobre al departamento y forjó sus propias historias de éxito en base al sacrificio, en un entorno donde los lugareños mostraron hospitalidad y solidaridad -cualidades básicas del espíritu cruceño- base de sustentación del exitoso modelo de desarrollo de la región.

Con ello, Santa Cruz, en un tiempo relativamente corto, pasó a ser el departamento más poblado de Bolivia y el que detenta los mejores índices económicos y sociales del país.

Palabras clave: Espíritu cruceño, modelo de desarrollo cruceño, Santa Cruz.

## **1. BASES PARA LA TRANSFORMACIÓN: SANTA CRUZ ANTES DEL DESPEGUE**

Para la Real Academia Española (RAE), el espíritu es una “*entidad abstracta tradicionalmente considerada la parte inmaterial que, junto con el cuerpo o parte material, constituye el ser humano; se le atribuye la capacidad de sentir y pensar*”, así como también, una “*persona considerada sólo desde la perspectiva emocional e intelectiva*”.

Este ensayo tiene que ver con eso, con lo esencial del cruceño, con la parte sublime de ese ser humano -varón o mujer- que trasciende lo material, que influye sobre él y que explica en gran parte su comportamiento. Mucho se ha hablado del “ser cruceño”, pero poco del *espíritu cruceño* en el sentido más amplio de la palabra.

El presente trabajo pretende hacer una contribución teórica, una aproximación a la definición del espíritu cruceño que, al final del día, resulta ser una parte sustantiva para la explicación del progreso económico y social de Santa Cruz, a pesar de los múltiples desafíos y obstáculos, cual si estuviera providencialmente destinado al éxito en beneficio de sus habitantes.



## 1.1 Un pasado de postergación

Las dificultades forjan el carácter de las personas; el sufrimiento fortifica su espíritu. A estas alturas de la historia de Bolivia, muy cerca ya del Bicentenario de la fundación de la República, no es desconocido para nadie que Santa Cruz vivió abandonado a su suerte por varios siglos, viendo postergadas sus enormes posibilidades de desarrollo.

Un pueblo atápicamente desconectado del resto del país por la falta de caminos y la atención del gobierno central, no pasaba de resumirse a un pequeño conglomerado de personas que, aisladas del acontecer nacional y mundial, se mantuvo como una pequeña economía de sobrevivencia basada en la agricultura y la ganadería, si bien existe el registro histórico de la venta de pequeños excedentes más allá de Santa Cruz, v.gr. el azúcar que a lomo de mula, llegaba luego de varios meses de viaje a unos pocos departamentos del interior del país, así como otros pocos bienes también, al Norte de Argentina.

Una vida sencilla en el campo era lo que predominaba en la Santa Cruz de antaño, hasta antes de vincularse por carretera a Cochabamba en los años '50; luego, con Argentina y Brasil a través de los ferrocarriles; y, finalmente, hasta antes de producirse una fuerte corriente migratoria interna, primero, inducida por el gobierno central luego de la Revolución Nacional de 1952 y, después, una diáspora espontánea desde diferentes departamentos del país hacia la región cruceña; a partir de ahí, con la inmigración extranjera, a consecuencia de la Segunda Guerra Mundial con la llegada de los japoneses, primero, y luego menonitas, rusos, alemanes, italianos, españoles, yugoslavos, argentinos y brasileros, la vida en Santa Cruz cambiaría dramáticamente para bien de sus habitantes.

## 1.2 La consecuencia del aislamiento

Una suerte de autosuficiencia y no-dependencia del Estado, se fue forjando en el tiempo, fortaleciendo ese espíritu de rebeldía que existió desde la fundación misma de Santa Cruz de la Sierra en 1561. La sistemática desatención del gobierno central y el no desarrollo del enorme potencial productivo de la región -principalmente agrícola, pecuario y forestal- impulsaron al espíritu cruceño a buscar su autosuficiencia y no dependencia, algo que ha influido determinantemente en el progreso económico y social del Departamento de Santa Cruz, como una forma de resolver por sí mismo sus carencias, al mismo tiempo que realizar sus sueños, con una forma distinta de ver las cosas a como se las ve en otros distritos del país.



La incomunicación y postración económica de Santa Cruz llevó a su población a entender que su destino y la satisfacción de sus necesidades dependerían de su iniciativa, de su propia actitud y esfuerzo propios, concepto reforzado al influjo de la inmigración externa que cuajó tal necesidad con el *emprendedorismo*, la innovación, la modernización, ampliando la visión del cruceño en relación al mundo, de lo cual se beneficiaría más tarde la migración interna, que aportó mucha mano de obra así como también un creciente y vigoroso mercado interno.

A consecuencia de ello, el cruceño acuñó para sí, la noción de ser autónomo, de no tener que depender de un Estado que no se preocupaba por él y -conscientemente o no- empezó a asumir un liderazgo como agente de cambio de su región y, desde Santa Cruz para el país, a partir de la búsqueda de su propio bienestar, lo que en la sumatoria favoreció a la mayoría.

Ocurrió algo grandioso, además, porque el espíritu cruceño resultó contagioso para quien llega a la región, así sea de visita, siendo que ¡cuántos de quienes nunca pensaron vivir en Santa Cruz, luego de haberla conocido, mágicamente volvieron a ella al influjo de su recuerdo, como muchos han dado fe de ello, pero además, con gran entusiasmo!

### 1.3 El ser cruceño

Pero ¿qué exactamente es ser cruceño? El nacido en Santa Cruz no es el único cruceño, la cruceñidad excede a la condición de ser oriundo. Más allá de ser nacido al momento de la fundación de Santa Cruz de la Sierra en 1561 o a partir de la creación del Departamento de Santa Cruz; más allá de ser aquel originario surgido de la estirpe de los indígenas guaraníes, chiquitanos, sironós, ayoreos y guarayos, de quienes adquirió la cualidad de la valentía e intrepidez, a la que se sumó luego la audacia heredada del conquistador extranjero a través del mestizaje español; el adquirir la capacidad de sentir, pensar, amar, trabajar, sacrificarse en función de la región, y estar dispuesta a defenderla, es lo que hace al ser cruceño, algo que tiene que ver con el sentido de pertenencia a Santa Cruz, esto es, el “adquirir el espíritu cruceño”, en concordancia con lo escrito por el historiador Alcides Parejas Moreno:

*“Santa Cruz de la Sierra es el nombre con el que don Ñuflo fundó esta ciudad. Desde el primer momento los hombres que habitaron esta tierra tuvieron conciencia clara de que eran cruceños (...) La cruceñidad es un legado sagrado que hemos recibido y que debemos dejar a las generaciones futuras enriquecido y no tergiversado (...) La cruceñidad es muchísimo más que gustar del majadito y el somó y bailar taquitaris en carnaval. La cruceñidad es una forma de entender la vida. La cruceñidad nos*



*hace singulares y debemos estar orgullosos de esa singularidad. La cruceñidad nos hace amar profundamente esta tierra y nos da la capacidad de hacer patria a partir de la afirmación de que primero es Santa Cruz” (Parejas M., 2012).*

Si bien hay quienes sostienen que los rasgos principales del cruceño “de antes” son diferentes a los de hoy, a la hora de la amenaza, de la necesidad o de la oportunidad, ciertamente prevalece lo fundamental de este ser que, por la mezcla de culturas y su contacto con el mundo exterior, a lo largo del tiempo, ha pasado a tornarse cosmopolita y con una visión universal, que lo diferencia de otros bolivianos.

Cabe resaltar, en este orden de ideas, el rol de la mujer en este aspecto, dejando muy en claro que toda referencia al ser cruceño en este trabajo, tal denominación no deja por fuera a la mujer, y no podría hacerlo, al estar hablando de la construcción de una estirpe para ambos géneros donde la mujer ha jugado un verdadero rol protagónico a lo largo de la historia de Santa Cruz, stricto sensu, desde el mismísimo principio de la historia del cruceñismo:

*“...el papel de la mujer fue fundamental ya que es ella quien simboliza el mestizaje biológico y cultural de los cruceños. Si bien la actividad bélica y descubridora marcó de forma profunda el estilo de vida de los cruceños (...) quienes se quedaban en Santa Cruz durante las “entradas” eran precisamente las mujeres. De ellas dependía la sobrevivencia de la ciudad y sus moradores. Los primeros conquistadores recibieron mujeres de los pueblos indígenas como testimonio de amistad, por lo tanto, la primera tarea de las mujeres fue afianzar las alianzas entre españoles e indígenas mediante lazos sanguíneos” (Peña, Barahona, Coimbra, & Gaya, 2011).*

#### **1.4 El innato ánimo de “hacer”**

Si hay algo que caracteriza al espíritu cruceño, antes que la pasividad, es la acción. El cruceño es un emprendedor nato que no se cansa de hacer y nunca se da por vencido. Esta peculiaridad ha sido estudiada recientemente y reseñada por la Universidad Tecnológica Privada de Santa Cruz de la Sierra a través de la publicación del libro “*Historia del Emprendimiento cruceño*” (UTEPSA, 2021), contribución teórica de la que se extraen conceptos relevantes para entender el desarrollo de los puntos posteriores que tienen que ver con el *emprendedurismo*, viendo su significado bajo dos perspectivas:

*Cultural:* Desde “una perspectiva antropológica, concentrada en el acto del individuo en decidir aprovechando oportunidades que existen en el entorno, con base en su pensamiento creativo e innovador. En este contexto, las decisiones desde



lo antropológico son producto de los imaginarios, representaciones o mentalidades sobre la forma de concebir las oportunidades de innovación, de creación y negocio”. *Psicoanalítica*: “La personalidad emprendedora se establece en la capacidad interior del individuo para interpretar la realidad a través de imágenes, producto de su experiencia, formación, actitudes y costumbres” (pág. 22).

En lo que hace al emprendedor, éste es “el que identifica las oportunidades, se anticipa y las hace realidad asumiendo un riesgo. El espíritu emprendedor está estrechamente ligado a la iniciativa y a la acción. Las personas dotadas de espíritu emprendedor poseen la capacidad de innovar; tienen voluntad de probar cosas nuevas o hacerlas de manera diferente; son creativas y flexibles (...) en el ámbito económico, el espíritu emprendedor se identifica con el espíritu empresarial” (pág. 26).

Y a la hora de hablar de la mayor fortaleza de la economía cruceña, dicha obra menciona que “es la consolidación de una cultura empresarial y de trabajo afincada en la iniciativa de sus emprendedores (...) los recursos y las potencialidades de una región no se convierten en riqueza y bienestar si no interviene en la decisión y la acción de sus habitantes” (pág. 47).

A la luz de tales planteamientos, en el caso de Santa Cruz, más que la oportunidad, ha sido la necesidad de “hacer”, lo que ha llevado al cruceño a emprender, a esforzarse por cambiar su indeseada condición de desarrollo personal a lo largo del tiempo; y, en la repetición de intentos y en el cotidiano esfuerzo es que se ha dado éxito, no sin antes pasar por un duro y largo proceso de trabajo, aprendizaje y hasta de fracasos que, muchas veces se desconocen.

## 1.5 La realización del “ser”

La historia del Departamento de Santa Cruz está ligada a su capital, Santa Cruz de la Sierra, otra vez un pueblito abandonado y pobre, sin servicios básicos, con arenales por doquier y carretones tirados por bueyes, aunque, no por ello, definitivamente, un pueblo amargado.

La historia muestra también cómo, con el transcurrir del tiempo, la región cruceña se ha convertido en un polo de atracción, una suerte de “tierra prometida”, de esperanza y oportunidades no solo para “hacer” y realizarse económicamente, sino también pasar “ser”, para realizarse socialmente, con mayores o menores dificultades de inclusión -con más o menos tiempo de adaptación al medio- sin embargo, es perfectamente constatable que los inmigrantes extranjeros y migrantes nacionales, siempre que han querido se han asimilado a la sociedad cruceña realizándose como personas, adquiriendo el espíritu cruceño.



No es extraño escuchar entonces, que el migrante muchas veces sea “más camba que el camba” o que “el camba nace donde quiere”, demostrando así su sentido de pertenencia.

## 1.6 La influencia externa

*“Todos somos inmigrantes, hay una teoría de que el inmigrante deja su tierra para buscar un mejor futuro, mejores horizontes, ahí está el ADN del emprendedor porque hay que tener mucho coraje y carácter para dejarlo todo”* relata emocionado Tomislav Kuljis Füchtner (UTEPSA, 2021, pág. 86), para quien ser emprendedor implica tomar riesgos, de ahí que afirma que el emprendedor cruceño asumió todos los riesgos, aclarando apropiadamente que al decir “cruceños”, está hablando no solo de los locales, sino inmigrantes bolivianos de todas las regiones del país, “gringos, brasileros, argentinos, porque este es un crisol de razas, ésta es una mezcla de culturas, la ciudad es amigable al extranjero y a la inversión, entonces los emprendedores son de todo el mundo, siendo inclusiva” (Ibíd, Pág. 89).

El aporte de los inmigrantes, principalmente europeos desde el inicio de su fundación, ha resultado determinante para amalgamar en el espíritu cruceño, cualidades adicionales.

Posteriormente, la construcción de la sociedad cruceña, en los inicios del siglo XIX, estuvo ligada al negocio de la importación, con las llamadas “casas comerciales” de migrantes principalmente europeos, pero también ligados al negocio de la exportación de goma y castaña desde el Beni; más tarde con el rubro del cuero, la fabricación de cerveza y aceite, así como la importación de alimentos, telas, herramientas, medicamentos, con foco de origen en Europa (Inglaterra) y Japón, para la construcción de máquinas básicas como molinos, tratamiento de granos, herrería, mecánica, electricidad, carpintería, trapiches, etc.

Apellidos como Treu, Suárez, Arana, Natusch, Cronenbold, Banzer, Roca, Saucedo, Peña, Vega, Morales, Bertram, Antelo, Zeller, Schweitzer, Elsner, Vaca Díez, Vega, Ortiz, Weitbrecht, Giers, Albrecht, Caro, Giacomán, Aguilera, Gasser, Wille, Ferrero, Bertero, Roda, Dabdoub, Anglari, Henicke, Erwelin, Sikerle, Mozer, Hirtner, Hollweg, Pittari, Queirolo, Bruno, Bowles, Boland, Chávez, Mckenney, Bloomfield, Rossler, Hammerbacher, Amelunge, Druscovich, Kuljis, Bickenbach, Wichtendal, Weise, Foianini, Voss, Soruco, Klinsky, Velarde, Fischer, Bleyer, Landivar, Stelzer, Kenning, Mansilla, Colanzi, Gil, entre muchísimos otros que me vienen a la memoria, hacen parte de esa pionera historia que, incesante, continuó hasta el siglo XX como registra la historia (Hollweg, 2000).



El año 1941 llegó al país, con carácter de cooperación técnica, una Misión Económica de los Estados Unidos de América para asesorar al gobierno nacional sobre cómo desarrollar Bolivia. Las recomendaciones en relación al Departamento de Santa Cruz, derivadas del estudio realizado, pasaron a conocerse como el Plan Bohan, que básicamente versaba sobre la necesidad de una vertebración caminera con Cochabamba y, ferroviaria con Brasil y Argentina; apuntaba a desarrollar el gran potencial agrícola, pecuario y forestal cruceño; la transformación de recursos naturales a través de plantas agroindustriales; el establecimiento de líneas de financiamiento; la exploración de reservas de petróleo; la creación de la Corporación Boliviana de Fomento para gestar empresas con miras a la sustitución de importaciones, entre otras. Todo esto se materializaría años más tarde con lo que se dio en llamar la “Marcha hacia el Oriente”, inmediatamente después de la Reforma Agraria, precipitando una colonización inducida, primero, y, espontánea después, hasta el día de hoy.

Sin embargo, no solamente influyó la visión empresarial heredada de los inmigrantes extranjeros o las recomendaciones de expertos en economía, como el estadounidense Melvin Bohan, que presidió la referida Misión, sino también influyeron, y mucho, los cruceños que salieron al exterior a profesionalizarse, al volver con una nueva visión para impactar sobre la sociedad cruceña. Mucho de esto se constataría más tarde con la planificación indicativa desde la Corporación Regional de Desarrollo de Santa Cruz (CORDECRAZ) en los años '70, que apalancó recursos a partir de las regalías petroleras para traducirlos en inversiones productivas, con planes, programas y proyectos que tuvieron gran impacto en la región.

De igual manera, influyó sobremanera en el desarrollo de la región y el país la visión de otro extranjero, el consultor australiano del Banco Mundial, David Morawetz, al que Bolivia le debe gran parte del éxito de su actual autosuficiencia alimentaria, vía sustitución de importaciones, así como también, el éxito agroexportador a partir del cumplimiento de su profético estudio de 1986 que, bajo el título de *“After tin and natural gas, what?”*, provocó una verdadera revolución agroproductiva en las tierras bajas del Este boliviano -contando en sus inicios con un pequeño crédito del Banco Mundial para el desarrollo de infraestructura- llevando a Santa Cruz a convertirse en el granero del país, con una agricultura extensiva que nada tiene de monoproducción, como muchos la quieren hacer parecer, todo lo contrario: este tipo de agricultura moderna y mecanizada, tiene la virtud de trabajar con buenas prácticas agrícolas verdaderamente conservacionistas de la tierra, como son la *siembra directa* (sin arar la tierra) y la *rotación de cultivos* (la soya de verano rota en invierno con diferentes cultivos como trigo, maíz, sorgo, girasol, chía y otros) práctica que contribuye a evitar la erosión hídrica o eólica del suelo, así como a mantener e incluso incrementar la fertilidad con un abono natural como



es el “rastrojo”, con lo cual el 74% de los alimentos que produce la región cruceña alimenta a los bolivianos, así como a millones en el mundo.

Lo cierto es que a la producción agrícola y pecuaria con tecnología de avanzada; se suman la moderna agroindustria; empresas semilleras; compañías de comunicación; banca y seguros; empresas inmobiliarias y de construcción; medios de comunicación; exportadoras e importadoras; industria forestal/maderera; puertos fluviales; empresas de cerámica, papel y tabaco; gastronomía, hotelería y turismo; compañías de servicios médicos; universidades privadas; metalmecánica y metalurgia; franquicias internacionales; servicios de imprenta; y múltiples opciones de diversión, etc., que -cuando se hace un análisis minucioso de su génesis o actual administración- se llega a concluir que la mayor parte de ellas no tienen que ver precisamente con oriundos de esta tierra, sino con emprendedores extranjeros y del interior y los hijos de éstos, en una sociedad que se ha tornado cosmopolita por excelencia.

## 1.7 Factores, valores y resultados

A decir de los protagonistas del desarrollo cruceño, Santa Cruz no aspira a vivir del Estado, antes bien, se conforma con que -si éste no va a ayudar- que deje hacer, que no perjudique... El cruceño, de una forma completamente natural, ha desarrollado su actividad productiva, comercial y de prestación de servicios, basado en cinco factores productivos y en cinco valores que han permitido su progreso económico y social, éste conjunto de elementos hacen al modelo de desarrollo económico cruceño.

Una representación del modelo de desarrollo cruceño se puede ver en el anexo.

### 1.7.1 Factores

El modelo de desarrollo de Santa Cruz está basado en la conjunción de cinco factores: *recursos naturales* (tierra), *recursos humanos* (trabajo), *financiamiento* (capital), *innovación* (tecnología) e *institucionalidad* (organizaciones gremiales, cívicas y otros).

Es fácil percibir la importancia de los factores de producción de bienes y servicios, sin embargo, para hacer de su mezcla un todo coherente, la *institucionalidad* en Santa Cruz ha jugado un rol preponderante, con entidades señeras como la Cámara de Comercio, fundada en 1915, hoy Cámara de Industria, Comercio, Servicios y Turismo de Santa Cruz (CAINCO); el Comité de Obras Públicas de Santa Cruz (1945); el Comité Pro Santa Cruz (1950); la Cooperativa de Telecomunicaciones - COTAS (1960); la Cooperativa Rural de Electrificación - CRE (1965); el Banco de Santa Cruz (1966); la Corporación Regional



de Desarrollo de Santa Cruz - CORDECRUZ (1978); la Cooperativa de Servicio de Agua Potable y Alcantarillado - SAGUAPAC (1979); Universidades privadas, desde la década de los '80, las que sumadas a otra gran cantidad de instituciones del sector privado, como Cámaras sectoriales, Federaciones, Asociaciones, etc., han tenido que ver, desde la reivindicación del pago de regalías por la explotación petrolera, hasta la inversión en infraestructura, desarrollo de servicios básicos, exploración de mercados externos e intermediación ante las autoridades de gobierno, asumiendo una representación regional.

### 1.7.2 Valores

El modelo de desarrollo cruceño se fundamenta en cinco *valores* que movilizan los factores productivos para la mejora económica y social, así como para la realización del ser humano en cuanto a sus necesidades materiales (lo concreto) e inmanentes (lo transcendente).

Los cinco valores que hacen al espíritu cruceño tienen que ver con: la *libertad* (libre iniciativa) que conduce al hombre -varón o mujer- a destacar por decisión propia; la *individualidad* (realización personal) que lo lleva a pensar en sí mismo y a buscar un legítimo rédito por lo que hace; la *competitividad* (inclinación por el libre mercado) para abastecer las necesidades de la población; el *cooperativismo* (asociatividad) para resolver mancomunadamente las carencias desatendidas por el Estado; y, la *integración* al mundo (exportación, importación) en su proyección al mercado externo; todo esto ha derivado en profundas transformaciones, a lo largo del tiempo, para la población cruceña y el país todo.

### 1.7.3 Resultados

El resultado visible de la conjunción de los factores productivos y los valores motivacionales, es un empresariado cruceño con visión, que invierte y reinvierte para satisfacer las necesidades del mercado (interno y externo), apalanca otras iniciativas (industria, comercio, servicios), tiene capacidad de innovación (buenas prácticas, responsabilidad social), apuntalado por instituciones principalmente privadas que ayudan a capitalizar oportunidades, pero también, a sortear limitaciones que históricamente se han dado, afectando la libre iniciativa, pero que pese a ello, han dado lugar a efectos auspiciosos a lo largo de su desarrollo, tal como los que muestra el Instituto Nacional de Estadística (INE) en este cuadro: Si bien este análisis es contemporáneo y atañe al siglo actual, es suficiente para demostrar la viabilidad y sostenibilidad del modelo de desarrollo cruceño a lo largo de los años. El cuadro del INE muestra cómo Santa Cruz ha ido avanzando

**BOLIVIA: INCIDENCIA DE POBREZA, SEGÚN DEPARTAMENTO, 2011-2020**  
(En número y porcentaje)

DEPARTAMENTO	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>BOLIVIA</b>										
Población total	10.240.102	10.373.231	10.546.554	10.708.043	10.881.124	11.034.856	11.210.084	11.364.966	11.521.556	11.734.632
Población pobre	4.618.302	4.493.134	4.104.106	4.191.943	4.195.407	4.745.289	4.735.019	4.534.566	4.282.674	4.581.969
Incidencia de pobreza (FGT0)	45,1	43,3	38,9	39,1	38,6	43,0	42,2	39,9	37,2	39,0
<b>CHUQUISACA</b>										
Población total	594.364	598.137	601.949	605.187	610.946	617.321	623.300	628.373	633.364	650.110
Población pobre	384.884	401.703	349.185	344.008	345.516	374.589	352.766	328.725	343.811	370.398
Incidencia de pobreza (FGT0)	64,8	67,2	58,0	56,8	56,6	60,7	56,6	52,3	54,3	57,0
<b>LA PAZ</b>										
Población total	2.744.606	2.762.861	2.786.085	2.809.689	2.826.975	2.844.413	2.871.218	2.890.555	2.910.295	3.004.730
Población pobre	1.228.196	1.220.869	1.211.455	1.134.520	1.069.574	1.231.508	1.393.603	1.421.775	1.249.978	1.183.773
Incidencia de pobreza (FGT0)	44,7	44,2	43,5	40,4	37,8	43,3	48,5	49,2	43,0	39,4
<b>COCHABAMBA</b>										
Población total	1.788.539	1.814.395	1.840.888	1.867.970	1.899.082	1.924.898	1.954.011	1.981.911	2.009.960	2.069.620
Población pobre	775.751	846.111	756.502	781.767	795.763	926.163	897.045	774.692	824.663	963.995
Incidencia de pobreza (FGT0)	43,4	46,6	41,1	41,9	41,9	48,1	45,9	39,1	41,0	46,6
<b>ORURO</b>										
Población total	497.486	503.244	509.681	514.783	522.236	527.671	533.994	540.686	547.124	545.831
Población pobre	238.138	168.891	159.534	137.985	189.701	236.571	250.608	228.878	193.061	216.349
Incidencia de pobreza (FGT0)	47,9	33,6	31,3	26,8	36,3	44,8	46,9	42,3	35,3	39,6
<b>POTOSÍ</b>										
Población total	842.221	848.030	856.747	861.353	870.090	876.409	883.516	889.613	897.201	903.091
Población pobre	554.127	517.955	490.945	488.720	467.071	597.824	509.934	522.750	408.318	584.747
Incidencia de pobreza (FGT0)	65,8	61,1	57,3	56,7	53,7	68,2	57,7	58,8	45,5	64,7
<b>TARIJA</b>										
Población total	497.824	505.698	516.167	525.760	536.842	546.585	557.284	566.857	575.794	586.299
Población pobre	212.569	101.675	101.792	158.475	152.782	187.513	224.318	179.339	217.602	246.139
Incidencia de pobreza (FGT0)	42,7	20,1	19,7	30,1	28,5	34,3	40,3	31,6	37,8	42,0
<b>SANTA CRUZ</b>										
Población total	2.736.775	2.793.212	2.874.747	2.952.958	3.031.355	3.104.159	3.180.913	3.250.910	3.320.023	3.317.420
Población pobre	974.779	995.568	809.403	920.250	954.398	936.038	822.263	812.602	822.265	751.701
Incidencia de pobreza (FGT0)	35,6	35,6	28,2	31,2	31,5	30,2	25,8	25,0	24,8	22,7
<b>BENI</b>										
Población total	427.400	431.905	439.329	444.492	452.197	457.701	464.637	469.986	476.599	501.709
Población pobre	205.411	190.565	182.273	173.415	179.102	191.741	231.517	210.654	176.073	201.935
Incidencia de pobreza (FGT0)	48,1	44,1	41,5	39,0	39,6	41,9	49,8	44,8	36,9	40,2
<b>PANDO</b>										
Población total	110.887	115.749	120.961	125.851	131.401	135.699	141.211	146.076	151.195	155.822
Población pobre	44.447	49.797	43.017	52.803	41.500	63.342	52.965	55.151	46.903	62.932
Incidencia de pobreza (FGT0)	40,1	43,0	35,6	42,0	31,6	46,7	37,5	37,8	31,0	40,4

Fuente: Instituto Nacional de Estadística - Encuesta de Hogares 2011-2020 • Representatividad departamental a partir del 2011.



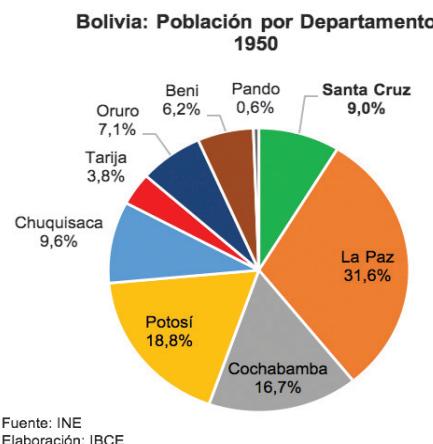
en la lucha contra la pobreza, y no es que ésta no exista -hay muchos pobres que viven en la región cruceña- sin embargo, la incidencia de la pobreza en la región cruceña es la más baja del país; de hecho, lo era ya en el año 2011, sin embargo, ha disminuido mucho más durante la última década, de una forma verdaderamente sorprendente: mientras la incidencia de pobreza en Bolivia cayó 6 puntos porcentuales entre 2011 y 2020, en Santa Cruz disminuyó casi 13 puntos.

Lo que muestra el cuadro es que, mientras en Bolivia de cada 100 personas 39 son pobres, de cada 100 pobladores de Santa Cruz apenas 23 lo son, estableciendo una gran diferencia con otros departamentos donde el nivel de incidencia de pobreza incluso llega al 65% y 57%.

## 1.8 Indicadores demográficos, económicos y sociales

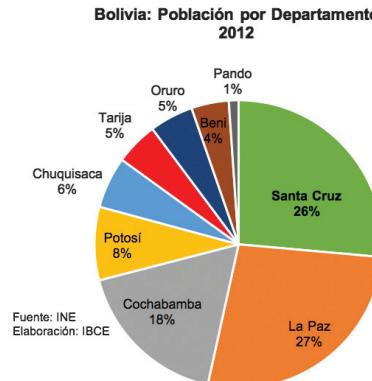
La migración interna y la llegada de empresas desde el interior del país al Departamento de Santa Cruz, como “polo de atracción”, no se detiene. Según el Censo de 1880, la población cruceña era de tan solo 95.060 habitantes bolivianos y 239 extranjeros (principalmente brasileros y argentinos), de los cuales tan solo 10.212 bolivianos y 76 extranjeros vivían en la ciudad capital, por lo que aquella sociedad era fuertemente rural (El Comisionado Fidel Languidei, 1880) Con ese tamaño de población en el siglo XIX, la región cruceña apenas superaba a Tarija, Beni, Pando y Litoral.

Según el Censo de 1950, La Paz mantenía su primacía demográfica con 31,6% de la población boliviana que entonces era de poco más de 2,7 millones de personas; Santa Cruz ocupaba el quinto lugar con 9% detrás de Potosí (18,8%), Cochabamba (16,7%) y Chuquisaca (9,6%).



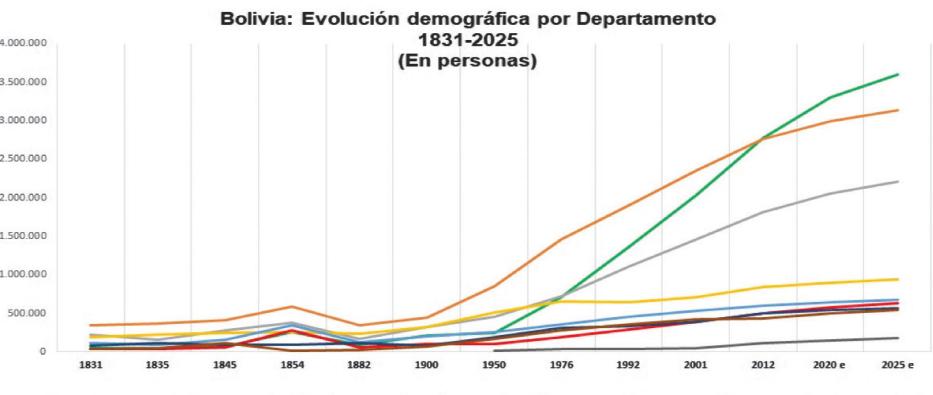


El último Censo de Población y Vivienda del año 2012, mostró que el Departamento de Santa Cruz casi igualó a la población de La Paz, con cerca de 2,7 millones de habitantes, así como por la migración interna y la tasa incrementada de crecimiento vegetativo de su población.



El resultado visible del exitoso modelo de desarrollo cruceño tiene que ver con la ganancia de población y su ascenso en el ranking nacional: Santa Cruz tiene fuertes factores de atracción, mientras otros departamentos tienen, por el contrario, factores de expulsión, lo que ha determinado menores tasas de crecimiento vegetativo en regiones distritos como La Paz, Potosí y Cochabamba, a diferencia de lo que históricamente aconteció en Santa Cruz a consecuencia de la incesante migración interna que continúa hasta hoy, desde los años '50:

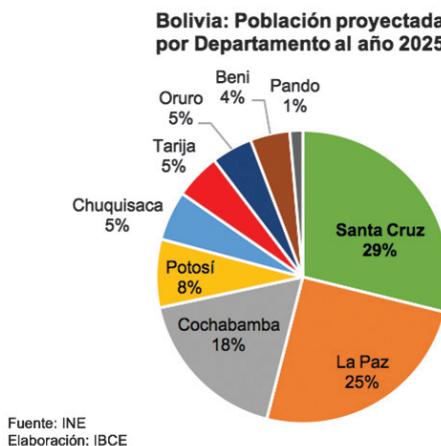
Según proyecciones del INE, al momento del festejo del Bicentenario de Bolivia en el año 2025, el Departamento de Santa Cruz no solo será el más poblado del país -ya lo es al momento con poco más de 3,3 millones de habitantes- sino que superará en medio millón de personas al Departamento de La Paz:



Fuente: INE  
Elaboración: IBCE



Ésta será la composición de la población boliviana al momento de festejar el Bicentenario de Bolivia, según información del INE:



Este crecimiento demográfico, ha tenido su correlato en el espíritu emprendedor cruceño que, sea por necesidad o por oportunidad, apuntaló la economía haciendo que el Producto Interno Bruto (PIB) del Departamento de Santa Cruz llegue a superar los 12.000 millones de dólares en 2019, y que aporte con cerca del 30% al PIB nacional y con más del 40% al PIB agropecuario del país, pero además, que la dinámica del PIB regional “jale” a la economía boliviana en su expansión -al crecer a una tasa mayor que ésta- de ahí, aquello de que Santa Cruz es la locomotora del país” y que, “si a Santa Cruz le va bien, le irá bien a Bolivia”, porque el principal eje económico nacional, se ha trasladado al oriente boliviano.

Gracias a su modelo de desarrollo, fuertemente basado en la actividad agropecuaria, agroindustrial y la agroexportación, Bolivia es hoy autosuficiente prácticamente en todos los rubros alimenticios, excepto el trigo: el 74% del total de alimentos los genera la región.

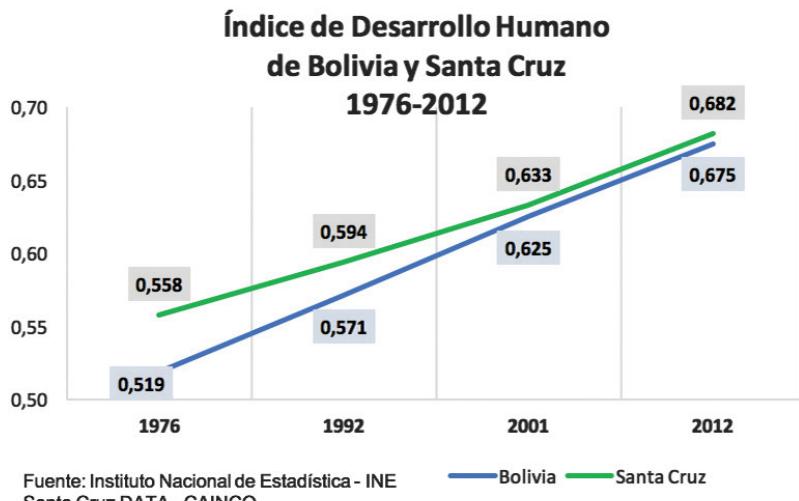
Santa Cruz significa, además, casi el 30% de las exportaciones globales; el 70% de las no tradicionales y 78% de las agroexportaciones. La venta al mundo de soya y derivados, llamada hoy con justicia, la “reina de las agroexportaciones” aportó al país con cerca de 15.000 millones de dólares por las 39 millones de toneladas vendidas al exterior desde que se la empezara a producir experimentalmente en los años ’80, para ingresar con fuerza en la siguiente década con la producción a escala poniendo la mira en los mercados de la Comunidad Andina (ex Pacto Andino), coadyuvando a tal propósito el uso del único evento biotecnológico autorizado en 2005 (soya RR), para incrementar su productividad.



A la hora de hablar de resultados del modelo de desarrollo cruceño, es menester hablar del aspecto social, del estado de situación de la pobreza en Bolivia que en 2020 era del 39% y la extrema de casi el 14%, mientras que en Santa Cruz era del 23% y 7%, respectivamente.

La electrificación en la región que tenía una cobertura del 46% en 2006, ha pasado al 98%; el acceso al agua potable subió al 96% y sus carreteras llegaron a 6.300 km, gracias al inédito *modelo redistributivo de las regalías* que implementó el Gobierno Autónomo Departamental de Santa Cruz con 50% para obras en provincias productoras de hidrocarburos, 40% para las no productoras y 10% para los pueblos indígenas, siendo éste la fuente de dichos datos.

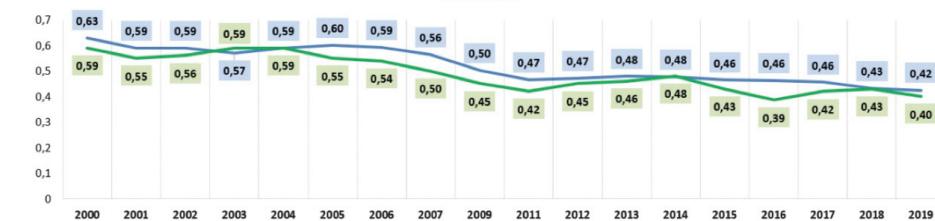
El Índice de Desarrollo Humano (IDH) en la región, como indicador de la condición del individuo respecto a la esperanza de una vida larga y saludable, con acceso al conocimiento y un nivel de vida digno, ha ido siempre en ascenso, siempre por encima del IDH de Bolivia:



Por otra parte, el *Índice de Gini* -utilizado para calcular la desigualdad de ingresos entre los ciudadanos- da cuenta de una mejora para Santa Cruz en cuanto a la *distribución del ingreso* en el tiempo, variando desde 0,59 en el año 2000 hasta 0,40 en el 2019, superando a similar indicador para Bolivia -salvo en la gestión 2003- a lo largo de todo el siglo XXI, aunque hay que reconocer que en este punto todavía se puede y se debe mejorar dicho resultado:



**Índice de Gini de Bolivia y Santa Cruz  
1976-2012**



Fuente: INE - Encuesta de hogares  
Elaboración: Instituto Boliviano de Comercio Exterior - IBCE

La suma de tales indicadores respalda el hecho de que la tierra cruceña -sin pretender ser la panacea- plantea la posibilidad de acceder, progresivamente, a mejores condiciones de vida para sus pobladores sean éstos originarios, migrantes extranjeros -quienes se merecen un gran reconocimiento por su traspaso de *know how*, por contagiar su visión de producción a escala, incorporar tecnología de punta y apuntar a la exportación, luego de garantizar el abastecimiento local y nacional- así como para los migrantes nacionales que asimilaron un importante conocimiento tanto de los extranjeros, como de los productores locales.

## 2. LOS COMPONENTES Y VALORES DEL ÉXITO CRUCEÑO EN PERSPECTIVA

Sin embargo, más allá de los números del exitoso funcionamiento del modelo de desarrollo cruceño, está la gente de a pie, el ciudadano común: con esperanzas y temores, virtudes y buenas costumbres, así como también, con defectos y manías, como todo ser humano.

Para llegar a tipificar el espíritu cruceño, primero, y estereotipar la incidencia de sus cualidades en el progreso económico y social, se recurrió a la voz de la opinión pública.

### 2.1 Breve sondeo de opinión

“Si tuviera que dar tres características del cruceño ¿cómo lo definiría?”, fue la pregunta que se lanzó el 31 de julio de 2021 vía WhatsApp y Facebook, obteniéndose 367 respuestas con 1.033 características positivas: “*emprendedor, alegre, hospitalario, sincero, solidario*”, en ese orden, fueron los principales atributos de una larga lista de opiniones favorables.



Llamó la atención que, en primer lugar, figurara el ser *emprendedor*, superando a ser alegre, aunque de ninguna manera es una novedad reconocer tal atributo; como tampoco lo es que, “es Ley del cruceño la *hospitalidad*”; o el ser “*francote*” y tener alta *sensibilidad social*.

A partir de dicha constatación empírica, se procedió a realizar una segunda consulta para descubrir los rasgos que hacen al *espíritu cruceño* en el imaginario colectivo.

## 2.2 El “cruceño” en el imaginario colectivo

Con la finalidad de conocer los atributos reales del ser cruceño, sobre la base de la primera consulta realizada por las redes sociales, se agrupó las respuestas en quince principales, considerando los sinónimos y aproximaciones a las características más votadas.

El nuevo sondeo virtual -abierto al público esta vez- se lanzó el 9 de agosto de 2021 vía Google Forms, pidiendo confirmar el orden de prelación de los *diez primeros atributos* del cruceño, por una parte, y por otra, seleccionar *los atributos mayormente coadyuvantes al progreso económico y social* de Santa Cruz, obteniéndose un total de 1.272 respuestas (ver Anexo).

*“Querendón de su tierra, alegre, emprendedor, amiguero, hospitalario, solidario, optimista, sincero, carismático, amable”*, son los principales atributos en el imaginario colectivo sobre el ser cruceño, brillando de lejos y con luz propia, el ser querendón de su tierra, de acuerdo a la segunda consulta pública realizada por las Redes Sociales:





En cuanto a la segunda pregunta, sobre los principales atributos que más coadyuvarían al progreso económico y social del cruceño como persona, así como en su contribución al desarrollo de Santa Cruz, éstos fueron los principales: “*Emprendedor, querendón de su tierra, hospitalario, creativo, optimista, solidario*”.



## 2.3 Más allá de los mitos

“Flojo, regionalista, sin visión de país, excluyente y poco solidario, ignorante y provinciano”, son algunos de los conceptos que se han llegado a posicionar como *posverdad* en relación al cruceño contrastando abiertamente con los resultados de los sondeos presentados (Instituto de Ciencia, Economía, Educación y Salud, 2012).

Se trata, como muchos otros mitos en relación a Santa Cruz, de *leyendas urbanas* de quienes no conocen o se niegan a reconocer los éxitos del modelo de desarrollo cruceño.

Contrariamente a lo que dice un mito mayor, sobre el separatismo y la discriminación, lo cierto es que, estudiando el modelo de desarrollo cruceño, se puede concluir que la “otra Bolivia posible”; la “Bolivia profunda”; la “Bolivia incluyente”; la “Bolivia productiva”; la Bolivia donde, más allá de las diferencias coexisten y progresan los diversos, esa Bolivia idílica que se fundamenta sobre la pacífica convivencia, existe, su nombre: Santa Cruz.

Y no lo dicen los lugareños, lo dicen más bien, quienes se han establecido en Santa Cruz y han triunfado, aquellos que han adquirido el espíritu cruceño con un asombroso sentido de pertenencia. Sobre esa base, respecto a los mitos a los que se refiere la nota citada supra:



- 1) El sacrificio y trabajo, dedicándose el cruceño históricamente al cultivo de la tierra y a la ganadería, actividad que permanece y se profundiza a lo largo del tiempo, alrededor de la cual gira hoy el 50% del PIB cruceño con una economía diversificada y no rentista, no tiene nada que ver con las pinturas tradicionales mostrando al *camba echado en su hamaca* mientras su esposa sonriente lleva una *tinaja con agua sobre el tari* (cabeza); por tanto, aquello de que el cruceño es flojo queda desvirtuado por la evidencia que da cuenta que no, no es así.
- 2) Querendón de su tierra es una cosa, y efectivamente así es el cruceño, pero chauvinista, no, así lo demuestra la composición de su población y la permeabilidad de su sociedad, influenciada por la migración interna y externa, por tanto, regionalista y excluyente, no.
- 3) El Memorándum de 1904 fue emitido reclamando la integración de la región cruceña a Bolivia, pero además, la integración de Bolivia al mundo a través de la Hidrovía Paraguay-Paraná para llegar al Océano Atlántico con soberanía, así como otras proclamas y conquistas históricas que beneficiaron a todo el país, como las regalías y las autonomías, por tanto, que el cruceño sea provinciano y sin visión de país, no, no es así.
- 4) Si hay algo que se destaca de la sociedad cruceña es su innata capacidad de ir en socorro del desvalido, sin otra valoración que la de cooperar al necesitado; muestras de ello hay por muchas, empezando por las acciones de voluntariado (salud, educación, vivienda, bomberos), pasando por los Centros Regionales de Experimentación Agropecuaria - CREA, para compartir los mejores conocimientos de manera gratuita, en el campo; por tanto, que el cruceño no sea solidario, definitivamente no, y es posible comprobarlo.
- 5) En cuanto a que el cruceño es iletrado, basta recordar que Santa Cruz en el siglo XIX, porcentualmente hablando, era ya el departamento con menos analfabetos del país; ahora, en el siglo XXI es quien mayor cantidad de Universidades de Bolivia posee, un total de 19 con unos 2.500 catedráticos, solo por poner un par de ejemplos, sin entrar en lo que hace al aporte artístico, cultural, científico, etc.; de tal suerte que, ignorante, no.



### 3. UNA TIERRA DE OPORTUNIDADES: HISTORIAS DE ÉXITO Y SACRIFICIO

Cuántas veces se mira el éxito y se lo minimiza, envidia y hasta ridiculiza, pero se ignora el proceso, el esfuerzo, el sacrificio y muchas veces el fracaso, antes de llegar al triunfo. Santa Cruz es la tierra de las oportunidades pero, también, de duras y estoicas batallas a librar.

#### 3.1 Algunas preguntas al respecto

¿Por qué los bolivianos que han llegado y siguen llegando por miles de miles desde todos los departamentos del país, se quedan en Santa Cruz, y no vuelven a su lugar de origen? ¿Los impulsa a venir factores de expulsión en sus regiones, el deseo de salir de la pobreza o ambas cosas? ¿Por qué un productor agrícola de occidente no sale de su postración y condición de autosustento, pero cuando migra al oriente cambia completamente su visión? ¡El espíritu cruceño -esa diferente forma de ver y hacer las cosas- es la explicación!

#### 3.2 Diferencias de organización Occidente-Oriente

Conversando con un ex dirigente de una Sub Central Agraria Originaria en el Altiplano boliviano, entendí los pormenores de este tipo de organizaciones. Abundan en la región occidental del país y se manejan por rigurosos códigos para normar su organización y convivencia en lo social, económico, político y cultural; se organizan, normalmente, con la finalidad de mejorar la producción agrícola, respetando sus usos y costumbres, estableciendo derechos, obligaciones y sanciones para casos de incumplimiento, con un estricto sentido “orgánico” en función de los objetivos que persigue la comunidad.

Sin embargo, la debilidad de tales esquemas asociativos es que pasan a funcionar como *sindicatos agrarios* muchas veces ligados a la esfera política, a dádivas estatales y a un nacionalismo que los sumerge en el ostracismo y los desfavorece en cuanto a la mejora de su producción agrícola al cerrarse a la innovación, la tecnología, el cambio y la modernización; se vuelven dependientes del apoyo externo y las comunidades no salen de su postración, de vivir de cultivos a baja escala, casi para autoconsumo, con rendimientos decrecientes por el minifundio que se profundiza según crecen las familias y el área de siembra es limitada.

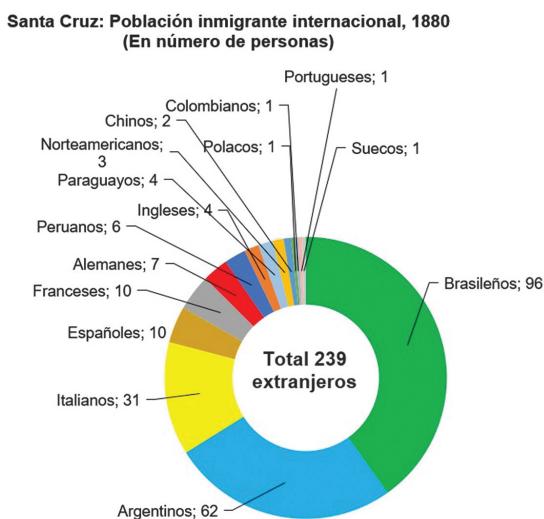
En Santa Cruz se dan también esquemas cooperativos en el campo, con variadas denominaciones (Asociaciones, Federaciones, Cooperativas, etc.), sin embargo,



tales organizaciones no quieren la dádiva externa ni el *statu quo*; este tipo de sociedad cooperativa apunta al negocio, a convertir a sus miembros en empresarios. Es por eso que cuando los campesinos del interior llegan a Santa Cruz y optan por este tipo de asociación, terminan cambiando su visión, su escala de producción, su patrón de conducta, en un entorno diferente.

Santa Cruz viene a ser para ellos una suerte de “tierra prometida”, la tierra de la esperanza, de las oportunidades, donde el que llega se realiza teniendo la libertad de “hacer”, pero también de “ser”, pasando a ser considerado un cruceño más; esto es precisamente lo que ha ocurrido con los migrantes extranjeros, sean éstos brasileros, argentinos, italianos, españoles, franceses, alemanes, japoneses, menonitas, libaneses, rusos, yugoslavos, croatas, peruanos, entre muchos otros que se asimilaron a la población oriunda del lugar, sin problema. Igual pasa con los migrantes del interior del país que han triunfado por décadas en el departamento.

De acuerdo a fuente oficial, en 1880 había 239 extranjeros en Santa Cruz, principalmente brasileros (96) y argentinos (62), pero llama la atención que, de ahí en adelante, la mayoría eran migrantes de origen europeo:



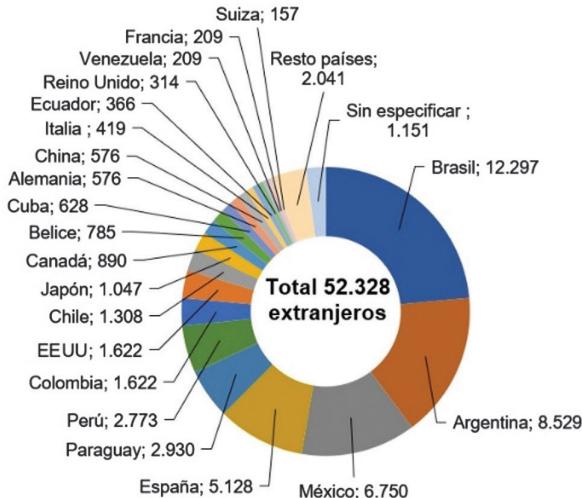
Fuente: Gaceta Municipal (1880,  
Santa Cruz de la Sierra. El Comisionado Fidel Languide  
Elaboración: IBCE

¿Cuál ha sido la evolución de la migración externa hacia Santa Cruz? Sobre la base de la población reportada por el último Censo de Población y Vivienda del 2012, se confirma de lejos que Santa Cruz era la región más cosmopolita del país con un número superior a los 52.000 extranjeros, más del doble que en Cochabamba o La Paz, y ni qué decir del resto de los departamentos del país; ésta era la composición



de la población extranjera en 2012 que, de una u otra forma, sigue influyendo en el cruceño con su visión y aporte al desarrollo:

**Santa Cruz: Población inmigrante internacional, 2012  
(En número de personas por origen)**



Fuente: INE- Censo 2012  
Elaboración: IBCE

Una vez más, son los brasileros y argentinos los de mayor número en Santa Cruz, seguidos de los mexicanos, españoles, paraguayos, peruanos, colombianos, estadounidenses, chilenos y japoneses, como las poblaciones extranjeras más importantes.

En cuanto a los esquemas asociativos en la ciudad, tal cual como ocurre en el campo, se dan con igual propósito, si bien, no por ello todas las historias campesinas o citadinas son de éxito, porque la libre empresa no solo conlleva el asumir riesgos sino también soportar fracasos, como es constatable históricamente; sin embargo, la virtud del espíritu cruceño es que lleva a declarar el adagio de que “Santa Cruz no se rinde ante la crisis”, y no se detiene.

### 3.3 Testimonios de migrantes bolivianos en la agricultura cruceña

Quiénes, sino, los propios migrantes para contar la historia de éxito de Santa Cruz. En relación al tema, existe una publicación y un trabajo cinematográfico realizado en homenaje al Bicentenario de Santa Cruz, que cuenta pormenorizadamente las vivencias de 33 migrantes originarios de Potosí, Cochabamba, Oruro, Chuquisaca, La Paz, Tarija y Beni, que migraron de forma espontánea al Departamento de Santa Cruz desde los años '50, y si bien se trata de historias de éxito, cada una de ellas narra las dificultades de tener que llegar a una región postergada, peor, tratándose de



trabajar en el campo: falta de caminos, exceso de calor, enfermedades y bichos por todas partes. Sin embargo, pese a tantas carencias y vicisitudes en contra, triunfaron (IBCE-PNUD, 2010).

A continuación, algunos ejemplos de compatriotas bolivianos que triunfaron en Santa Cruz:

En primer lugar, Teodosia Quiroz Saravia, natural de Potosí, mujer valiente y agradecida a Santa Cruz porque -en sus propias palabras- le dio tierra para trabajar, para superarse, para salir adelante en base al trabajo duro y, cuando en su tierra nunca soñó siquiera tener una camioneta, a la fecha de la entrevista, ya tenía dos. Una mujer de pollera que cuando su esposo enfermó, tuvo que asumir el reto de aprender a manejar el tractor y el camión, y lo hizo con toda solvencia. Nunca se quejó de haber sido rechazada en Santa Cruz y hasta llegó a ser miembro del Directorio del emblemático Ingenio Azucarero Guabirá S.A.

Está el caso de Tito Choque Chambi, también; oriundo de Oruro, quien luego de varias décadas de trabajo en el campo se complace en decir que él se siente cruceño, y que está feliz de que sus hijos hayan nacido en Santa Cruz; él llegó sin dinero pero con mucha esperanza, trabajó la tierra y con mucho esfuerzo, lo logró; prosperó, compró maquinaria de alta tecnología y se convirtió en un empresario prestador de servicios agrícolas; para él “la palabra discriminación no se conocía, los cambas eran amables, había créditos, hasta la comida era al fiado”. Choque sentencia en relación a sus paisanos: “Con el trabajo colectivo comunitario nunca van a mejorar. Acuérdense y anoten: de aquí a unos 70 años van a estar lo mismo”.

Interesante también, el testimonio de Tomás Juchani Lubera, de Potosí, para quien el trabajo es fundamental para avanzar; en su lugar de origen cuidaba chanchos y pastaba chivitas; cuando migró a Santa Cruz probó suerte con varios cultivos, le fue bien unas veces, pero en muchas otras, no; sin embargo, con persistencia, visión y determinación llegó a convertirse en un gran empresario trabajando con cultivos a escala, utilizando la mejor maquinaria agrícola, destacando de lejos como un agricultor de portento en la producción de granos.

Está también el caso de Faustino Castillo Morales, que llegó en bicicleta desde su querida La Paz: *“En el caso de nuestros hermanos cruceños no he sido discriminado nunca. La gente cruceña ha sido servidora. Si lo ven en el camino a uno cansado, le han alzado y le dicen: qué te pasa pariente. Nuestros hermanos del interior eso no nos dicen”*. Gracias a su constancia y tesón, con mucho trabajo, llegó a tener una flota de camiones, además de maquinaria con tecnología de punta para trabajar la caña.



Finalmente, el testimonio de Benjamín Arana Panozo, nacido en Cochabamba, que jocosamente contaba que le reclamaban “*¿por qué decís que soj cochabambino, si vos soj más camba que todos?*” y manifestaba sentirse bien “*con ese 80 por ciento de gente del interior que vive aquí, que son más cambas que el camba*” para concluir: “*...siempre digo al paceño y al orureño que no hay fronteras para mí; me siento muy integrado, como si estuviera en Cochabamba, me siento muy bien*”, testimonios como éste, son muchos.

Para conocer las principales expresiones de los 33 migrantes entrevistados, ver Anexo.

De las historias de vida recogidas, ésta es una visión gráfica del espíritu cruceño adoptado por los migrantes del interior y lo que implica en relación al modelo de desarrollo cruceño:



Su deseo de superación y sueños por cumplir; su integración a la población del lugar sin percibir discriminación o regionalismo; su concepto de igualdad; el querer trabajar por Bolivia desde Santa Cruz y ser agradecidos por la posibilidad de progreso económico y social que les ha dado, y tildarla de tierra noble, da cuenta de personas con corazones agradecidos.

El calificar a Santa Cruz como el motor de Bolivia gracias a la agropecuaria y reclamar, más bien, apoyo para la región; el declararse triunfadores, personas realizadas, y que hay que ser “metedor” y que “el que trabaje va a triunfar en la vida”, denota un cambio, un nuevo hombre.



Calificar al pueblo cruceño de ser pacífico y trabajador, además de hospitalario, donde la gente ha sido bien tratada porque la han respetado y les abrieron las puertas; reconocer que no hubieran logrado en su terruño lo que hicieron en Santa Cruz, y el no querer volver a su lugar de origen, da cuenta del sentido de pertenencia a la región, que han adquirido.

Su convocatoria a que otros vengan para triunfar con buenas ideas y empeño, al haber comprobado que “al que sabe trabajar no le falta nada” porque en Santa Cruz hay una tierra buena, implica un cambio de visión, gracias al aprovechamiento de las oportunidades.

Sentirse parte de Santa Cruz y estar convencidos de que han contribuido a su crecimiento con su labor, reconociendo que el trabajo en el campo no es fácil pero que valió la pena porque les permitió tener crecer y tener estabilidad, pero, además, porque cambiaron de vida y ahora son optimistas en vez de conformistas, da cuenta del espíritu cruceño en sus vidas.

Para los migrantes entrevistados, la gente cruceña es de buen trato, pacífica, respetuosa, acogedora, honesta, franca, sencilla, cordial, confiada y servicial, lo que los lleva a amar a esta tierra, afirmando que aquí se puede vivir; agradecidos porque no les falta casi nada; que están mejor y desean seguir aquí porque la región es muy linda y su segunda tierra, commueve.

Finalmente, ver a Santa Cruz como el crisol de los bolivianos; sentirse más cruceños que cualquier otro cruceño, verse todos como hermanos y, en el peor de los casos, decir “soy colla, pero también soy cruceño”, es hablar de personas cuya identidad definitivamente ha cambiado por la gracia de Dios, al darles esta tierra bendita y benigna, como ellos lo afirman.

Este último punto, es muy importante. Quienes tuvimos la inolvidable oportunidad de ser parte de la producción de la indicada película, con 33 testimonios de migrantes bolivianos exitosos en la agricultura cruceña, pudimos ver un elemento central para apuntalar su determinación y capacidad de sacrificio: la fe en Dios. Siendo que los productores del agro, tanto los de acá como los del interior, dependen del clima, su mirada está siempre en el cielo: primero, para que llueva y puedan sembrar; luego, para que pueda crecer su cultivo; finalmente, miran al cielo, esperando que no llueva para que puedan cosechar. Abierta o implícitamente, Dios está en sus consideraciones, a la hora de hablar de su trabajo y su éxito.



#### 4. ¿CÓMO NOS VEN DESDE AFUERA?

***“Este modelo cruceño exitoso, hoy bajo una terrible presión,  
tiene fuerza, no va a perecer”***

Willi Noack, Doctor en Ciencias Económicas, Consultor Internacional y fundador del Colegio de Posgrado de la Universidad NUR, quien en 1981 llegó a Santa Cruz por un trabajo de tres meses pero se quedó a vivir en esta tierra como un cruceño más, dice:

*“He vivido 40 años en lo que llaman el “primer mundo”, en Europa. Los siguientes 30 años viví y vivo en el oriente boliviano, principalmente en Santa Cruz de la Sierra, y un par de años en la amazónica Riberalta. Un año, el segundo de mi estadía en el país, moré con mi familia en La Paz, y estuvimos frustrados y al punto de retornar a Europa cuando felizmente en un último y desesperado intento encontrábamos en Santa Cruz lo que hoy para mí es mi segunda “patria”: libertad, espacio, amigos, trabajo, sentirme parte. Es mi deber testimoniar que en todo el tiempo nunca he sido discriminado, agredido, insultado, “excluido”, más bien, todo lo contrario, recibí invitaciones a trabajar básicamente como un “amalgamador” de las experiencias europeas con la joven democracia boliviana. Había aquí encontrado mi paraíso (...) Santa Cruz era otra, ¡qué pena tener que decir “era”!, un modelo exitoso, pacífico, moderno, abierto, alegre, competitivo, con paz social, libre y hospitalario, que motivó año tras año a miles de gentes del interior a venir para integrarse, como bien y acertadamente demuestra la película del IBCE y de Gary Rodriguez. Este modelo cruceño exitoso, hoy bajo una terrible presión, tiene fuerza, no va a perecer, y los actuales afanes van a fortalecer la convicción que vivir sin libertad es como vivir sin oxígeno” (Noack, 2010).*

***“Santa Cruz es el motor de Bolivia en el mundo  
y si esta región falla, el país no existe”***

Pedro Ortiz es Senior Fellow del Marron Institute of Urban Management; Consultor Senior de Gestión y Planificación Metropolitana para OIG (Organizaciones Gubernamentales Internacionales) como la ONU, Unión Europea, ONU-Hábitat, Banco Mundial, BID y otros. De 1989 a 1992, fue alcalde del Distrito Central de Madrid (Distrito de Salamanca), Director del ‘Plan Estratégico de Madrid’ (1991-1994) y Director General de Ordenación del Territorio y Urbanismo de la Comunidad de Madrid, así que sabe de lo que habla y esto es lo que opina en relación a la capital cruceña:



*“Es una ciudad preciosa, pero no como objetivo turístico, debe apostar a un turismo business, dado el entorno de calidad urbana que le da todos los servicios para quedarse unos días más (...) Un país como Bolivia que no tiene salida al mar tiene que jugar como una plataforma intercontinental entre los países que están en los alrededores y Bolivia es el centro de Sudamérica. Por lo tanto, tienen que jugar con esa plataforma internacional en el continente sudamericano. Esa plataforma no es transporte de carretera porque atravesar el Amazonas en un camión no es fácil, ni es transporte marítimo porque no lo tienen. Tiene que ser transporte aéreo (...) Santa Cruz a 400 metros de altura puede ser un aeropuerto internacional sudamericano y entonces eso los posiciona como una metrópolis internacional. El mundo está dejando de ser un mundo de países o naciones para ser un mundo de metrópolis (...) Bolivia se juega su papel internacional en sus dos metrópolis más importantes La Paz y Santa Cruz, pero deben funcionar. Santa Cruz es el gran motor de la posición de Bolivia en el mundo y como Santa Cruz no lo haga bien, Bolivia no existe” (Ortiz P., 2021).*

## 5. LOS DESAFÍOS DEL ESPÍRITU CRUCEÑO EN UN SIGLO DISTINTO

Lo ocurrido en 2020 con la pandemia del COVID-19 que azotó al planeta entero con inesperadas consecuencias económicas, sociales y ambientales, marcará un antes y un después en la Historia de la Humanidad y Bolivia, por supuesto, no será la excepción.

### 5.1 Una “nueva normalidad” mundial

Lo que se esperaba que pase en décadas es hoy parte de una “nueva normalidad” que ha acelerado dramáticamente los cambios con impactantes resultados en diferentes órdenes. La respuesta que ha dado la ciencia y la tecnología a las limitaciones derivadas de los confinamientos, por ejemplo, con la virtualización del empleo (teletrabajo), la digitalización del marketing, la comercialización y distribución, la educación no presencial, entre muchos otros, es hoy una realidad que tiende a profundizarse planteando nuevos paradigmas, desafíos y oportunidades, de lo cual nadie puede mantenerse al margen, porque la competencia entre los seres humanos pasa a ser mayor hoy, pero también, a escala global.

Otro aspecto a tener en cuenta tiene que ver con lo que alguien dijo con toda propiedad, que, gracias al vertiginoso avance de la Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC), el mundo está cada vez más *hiperconectado*, pero al mismo tiempo *hiperdesorientado*, y esto no es un tema menor, pues tiene que ver con lo más sublime del ser humano: su espíritu.



Sentir, pensar, actuar en la dirección correcta, es el gran desafío para el cruceño, no perder su orientación como muchos temen que ya esté pasando. Y es que, la *transculturización y la deformación de la realidad* son amenazas muy importantes para la sociedad, siendo que pueden romper con principios, valores y normas de conducta en contra de la ética y la moral.

El fácil acceso a un mundo virtual por parte de los niños y adolescentes con dispositivos electrónicos que cada vez son más fáciles de conseguir, pero también de controlar y poner límites, representa además un serio peligro para la construcción de su personalidad.

## 5.2 Del Memorándum de 1904 al Desafío del siglo XXI

La historia de Santa Cruz ha registrado diversas expresiones públicas dando a conocer su inconformidad con su situación, pero además, por las determinaciones tomadas por el gobierno central, tal el caso del “*Manifiesto al Gobierno, al Congreso y a la Nación*” emitido el año 1868, reclamando la falta de atención de las autoridades nacionales por la desconsideración para con Santa Cruz, al afectarle con un Tratado suscrito con Brasil que le cercenó parte de su territorio, aislando, además, del mundo. Éste sería el antecedente de la más célebre expresión de la intelectualidad cruceña, el Memorándum de 1904.

### Memorándum de 1904

Si hay algo qué destacar del *Memorándum de 1904*, emitido por la Sociedad de Estudios Geográficos e Históricos de Santa Cruz, es su visión-país, planteando a los gobernantes la necesidad de: dejar de tener la mirada puesta solo en los Andes y la esperanza de progreso en la economía de enclave minero, a costa de postergar las posibilidades de desarrollo del oriente del país; integrar Santa Cruz con los departamentos de occidente; complementariedad de la producción agropecuaria regional con las necesidades de los mercados del interior; dejar de seguir mirando al Pacífico, dependiendo de los puertos chilenos; y, en lugar de ello, avizorar las posibilidades de integración al mundo por el Atlántico y la integración ferroviaria con países vecinos, para beneficio de todo el país.

### Memorándum de la Nación Camba

En el año 2001 es lanzado el *Memorándum del Movimiento Autonomista “Nación Camba”*, planteando “profundizar la democracia, acceder a la autodeterminación nacional, ratificar nuestra identidad colectiva, defender y proteger nuestros recursos



naturales, promover la integración continental y formular un nuevo pacto con el Estado Boliviano, deben ser las bases sobre las cuales se debe asentar las estructuras de un nuevo nacionalismo que sea la expresión de la civilización Cruceña”, un planteamiento con cierto impacto en la sociedad.

## Desafío del siglo XXI

Hace pocos años, la prestigiosa Cámara de Industria, Comercio, Servicios y Turismo de Santa Cruz (CAINCO), presentó -el “Desafío del siglo XXI”- sustentado en una inédita plataforma digital para ver la dimensión alcanzada por el departamento y proyectarlo a futuro. El 6 de diciembre de 2016, Santa Cruz pasó del Memorándum de 1904 a otro, autoimpuesto -el Desafío del siglo XXI- mirando al 2050, mandando como mensaje al mundo, su visión de una Santa Cruz moderna, fundamentada su sociedad en la familia y el bienestar de la gente.

Respaldada por una plataforma digital de un millón de datos estadísticos -Santa Cruz DATA- la memoria del pasado, la conciencia del presente y la inteligencia del futuro, con datos históricos y proyectados de población, economía, medioambiente, desarrollo social y tecnología, el Departamento de Santa Cruz se proyecta al futuro con base en 3 pilares: mejor educación, diversificación de su economía y salto tecnológico hacia la era digital.

La hoja de ruta del desarrollo cruceño al 2050 propuesta por CAINCO apunta a la mejora de la calidad de vida de la población; a dar un mayor valor agregado y complejidad a la producción regional; precautelar el medio ambiente; avanzar en el desarrollo social, mejorando el acceso a la salud y educación, como el desafío más importante, y, la tecnología, para hacer de Santa Cruz de la Sierra una ciudad inteligente.

“Nos proponemos construir juntos nuestro futuro, inspirados en el amor a nuestros hijos y a nuestra tierra, para darles bienestar y felicidad; así lo juramos ante Dios, en el día 6 de diciembre de 2016”, concluye el documento (Rodríguez A., 2016).

## Santa Cruz 2061

En el año 1986 se habían desarrollado las memorables *Jornadas Santa Cruz 2000*, a iniciativa del Comité Pro Santa Cruz y la Corporación Regional de Desarrollo de Santa Cruz (CORDECRAZ), para avizorar los desafíos del desarrollo cruceño de cara al nuevo siglo, teniendo que ver ello principalmente con la conquista de



mercados externos, la ampliación de la escala de la agricultura, la incorporación de los pueblos indígenas a la agenda nacional, la unidad regional, el mirar hacia el Atlántico, las autonomías, los Proyectos de riego de Rositas y El Mutún, entre otros, a decir de quien fuera el Presidente del Comité Pro Santa Cruz, en aquel entonces (Dabdoub, 2021).

A tres décadas de aquellas célebres Jornadas, varias de sus metas y aspiraciones se hicieron realidad, sobre todo en el campo agroproductivo; la visión ahora está puesta en el año 2061, para el momento de la celebración de los 500 años de fundación de Santa Cruz de la Sierra, en función de lo cual el Museo de Historia de la UAGRM, el Grupo de Investigación Jatupeando y la Gobernación, convocaron en 2016 a las *Jornadas Santa Cruz 2061* con la finalidad de abordar los siguientes temas: Recursos Naturales y Medio Ambiente; Planificación e Institucionalidad; Geopolítica; Educación, Ciencia y Tecnología; Salud Pública y Desarrollo Humano; y, Cultura e Identidad. El evento tuvo un impacto mediático.

Recientemente, el Comité Pro Santa Cruz, firmó la *Alianza por Santa Cruz Científica y Tecnológica*, con la Gobernación, Alcaldía, CAINCO, la Asociación Nacional de Universidades Privadas (ANUP), la Universidad Autónoma Gabriel René Moreno (UAGRM) y la Universidad Católica San Pablo, con la mira puesta en perfeccionar el modelo de desarrollo cruceño, apuntando, en lo fundamental, a la *economía del conocimiento*: “educación, investigación y desarrollo, alta tecnología, informática, telecomunicaciones, robótica, nanotecnología, biotecnología, industria aeroespacial, internet de las cosas y otros” (Ortiz J., 2021).

## Plan Santa Cruz 4.0

La Asamblea Legislativa Departamental de Santa Cruz encara la Ley Departamental de transformación de la economía “Plan Santa Cruz 4.0”, un proyecto con metas y objetivos estratégicos para transformar la economía cruceña con innovación y nuevas tecnologías, a fin de retomar los niveles de crecimiento a tasas asiáticas que tuvo Santa Cruz en el pasado, superando el 8%, hoy reducidas a poco más de la mitad. Se espera que el tendido de fibra óptica entre Santa Cruz (Bolivia) y San Pablo (Brasil) propuesto por el Plan Santa Cruz 4.0 produzca las condiciones de infraestructura básicas para atraer compañías especialistas en tecnologías asociadas y con ello, gestar empresas competitivas e innovadoras, generar empleo y convertir a la región en un centro logístico de Sudamérica (Saucedo, 2021).



### 5.3 Espíritu cruceño: Visión futurista

El espíritu cruceño no deja de sorprender y avanza resueltamente sin importar la crisis -sea global, nacional o regional- no se arredra para innovar, invertir y hacer lo que pocos en el mundo han hecho: erigir una nueva urbe para 370.000 personas, es el mejor ejemplo de ello.

Eso solo podía darse en el Departamento de Santa Cruz, sobre una superficie de 6.000 hectáreas entre los municipios de Warnes, Cotoca y Santa Cruz de la Sierra; con 3.000 hectáreas para uso residencial; 700 hectáreas para espacios comerciales y de negocios; 2.300 hectáreas para infraestructura urbana y, sobre todo áreas verdes; con una capacidad habitacional para 100.000 familias, que en su mayoría sean viviendas de interés social; con instalaciones para albergar a 10.000 empresas.

Una Ciudad Inteligente, Tecnológica y Ciudad Verde, acorde a los tiempos de la *economía circular*, amigable con el medio ambiente, contando con un Centro de Arborización para producir pasto y plantas, en un número de 1 millón de palmeras y 2 millones de árboles; respetando y mejorando el Arroyo Los Sauces, que en sus 2,5 km transcurrirá por un Boulevard; además de una laguna de recreación de 13,4 hectáreas para acompañar al Centro Comercial más grande de Sudamérica, con 173 hectáreas; un parque acuático de 10 hectáreas; un zoológico de 25 hectáreas para conservación y reintroducción de especies; un hospital de cuarto nivel; la más grande Ciclovía de Sudamérica, de 46 km; un polo aeronáutico, hotelero, de negocios, etc., para provocar un flujo turístico de 8 millones de personas/año; el Parque Lineal más largo del mundo en las laterales de la nueva autopista Santa Cruz-Warnes, para entrar al Guinness Records, en mérito a sus 28 km de largo y 310 hectáreas arborizadas.

Tan desafiante proyecto fue concebido por un empresario cruceño -el Lic. Julio Novillo Lafuente, Administrador de Empresas por la Universidad UTEPSA- uno de esos cruceños que sin nacer en la ciudad capital o en una cuna de oro, “nacen donde quieren” y pasan a ser ejemplo de visión y tesón para muchos; fue él quien tuvo la increíble iniciativa de construir la Nueva Santa Cruz, en la región cruceña.

El 19 de mayo de 2021 el Grupo Empresarial Lafuente (GEL), el mayor desarrollador de proyectos urbanísticos del país durante 25 años, y Santa Cruz Financial Group S.A. -el mayor grupo económico y financiero de Bolivia- suscribieron una alianza estratégica para financiar y ejecutar el megaproyecto urbanístico contemporáneo



más grande del Continente: levantar de cero una nueva ciudad con una inversión de varios miles de millones de dólares, cuya ejecución, confirmará la mayor inversión privada en el país de la que se tenga memoria.

Un emprendimiento de tal magnitud, no puede sino ser fruto del espíritu cruceño adquirido para realizar una inversión tan colosal, que confirma el exitoso modelo de desarrollo cruceño.

#### **5.4 El desafío para el espíritu cruceño**

Prevalecer frente a la presión externa y mantener los principios y valores que han caracterizado al espíritu cruceño desde sus inicios, es el gran desafío para la región.

Prevalecer, como lo hizo tantas veces superando la atávica postergación, las severas limitaciones y las crisis de toda índole, sin perder las cualidades que lo distinguen, es el verdadero reto, con la mira puesta en garantizar que el desarrollo del departamento sea “económicamente viable, ambientalmente sostenible y socialmente responsable”, tal cual lo enarboló como su estandarte el Instituto Boliviano de Comercio Exterior (IBCE), acorde a la nueva tónica de la sostenibilidad que adquiere cada vez más relevancia en el mundo, por ejemplo, en función de enfrentar el cambio climático, abogando en función de ello la producción de biocombustibles renovables en el país en sustitución de los combustibles fósiles, sin afectar la seguridad alimentaria, así como el pleno uso de la agrobiotecnología, para consagrarse la soberanía alimentaria en Bolivia y convertirla en un granero en Sudamérica.

Un espíritu prospectivo, visionario, futurista, avizorando los cambios en el mundo, conjugando las enormes potencialidades de desarrollo con que cuenta el departamento, con las enormes necesidades que tiene el país en general, para luchar contra la pobreza.

Un espíritu amplio y generoso que piense en la gente, que apunte a resolver la sana crítica de que “aún falta mucho por hacer” y, no solo en Santa Cruz, sino también en Bolivia.

Un espíritu innovador, que frente a la disruptión, consagre su capacidad de resiliencia frente a la *nueva normalidad* que traerá más desafíos, pero también, oportunidades.

Un espíritu que, sobre la base de la experiencia adquirida en el territorio cruceño, lleve al país a la unidad, a la complementariedad, a la tolerancia y a la solidaridad, entre diversos.



En suma, un espíritu que piense en Santa Cruz, y desde Santa Cruz, piense a Bolivia.

Para ello, aprendiendo de la exitosa historia que hace al funcionamiento del modelo de desarrollo cruceño, para hacer más eficiente la inversión pública y privada, se debe pensar en retomar la exitosa planificación indicativa, mirando al mundo, proyectando el futuro con una visión de largo plazo, para a partir de lo cual, gestar planes, programas y proyectos, teniendo al ser humano como centro de atención en el diseño de las políticas públicas por parte de las autoridades subnacionales que tienen que ver con su desarrollo.

Santa Cruz precisa de una “entidad pensante” permanente que, como en su momento fuera CORDECRUZ, aporte con profesionales del más alto nivel técnico para hacer realidad el destino histórico que tiene Santa Cruz, “condenado al éxito” como centro de interconexión entre el Pacífico y el Atlántico, con carreteras, ferrovías y un centro logístico distribuidor de carga y pasajeros -un hub aéreo internacional- pero además, como una agrópolis y, su ciudad capital, una metrópoli que gravite desde el centro mismo de Sudamérica.

## 5.5 Inclusión social

Se dice que en el momento actual hay un “choque de civilizaciones” en Santa Cruz, efectivamente, hay una colisión de cosmovisiones diferentes, y alguien tendrá que ganar. De los propios cruceños depende quién sea quien escriba la historia, el día de mañana. Soy partidario de luchar en el campo de las ideas, de abrazar, en vez de golpear; de hablar sin ofender; de incluir, en vez de rechazar, siendo que la más tenue luz hace retroceder a la más densa tiniebla, de eso se trata, de que prevalezca la luz sobre la oscuridad:

*“Sueño con una Santa Cruz que tenga acceso garantizado a la educación y los servicios de salud para todos sus habitantes; una región con un alto grado de desarrollo económico traducido en una mejor calidad de vida para todos sus ciudadanos; un departamento pujante y dinámico que brinde oportunidades de realización personal a todos; con una población altamente sensible y solidaria; con la tecnología de punta al servicio del hombre, para hacer posible el aprovechamiento sostenible de sus recursos naturales; sueño con una Santa Cruz incluyente, donde la pobreza extrema haya desaparecido, la pobreza relativa se haya reducido al mínimo, y la diversidad de sus habitantes, antes que un factor de confrontación, se haya convertido en un elemento de unidad de culturas y propósitos. Tengo la certeza de que es posible, porque en Santa Cruz, todo lo bueno, es posible”*



## 6. TESTIMONIO PERSONAL

Tengo escasos recuerdos de mi departamento natal, Cochabamba, Bolivia. Recuerdo que llegamos a Santa Cruz con mi mamá Emma y mis hermanas Mirtha y Susana, a temprana edad, para reunirnos luego de varios años de distanciamiento con mi papá Héctor que, buscando mejores días para la familia, había hecho el sacrificio de trasladarse a Santa Cruz de la Sierra para trabajar en la Gulf Oil Company, y luego de su nacionalización, en la estatal Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos (YPFB). Nunca fuimos pudentes, más bien, fuimos una familia pobre, que apostó por la educación para lograr un mejor futuro.

Mi mamá nació en Potosí y mi papá en Cochabamba, de tal manera que somos una familia de migrantes que hizo de Santa Cruz su residencia y, sin olvidar su origen, adoptó el espíritu cruceño. Somos agradecidos por lo que esta bendita región nos ha dado: nuestra hermanita menor, Ana Karina, una “*cambinga*” nacida Santa Cruz de la Sierra; pero también, la oportunidad de formar nuestras propias familias, con hijos nacidos en “Santa Puej”, como dicen muchos -para el caso, Christian y Miguel- producto de mi matrimonio con Jannet Dalia Velasco Medina, una economista paceña que conocí en Santa Cruz, migrante ella también con sus queridos padres Edgar (+) y Roxana (+) y sus hermanos Karem, Lenir y Enzo.

De mi infancia y adolescencia tengo el vivo recuerdo de los 12 años que estudié en el Colegio Alemán Santa Cruz hasta salir Bachiller en 1980, para luego trasladarme -gracias a un enorme esfuerzo económico por parte de mis papás- a Guadalajara, México, para formarme profesionalmente; lamentablemente, tuve que retornar rápidamente en 1982 por causa de la simultánea devaluación en aquel país y en Bolivia, haciendo imposible continuar allí por la falta de dólares. Retorné a Santa Cruz y continué mis estudios en la Universidad Autónoma Gabriel René Moreno (UAGRM), habiendo experimentado lo más crudo de la hiperinflación durante mi formación como economista, hasta egresar a fines de 1986.

Jovencito, con muchos sueños pero con temores también, apenas salido de la Universidad buscando trabajo me postulé en abril de 1987 a una entidad que acaba de ser creada -el Instituto Boliviano de Comercio Exterior (IBCE)- con pocas esperanzas de éxito, según yo, porque creía que al no tener un apellido famoso o relaciones con la alta sociedad en que me pudiera apoyar; peor aún, por no tener experiencia laboral, estaba “a la de Dios”. Pero, esta generosa tierra me demostró lo contrario, ya que de otra forma, no narraría esta historia.

Tratándose de un concurso de méritos rendí los exámenes de rigor y, gracias a Dios, fui seleccionado con otras dos personas. Sometida al Directorio la decisión



de a quién contratar, primó la recomendación del examinador, el Ing. Juan Emilio Portocarrero, Consultor de la Junta del Acuerdo de Cartagena (JUNAC) y el haber estudiado en el Colegio Alemán, por el cual habían pasado el entonces Gerente General del IBCE, Lic. Francisco Javier Terceros Suárez, y quien llegó a ser su sucesor, Lic. Carlos Roca Leigue, a la poste, mis colegas.

Una vez contratado, fui Jefe del Departamento de Promoción, Jefe del Departamento Técnico, Gerente Técnico, y finalmente, lo que nunca había soñado ser, Gerente General del IBCE, cargo que ocupó desde 1996. Los años de mi *praxis* profesional fueron un interminable “*learning by doing*”, siendo que todo estaba por hacer o, mejor dicho, por rehacer, en un país destruido económicamente, producto de la hiperinflación experimentada hasta 1985.

Durante todos estos años debí enfrentar situaciones difíciles y, como migrante que soy, debí aprender a pensar como quienes hacen empresa acá, esos que no la piensan dos veces para invertir y dicen “la carga se acomoda en el camino”; aprendí de ellos a ver el futuro con esperanza y optimismo, a ser “metedor” y a pensar en grande, lo que a los ojos de muchos me convirtió en un cruceño más, incluso a los críticos ojos de mis paisanos del interior.

Un momento trascendental de mi vida tuvo que ver como mi transformación espiritual en 1997, cuando el estar al borde de la muerte me llevó a aceptar a Jesús como mi salvador, para seguirle como mi Señor. Con ese ingrediente de fe, vi las cosas mucho más claras, de tal manera que al *espíritu cruceño* adquirido se sumó el Espíritu Santo para animarme, por ejemplo, a escribir columnas periodísticas bajo el rótulo de “Buscando la Verdad”, abogando por la justicia, la igualdad entre los diversos, la responsabilidad social empresarial, y un permanente reclamar por buenas políticas públicas para facilitar el progreso del país.

Después de casi 35 años de trabajo ininterrumpido, entrando ya a la recta final de mi vida, me considero al mismo tiempo un producto y una parte del exitoso modelo de desarrollo cruceño, a partir de lo cual he recibido numerosos reconocimientos por una trayectoria que ciertamente no ha sido fácil (aunque la gente mira el éxito solamente, pero no el esfuerzo).

En todo caso, dejo público testimonio de que si algo bueno hice en la vida; si algo bueno hago hoy, o si algo bueno haré en el futuro, ha sido, es y será, por la gracia de Dios, quien cada día ilumina al espíritu cruceño que llevo en mí -mi nueva forma de sentir, pensar y actuar, así como miles de amigos y hermanos cruceños que tengo- haciéndome ver el mundo de una manera totalmente diferente a lo que muchos otros ven. Por todo ello y mucho más, ciertamente ¡soy un agradecido con Santa Cruz, esta bendita tierra de Dios!





# CAPÍTULO IV

## BASES ECONÓMICAS DEL DESARROLLO CRUCEÑO: FUENTES, CONCURRENCIAS Y DESAFÍOS

PABLO MENDIETA OSSIO



### Resumen

Santa Cruz estuvo rezagada del desarrollo económico y social hasta mediados el siglo XX; pero esa ya es una etapa superada, excepto por las barreras que impiden promover mayor actividad en el país.

El liderazgo económico cruceño ha sido la característica en la segunda mitad del siglo XX. Si bien continúa como la principal región en el país, la brecha con el resto del país se ha reducido porque el ingreso por habitante de los otros departamentos se ha acelerado: existió lo que se conoce en crecimiento como “convergencia”.

El dinamismo cruceño responde a hechos específicos y claros que explican su desempeño inicial.

- 1) El descubrimiento de recursos petroleros. La cercanía de la guerra del Chaco y la posibilidad de tener mayores ingresos hizo que el olvido desde occidente se torne en interés por la explotación de esos recursos, pero con baja disposición de beneficiar a Santa Cruz.



- 2) La integración vial entre Santa Cruz y el occidente y la ferroviaria con países vecinos. La primera fue importante para promover mayor intercambio comercial entre estas dos regiones del país, mientras que la segunda para la integración con el mundo.
- 3) Como consecuencia de la anterior, existió mayor producción agrícola que impulsó la actividad económica regional, en especial en el ámbito agroindustrial.
- 4) El último, articulador de los dos previos, es la existencia de institucionalidad pública y privada, que permitió proyectar políticas públicas para el desarrollo de la región.

La creciente actividad económica y productiva atrajo mayor cantidad de población desde el interior y, junto a las fuerzas demográficas asociadas, generó que el departamento sea más poblado y su metrópoli la más importante del país.

La fuente de desarrollo regional ha sido principalmente privada, en virtud del mejor clima de negocios que implica el departamento para las empresas y el emprendimiento. Santa Cruz ha atraído tanto al trabajo como al capital de forma exitosa; su desafío es incrementar la productividad total. Existen barreras a nivel nacional que la restringen, pero también ausencias regionales como el énfasis en capital humano.

La relación económica entre Bolivia y Santa Cruz es estrecha. La inestabilidad económica durante varios años impactó negativamente en el departamento, porque Bolivia es el mercado natural de Santa Cruz. Si bien implica oportunidades evidentes para la región, el departamento debe diversificar sus mercados para moderar sus ciclos económicos.

Existen varios retos para soportar la continuidad del crecimiento cruceño. Entre los principales están la diversificación, infraestructura para la producción y, fundamentalmente mayor capital humano para un siglo del crecimiento.

El siglo XXI es distinto en cuanto a las condiciones que se requieren para crecer y desarrollarse. Mientras desarrolla las habilidades necesarias para el siglo XXI, debe aprovechar las capacidades actuales como fuente de recursos para el fortalecimiento productivo.



## 1. INTRODUCCIÓN

Santa Cruz es conocida como una experiencia exitosa de desarrollo regional desde mediados de los años cincuenta del siglo XX. En la mayor parte de los países las regiones que más se desarrollaron fueron aquellas que concentraban el poder político. No obstante, en el caso boliviano el dinamismo económico ha desplazado el centro de gravedad económico al oriente boliviano con un comportamiento destacable de crecimiento (Peres-Cajías, 2020).

El propósito de este capítulo es conocer cuáles han sido los factores que explican el desarrollo cruceño desde la segunda mitad del siglo XX. De forma general y en línea con los estudios convencionales de crecimiento se postula que el crecimiento económico de un país, una región o una ciudad depende tanto de la cantidad de factores productivos (recursos naturales, trabajo, capital, principalmente), como también de la calidad de éstos, ya sea individualmente o en su conjunto conocida como productividad total de los factores.<sup>1</sup>

En específico, la idea principal es saber cuánto ha sido el aporte de cada uno de ellos, para conocer su desempeño pasado y también promover su crecimiento futuro. En efecto, evaluar cuantitativamente estos factores permitirá conocer las bases del desarrollo cruceño hasta la actualidad, así como enumerar los desafíos en un siglo que es totalmente distinto por sus características.

El principal aporte de este trabajo es que cuantifica el impacto de cada factor, así como su evolución y las restricciones limitantes para el desarrollo cruceño en la actualidad. Los estudios sobre el desarrollo económico cruceño han servido para comprender los principales hitos y componentes que transformaron el departamento y la metrópoli cruceña.<sup>2</sup> Sin embargo, no existe la cuantificación de cómo influyó cada uno de estos factores en la expansión cruceña. De igual forma, se emplea una metodología estándar para ver las trabas al crecimiento regional y las restricciones más apremiantes.

La investigación concluye que la existencia de una cantidad razonable de estos factores ha sido clave, a lo cual se deberá apuntalar su calidad, en especial del referido a capital humano y tecnología. Luego de la identificación de los hitos principales en

<sup>1</sup> Las principales contribuciones al respecto son las de (Solow, 1957) y (Mankiw, Romer, & Weil, 1992). Tanto (Barro, 1999) como (Crafts & Woltjer, 2021) revisan su uso, potencialidades y limitaciones.

<sup>2</sup> Los principales trabajos previos se encuentran en (Sandoval, y otros, 2003) y los aportes de (Grupo Jatupeando, 2012).



el desarrollo económico cruceño, se procede a analizar cómo ha evolucionado cada uno de los factores que constituyen al crecimiento económico, para luego concluir con una recopilación de la incidencia de cada uno de ellos en el desarrollo.

El documento se estructura en tres partes. En la primera se revisa la magnitud de la expansión cruceña en los últimos 70 años y se procede a evaluar cuáles son los elementos que determinaron esta expansión. En la segunda se procede a evaluar uno por uno cada uno de los factores para luego analizar su contribución al crecimiento. En la tercera se detallan los desafíos que tiene la región en un contexto diferente al que rodeó su primera transformación económica.

## **2. EL SALTO HISTÓRICO DE SANTA CRUZ DESDE MEDIADOS DEL SIGLO XX**

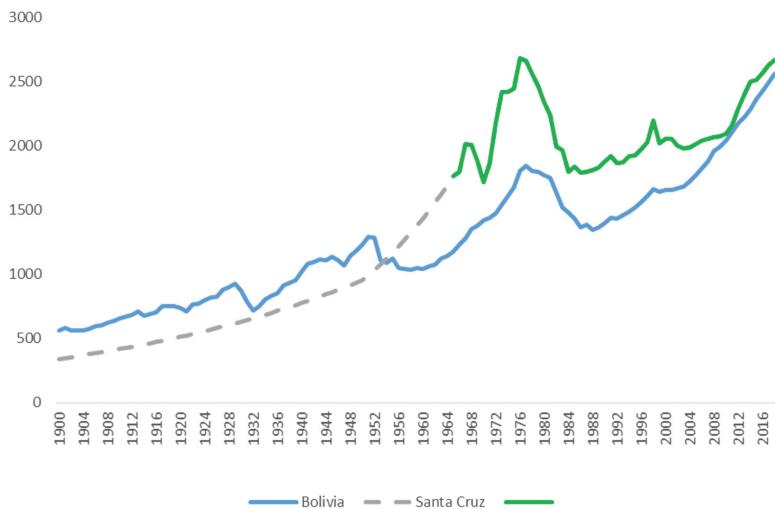
El desarrollo económico es reciente en la historia de la humanidad y no va más allá de dos siglos y medio atrás. Hasta antes de la revolución industrial los países y las regiones crecían a tasas moderadas, al igual que la expansión de la población. Pero después del salto tecnológico de la primera revolución industrial y sus secuelas, todas las economías gradualmente comenzaron a crecer a distintas velocidades y a romper con el pasado de inercia (Maddison, 2001).

Bolivia y Latinoamérica se incorporaron a la historia de desarrollo a inicios del siglo XX (Hofman, 2001). El apogeo del crecimiento en las primeras fases del desarrollo en la visión más pura del capitalismo industrial ocurrió a mediados del siglo XIX principalmente en Inglaterra y Estados Unidos. También surgió la ambición de conectar diversos polos de desarrollo con la aparición del ferrocarril.

La disponibilidad de información histórica económica permite sólo apreciar el desarrollo inicial de Bolivia desde fines del siglo XIX y en el caso cruceño desde mediados del siglo XX (Herranz-Loncán & Peres-Cajías, 2016). Más allá de las apreciaciones subjetivas sobre los hechos económicos históricos en la historia previa, existen reconstrucciones valiosas, pero todavía parciales, de la evolución de la actividad económica boliviana desde 1890. En el caso cruceño, ésta sólo puede fijarse con mayor precisión desde 1950, además de una aproximación (“adivinanza educada”) de la participación en 1900, como lo reportan (CAINCO, 2016) y (Peres-Cajías, 2020).



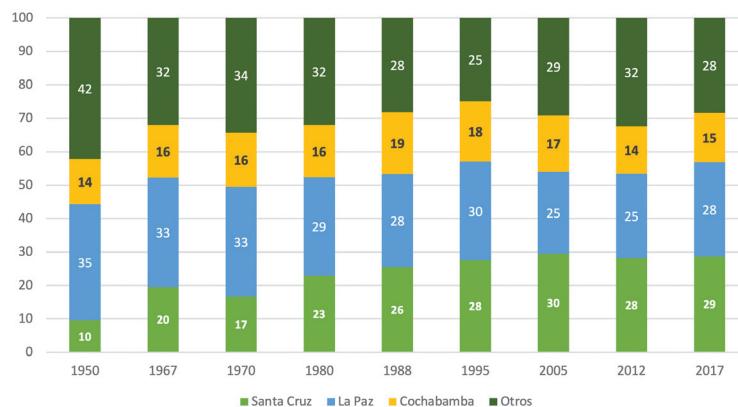
## PIB per cápita en USD de 2010 (1900-2019)



Fuente: Estimaciones propias basadas en (CAINCO, 2016)

Las estadísticas históricas disponibles en la actualidad permiten deducir que la primera transformación cruceña ocurrió desde la década de los años cuarenta del siglo XX. La reconstrucción de la participación regional del PIB efectuada por (Peres-Cajías, 2020) muestra que el aumento de la participación cruceña en el PIB nacional sucedió en dos subetapas: i) entre 1950 y 1967; y, ii) después de la hiperinflación hasta inicios del siglo XXI. Como se verá más adelante también se podría conjeturar que hubo un aumento inicial a fines de la década de los treinta del siglo XX relacionada con la producción de petróleo en campos cruceños.

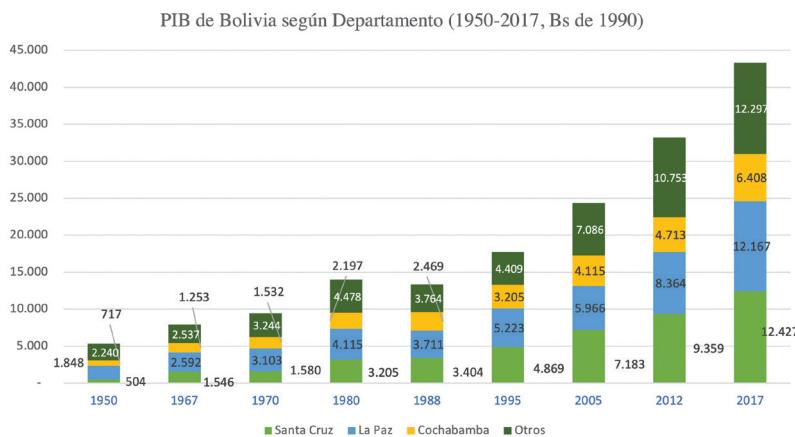
Participación departamental en el PIB boliviano en porcentaje



Fuente: Elaboración propia basado en (Peres-Cajías, 2020)



El despegue ha implicado que el crecimiento cruceño haya sido más alto que el promedio de los otros departamentos. Expresado en dólares constantes, el PIB de Santa Cruz aumentó 25 veces el tamaño observado a mediados del siglo XX hasta 2017, mientras que el país en su conjunto sólo octuplicó su tamaño. Eso implica una tasa de crecimiento promedio de 4,9% frente al 3,2% del país. Es más, sin considerar el departamento, el resto del país sextuplicó su producción a una tasa promedio de 2,8%.



Fuente: Elaboración propia basado en (Peres-Cajias, 2020)

La transformación ha generado un contraste claro respecto a la situación al inicio del siglo XX. La información comparativa entre el censo de 1900 y el de 2012 muestra que, de estar en la periferia del desarrollo económico nacional, Santa Cruz pasó a liderarlo. En todas las dimensiones del desarrollo humano hay una diferencia no sólo con el pasado, sino también con el comparativo nacional.

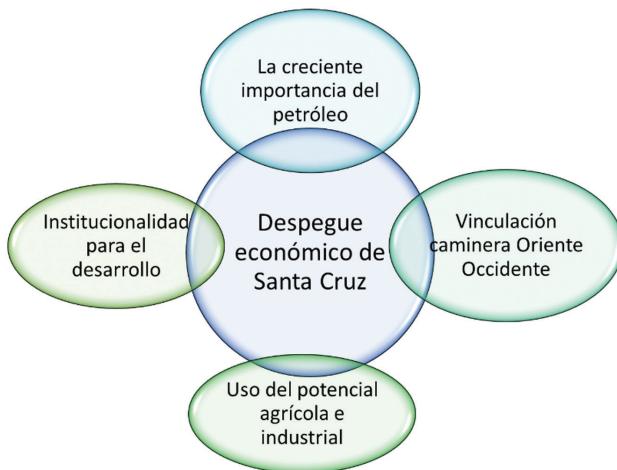
Indicador	Unidad	1900	2012
Población	Habitantes	163.420	2.657.762
(del cual es alfabeto)	Porcentaje	41	97
(del cual urbano es)	Porcentaje	32	81
Recaudación tributaria de Santa Cruz	Porcentaje	7	42
Exportaciones de Santa Cruz	Porcentaje	2	26

Fuente: (CAINCO, 2016) con información de los Censos de 1900 y 2012



El desarrollo cruceño responde a factores específicos que contribuyeron en etapas e impactos específicos desde el inicio de su expansión. La revisión de la historia cruceña contemplada en (Sandoval, y otros, 2003), (Traverso, 2011) y (Del Río, 2012) revela factores específicos que han contribuido a la transformación económica regional. Cronológicamente y como lo hizo (CAINCO, 2016) se la puede ordenar de la siguiente forma:

- i) la explotación inicial de petróleo que, por la proximidad con la guerra del Chaco, generó la necesidad de proteger estos recursos, así como conectarlos con el resto del país;
- ii) la integración caminera entre las dos regiones del país que ha permitido a Santa Cruz proveer su producción al país, e incentivar el aprovechamiento de una nueva oportunidad de mercado;
- iii) coincidente con lo anterior, la producción agrícola e industrial básica aumentó con un crecimiento superior al 8% entre 1950 y 1961 por la expansión del mercado; y,
- iv) la consolidación de un sistema de planificación que permitió orientar los lineamientos de desarrollo con alta concurrencia de las autoridades e instituciones privadas de la región.



Fuente: Basado en (CAINCO, 2016)

Con este marco corresponde entonces evaluar cada uno de los factores que subyacen el crecimiento cruceño, para ver la combinación que resultó de ellos.



### **3. LAS FUENTES DEL DESARROLLO ECONÓMICO CRUCEÑO:**

La evaluación de una experiencia de crecimiento en cualquier nivel requiere conocer cómo y cuánto contribuyeron los diversos factores productivos. Una de las metodologías más usada para evaluar el crecimiento económico de un país o una región es el de “contabilidad de crecimiento”, que analiza la contribución de cada uno de los factores productivos a la expansión (Crafts & Woltjer, 2021). En este caso se analizan los recursos naturales (renovables y no renovables), la fuerza de trabajo y el capital físico. Con ese elemento se procederá a ver la contribución relativa de cada uno de ellos.

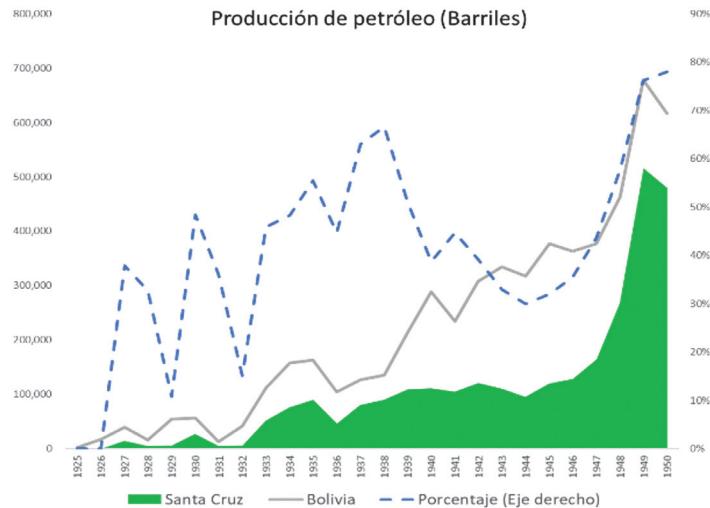
#### **a. Recursos naturales no renovables: el impulso inicial**

Bolivia como muchos otros países emergentes basaron su crecimiento en la posesión de recursos naturales no renovables. Incluso antes de la independencia de los países latinoamericanos, fue importante la producción de metales y minerales para el crecimiento de varias partes del continente americano (Armendáriz & Larraín, 2017). Con la creación de la república boliviana, se consolidó el sector minero como uno de los más importantes para la generación de recursos.

El cambio de la matriz energética desde finales del siglo XIX hacia el petróleo influyó también en países emergentes. Con la aparición del petróleo y su uso para los medios masivos de transporte como para la generación de energía en otros rubros, este compuesto se hizo aún más valioso a nivel mundial. El cambio en los medios de transporte urbanos hacia los automóviles como para la generación de energía en los centros poblados influyó en el interés de diversas empresas para descubrir y producir esta materia prima.

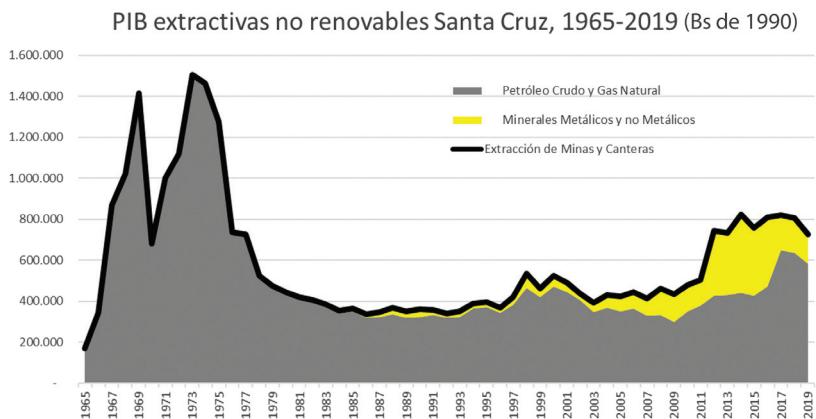
En este contexto, Bolivia encuentra yacimientos petrolíferos en el sur y este del país, con repercusiones geopolíticas. En el primer cuarto del siglo XX se descubrieron los campos de Bermejo y de Camiri en Santa Cruz (Medinaceli, 2017). La constatación de la abundancia de reservas petroleras generó interés en empresas e incluso países, causando implícitamente la Guerra del Chaco, cuyo resultado no implicó la pérdida de recursos petroleros al país, pese a la merma de territorio.

La existencia de petróleo en tierras cruceñas despertó el interés en su explotación para beneficio del país. Pasado el conflicto del Chaco, autoridades regionales como nacionales manifestaron su disposición de extraer y producir petróleo y sus derivados, para lo cual se creó Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos. La participación de Santa Cruz en la producción de petróleo fue alta en los inicios de la producción de esta materia prima.



Fuente: Basado en (CAINCO, 2016)

Pese a que el petróleo aumentó la participación de la producción cruceña en el PIB total, su legado se plasmó más bien en la generación de institucionalidad para el desarrollo. Aunque el gobierno nacional había dispuesto que las regiones productoras puedan disponer del 11% de las regalías, esta disposición no se cumplió incluso más de 20 años de promulgada la norma. Frente a esta importante omisión existió la conciencia común de que se requerían recursos para mejorar las condiciones de vida de un departamento que contaba con condiciones paupérrimas en relación con el resto de otras regiones, pese al aporte de producción petrolera. A la larga, este fue el aliciente para la creación de instituciones.



Fuente: Estimaciones propias basadas en (CAINCO, 2016) y (Mendieta, A Regional Landscape of Bolivian Economic Growth, 2019)



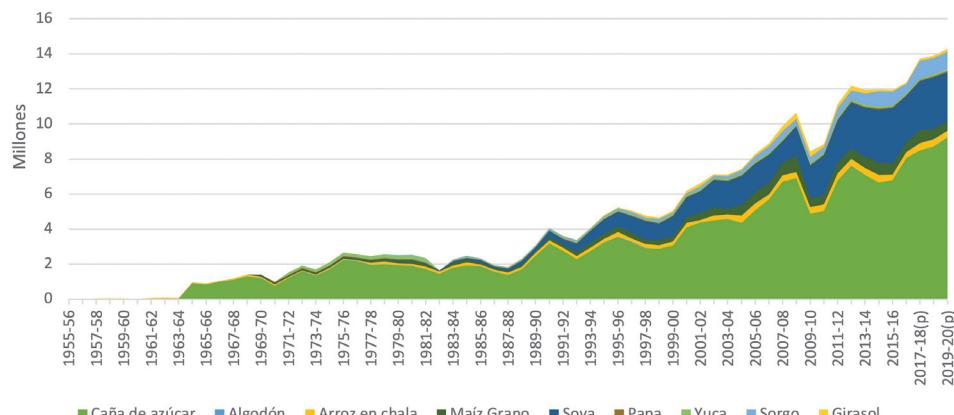
## b. Recursos naturales renovables: la importancia de la agroindustria

La alta concentración de la producción nacional en la minería hasta los años cincuenta del siglo XX generó la inquietud para la diversificación de la matriz productiva. Dadas las ricas existencias de yacimientos minerales e hidrocarburíferos en el país, las exportaciones se concentraron en estas materias primas, generando vulnerabilidad a la economía por la oscilación de sus precios en los mercados internacionales (Comisión Económica para América Latina, 1958).

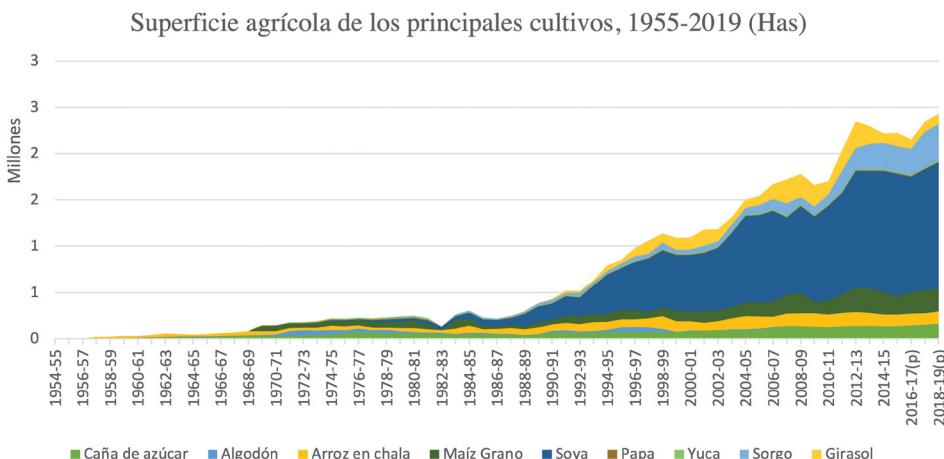
Dada la potencialidad de diversificación de producción en el oriente boliviano, fue inevitable la convergencia de los planes nacionales a los pedidos regionales en similar sentido. Frente a la dependencia estructural se plantearon a nivel nacional alternativas para la diversificación de ingresos, así como también mayor integración nacional. Destacó el Plan Bohan presentado en 1942 que recomendó la integración entre las dos principales regiones del país y el impulso a la actividad agrícola (Bohan, 1943). Llama la atención que ambas iniciativas ya habían sido planteadas a inicios del siglo XX por la naciente institucionalidad cruceña, principalmente a través del Memorándum de 1904, elaborado por la Sociedad de Estudios Geográficos e Históricos de Santa Cruz, que reclamaba integración ferroviaria para enviar sus productos a los mercados nacionales.

Con una ruta de conexión vial, el mercado nacional fue el destino natural de la producción agrícola cruceña. En virtud de la vía caminera establecida entre Cochabamba y Santa Cruz, el departamento pudo comenzar a proveer su producción agrícola al resto del mercado boliviano. Dada la buena productividad del suelo cruceño y el tamaño del mercado occidental, esto se plasmó en mayor crecimiento de la superficie como la producción agrícola cruceña, con un crecimiento de 8% entre 1950 y 1961.

Producción agrícola de los principales cultivos, 1955-2019 (TM)



Fuente: Elaboración propia basada en (CAINCO, 2016) e Instituto Nacional de Estadística



Fuente: Elaboración propia basada en (CAINCO, 2016) e Instituto Nacional de Estadística

Con una base agrícola cada vez más asentada, se dio impulso a la producción de productos básicos industriales. Además de producción de productos agrícolas directamente destinados al consumo de hogares, se impulsaron productos que puedan tener algún grado de transformación. Inicialmente fue la caña de azúcar en los cincuenta, posteriormente el algodón en los setenta y desde los ochenta la soya y sus productos derivados. Esto último se dio en consonancia con las investigaciones del Banco Mundial, que propuso enfatizar la producción de esta oleaginosa como una forma de diversificar las fuentes de ingresos (Morawetz, 1986).

Se debe aclarar que el aumento de la producción en la región, principal productor nacional, responde principalmente al alza de la productividad del sector. Utilizando la metodología del Departamento de Agricultura de los EEUU (US Department of Agriculture, 2021), se puede inferir que el alza de la producción en la historia cruceña responde más bien a la mayor productividad que a uso más intensivo de insumos, incluyendo la tierra. Por tanto, se colige que la productividad del sector ha aumentado con efectos positivos en la economía nacional y regional.

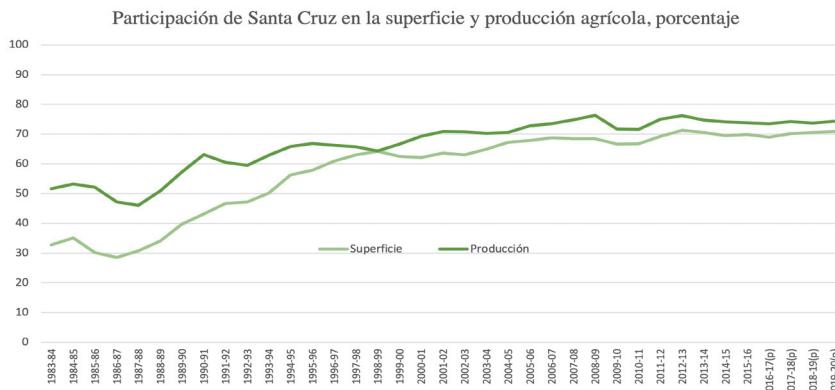
### Indicadores de producción y productividad agrícola cruceña, 1950-2019

Año	1950	1976	1992	2001	2012	2019
Personas (número)	62.845	88.542	149.293	151.537	187.649	244.210
Superficie (Has)	58.242	214.000	617.067	1.289.159	2.547.126	2.751.112
Producción (TM)	398.122	1.561.684	3.660.734	6.923.649	12.760.431	15.002.066
Rendimiento (TM/Ha) (1)	6,8	7,3	5,9	5,4	5,0	5,5
Personas por hectárea (2)	1,08	0,41	0,24	0,12	0,07	0,09
Productividad total (1/2)	6,3	17,6	24,5	45,7	68,0	61,4
Productividad total (método USDA)	100	148	276	364	475	523

Fuente: Elaboración propia basada en los Censos de Población (1950, 1976, 1992, 2001 y 2012), Encuesta de Hogares 2019, Censos Agropecuarios de 1950 y 2013 e información del Instituto Nacional de Estadística.

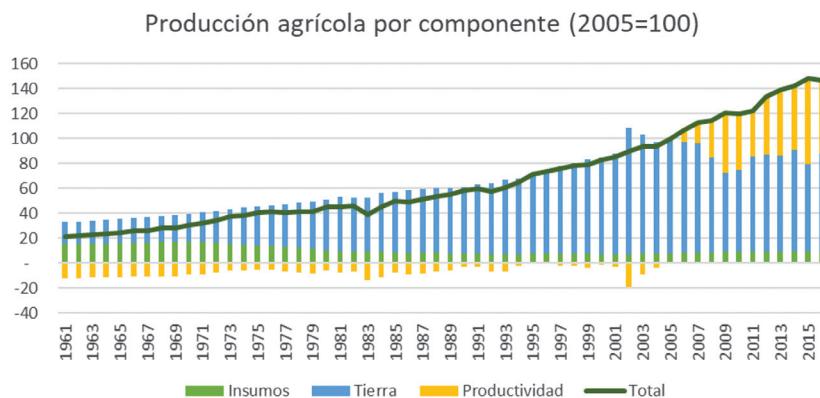


Dada la vocación natural del suelo cruceño y su potencialidad, la importancia del departamento en el sector agrícola nacional aumentó hasta ser el más importante en Bolivia. El Censo Agrícola de 1950 señalaba que Santa Cruz tenía una superficie total de 3,8 millones de hectáreas, de las cuales aprovechaba el 1,5% contribuyendo con el 9% de la superficie cultivada total (Fundación Tierra, 2009). Casi 70 años más tarde, la región representa tres cuartas partes del sector en el país tanto en superficie como en producción, lo cual también repercute en las exportaciones no tradicionales.



Fuente: Elaboración propia con información del Instituto Nacional de Estadística

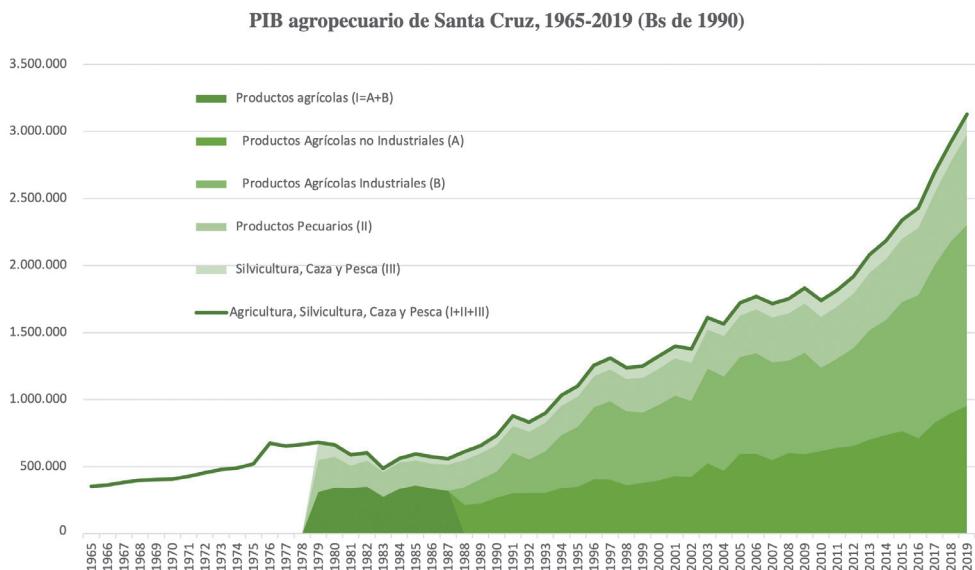
El alza calculada de la productividad agrícola cruceña explica el aumento de la productividad agropecuaria a nivel nacional. El Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA por sus iniciales en inglés) mediante su equipo de investigación tiene una base de datos mundial que calcula la productividad agropecuaria a nivel mundial desde 1960 (US Department of Agriculture, 2021). En el caso boliviano, del cual Santa Cruz es la principal contribuyente, la información muestra que la productividad ha sido determinante para aumentar la producción en la última década, superando el aporte de los factores como ser tierra e insumos.



Fuente: Elaboración propia con información del (US Department of Agriculture, 2021)



En resumen, el sector agropecuario ha sido uno de los más dinámicos, a lo cual se añade el entrelazamiento con otras cadenas productivas. La reconstrucción realizada del PIB agropecuario desde 1965 muestra que su crecimiento ha sido importante antes y después de la crisis de los ochenta: antes porque permitió desarrollar una industria de alimentos básicos y después porque pudo contribuir con alimentos para el país, pero también con recursos externos como resultado de la exportación de productos agroindustriales.



Fuente: Estimaciones propias basadas en (CAINCO, 2016) y (Mendieta, A Regional Landscape of Bolivian Economic Growth, 2019).

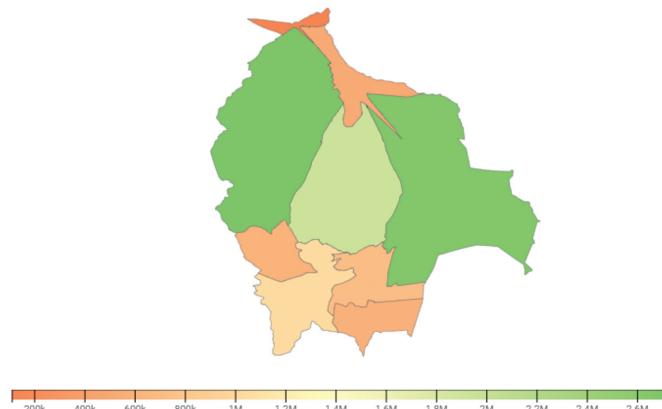
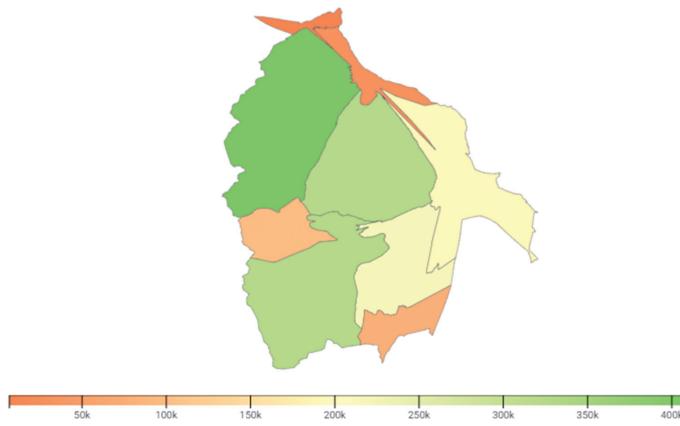
### c. Recursos humanos: cantidad y calidad en la evolución cruceña

En el caso cruceño es determinante la contribución del factor humano por su importante crecimiento desde mediados del siglo pasado. En 1900 uno de cada nueve ciudadanos vivía en el departamento; es decir, el 11%. Al presente más de un cuarto habita la región. Este crecimiento no se debe a factores netamente relacionados con los hechos vitales como natalidad y mortalidad sin flujos adicionales que contribuyan a su aumento, como lo documentan (Soliz, 2017) y (UDAPE, 2019).

Este hecho no resta la importancia de quienes ya habitaban el suelo cruceño y que se relata en los otros capítulos y en otros escritos históricos, quienes se vieron inmersos en activar los emprendimientos para aumentar la actividad económica departamental. Pero sin el flujo migratorio, no se habría contado con la mano de obra y profesional necesaria para ampliar la base productiva cruceña.



## Cartogramas poblacionales consistentes con los censos poblacionales de 1900 y 2012



Fuente y elaboración: (CAINCO, 2016)

Los censos totales y parciales permiten identificar etapas específicas en el flujo migratorio al suelo cruceño. En efecto, el análisis de las fuentes históricas, así como de la composición y tipo de flujos migratorios permite establecer cuatro etapas, que fueron agregándose consecutivamente:

- i. La primera fue la colonización en los años cincuenta del siglo pasado, durante los cuales existieron incentivos para que la población del occidente pueda migrar para incrementar la producción agropecuaria en sus etapas iniciales, en lo que se denominó como la “Marcha al Oriente” (Comisión Económica para América Latina, 1958, pág. 272).



- ii. Una segunda que tuvo que ver con la etapa de mayor auge cruceño, localizada según lo visto entre las décadas de los años sesenta y setenta del siglo pasado, en los cuales existió un fuerte componente de técnicos y profesionales que se requirieron para fortalecer las industrias que surgieron en medio del boom de esos años y la construcción de la urbe cruceña.
- iii. La siguiente se manifestó con mayor fuerza en los años noventa y se trató de un grupo que además de trabajar optó por emprender en tierra cruceña. Tal como lo muestra un estudio del Banco Mundial de inicios de siglo (Kaufmann, Mastruzzi, & Zavaleta, 2012), existió un influjo de personas que iniciaron empresas o trasladaron gradualmente las que estaban localizadas en el interior para aumentar sus posibilidades.
- iv. Finalmente, en lo que va de este siglo se sumó a las anteriores modalidades la referida a profesionales especializados y directivos de empresas, las cuales establecieron en Santa Cruz su principal punto de atención, dado el alto grado de integración de la región con el mercado nacional e internacional.

**POBLACIÓN DE BOLIVIA Y DEL DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ, 1900-2020**

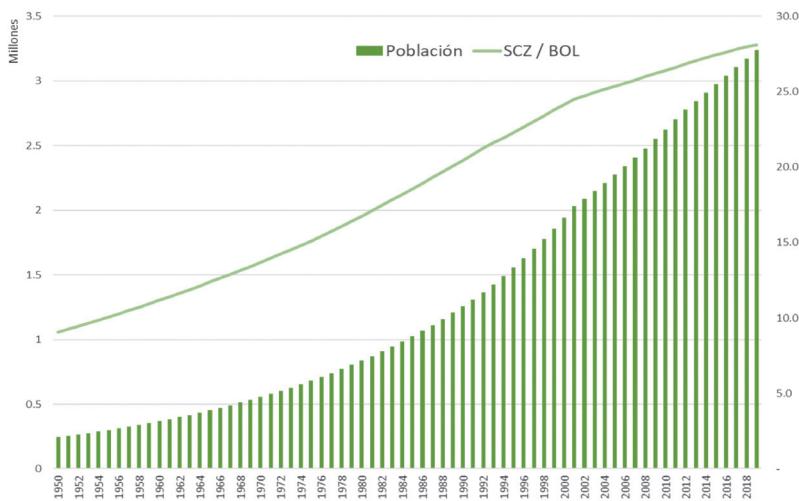
Año	Bolivia	Santa Cruz	Santa Cruz de la Sierra
1900	1.555.818	163.420	18.335
1950	2.704.165	244.658	42.746
1966		448.000	95.000
1976	4.613.486	710.724	254.682
1980		862.637	330.635
1992	6.420.792	1.364.389	697.278
2001	8.274.325	2.029.471	1.131.778
2012	10.059.856	2.657.762	1.454.539
2020	11.677.406	3.300.603	1.831.434

Fuente: Elaboración propia basada en los Censos de Población (1950, 1976, 1992, 2001 y 2012), (Comisión Económica para América Latina, 1972) y la Encuesta de Hogares 2020 del Instituto Nacional de Estadística.

El ritmo de crecimiento poblacional se ha moderado gradualmente y converge al crecimiento nacional, reflejado en una ratio estable entre las poblaciones departamental y nacional. El análisis de la información poblacional observada en los censos generales (1900, 1950, 1976, 1992 y 2001), así como parciales (1966 y 1980) o proyecciones (2020), muestran que el crecimiento bajó de un máximo (5% hasta 1980 el departamento y 10% hasta 1976 la ciudad) hasta tasas ligeramente inferiores al 3% en los últimos años. De esa forma, la razón entre la población cruceña y boliviana se ha mantenido constante y estabilizado en torno a 28%.

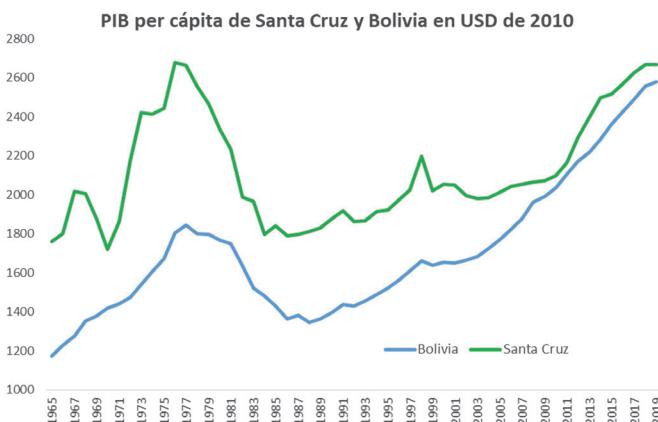


### Participación de la población cruceña en la boliviana



Fuente: Elaboración propia basada en información del Instituto Nacional de Estadística

Las repercusiones del aumento poblacional en el dinamismo económico son mixtas. Tal como lo muestra la evidencia internacional y los estudios específicos, el aumento de la población implica más actividad total porque se refleja en mayor número de personas dispuestas a emprender y trabajar. Como se verá más adelante, esto habría contribuido al menos dos puntos porcentuales al aumento de la actividad productiva. Sin embargo, en términos per cápita o por habitante, implica un dinamismo más moderado e incluso períodos de disminución del ingreso por habitante (Agenor & Montiel, 2015). Eso se puede apreciar en la evolución del PIB per cápita que tuvo un incremento rápido hasta 1977, para luego descender tanto por la crisis económica de los ochenta, pero también por el alza poblacional mayor al de la producción.



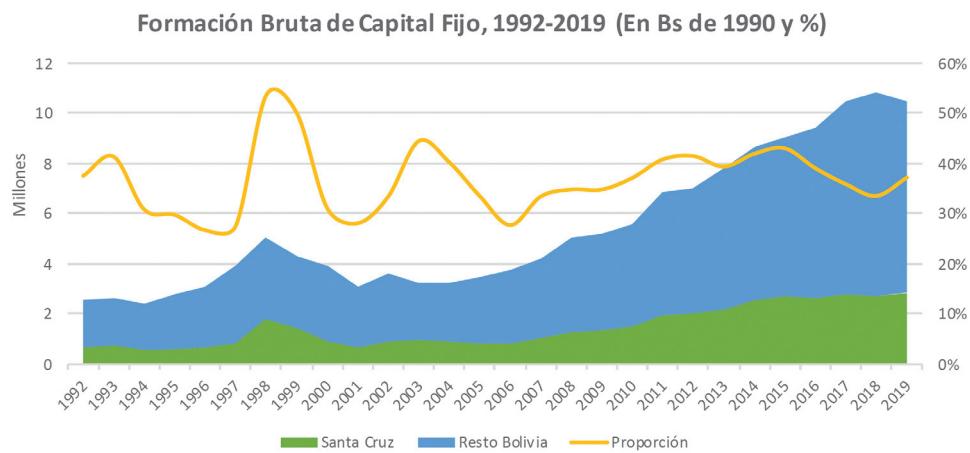
Fuente: Estimaciones propias basadas en (CAINCO, 2016) y (Mendieta, A Regional Landscape of Bolivian Economic Growth, 2019).



#### d. Capital físico y emprendimiento: las claves de un entorno más amigable

Aunque en el desarrollo económico contemporáneo el capital desempeña un rol importante, no existe información estadística regionalizada. Además del problema de que las Cuentas Nacionales tienen una base antigua (1990), existe la limitación que la cobertura departamental sólo se limita al PIB con periodicidad anual y únicamente desde la perspectiva de actividad económica. Por tanto, no es posible conocer la evolución trimestral de la actividad con mayor oportunidad, así como comprender las principales partidas de gasto, en particular la inversión o formación de capital.

Se construyó una serie de Formación Bruta de Capital Fijo (FBKF) para Santa Cruz sobre la base de indicadores relacionados. Tal cual se mide la FBKF en la actualidad, está compuesta de construcción de nueva infraestructura y de la adquisición de maquinaria. En tal sentido, se utilizó la serie de construcción reportada por el INE para el departamento, así como las importaciones de bienes de capital destinadas a la región. Utilizando la participación de estas series en la nacional y la relación que tienen con los componentes desagregados del FBKF se pudo reconstruir esta serie con periodicidad anual desde 1992.

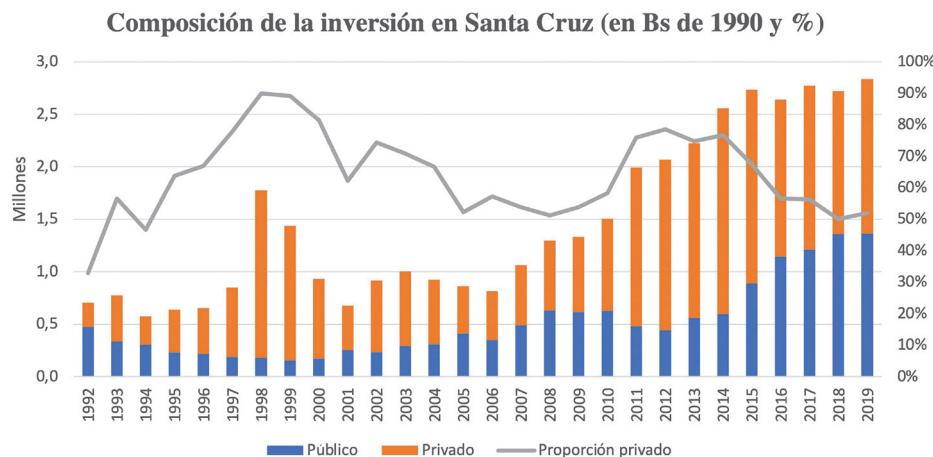


Fuente: Estimaciones propias con información del Instituto Nacional de Estadística

Una de las particularidades es la alta participación de la inversión en Santa Cruz en el total nacional. En promedio el PIB cruceño ha estado alrededor del 30% del nacional. No obstante, la relación entre las series de FBKF cruceña (estimada) y boliviana (observada) indican que ésta habría estado en torno al 40% de la inversión nacional durante el periodo considerado. Esto es consistente también con la participación de los créditos en Santa Cruz en el total nacional, que están en torno a dicho guarismo.



También resalta que la participación del sector privado en la inversión ha sido alta. La inversión privada cruceña fue superior en promedio al 70% del total en la década del noventa y a inicios de la década pasada (2010 en adelante). Esto refleja un ambiente propicio para la inversión nacional como extranjera en el departamento, gracias a la cual Santa Cruz se convirtió en el principal centro de negocios del país. La inversión pública aumentó su participación en dos períodos: durante la crisis de inicios de siglo que afectó las condiciones macroeconómicas del país y de Latinoamérica y luego en el “súper-ciclo de las materias primas”, en las cuales se ejecutaron diversos proyectos de infraestructura.



Fuente: Estimaciones propias con información del Instituto Nacional de Estadística

Finalmente conviene señalar que la serie construida sirvió para construir un proxy del stock de capital en Santa Cruz. Utilizando el método estándar de “inventarios perpetuos” (Organización de Cooperación y Desarrollo Económico, 2009), se creó una serie de capital físico que servirá para el análisis de contabilidad de crecimiento. Este método se caracteriza por acumular las series anuales de FBKF y deducir un porcentaje de depreciación del capital, fijado además un stock de capital inicial que reduzca la variabilidad de la relación producto a capital.

## 4. LA CONCURRENCIA DE LOS FACTORES

### a. El enfoque de contabilidad del crecimiento

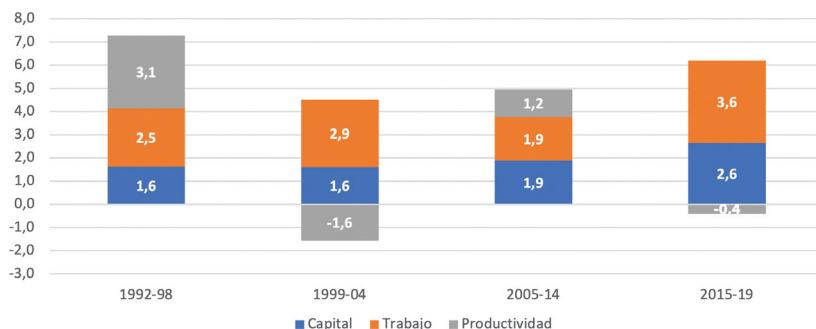
Una vez descritos los factores productivos corresponde analizar su contribución para lo cual se procede a realizar un análisis de contabilidad del crecimiento. Pese a que el enfoque tiene más de medio siglo gracias al trabajo seminal del Premio Nobel de economía Robert Solow (Solow, 1957), su uso es extendido para el análisis de los principales factores que están detrás del crecimiento (Crafts & Woltjer, 2021). Por



lo general se utilizan los factores capital y trabajo como los principales. Teniendo el crecimiento del PIB, se deduce el componente adicional denominado Productividad Total de los Factores (PTF).

En el caso cruceño, el análisis de contabilidad de los últimos 30 años muestra un aporte estable de la cantidad de factores y más variable de la productividad. El aporte del capital físico habría estado entre 1,5 y 2,5 puntos porcentuales. El del trabajo fue ligeramente más variable desde 2005 porque su contribución fue modesta en el “súper-ciclo” y más intensa en la etapa de desaceleración posterior. No obstante, la diferencia más significativa en el ritmo de crecimiento se atribuye a la PTF.

**Contabilidad del crecimiento, 1992-2019  
(puntos porcentuales)**



Fuente: Elaboración propia con información descrita en el capítulo

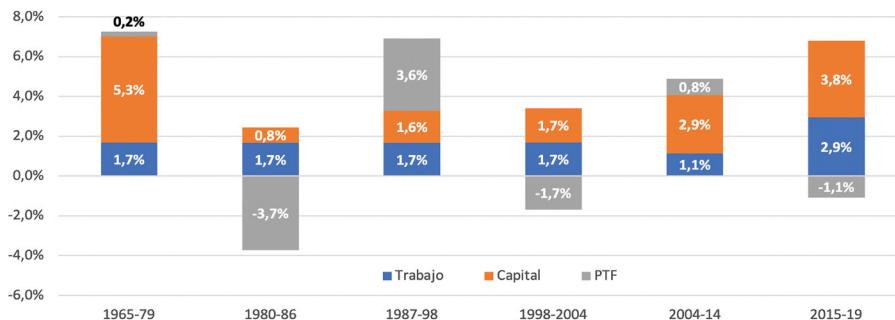
La productividad fue determinante en los noventa y tuvo cierta relevancia en el periodo de auge, siendo negativa en los periodos de desaceleración y crisis. Durante la época de reformas de los noventa, la contribución del PTF fue importante (casi la mitad del total y mayor a tres puntos porcentuales) tanto por el buen contexto internacional como por los efectos de las reformas en el ámbito privado, característico de Santa Cruz. En el auge también fue positivo, pero más modesto (un quinto de contribución al crecimiento o un punto porcentual) por el contexto internacional. En cambio, durante la crisis observada entre 1999 y 2004, su efecto negativo fue determinante para reducir el ritmo de crecimiento de la actividad. También ha restado crecimiento en la época de desaceleración.

Para profundizar el análisis se usaron fuentes adicionales para ver el comportamiento de la productividad desde mediados de los años sesenta del siglo pasado, con similares conclusiones y marcando etapas. Teniendo la serie de construcción disponible hasta 1965 en orden reverso (Mendieta, A Regional Landscape of Bolivian Economic Growth, 2019) y empalmada con las anteriores, se utilizaron las importaciones de bienes de capital del país como un proxy de las del departamento, suponiendo que tuvieron similar tendencia. Cualitativamente los resultados son similares para el



periodo post-estabilización de la crisis de los ochenta. Los nuevos hallazgos son que el periodo de apogeo de la economía cruceña (entre 1965 y 1978) habría sido intensivo en la acumulación de factores productivos, principalmente de capital, lo cual es concordante con una expansión de un mercado naciente en el cual la rentabilidad de emprender es alta.

**Contabilidad del crecimiento, 1965-2019 (puntos porcentuales)**



Fuente: Elaboración propia con información descrita en el capítulo, y (Mendieta, A Regional Landscape of Bolivian Economic Growth, 2019).

Un tercer ejercicio que puede ser más esclarecedor es añadir la calidad del capital humano, pero quitar del PIB total lo relativo a sectores extractivos. Al igual que en los ejercicios más rigurosos, lo que se hizo es corregir la estimación de fuerza de trabajo por los años de escolaridad utilizando la información oficial nacional hasta 1990 y antes de ellos la base de Robert Barro y Jong-Wha Lee (Barro & Lee, 2013). Se toma el indicador nacional porque el análisis de los datos nacional y departamental muestran que son similares. En cuanto al PIB, se procedió a quitar los referentes a hidrocarburos y minería, en línea con la precaución del análisis del éxito cruceño especificado en (Comité de Obras Públicas de Santa Cruz, 1975).

**Contabilidad del crecimiento corregido por calidad y sin extractivos, 1965-2019 (puntos porcentuales)**



Fuente: Elaboración propia con información descrita en el capítulo, (Barro & Lee, 2013) y (Mendieta, A Regional Landscape of Bolivian Economic Growth, 2019).



Con este cálculo es posible extraer ciertas regularidades sobre el desempeño cruceño. Con el análisis más refinado, es posible colegir ciertas inferencias respecto al crecimiento cruceño:

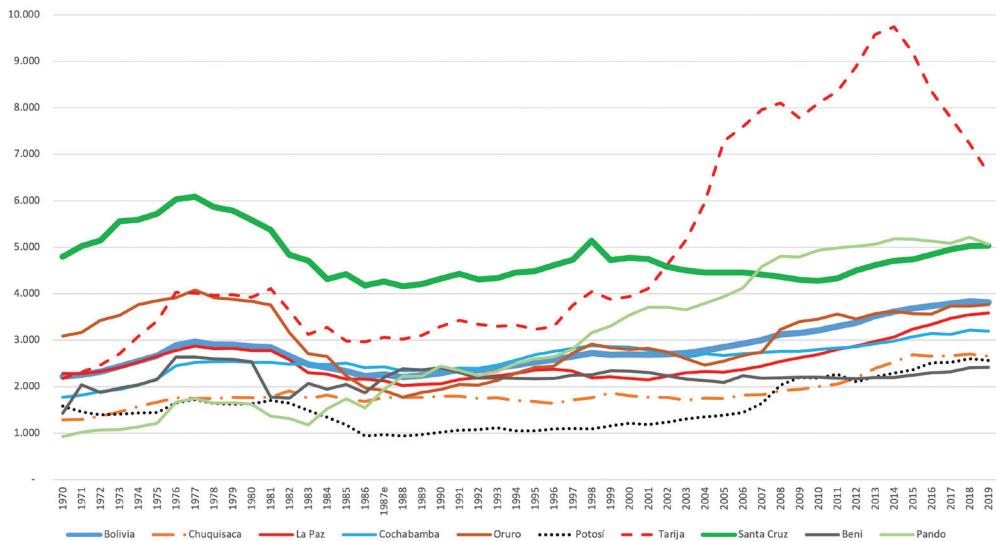
- i. Una etapa de despegue que habría sido intensa en el aporte de más capital y trabajo, con un incremento moderado de la productividad y que se la puede situar entre los sesenta y setenta.
- ii. Una posterior época de crisis nacional y, por ende, departamental en la cual la productividad cayó considerablemente como resultado de un ambiente macroeconómico adverso (Kehoe & Machicado, 2019).
- iii. La época de reformas se caracterizó por un aumento de la productividad, el más alto de todos los considerados, puesto que permitieron a la economía cruceña favorecerse de mayor apertura y las condiciones adecuadas para la inversión.
- iv. En el “súper-ciclo” fueron determinantes la acumulación de capital y de productividad. En el primer caso es consistente con mayor inversión en infraestructura y en el segundo en la mejora de la producción agroindustrial reportada.
- v. Finalmente, en los años de desaceleración previos a la pandemia se aprecia una contribución destacada del trabajo y del capital, que en este caso estaría ligado a mayor inversión privada. La contribución de la productividad habría sido modesta.

### **b. Santa Cruz y Bolivia: relaciones y convergencia**

Además de la relación primigenia entre el departamento y el país, Santa Cruz ha resaltado en los últimos años como uno de los departamentos con ingreso por habitantes más altos. Aprovechando la reconstrucción del PIB a nivel departamental y su correspondiente medida por habitante (Mendieta, A Regional Landscape of Bolivian Economic Growth, 2019), se puede ver que la mayor parte del tiempo el ingreso por habitante del departamento fue más alto que el correspondiente nacional, excepto cuando Tarija tuvo el incremento por la producción de gas (similar a la que se observó en los setenta en el departamento) y de Pando por un aspecto similar pero relacionado con otro sector.



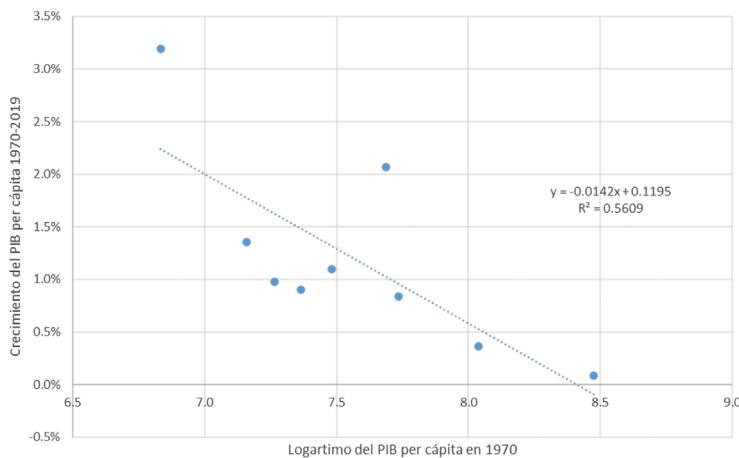
PIB per cápita en Bolivia desde 1970 (Bs de 1990)



Fuente: Elaboración propia con información del Instituto Nacional de Estadística y (Mendieta, A Regional Landscape of Bolivian Economic Growth, 2019).

Esta evolución temporal muestra un patrón de convergencia entre los departamentos bolivianos, sustentado en el análisis estadístico. En el ámbito económico se conoce como “convergencia condicional” (o “beta convergencia”) a la situación en la cual las regiones (o países) más pobres crecen a tasas más altas y viceversa, de tal forma que se observa que los ingresos por habitante “convergen” gradualmente (Acemoglu, Introduction to Modern Economic Growth, 2009).

La inspección visual previa como el análisis de correlación simple entre el PIB per cápita en 1970 y el crecimiento del PIB por habitante desde ese año hasta 2019 apunta a que existiría este patrón en la economía boliviana. Es decir, los departamentos más pobres en los setenta del siglo pasado crecerían a tasas más altas que los más desarrollados.

**Diagrama de dispersión entre crecimiento del PIB per cápita y su nivel en 1970**

Fuente: Elaboración propia con información del Instituto Nacional de Estadística y (Mendieta, A Regional Landscape of Bolivian Economic Growth, 2019).

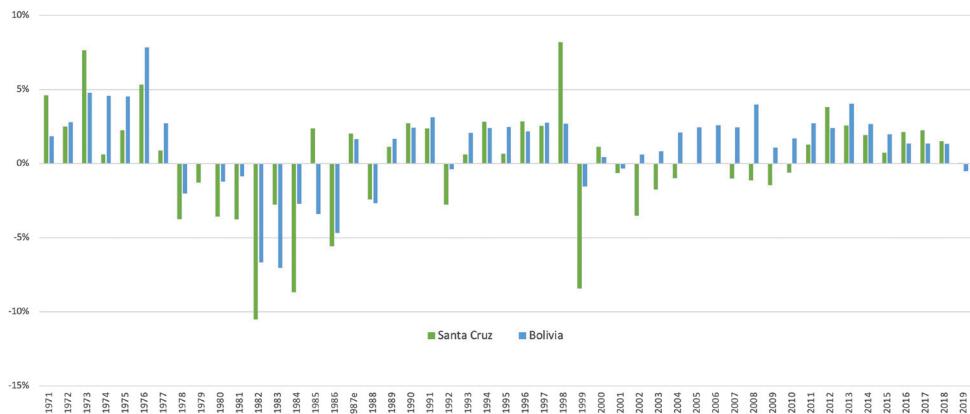
Estos resultados son consistentes con evidencia previa encontrada con técnicas más sofisticadas. (Montero & Del Río, 2013) encuentran convergencia departamental para Bolivia en el período 1988-2010 con econometría espacial de datos de panel. Por su parte, (Méndez-Guerra, 2017) muestra que hasta el año 2000 hubo divergencia y desde ese año convergencia, pero a dos grupos o “clubes” de departamentos.

A continuación, conviene saber entonces cuál es la relación entre la actividad nacional y departamental, encontrando evidencia en el largo plazo de la influencia nacional en el desarrollo regional. De forma coloquial se señala que “Santa Cruz es la locomotora de Bolivia”. Para probar esta aseveración se hicieron dos análisis estadísticos de causalidad (o precedencia estadística) entre el PIB cruceño y boliviano.<sup>3</sup> El primero se hizo con las series anuales entre 1965 y 2019, el cual apunta a que la relación iría más bien del país a la región; es decir, el dinamismo boliviano explicaría las fluctuaciones cruceñas, lo cual es consistente con el hecho de que el principal mercado de los productos cruceños es el resto del país.

3 En específico, se hizo el análisis a la (Granger, 1969) sobre las tasas de crecimiento calculadas.



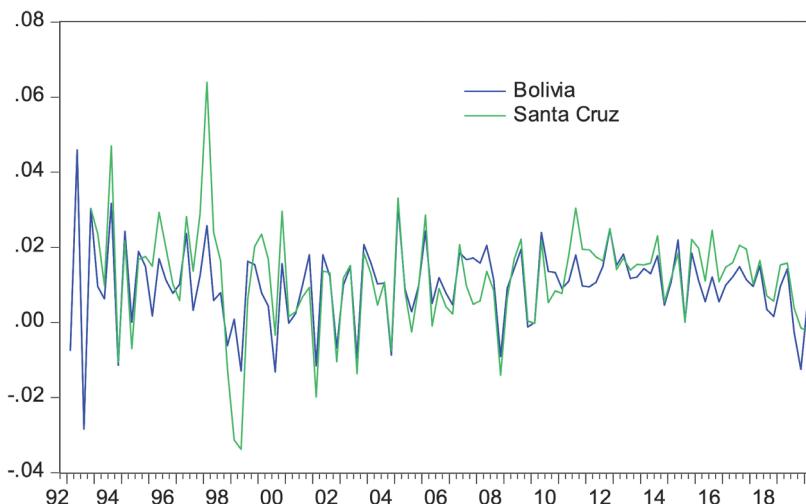
Crecimiento del PIB per cápita en Santa Cruz y Bolivia (Porcentaje)



Fuente: Elaboración propia con información del Instituto Nacional de Estadística y (Mendieta, A Regional Landscape of Bolivian Economic Growth, 2019).

No obstante, con información más reciente y de mayor periodicidad se encuentra una relación de complementariedad entre ambas regiones. El segundo es utilizando una serie trimestral del PIB departamental cruceño construida por (Escobar, Chalup, & Alarcón, 2020) y efectuar similar análisis entre 1993 y 2020. Los resultados no descartan la doble causalidad entre ambos; en otras palabras, las fluctuaciones en una u otra economía repercuten en la otra, que es coherente con la importancia que tiene el PIB cruceño en el nacional.

Crecimiento trimestral desestacionalizado de Bolivia y de Santa Cruz



Fuente: Elaboración propia con información del Instituto Nacional de Estadística y (Escobar, Chalup, & Alarcón, 2020)

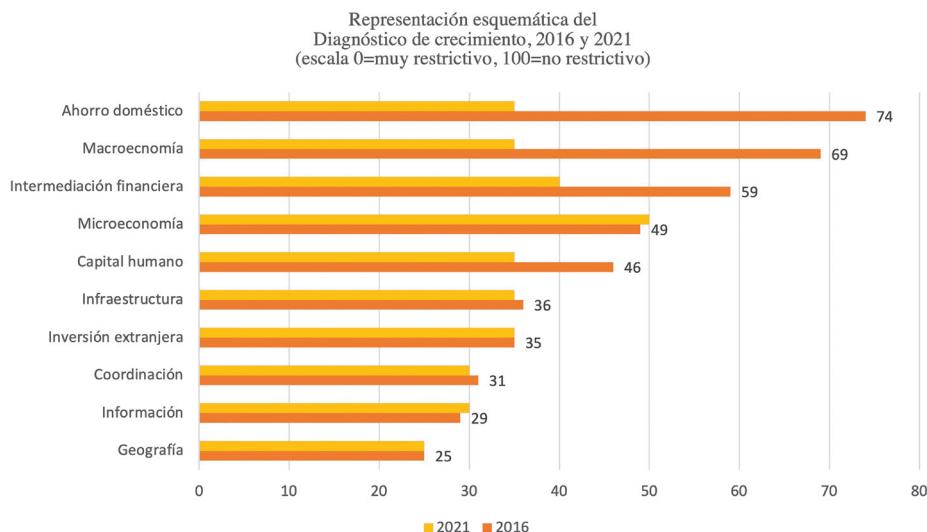


## 5. A MANERA DE CONCLUSIÓN: DESAFÍOS A FUTURO

Dado que el crecimiento cruceño se ha basado en la contribución de los factores productivos, existe el desafío de mejorar la eficiencia y aumentar la productividad. Como todas las regiones y los países, Santa Cruz tiene que estar abocada a mantener e incluso incrementar su dinamismo. Eso lo puede efectuar de dos formas: i) mejorando la asignación de los factores que impulsan su crecimiento (eficiencia); y, ii) promover mayor productividad para un crecimiento más sólido en un contexto diferente. Esta sección explora ambas opciones, la primera mediante una técnica específica al respecto.

### a. Diagnóstico de crecimiento aplicado a Santa Cruz

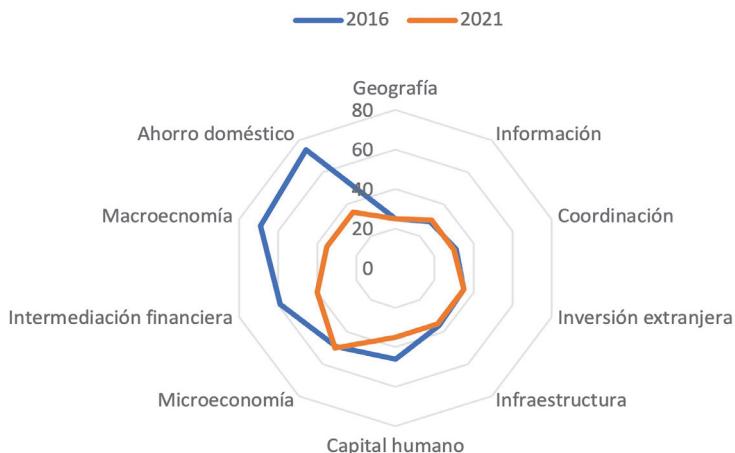
Mediante esta forma de razonar se pueden clasificar las principales restricciones al crecimiento económico, principalmente que se plasman en mayor inversión. Uno de los enfoques más usuales en crecimiento económico es el “diagnóstico de crecimiento”, creado y popularizado por (Hausmann, Rodrik, & Velasco, 2005). En términos sencillos, en ella se identifican cuáles son las principales barreras para la expansión económica que, de ser removidas e incluso mitigadas, podrían proporcionar mayor dinamismo. Un ejercicio de esta naturaleza se hizo en (CAINCO, 2016), el cual se ilustra a continuación, a lo cual se añaden las restricciones al presente con una actualización cualitativa y, por ende, subjetiva.



Fuente: (CAINCO, 2016) y elaboración propia



Representación esquemática del  
Diagnóstico de crecimiento, 2016 y 2021  
(escala 0=muy restrictivo, 100=no restrictivo)



Fuente: (CAINCO, 2016) y elaboración propia

Con esos elementos, se describen las restricciones y su naturaleza. En 2016 las condiciones económicas, principalmente macroeconómicas, eran mejores antes de la pandemia (Mendieta, Problemática e indicios de “soluciromática” del desarrollo boliviano, 2019). Al 2021, en todos los países el endeudamiento es más alto por las erogaciones efectuadas en la pandemia. En ese sentido, se describen los elementos principales:

- Geografía e infraestructura:** Santa Cruz tiene una posición particular en Sudamérica que le podría brindar ventajas para la parte logística, pero que lo ubica lejos de los mercados sudamericanos. Para ello se requiere mejor infraestructura caminera, ferroviaria y aérea. Uno de los requisitos más importantes previa a estas inversiones es un adecuado estudio técnico para confirmar la factibilidad de cada uno de ellos. Es indicativo que Merwin Bohan en una entrevista en 1977 señaló que sólo la geografía no era una condición habilitante (McKinzie, 1977).
- Información y coordinación:** En este caso, el énfasis está en la diversificación de las actividades económicas cruceñas. Pese a ser el departamento más diversificado en el país, todavía está concentrado en productos agroindustriales básicos. Existen industrias que podrían favorecer la multiplicación de capacidades, como es el caso del sector forestal en el país, no tanto por la actividad, sino por las habilidades que implica, las cuales extrapolarse a otras industrias. Para ello se requieren condiciones habilitantes de parte del sector público en diversos niveles



que permitan promover el pionerismo empresarial (Mendieta, Bolivia o un país que no “descubre” ideas , 2019).

- iii. Inversión extranjera: Santa Cruz es el centro de las franquicias en Bolivia, principalmente en los rubros de comercio y de servicios. En línea con el anterior punto, existen diversas oportunidades de mercado para empresas latinoamericanas que podrían expandir sus negocios a Bolivia mediante Santa Cruz. Por tanto, se debe apuntar a atraer inversión que promueva más actividad económica y el aprovechamiento del conocimiento externo en diversos bienes y servicios.
- iv. Capital y talento humano: Como se mostró en la sección de contabilidad de crecimiento, el aporte de la productividad (así como de la eficiencia) es baja. Pese a que Santa Cruz tiene el sistema educativo más grande del país, requiere centrarse en la mejora del sistema educativo regional con medidas no convencionales que promuevan más y mejores competencias y habilidades (CAINCO, 2016). El siglo XXI es la era del conocimiento y, como tal, necesita de mayor capital humano para el desarrollo de nuevas actividades, tomando en cuenta que los retornos a la educación en Santa Cruz y Bolivia son bajos (Mendieta, 2020).
- v. Intermediación financiera: Bolivia y Santa Cruz experimentó una importante profundización financiera en los últimos años, la cual se moderó por el cambio de entorno como también por la irrupción de la pandemia. Uno de los elementos que promovería mayor crecimiento es la generación de nuevos instrumentos de ahorro e inversión mediante el sistema financiero, con otro tipo de instituciones además de las tradicionales y con vehículos financieros que mitiguen los riesgos.
- vi. Entorno macroeconómico: Las condiciones externas menos favorables desde 2014 y la irrupción de la pandemia han hecho que los principales indicadores macroeconómicos de Latinoamérica y de Bolivia sean menos favorables. En un análisis de los ciclos de crecimiento económico cruceño (no reportados) se obtuvieron tres elementos como los que determinan los ciclos regionales: i) el desempeño económico nacional; ii) los términos de intercambio; y, iii) la estabilidad macroeconómica. Como se afirma frecuentemente, la estabilidad económica es una condición necesaria pero no suficiente para crecer aún en esta época (Le Fort, Gallardo, & Bustamante, 2020).

### **b. Mayor productividad en un entorno nacional e internacional distinto**

Las mejoras permanentes de las condiciones de vida están acompañadas de mayor productividad. Existe una infinidad de estudios teóricos como empíricos que muestran la importancia de la productividad en el desarrollo económico. Como lo dijo el Nobel Paul Krugman, “la productividad no es todo, pero en el largo plazo es



casi todo” (Krugman, 1990). En ese sentido, la mejora de la productividad es crucial para mantener el dinamismo cruceño.

Las mejoras de productividad requieren transformaciones estructurales a nivel regional y nacional que deben ser específicas. Más allá de las buenas intenciones para crecer más e incrementar la productividad se requiere de una agenda concreta que pueda ayudar a remontar la productividad. En línea con los estudios más recientes, se puede enunciar:

- a) Mejorar la institucionalidad: En el desarrollo cruceño las instituciones han sido relevantes para activar las propuestas que luego derivaron en su dinamismo posterior. En ese sentido, la institucionalidad regional debe replantearse y fortalecerse para tener un norte común como se lo hizo en el siglo pasado. Ello pasa por mejorar las capacidades de la gestión pública subnacional y por reforzar las instituciones privadas que apoyan la producción. En línea con lo que señalan (Acemoglu & Robinson, 2012) en la revisión reciente de crecimiento, las instituciones son extremadamente claves para el desarrollo continuo, el cual sería el caso de la experiencia cruceña en su despegue fundamentalmente.
- b) Apuntalar la innovación: En el siglo del conocimiento y la información, se requiere que los profesionales y técnicos cruceños puedan acceder eficazmente a herramientas para el uso de nuevas formas de producir como también a los esquemas que sirven para la generación de nuevos bienes y servicios. La consolidación del ecosistema de innovación cruceño y boliviano será crucial al respecto, sobre todo por la importancia de la innovación en el crecimiento (Organización para la Cooperación y Desarrollo Económico, 2009).
- c) Acceso a insumos y énfasis en la microeconomía: La productividad se mejora produciendo más con la misma cantidad de insumos. Un ejemplo de ello es el progreso en el sector agropecuario que tuvo un salto importante como se mostró previamente. En ese sentido, se debe facilitar el acceso a insumos a industrias existentes como a potenciales, mejorando infraestructura y promoviendo la creación de clústeres que permitan reducir los costos y mejorar los procesos productivos (Mendieta, Bolivia o un país que no “descubre” ideas , 2019).

## **6. UNA REFLEXIÓN PERSONAL SOBRE EL DESARROLLO CRUCEÑO**

Empiezo con una epifanía.

En 2000 estaba trabajando como Investigador Asociado de la Universidad Católica en Santiago de Chile, luego de ir de mi natal Potosí a cursar una maestría. Hubo una mesa redonda sobre la economía internacional con destacados profesionales chilenos y extranjeros. Asistió una representante de



Bolivia, de Santa Cruz. En la conversación informal me dijo que, de volver al país, debía apuntar a la región oriental.

En ese momento no tomé con atención su consejo porque mi especialidad principal era la macroeconomía y su nicho natural ha sido el sector público (banco central, ministerio de hacienda o similares), además de la academia. En el caso de Chile también el sector privado demandaba economistas porque existían departamentos de estudios económicos en diversos grupos empresariales e instituciones financieras.

Motivos familiares hicieron que vuelva al país y busque trabajo. Mi impresión en ese momento es que las universidades bolivianas todavía tenían limitaciones para investigadores a tiempo completo; y las empresas privadas no tenían el tamaño suficiente como para tener un economista como en Chile. Por tanto, apunté al banco central, donde ingresé y estuve como investigador ocho años en la sede de gobierno.

Motivos personales en 2013 me impulsaron a buscar trabajo en otro sector. Pude colaborar con la academia, pero sólo con materias puntuales dado que los pocos puestos tiempo completo estaban copados, como corresponde, por doctores en economía, un grado que todavía estoy en curso de alcanzarlo.

Quise ser consultor; sin embargo, me percaté que el mercado estaba también copado y dependía de las redes y contactos que uno tenía. Y el sector privado no requería economistas profesionales.

Mi única opción disponible fue volver al sector público. Luego de cinco meses de búsqueda, mi coterráneo César Navarro me dio la oportunidad de colaborarle en la parte técnica de la Agenda del Bicentenario, un suceso por el cual estoy agradecido con él, además que me permitió compartir con un grupo muy cálido y técnico en un área totalmente distinta a mi especialidad: planificación del desarrollo.

Fue el mejor “baño de realidad” que tuve luego de mi “burbuja monetaria” (en el buen sentido) porque conocí las falencias institucionales e intrincados caminos de desarrollo en el país, así como conocer la situación sectorial. Duró algo más de un año y fue enriquecedor en lo personal, pues sin esa experiencia no podría contribuir profesionalmente. Pero persistía en mis deseos de dejar el servicio público y cerrar una etapa.

Un día de julio de 2014 andando por el Prado de la ciudad de La Paz recibí una llamada a mi celular. Era la gerente de proyectos de CAINCO que me ofrecía la oportunidad de trabajar en el sector privado como economista. Luego de varias conversaciones y una entrevista con su gerente general en La Paz, terminé entrando a la Cámara el 25 de agosto de 2014, exactamente 10 años y dos días después de ingresar al Banco Central.



Debo confesar que me sentí extraño al principio porque no conocía la cultura y el modo de ser de Santa Cruz. Mi única incursión fue una visita guiada de un día a fines de 2000 por parte de mis parientes, la familia Rojas Mendieta, donde sólo me quedó la impresión de un lugar peculiar y diferente al ajetreado Santiago de Chile dónde vivía entonces.

Estuve luego en 2005 por una semana en un curso de estadística, pero no había algo particular que me interese o llame la atención. En esa época ni siquiera había un centro comercial importante.

Comento este detalle porque siete años y un mes después me doy cuenta de algo que hoy lo veo latente: el desconocimiento de la cultura, actividad y sentir cruceños por quienes no tuvimos algún lazo con la región. El estereotipo común es una cultura alegre, un centro de negocios y emprendimiento y una región que luchaba por ser distinta al resto del país.

Admito que también veo estereotipos acá sobre la cultura occidental que son perjudiciales para el mutuo entendimiento. Por ejemplo, la pluriculturalidad y el reconocimiento a pueblos indígenas va más allá de caprichos particulares y tiene raíces profundas en la historia latinoamericana. De ello me pude percatar porque la tesis de maestría en Derecho Constitucional de mi esposa, hoy docente universitaria acá, era precisamente sobre este tema en 2003.

El punto es que falta que nos conozcamos más entre ambas y otras partes del país. Al redactar estas reflexiones escuché a una coterránea mía e *influencer* que no conozco personalmente, Tikita Wara (Lirio Fuertes), en una entrevista en El Deber; y dice exactamente lo mismo: no nos conocemos y, por ende, nos tenemos miedo.<sup>4</sup>

De hecho, al llegar al aeropuerto de Santa Cruz en agosto de ese año tuve una misma sensación de desconfianza que experimenté en 1998 cuando aterricé en el aeropuerto de Arica como escala para ir a Santiago. Ver la verde y blanco en 2014 me despertó cierta inquietud como la roja chilena 16 años antes. Eran culturas y personas distintas.

En ambos casos me equivoqué. Encontré en Santiago y en Santa Cruz gente muy amable y sencilla. Pese a los reconocidos títulos académicos o a la inmensa riqueza en el primero y a los grandes emprendimientos en el segundo, con quienes me he contactado reflejan el carácter del “ser” más que del “tener” o “poseer”.

Con esto no quiero decir que en mi natal Potosí o en mi morada temporal de La Paz no encontré estas características, puesto que ambas me acogieron y me dieron lo

---

4 (Fuertes, 2021), disponible en <https://www.facebook.com/eldeberradio/videos/244388527588400>



mejor de sí. Tengo muchísimos amigos y muy buenos que dan todo de sí y que me apoyaron incondicionalmente. Pero Santiago de Chile y Santa Cruz me brindaron oportunidades de forma natural pese a ser foráneo.

Venir a Santa Cruz fue un cambio brusco para mi familia. Pese a la hospitalidad y al cariño de la familia de mi padre, era un entorno nuevo. Me dolió ver a mis hijos cambiar de “su” entorno habitual a un contexto distinto acá. Aunque hoy en día ellos ya son “cruceños”, hubo una etapa de acomodo que no fue fácil ni para ellos ni para mí, ni para mi esposa.

La transición se vio herida por un acontecimiento infiusto: la muerte de mi hijo menor, Pablo Ignacio, por un accidente doméstico a los seis meses de llegar. Me duele que mi primera propiedad inmueble en esta tierra sea en un camposanto donde están los restos del fruto del amor con mi esposa.

Pese a todo, debo decir que llegué en el momento preciso. CAINCO estaba celebrando su centenario en 2015 y la Cámara estaba enfrascada en aportar con proyectos de desarrollo cruceño y nacional que iban a contribuir al imaginario de una Bolivia del bicentenario distinta desde su ámbito. Mi experiencia en la Agenda 2025 y la posibilidad de plasmar proyectos en impactos macroeconómicos era necesaria en ese momento.

Además, un evento desencadenó que pase a ser un testigo privilegiado de la historia cruceña: el proyecto “Desafíos del siglo XXI” que encaró CAINCO como una hoja de ruta para el desarrollo regional en remembranza al Memorándum de 1904.

Fue la oportunidad de conocer muy de cerca y tener empatía por la construcción de lo cruceño porque exploré facetas históricas, actuales y prospectivas de Santa Cruz en los planos demográfico, económico, social, ambiental y tecnológico.

Hoy veo a Santa Cruz como una tierra distinta de la que llegué. Veo en ella la Bolivia próspera y de oportunidades que me gustaría para todo el país, una en la que el esfuerzo tiene su recompensa y la oportunidad tiene un espacio. Evidentemente no es la tierra perfecta y ninguna, en mi visión espiritual, lo es, algo que sólo alcanzaremos en la eternidad siempre y cuando descubramos nuestro propósito y tomemos las decisiones correctas.

Visualizo en ella múltiples tareas que se pueden encarar para su desarrollo. Pese a que, como lo explico en el texto junto a mis coautores, es la región más desarrollada del país, tiene varios desafíos por delante. Desde el caos urbano, pasando por una infraestructura social precaria, hasta la falta de un plan concreto y técnicamente sustentado de futuro en el siglo XXI brindan oportunidades para quienes amamos el desarrollo.



En lo particular, creo que Santa Cruz debe darse cuenta de que hoy no es lo que era hace un siglo: debe asumir su posición en este nuevo contexto. El pueblito de hace más de un siglo se fue y dejó a su paso una metrópolis; y de ser la receptora de recursos pasó a ser la proveedora más importante de ingresos para el país.

Por otra parte, debe reconocer que alcanzar el éxito es una parte, la siguiente es retenerlo, que puede ser infinitamente más difícil. Las condiciones actuales a nivel global y nacional son totalmente distintas a las que existían a mediados de los años cincuenta. El desarrollo brinda beneficios, pero también genera nuevos y distintos desafíos. Todo crecimiento implica dejar atrás varias cosas, lo cual no implica olvidar.

También debe estar consciente que su ubicación en el centro de Sudamérica por sí sola no la hace un centro de negocios natural, en un mundo en el que los costos de transporte son más bajos y que regiones y países cercanos y lejanos buscan ser protagonistas activas del desarrollo y la globalización. Existe mucho que hacer en la formación de capital humano y ese es “el desafío” que tiene en adelante.

Desde mi perspectiva profesional, creo que todos los proyectos que encare Santa Cruz deben ser ambiciosos, pero con sustento técnico y análisis estratégico. Leer el documento de diagnóstico del (Comité de Obras Públicas de Santa Cruz, 1975) fue esclarecedor porque reflejaba una visión técnica y desapasionada del progreso, consciente del desarrollo cruceño, pero también de las limitaciones y barreras. La cooperación internacional jugó un rol relevante porque unos años antes había preparado un diagnóstico completo y de carácter técnico de Santa Cruz y sus potencialidades (Comisión Económica para América Latina, 1972). Como en varios campos de la ciencia, antes de la prescripción se requiere un buen diagnóstico.

Y en lo personal, espero que las tensiones que existen regional y nacionalmente actualmente se reduzcan y nos permitan ver que el enemigo más importante que tenemos es la pobreza en un sentido amplio.

Anhelo pues que el Creador ilumine a todos quienes día a día trazan la ruta del progreso con sacrificio y esfuerzo; y que la tierra de la Santa Cruz la tenga no sólo en sus símbolos, sino en su corazón como signo genuino de salvación por medio de Jesús, en un entorno de libertad y tolerancia.



# CAPÍTULO V

## CONCLUSIONES



El Departamento de Santa Cruz, más que simplemente un espacio geográfico en Bolivia, brinda a sus habitantes no solo la posibilidad de “hacer” sino también de “ser”, de realizarse plenamente como personas, sobre la base del esfuerzo, emprendimiento y trabajo, considerando que desde la época colonial, primero, y de su creación, después, ha tenido que luchar de forma autónoma por su desarrollo, manteniéndose firme en su identidad basada en el espíritu cruceño.

Por lo discutido en el texto, queda demostrada la existencia del “espíritu cruceño”, así como el alcance y fuerza que ejerce el alma en el ser humano para formar y mantener una identidad colectiva dentro de un territorio. También es posible concluir que, por el relato de los historiadores, el liderazgo que surgió incluso desde la fundación de la ciudad de Santa Cruz de la Sierra dirigió a sus pobladores con un espíritu de valentía ante la adversidad, para decidir por sí mismos.

Otro hito que contribuyó grandemente a la formación del “alma cruceña” fue el ensamble de voluntades entre nativos y españoles en un crisol, al momento de la creación del Departamento de Santa Cruz, revelándose la cosmovisión cruceña que se fortalece aun en base a principios, como sentido, inteligencia, justicia y la libertad de ser.

La historia, en particular desde el punto de vista económico, de la Santa Cruz de antaño, la muestra inicialmente como una región postergada, rezagada en cuanto al desarrollo económico y social, hasta mediados del siglo XX. Desde entonces,



demonstró su dinamismo y asumió progresivamente el liderazgo económico nacional, en base, primero a la inversión pública en infraestructura, para luego fundamentarse en la iniciativa privada, en virtud del emprendedurismo que llevó a Santa Cruz a generar un mejor clima de negocios basado en la visión de su intelectualidad y sus instituciones creadas al efecto.

La región oriental cruceña, no con poco esfuerzo, ha llegado a convertirse en el principal motor de progreso en el país, basando su desarrollo en la activación de su vocación agrícola y ganadera, desde sus inicios, por la gran riqueza natural con que cuenta su vasto territorio, dando lugar después a una vigorosa agroindustria y una fuerte economía de comercio y servicios. Este desarrollo fue apuntalado por la transmisión del conocimiento tácito, principalmente en el ámbito intrafamiliar, la influencia de la migración interna y externa, y la gradual profesionalización de recursos humanos en el extranjero.

Al dinamismo del desarrollo cruceño han contribuido factores históricos específicos, como la explotación de recursos petroleros; la integración vial entre Santa Cruz y el resto del país, y la conexión ferroviaria con Argentina y Brasil; la institucionalidad pública, inicialmente con el Comité de Obras Públicas y luego con la Corporación Regional de Desarrollo de Santa Cruz (CORDECRAZ) e instituciones privadas que permitieron emprender políticas y acciones para el desarrollo de la región, con una combinación de planificación indicativa y el desarrollo natural del mercado interno y mercados externos.

Otros factores histórico-económicos relevantes fueron: la promulgación de la Ley del 11%, que otorgaba ese porcentaje de regalías a los departamentos productores de petróleo; el Plan Bohan, resultado de una misión estadounidense de cooperación encabezada por Merwin L. Bohan en 1941, que concluyó que Bolivia no podía seguir basando su economía en la minería, por la debacle prevista de los precios internacionales después de la II Guerra Mundial, recomendando apuntar a su diversificación, mirando al oriente. Esta visión sería ratificada en los años '80 por el consultor australiano David Morawetz, quien produjo un estudio para el Banco Mundial titulado “Más allá del estaño y el gas natural ¿qué?”, siendo la conclusión de dicho estudio, que la salida a la difícil situación económica post-hiperinflación del país estaba en el desarrollo del sector agroalimentario en las “tierras bajas del Este” de Bolivia.

Una de las propuestas principales de los autores es que el modelo de desarrollo cruceño se fundamenta en la combinación de cinco factores: *tierra* (recursos naturales), *trabajo* (mano de obra), *capital* (financiamiento), *tecnología* (innovación) e *institucionalidad* (factor vital, expresado a través de organizaciones privadas, cívicas y otras); y, que el modelo de desarrollo se sustenta en cinco valores para desarrollar y estimular la actividad privada, y ofrecer excepcionales tratamientos al que aterriza en la región.



Tales valores son: la *libertad* de hacer, apuntando a un legítimo rédito económico; la *individualidad*, que lleva a la realización personal, a la trascendencia del ser humano; la *competitividad* con una orientación al mercado interno, para satisfacer necesidades; el *cooperativismo*, para resolver las carencias desatendidas por el Estado y, la *integración* al mundo para efectos de exportación, importación y relacionamiento internacional, de lo cual han devenido profundas transformaciones económicas y sociales.

Las experiencias exitosas de migrantes del campo a la ciudad, del interior del país hacia Santa Cruz y de los extranjeros, seducidos por la vocación agropecuaria cruceña, dan cuenta que encontraron las oportunidades de realización personal, económica y productiva con las que no contaban en sus lugares de origen, contribuyendo todos ellos al desarrollo de un vigoroso aparato productivo generador de masivo empleo, el “rostro social” del modelo de desarrollo cruceño, que permite la realización del ser humano.

El actor central del modelo de desarrollo cruceño es el hombre mismo -varón o mujer, oriundo o afincado- que a lo largo de la historia ha contribuido con su esfuerzo al éxito regional, gracias a los atributos del espíritu cruceño que existe desde su fundación misma, amalgamado con otras culturas nacionales y extranjeras, a lo largo de los años.

De acuerdo a dos sondeos realizados al efecto, seis son los atributos del espíritu cruceño que apuntalan el éxito regional: *Emprendedor* (asume el riesgo de “hacer”, es trabajador, valiente, visionario, pujante); *querendón de su tierra* (orgulloso de su región, lucha por ella, no la abandona y cuando está lejos, la añora); *hospitalario* (acogedor del viajero y el migrante, hospedador); *creativo* (innovador, no es pasivo); *optimista* (creyente, hombre de fe, religioso, siempre avizora un futuro mejor) y *solidario* (generoso, noble, servicial, con responsabilidad social innata), que, en su conjunto, cumplieron un rol fundamental para el progreso económico y social del Departamento de Santa Cruz.

Uno de los mayores desafíos para Santa Cruz en el momento actual y de cara al futuro, es adecuar y perfeccionar su exitoso modelo, en un mundo globalizado y signado por una creciente competitividad, además, frente a la *nueva normalidad*, resultado de la Pandemia Global, que añade desafíos y oportunidades para sus habitantes, especialmente en lo que hace a la Cuarta Revolución Industrial, la economía del conocimiento y la economía circular, que promuevan un mejor entorno para convivir, con orden y conciencia social.

Si bien Santa Cruz no dejará su vocación agropecuaria, agroindustrial y agroexportadora, para beneficio del mundo, debe aprovechar su ubicación en el centro de Sudamérica y convertirse en un polo de atracción para inversiones nacionales y extranjeras en el campo de los servicios (comunicación, transporte,



almacenamiento, distribución, finanzas, comercio, turismo, etc.), confirmando lo que ya se aprecia hoy en la composición de su Producto Interno Bruto, la mitad del cual tiene que ver con el sector terciario, dando cuenta de la diversificación a partir de su modelo de desarrollo. Esto debe hacerse siguiendo la tradición cruceña de contar con una buena planificación técnica y sustento a las propuestas de desarrollo para el mejor uso de los recursos.

La correlación del desarrollo económico de Bolivia y Santa Cruz es muy estrecha y comprobable a través de la estadística. No está alejado de la realidad decir que, si a Santa Cruz le va bien, le irá bien a Bolivia y viceversa. Que Santa Cruz se ha convertido en el bastión del desarrollo nacional, está fuera de discusión, así como que la región sea conocida como la locomotora de la economía del país, siendo que el crecimiento regional “jala” la expansión del Producto Interno Bruto boliviano, al crecer más que éste.

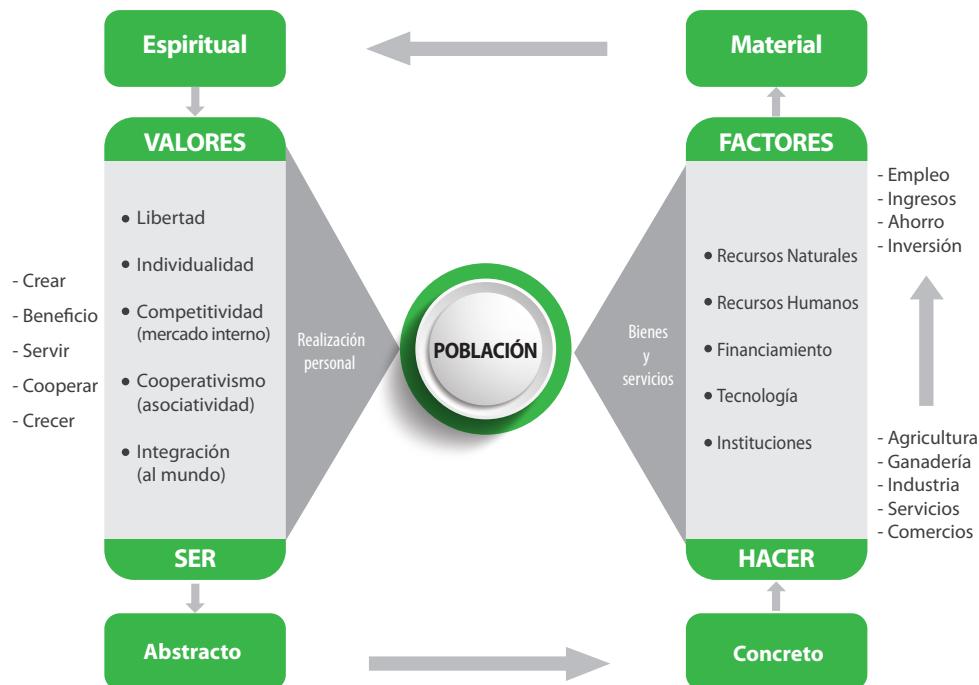
Está demostrado que la inestabilidad del país impacta negativamente en Santa Cruz, porque los demás departamentos son un mercado natural para su producción. Si bien ello implica oportunidades para la región, es recomendable la diversificación de sus mercados, así como mejorar su infraestructura, aumentar su productividad con la ciencia y la tecnología, y, principalmente, desarrollar mayor capital humano para ser protagonistas del desarrollo en la era del conocimiento por la que avanza el mundo vertiginosamente.

El modelo de desarrollo cruceño ha demostrado ser exitoso, sin embargo, es perfectible. Si algo hay que destacar de su funcionamiento, es que ha convertido a Santa Cruz en el bastión económico nacional en un tiempo relativamente corto, también a la región en una suerte de “tierra de oportunidades” para la realización no solo de los oriundos del lugar, sino también de los migrantes internos y externos, quienes en la genuina búsqueda de su propio interés, han contribuido con ello al progreso económico y social de la región cruceña y a través de ésta, a toda Bolivia.

# ANEXO 1

## REPRESENTACIONES GRÁFICAS DEL MODELO DE DESARROLLO CRUCEÑO

MAPA MENTAL  
MODELO DE DESARROLLO CRUCEÑO



El presente gráfico tiene que ver con el punto **1.7 Factores, valores y resultados, del Capítulo 3.**



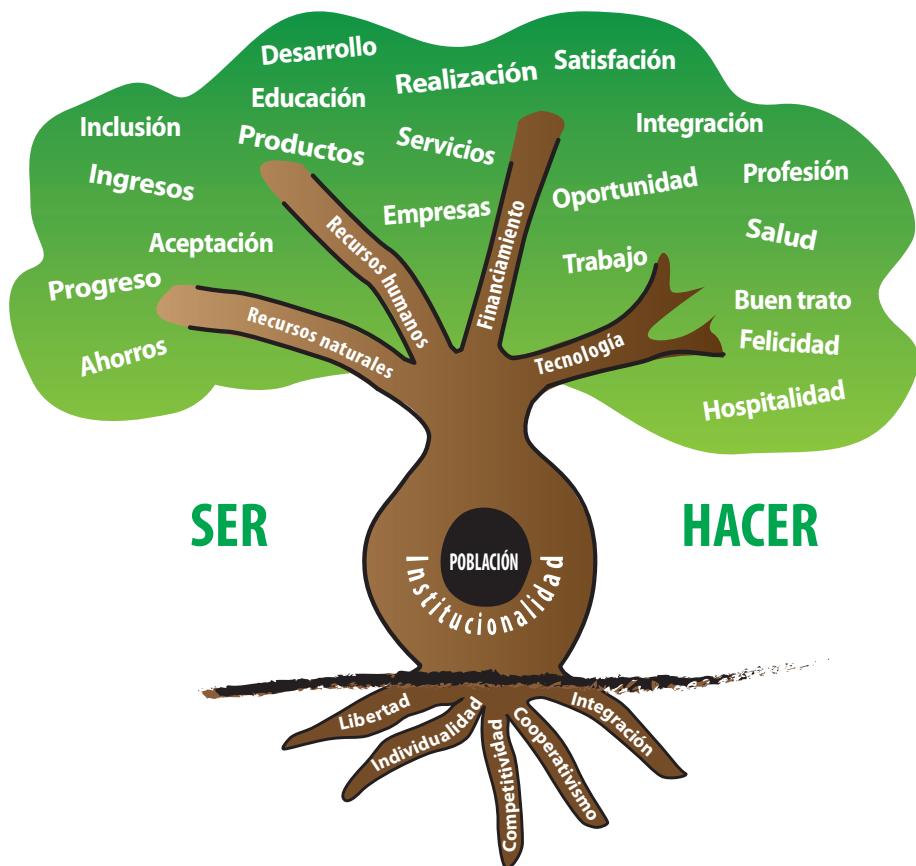
## ORGANIZADOR GRÁFICO ¿CÓMO FUNCIONA EL MODELO DE DESARROLLO CRUCEÑO?



El presente gráfico tiene que ver con el punto 1.7 Factores, valores y resultados, del Capítulo 3.



## MODELO DE DESARROLLO CRUCEÑO “EN FACILITO”



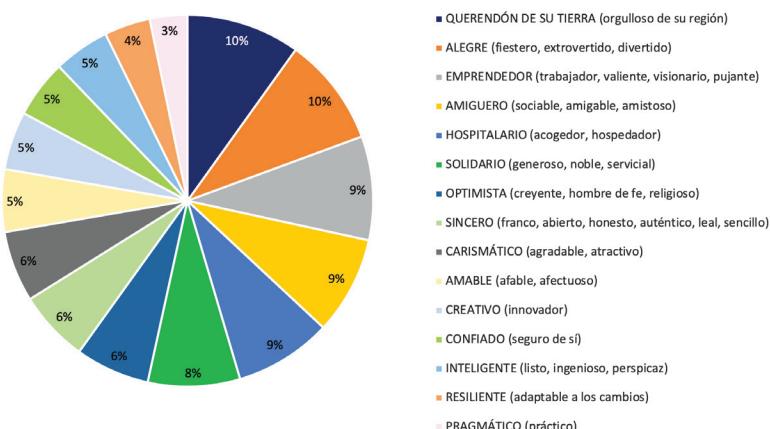
El presente gráfico tiene que ver con el punto 1.7 Factores, valores y resultados, del Capítulo 3.

# ANEXO 2

## RESULTADOS DE SONDEOS DE OPINIÓN: IDENTIDAD DEL CRUCEÑO Y SU APORTE AL DESARROLLO (1272 RESPUESTAS)

### 1. De esta lista, elija los 10 atributos que más identifican al cruceño:

ATRIBUTOS	VOTOS	PARTICIPACIÓN
QUERENDÓN DE SU TIERRA (orgulloso de su región)	1058	9,9%
ALEGRE (fiestero, extrovertido, divertido)	1013	9,5%
EMPRENDEDOR (trabajador, valiente, visionario, pujante)	965	9,0%
AMIGUERO (sociable, amigable, amistoso)	911	8,5%
HOSPITALARIO (acogedor, hospedador)	906	8,5%
SOLIDARIO (generoso, noble, servicial)	857	8,0%
OPTIMISTA (creyente, hombre de fe, religioso)	691	6,5%
SINCERO (franco, abierto, honesto, auténtico, leal, sencillo)	664	6,2%
CARISMÁTICO (agradable, atractivo)	659	6,2%
AMABLE (afable, afectuoso)	581	5,4%
CREATIVO (innovador)	542	5,1%
CONFIADO (seguro de sí)	537	5,0%
INTELIGENTE (listo, ingenioso, perspicaz)	522	4,9%
RESILIENTE (adaptable a los cambios)	428	4,0%
PRAGMÁTICO (práctico)	350	3,3%
<b>TOTAL</b>	<b>10.684</b>	<b>100%</b>

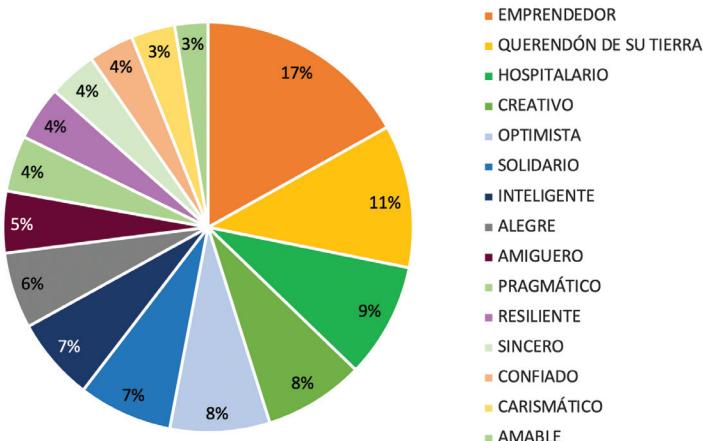


Esta información tiene que ver con el punto 2.2 El “cruceño” en el imaginario colectivo, del Capítulo 3.



## 2. Elija los atributos del cruceño que ayudan al progreso de Santa Cruz

ATRIBUTOS	VOTOS	PARTICIPACIÓN
EMPRENDEDOR	991	16,9%
QUERENDÓN DE SU TIERRA	662	11,3%
HOSPITALARIO	531	9,0%
CREATIVO	464	7,9%
OPTIMISTA	462	7,9%
SOLIDARIO	435	7,4%
INTELIGENTE	385	6,6%
ALEGRE	352	6,0%
AMIGUERO	286	4,9%
PRAGMÁTICO	259	4,4%
RESILIENTE	252	4,3%
SINCERO	223	3,8%
CONFIADO	209	3,6%
CARISMÁTICO	203	3,5%
AMABLE	154	2,6%
<b>TOTAL</b>	<b>5.868</b>	<b>100%</b>



Esta información tiene que ver con el punto 2.2 El “cruceño” en el imaginario colectivo, del Capítulo 3.

---



# ANEXO 3

## TESTIMONIOS

### MIGRANTES BOLIVIANOS EXITOSOS EN LA AGRICULTURA CRUCEÑA

---



#### **TEODOSIA QUIROZ SARAVIA - Potosí**

*“Santa Cruz, en primer lugar, me dio la tierra para trabajar, para superarme, para ir adelante, para tener mis cosas, como yo nunca soñaba tener ni una camioneta, ahora ya tengo dos”*

*“Nunca me han rechazado, ni cambas ni collas, nadie; yo me he sentido más cómoda aquí, más al trabajo”*

*“Sentí el cambio por el calor, pero nunca me corré del calor o de los bichos, nunca me afectó en mi carácter, ni los mosquitos”*

#### **NILO MELGAREJO HUMANA - Potosí**

*“Yo me considero un cruceño más porque voy a morir aquí, no voy a volver a mi pueblo, es difícil ya”*

*“En cuanto a Santa Cruz, jamás en mi vida he sentido discriminación de parte de ninguno de los cruceños”*

*“Quiero decir a mis hermanos de otros departamentos de que a veces las cosas tergiversan, dicen que la gente es muy mala, que hay mucho regionalismo; pero, sin embargo, yo no he visto hasta ahora ninguna cosa de esas”*

#### **ROBERTO SOLÍZ VELÁSQUEZ - Potosí**

*“No me he sentido discriminado, nosotros trabajamos manteniendo al país, despacho arroz, soya, frutas, mandarina, carne”*

*“Santa Cruz debería ser atendida bien y respetada, toda la materia prima del país está manteniendo Santa Cruz”*

*“Hasta yo digo: gracias a Santa Cruz. Deberían pensar un poquito: si no vendría de Santa Cruz ¿de dónde va a venir la materia prima?”*

**DEMETRIO PÉREZ FLORES - Potosí**

*“Debo agradecer a esta tierra noble de Santa Cruz por la oportunidad que le dio a mi padre, y que puedo tener yo también. Si yo me hubiera quedado en Potosí con esa extrema pobreza en que está, no sé en qué hubiera acabado, de repente no estaría en este nivel que estoy ahora”*

*“Puedo decir que no he tenido problemas con el camba, ni mis padres lo han tenido. He compartido con los cambas oriundos. De una manera amplia y sincera quedo muy agradecido con este noble pueblo cruceño”*

*“¿Alguna dificultad en Santa Cruz que me hizo decir: no fue una buena idea haber venido? Que yo recuerde, no, no la he tenido. De repente algo personal que hubiera pasado, de repente ser más inquieto, ser más agresivo para conseguir un objetivo, pero que alguien me hubiera cerrado las puertas por ser colla, no ha sucedido”*

**GUILLERMO RAÚL VISCARRA GRÜNING - Cochabamba**

*“La tierra de Santa Cruz representa el factor de progreso de Bolivia. Siempre decimos que Santa Cruz es el motor de Bolivia y yo creo, que dentro de lo que es Santa Cruz, el motor es la tierra porque su economía está fundada en la actividad agropecuaria”*

*“Santa Cruz es una región que hay que apoyarla, hay que fomentar su actividad y desarrollo sin mezquindad y miramiento, porque Santa Cruz es un pueblo eminentemente pacífico y trabajador, que está aportando en gran manera al desarrollo de Bolivia”*

*“Quisiera que de una vez por todas, se entienda que Santa Cruz es una tierra de progreso, de bienestar, que lleva el puntal de toda la actividad económica de Bolivia y así se la debería entender”*

**IVAR PERALES GUERRERO - Tarija**

*“Afortunadamente no he sentido discriminación porque debo reconocer que hay una reciprocidad en cuanto a hospitalidad y al trato entre tarijeños y cruceños”*

*“Tengo la suerte de tener muchos amigos en Santa Cruz que siempre me han tratado bien, me han respetado y yo les he devuelto con creces, eso me ha abierto puertas”*

*“Volver a Tarija, a Paicho, es una etapa superada; si bien uno anhela el terruño, sería imposible, es como trasplantar una planta en una maceta y después tienes un árbol con hojas, frutos, raíces profundas... sería la muerte, irracional el querer volver”*

**TITO CHOQUE CHAMBI - Oruro**

*“Yo me siento cruceño, no voy a defraudar; mis hijos son cruceños, aquí voy a morir, por lo tanto estamos felices aquí”*



*“La palabra discriminación no se conocía, los cambas eran amables, había créditos, hasta la comida era al fiado. Creo que los collas han enseñado a discriminar”*

*“Queremos que también nuestros paisanos que viven en Potosí sean así, que no esperen una obra caritativa o que caiga del cielo”*

*“Con el trabajo colectivo, comunitario nunca van a mejorar. Acuérdense y anoten: de aquí a unos 70 años van a estar lo mismo”*

#### **LUCIANO COIMBRA ORTIZ - Beni**

*“Me siento un hombre triunfador, realizado por mi propio esfuerzo”*

*“El que llegue a Santa Cruz y trabaje, va a triunfar en la vida”*

*“En la cooperativa la mayoría son collas y he sido reelecto por tercer período”*

#### **BENIGNO VERA MENESES Y BENITA CHILENO ILLANES - Cochabamba**

*“A la gente del interior yo les diría que vengan por acá, siempre y cuando estén en condiciones de venir; porque si no tienen dónde venir a trabajar mejor es que no vengan, porque lo primero que hay que buscar es dónde ir a trabajar”*

*“El consejo que yo le puedo dar a la gente es que primeramente deben tener ideas, empeño, y ver de qué manera se van a agarrar; porque si usted se agarra de una cosa que no le gusta, mejor es que no se agarre porque no le va a ir bien”*

*“Al que sabe trabajar no le falta nada, hay agricultura, lechería, todo depende de la habilidad que uno le ponga, no se van a arrepentir, hay tierra buena”*

*“De entrada uno debe tener cariño, amor a lo que está apuntando. A mí mis padres me trajeron a la agricultura, de esa manera estoy donde estoy”*

*“Yo no me he sentido discriminado porque en ningún lado me han hecho así, donde voy yo me llevo bien con cualquier persona, sea chapaco, sea de donde sea”*

*“Lo que sí, una persona debe tener más contacto, porque el que no habla nada, no pilla nada; uno tiene que ser entrador en todo lado”*

#### **EUSEBIO GUZMÁN VILLARROEL - Cochabamba**

*“Nadie me ha discriminado a mí. Los paisanos de Potosí se la agarraron conmigo, no querían que compre el lote, los lugareños no me discriminaron. En el Ingenio los orientales se agarraron a puñetazos, unos defendían a los collas”*

*“La avenida Cañoto, del primer anillo, era un río; en la plaza principal había ladrillos de aquí para allá; no había ni una loseta; el mercado era a una cuadra de la plaza; los taxis eran carretones; había que sacarse los zapatos o abarcas para pasar de una acera a otra”*



*“Santa Cruz ha crecido, yo he contribuido a eso con mi trabajo. Si no hubiéramos venido nosotros, si no hubiera llegado la gente de otros lados ¿cómo hubiera adelantado Santa Cruz?”*

**TOMÁS JUCHANI LUBERA - Potosí**

*“Yo diría: trabaje, trabaje, que trabajando va a tener; trabaje con sentimiento con buena visión, con mucha honestidad”*

*“Estoy cumpliendo todos mis deseos, hice la proyección cuando cuidaba chanchos, en el interior, pastaba chanchos y chivitas, cada año fui pensando, pensé en el futuro y realicé todo lo que quería”*

*“En 40 años que vivo en Santa Cruz no he utilizado abonos sólo algunos fertilizantes, y con los fertilizantes no veo la mejora como lo natural; esta siembra directa está trayendo eso, es conservar la fertilidad de la tierra”*

**FAUSTINO CASTILLO MORALES - La Paz**

*“En el caso de nuestros hermanos cruceños no he sido discriminado nunca. La gente cruceña ha sido servidora. Si lo ven en el camino a uno cansado, le han alzado y le dicen: qué te pasa pariente. Nuestros hermanos del interior eso no nos dicen”*

*“Yo no he migrado, como bolivianos tenemos el derecho de pisar el rincón que queramos de la Patria; por eso, la discriminación para con Santa Cruz no tiene nombre”*

*“Nunca me declaré con ningún frente político, yo estaba con orgullo en las cosas del desarrollo con el que esté, de la izquierda, de la derecha o del centro”*

**TIMOTEO CALLEJAS - Chuquisaca**

*“Me siento tan cruceño y amo tanto esta tierra (...) Todo el que llega del interior cambia su vida, porque hay oportunidad de trabajo”*

*“Santa Cruz es un departamento que acoge a todos los que llegan aquí, no hay discriminación de ninguna naturaleza, ni de sus autoridades ni de sus habitantes. Prueba de ello es que tenemos el Plan Tres Mil, la Villa Primero de Mayo, la mayoría somos migrantes”*

*“Jamás fui discriminado. Cuando viajo a La Paz a veces me encuentro con taxistas, dicen que a los collas se los trata mal acá. Yo les digo: Nunca, falso, mentira, a mí nunca me han tratado mal, nunca. Ahí está la prueba, que don Roberto Barbery me dio la oportunidad de crecer siendo colla”*

**ANDRÉS CRUZ DÍAZ - Tarija**

*“Migramos dos hermanos, hay otro que está en la banda del río en San Julián, los demás están en Tarija, pero nosotros que estamos en Santa Cruz estamos mejor que ellos”*

*“Hay que ser optimista y no conformista, tratar de levantarse bien temprano y comenzar a trabajar. Yo vivo aquí en Montero, me levanto a las 4 ó 5 de la mañana y me voy al campo, después me vuelvo para hacer el trabajo que tengo que hacer, y si tengo que volver al campo, me vuelvo”*



*“¿Lo que más me impactó de Santa Cruz? La gente que nunca lo trata mal a uno. Yo agradezco a Dios porque la gente me recibió bien en este departamento y ahora me siento un cruceño más”*

#### **FÉLIX YUPANQUI MAMANI - Potosí**

*“Me siento cruceño de verdad porque ya no pienso en ir a dejar mis huesos allá (Potosí). Porque si voy por uno o dos días, ya estoy mirando la carretera a ver en qué momento me voy a volver; la tierra me llama”*

*“Estoy contentísimo de haber venido, si me quedaba allá sólo hay para comer y no para vender, ni un zapato puedes comprar. Aquí uno puede trabajar, nadie le dice por qué no trabajas menos. Por eso no pienso ni volver. Me acostumbré a trabajar porque esa era mi meta”*

*“Para mí, Santa Cruz, representa un departamento que es muy progresista, muy acogedor, aquí se puede vivir”*

#### **FRANCISCO DORADO - Potosí**

*“Soy parte de esta región, me considero un montereño más, un cruceño más en este pueblo, porque yo vivo aquí, mi trabajo está aquí y voy a morir aquí, con más razón porque mis hijos son nacidos aquí y van a morir aquí”*

*“La producción comunitaria no es buena, porque ni entre familias usted va a poder trabajar libremente, sino el otro va a reclamar que le toca más, no es lo mismo”*

*“Nosotros como productores tenemos la capacidad de alimentar y tenemos capacidad hasta para exportar, primero pensamos en el mercado interno en el consumo interno de nuestro pueblo y lo demás sacamos afuera”*

#### **JULIÁN CRUZ NOGUERA - Potosí**

*“Son 41 años que estoy trabajando aquí y voy a seguir porque ya tengo mi familia acá, y estoy trabajando en la agricultura como empecé”*

*“Con el tiempo pude ahorrar y me compré un tractor y después otro, tengo dos cosechadoras, con más los implementos, estoy a full con maquinaria, no me falta casi nada”*

*“De que soy colla, soy colla, pero también soy cruceño”*

#### **JACINTO ARELLANO QUIMPE - Oruro**

*“Santa Cruz es muy linda no hay otra como Santa Cruz, es mi segunda tierra, florece mi corazón mejor que un camba”*

*“Cuando llegué a Santa Cruz habían cambas que eran muy buenos nos dieron de comer maíz, yuca, arroz”*

*“Yo no vivo de la política, estamos en democracia, yo vivo con mi sudor con mi trabajo, yo apoyo donde yo vivo”*

**MARCELINA BARRIOS QUISPE - Oruro**

*“Estoy muy contenta en este lugar porque aquí no se muere de hambre, Dios me ha dado esta tierra bendita, trabajo bien”*

*“Cuando no se puede salir por las lluvias, en el camino la gente nos pide agua y comida porque en el monte no hay. Les hemos regalado agua a los choferes, siempre sufren”*

*“Oro para que el Señor bendiga a las autoridades, que les dé sabiduría”*

**TORIBIO OROZCO DUCHEN - Potosí**

*“La tierra de Santa Cruz es tan benigna, que sólo lo que no se siembra no da”*

*“La gente cruceña es muy acogedora, muy hospitalaria, yo me siento como en mi casa, muy bien”*

*“Les digo a todos los amigos del interior, que las personas que vinieron a Santa Cruz a hacer empresa, lo han hecho; y cuando vinieron a trabajar honestamente, progresaron”*

**BENJAMÍN ARANA PANZOZO - Cochabamba**

*“De eso pues me reclaman: ¿Por qué decís que soj cochabambino, si vos soj más camba que todos?”*

*“Me siento bien con ese 80 por ciento de gente del interior que vive aquí, que son más cambas que el camba”*

*“Yo me siento con la misma sangre colorada, y siempre digo al paceño y al orureño que no hay fronteras para mí; me siento muy integrado, como si estuviera en Cochabamba, me siento muy bien”*

**HUGO PERALES GUERRERO - Tarija**

*“Santa Cruz es el crisol de los bolivianos, todos los que han venido a Santa Cruz con la sana intención de trabajar, han encontrado un nuevo hogar con perspectivas”*

*“Los que vinieron a la Colonia 4 Ojitos, tienen varias cosechadoras integrales que son de propiedad de los colonos, como también máquinas cosechadoras, han realizado un trabajo intensivo”*

*“Si nos hubiéramos quedado en Tarija no estaríamos mal, pero no hubiéramos logrado como lo hemos hecho aquí; no hemos hecho mucho, pero hemos hecho más de lo que hubiéramos hecho allá”*

**MARCELO FRAIJA SAUMA - Chuquisaca**

*“Me siento feliz, y siento muy internamente que la hospitalidad que se dice de Santa Cruz es cierta, la gente es franca, sencilla, honesta, me siento muy bien”*

*“Conozco todo el mundo, y Santa Cruz no tiene que envidiar a nadie, los extranjeros que vienen a Santa Cruz quedan maravillados, y lo mismo los que vienen del interior”*



*“Pienso que el clima ayuda la cordialidad y a la hospitalidad de la gente; en ese sentido, no hay desconfianza, rencor, que es lo que se ve en el interior, por la forma de vida que hay allá, que es muy dura”*

#### **LUCIO CÓRDOVA CÁMARA - Cochabamba**

*“No me sentí discriminado, porque yo siempre me llevé bien con gente de plata y con los pobres, no me puedo quejar de eso, nunca”*

*“Estoy contento de haber venido a Santa Cruz, porque estando en Cochabamba no sé qué hubiera sido, de qué me las hubiera dado”*

*“El trabajo del campo no es fácil, pero valió la pena”*

#### **BERNARDO YUPANQUI MAMANI - Potosí**

*“Somos más cruceños que cualquier otro cruceño, porque cumplimos con nuestros deberes aportando a la vinculación minera, en la forma de asentamientos humanos, en desarrollo de la producción agropecuaria”*

*“Con la mecanización y la tecnología que tenemos al alcance, podemos hacer un país de gran potencial en agricultura y, hoy más que nunca, se necesita de alimento en todo el mundo”*

*“Ahora tengo mucha visión de las cosas, he asistido a cursos, seminarios, talleres, estoy en condiciones de compartir mi experiencia, con ese fin he viajado afuera con becas”*

#### **SINFOROSA SEJAS CLAURE - Cochabamba**

*“He trabajado y sigo todavía trabajando, en realidad los años avanzan; como ya soy de edad, ya no espero más nada de lo que ahora es, para qué más”*

*“Hasta caminos hemos hecho por la comodidad. Hemos cargado tierra, hemos cavado cunetas, hemos trabajado harto, valió la pena”*

*“(Cuando llegamos todo era monte) éramos solamente collas (gente del occidente de Bolivia) no había un cruceño entre nosotros”*

#### **RODOLFO PARRA GARCÍA - Cochabamba**

*“Yo soy muy feliz en Santa Cruz por haber puesto mi esfuerzo para ver a mis hijos profesionales, con trabajo estable, y que no van a sufrir como yo he sufrido, porque son profesionales y tienen dónde trabajar”*

*“No me siento desplazado, ni resentido, sigo siendo un colla con idioma y con todo, aquí he puesto mi sacrificio y esfuerzo. Gracias a esta tierra bendita, a mi esfuerzo y mi trabajo he podido surgir”*

*“En aquel entonces, al colla se lo miraba como colla y al celta como celta, pero nunca hubo discriminación, había una integración”*

**SABINO ACSAMA SEGOVIA - Potosí**

*“Yo soy más camba, que cualquiera; todo el mundo me respeta yo también los respeto, la educación va conmigo y esa es la forma de vivir en la vida”*

*“Donde sea que uno vaya, los primeros días somos discriminados. De acuerdo como nos vamos ambientando con la misma gente, llegamos a ser iguales con el tiempo”*

*“En nuestro pago (Cotagaita) no hay desarrollo, no hay donde crecer y hasta de alimentación se sufre, en medio de las cañadas no hay dónde salir, aquí todo lo tenemos servido, siempre y cuando lo hagamos pensando, y hacerlo bien para nuestro futuro”*

**FÉLIX SEJAS ANDIA - Cochabamba**

*“Cuando vine, cuando trabajé, yo ya no pensé en irme a Cochabamba. Ni he llegado ya y casi ni me acuerdo donde he nacido (sonríe), pero de todas maneras como cochabambino siempre tengo que acordarme dónde naci”*

*“De todas maneras yo, como viviente en Santa Cruz, soy como un cruceño”*

*“Gracias Santa Cruz ¡es grande!, Bolivia es grande, ¡agradecemos a todos!”*

**LUIS VÁSQUEZ LUNA - Potosí**

*“Santa Cruz necesita brazos para trabajar. ¿Qué hace falta?, aquí hay de todo, lo que hace falta es voluntad y fuerza para trabajar”*

*“Son 45 años que vivo aquí en el oriente, soy más camba que el camba, estoy feliz de la vida aquí”*

*“En las minas todo se fue apagando no hay esa facilidad, aquí encontramos el lugar ideal para que mis hijos puedan ser algo. Aquí he hecho platita para que ellos puedan estudiar”*

**DOMINGO IRUSTA ROCHA - Cochabamba**

*“Me siento un cruceño más”*

*“La gente cruceña es buena, nunca me han discriminado, tengo relaciones con toda clase de personas, agropecuarios, empresarios”*

*“Los trabajos comunitarios nunca van a surgir. Donde le ponen tranca, límite para poder crecer, nadie es dueño, nadie se interesa. Si es un trabajo individual uno surge de acuerdo a su esfuerzo y trabajo”*

*“La condición para una pacífica convivencia es el respeto a la vida, la tolerancia de las diferencias, el acceso a las oportunidades de progreso y el vernos todos como hermanos”  
(Gary Antonio Rodríguez Álvarez)*





# BIBLIOGRAFÍA



1. Archivo Histórico de Santa Cruz. (s.f.). Archivos Documentales colonias y de la era republicana. Biblioteca Pública.
2. Acemoglu, D. (2009). *Introduction to Modern Economic Growth*. Princeton: Princeton University Press.
3. Acemoglu, D., & Robinson, J. (2012). *¿Por qué fracasan los países?: Los orígenes del poder, la prosperidad y la pobreza*. Barcelona: Deusto.
4. Adenauer, K. (2011). *Una mirada a la teoría, a los modelos económicos y a la economía social de mercado*. Santa Cruz: GrafPress S.R.L. Servicios Gráficos.
5. Agenor, P., & Montiel, P. (2015). *Development Macroeconomics. Fourth edition*. Princeton: Princeton University Press.
6. Archivo Nacional de Sucre. (s.f.). Archivos documentales coloniales. Bolivia: Biblioteca Pública.
7. Archivo Privado de Bismark Cuéllar Chávez. (s.f.). Archivos documentales coloniales. Biblioteca Privada.
8. Armendáriz, B., & Larraín, F. (2017). *The Economics of Contemporary Latin America*. Cambridge MA: The MIT Press.
9. Arrieta, M. (1990). *Agricultura en Santa Cruz: de la encomienda colonial a la empresa modernizada (1559-1985)*. La Paz: ILDIS.
10. Barbery, C. H. (2010). *Andrés, ayer; hoy y siempre*. Santa Cruz: Imprenta Mega Color.
11. Barro, R. (1999). Notes on Growth Accounting. *Journal of Economic Growth*, 119-137.
12. Barro, R., & Lee, J.-W. (2013). A New Data Set of Educational Attainment in the World, 1950-2010. *Journal of Development Economics*, 184-198.
13. Bendek Telchi, J. (2005). *Desarrollo histórico y demográfico de la ciudad de Santa Cruz de la Sierra*. Santa Cruz: Talleres Gráficos Los Ángeles.



14. Bohan, M. (1943). *Informe de la Misión Económica de los Estados Unidos a Bolivia*. La Paz: No determinado.
15. Cabeza de Vaca, Á. (2007). *Naufragios y comentarios* (Primera ed.). Santa Cruz: Clásicos de Lozada.
16. CAINCO. (2016). *Desafío XXI SCZ*. Santa Cruz de la Sierra: Cámara de Industria, Comercio, Servicios y Turismo de Santa Cruz.
17. Coimbra, G. (2005). *Diego de Mendoza* (Segunda ed.). Santa Cruz: Imprenta Landivar.
18. Comisión Económica para América Latina. (1958). *El desarrollo económico de Bolivia*. Santiago de Chile: Naciones Unidas.
19. Comisión Económica para América Latina. (1972). *Ánalisis socioeconómico del Departamento de Santa Cruz de la Sierra, Bolivia*. Santiago de Chile: CEPAL.
20. Comité Cívico Pro Santa Cruz. (2014). *Modelo de desarrollo cruceño - 110 años del Memorándum de 1904*. Santa Cruz: No especificada.
21. Comité de Obras Públicas de Santa Cruz. (1975). *Macrodiagnóstico Regional Santa Cruz*. Santa Cruz de la Sierra: No especificada.
22. Crafts, N., & Woltjer, P. (2021). Growth accounting in economic history: Findings, lessons and new directions. *Journal of Economic Surveys*, 670-696.
23. Cuéllar, B. (2010). *Santa Cruz y el proceso independentista hispanoamericano* (Primera ed.). Santa Cruz: Imprenta Simmer.
24. Cuéllar, B. (2011). *Enciclopedia Histórica de Santa Cruz*. Santa Cruz: Comunicarte.
25. Cuéllar, B. (2013). *Historia de Santa Cruz - Tomo I hasta 1825* (Primera ed.).
26. Dabdoub, C. (19 de Agosto de 2021). *Santa Cruz es imparable y debe pensar en grande su visión de futuro*. Obtenido de <https://eju.tv/2021/08/carlos-dabdoub-santa-cruz-es-imparable-y-debe-pensar-en-grande-su-vision-de-futuro/>
27. Dalence, J. M. (1851). *Bosquejo estadístico de Bolivia*. Imprenta de Sucre.
28. Del Río, M. (2012). La Economía Cruceña 1810-2010. En G. Jatupeando, *Santa Cruz y sus 200 años de Independencia. Historia, procesos y desafíos* (págs. 79-139). Santa Cruz de la Sierra: El País.
29. El Comisionado Fidel Languidei. (1880). Censo de 1880. Santa Cruz de la Sierra: Gaceta Municipal.
30. Escobar, L., Chalup, M., & Alarcón, S. (13 de Agosto de 2020). *Política Fiscal durante la crisis del COVID19 en Bolivia: Implicaciones macroeconómicas a nivel departamental*. Obtenido de Décimo tercer encuentro de economistas de Bolivia: <http://eeb.bcb.gob.bo/content/programa-13eeb>



31. Fuertes, L. (4 de Septiembre de 2021). Tikita Wara y su proyecto Quechua-Chic. (L. González, Entrevistador).
32. Fundación Tierra. (1 de Marzo de 2009). *Censo Agropecuario 1950*. Obtenido de Publicaciones: <http://www.ftierra.org/index.php/publicacion/libro/164-censo-agropecuario-1950>
33. Gandarilla, N. (2008). *Desenredando la independencia de Santa Cruz y sus provincias*. Santa Cruz: Centro de Estudios Nacionales.
34. García, F. (2014). *Historia de la industria azucarera cruceña*. Santa Cruz: Fondo Editorial del Gobierno Autónomo Municipal.
35. Granger, C. (1969). Investigating Causal Relations by Econometric Models and Cross-spectral Methods. *Econometrica*, 424-438.
36. Grupo Jatupeando. (2012). *Santa Cruz y sus 200 años de Independencia. Historia, procesos y desafíos*. Santa Cruz: PIEB.
37. Hausmann, R., Rodrik, D., & Velasco, A. (1 de Marzo de 2005). *Growth Diagnostics*. Obtenido de John F. Kennedy School of Government: <http://ksghome.harvard.edu/~drodrik/barcelonafinalmarch2005.pdf>
38. Herranz-Loncán, A., & Peres-Cajías, J. A. (2016). Tracing the Reversal of Fortune in the Americas. Bolivian GDP per capita since the mid-nineteenth century. *Cliometrica*, 99-128.
39. Hofman, A. (2001). *Long run economic development in Latin America in a comparative perspective: proximate and ultimate causes*. Santiago de Chile: CEPAL.
40. Hollweg, M. G. (2000). *Cien años de migraciones a Santa Cruz*. Santa Cruz: El Deber.
41. IBCE-PNUD (Dirección). (2010). *Historias de Migrantes Bolivianos Exitosos* [Película]. Obtenido de <https://www.youtube.com/watch?v=NPdvptvMtw>
42. INE. (1 de Octubre de 2019). *Producto Interno Bruto Departamental*. Obtenido de Cuentas Nacionales: <https://www.ine.gob.bo/index.php/producto-interno-bruto-departamental/producto-interno-bruto-departamental-5>
43. Instituto de Ciencia, Economía, Educación y Salud. (20 de Agosto de 2012). *Mitos cruceños*. Obtenido de <https://www.icees.org.bo/2012/08/mitos-cruceños/>
44. Kaufmann, D., Mastruzzi, M., & Zavaleta, D. (2012). Sustained Macroeconomic Reforms, Tepid Growth: A Governance Puzzle in Bolivia? En D. Rodrik, D. Kaufmann, M. Mastruzzi, & D. Zavaleta, *In Search of Prosperity* (págs. 334-398). Princeton: Princeton University Press.
45. Kehoe, T., & Machicado, C. P. (2019). *The Monetary and Fiscal History of Bolivia, 1960-2017*. Boston MA: National Bureau of Economic Research.



46. Krugman, P. (1990). *The Age of Diminished Expectations. U.S. Economic Policy in the 1990s*. Cambridge MA: The MIT Press.
47. Le Fort, G., Gallardo, B., & Bustamante, F. (2020). Macroeconomic stability and economic growth: myths and realities. *CEPAL Review*, 109-132.
48. Leonard, O. (1948). *Santa Cruz, estudio económico social de una región*. La Paz: Imprenta Universo.
49. Maddison, A. (2001). *The World Economy - A Millennial Perspective*. París: OECD Publishing.
50. Mankiw, G., Romer, D., & Weil, D. (1992). A Contribution to the Empirics of Economic Growth. *The Quarterly Journal of Economics*, 407-437.
51. McKinzie, R. (1 de Febrero de 1977). *Oral History Interview with Merwin L. Bohan*. Obtenido de The Truman Library: <https://www.trumanlibrary.gov/library/oral-histories/bohanm>
52. Medinaceli, M. (2017). Reseña histórica del sector hidrocarburos en Bolivia (1916-2016). En I. Velásquez-Castellanos, *Un siglo de economía en Bolivia (1900-2015). Tomo 2* (págs. 91-167). La Paz: Fundación Konrad Adenauer.
53. Méndez-Guerra, C. (2017). Heterogeneous Growth and Regional (Di) Convergence in Bolivia: A Distribution Dynamics Approach. *Economía Coyuntural*, 81-108.
54. Mendieta, P. (2019). A Regional Landscape of Bolivian Economic Growth. *Revista Latinoamericana de Desarrollo Económico*, 77-98.
55. Mendieta, P. (2019). Bolivia o un país que no “descubre” ideas . En P. Kauppert, D. Agramont, & N. Jordán, *¿Hacia la transformación de la economía? 18 miradas para un diagnóstico de crecimiento de Bolivia* (págs. 177-193). La Paz: Fundación Friedrich Ebert.
56. Mendieta, P. (2019). Problemática e indicios de “soluciomatica” del desarrollo boliviano. En P. Kauppert, D. Agramont, & N. Jordán, *¿Hacia la transformación de la economía? 18 miradas para un diagnóstico de crecimiento en Bolivia* (págs. 473-487). La Paz: Fundación Friederich Ebert.
57. Mendieta, P. (27 de Julio de 2020). *Wasted years: Informality and returns to education in Bolivia*. Obtenido de Bolivian Conference on Economic Development: <https://www.sebol.org/bcde2020/programbcde2020.pdf>
58. Ministerio de Planificación y Coordinación. (1970). *Estrategia Socio-Económica del Desarrollo Nacional 1971-1991*. La Paz: Ministerio de Planificación y Coordinación.
59. Molina Mostajo, P., Sandoval Peña, Á., & Burela, J. B. (1904). *Memorándum de 1904*. Santa Cruz: Sociedad de Estudios Geográficos e Históricos.
60. Montero, C., & Del Río, M. (2013). Convergencia en Bolivia: un enfoque espacial con datos de panel dinámicos. *Revista de Economía del Rosario*, 233-256.



61. Morawetz, D. (1986). *Bolivia's exports and Medium-term economic strategy: Prospects, problems and policy options - Beyond tin and natural gas, what?* Washington DC: Banco Mundial.
62. Movimiento Autonomista “Nación Camba”. (Febrero de 14 de 2001). *Memorandum de la Nación Camba*. Obtenido de <https://nacioncamba.org/memorandum/>
63. Noack, W. (26 de Julio de 2010). *Deseo hacer un comentario sobre el documento las Historias de Migrantes Bolivianos*. Obtenido de <http://www.eforobolivia.org/blog.php/?p=6359>
64. Organización de Cooperación y Desarrollo Económico. (2009). *Medición del capital - Manual OCDE 2009*. París: OECD.
65. Organización para la Cooperación y Desarrollo Económico. (2009). *Innovation and Growth: Chasing a moving frontier*. París: OECD. Obtenido de OECD Documents.
66. Ortiz, J. (13 de Agosto de 2021). *Santa Cruz 2061, científica y tecnológica*. Santa Cruz: EL DEBER.
67. Ortiz, P. (22 de Agosto de 2021). Santa Cruz es el motor de Bolivia en el mundo y si ésta región falla. Santa Cruz: EL DEBER.
68. Parejas M., A. (23 de Febrero de 2012). 26 de febrero de 1561: el inicio de lo cruceño. Santa Cruz: EL DÍA.
69. Parejas, A. (1999). *Viaje por tierras cruceñas de Alcide D'Orbigny*. Santa Cruz: Centro de Publicaciones UPSA.
70. Peña, P., Barahona, R., Coimbra, L. E., & Gaya, D. (2011). *La permanente construcción de lo cruceño: un estudio sobre la identidad en Santa Cruz de la Sierra*. Santa Cruz: UAGRM.
71. Peres-Cajías, J. (2020). From West to East: Bolivian Regional GDPs since the 1950s. A story of Natural Resources and Infrastructure. *Time and Space*, 97-129.
72. Pinckert, G. (1991). *Historia de Santa Cruz Tomo I*. Santa Cruz: Editorial Universitaria.
73. Prado, F., Prado, I., Schlink, C., & Seoane, V. (2019). *La región metropolitana cruceña*. Santa Cruz de la Sierra: CEDURE.
74. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. (2015). *Informe Nacional sobre Desarrollo Humano en Bolivia. El nuevo rostro de Bolivia: Transformación social y metropolización*. La Paz: Spc Impresiones.
75. Roca, J. L. (2001). *Economía y Sociedad en el Oriente Boliviano (siglos XVI-XX)*. Santa Cruz: Editorial Oriente.
76. Rodríguez A., G. A. (14 de Diciembre de 2016). Memorándum de 1904 y Desafío del Siglo XXI. *Memorándum de 1904 y Desafío del Siglo XXI*. Santa Cruz, Bolivia: El Deber.



77. Rodríguez, H. (2018). Innovación y desarrollo territorial. Una propuesta desde Santa Cruz. En F. Wanderley, & J. Peres-Cajías, *Los desafíos del desarrollo productivo en el siglo XXI. Diversificación, justicia social y sostenibilidad ambiental* (págs. 401-436). La Paz: UCB - FES - Plural.
78. Rojas Vásquez, V. H., & Jeffs Munizaga, J. G. (20 de Junio de 2017). *El desarrollo de la agroindustria en Santa Cruz de la Sierra y su integración con el mercado interno boliviano (1952-1968)*. Obtenido de Redalyc.org: <https://www.redalyc.org/journal/4695/469554331010/html/>
79. Sandoval, D., Sandoval, V., del Río, M., Sandoval, F., Mertens, C., & Parada, C. (2003). *Santa Cruz. Economía y poder. 1952-1993*. La Paz: Fundación PIEB.
80. Saucedo, O. (3 de Agosto de 2021). *La Paz es la ciudad maravilla de Bolivia, Santa Cruz podría ser la Silicon Valley*. ECONOMY.
81. Schumpeter, J. A. (2015). Historia del análisis económico. Barcelona: Planeta S.A.
82. Schwab, K. (2016). *The Fourth Industrial Revolution*. Ginebra: World Economic Forum.
83. Sociedad de Estudios Geográficos e Históricos de Santa Cruz. (s.f.). Archivos documentales - Boletines desde 1904. Biblioteca Privada.
84. Soliz, A. (2017). Demografía. El crecimiento de la población de Bolivia. En I. Velásquez-Castellanos, *Un siglo de economía en Bolivia (1900-2015). Tomo 1* (págs. 581-612). La Paz: Fundación Konrad Adenauer.
85. Solow, R. (1957). Technical change and aggregate production function. *Review of Economics and Statistics*, 312-320.
86. Suárez, S. (1994). *Almanaque Oriental*. Santa Cruz: Imprenta Sirena.
87. Tonelli, O. (2004). *Reseña histórica social y económica de la Chiquitania* (Primera ed.). Santa Cruz: El País.
88. Traverso, A.C. (2011). *El modelo de desarrollo cruceño*. Santa Cruz de la Sierra: El País.
89. UDAPE. (2019). *Migración interna en Bolivia*. La Paz: Smart Printer.
90. US Department of Agriculture. (31 de Marzo de 2021). *Methodology for Measuring International Agricultural Total Factor Productivity (TFP) Growth*. Obtenido de International Agricultural Productivity: <https://www.ers.usda.gov/data-products/international-agricultural-productivity/documentation-and-methods/>
91. UTEPSA. (2021). *Historia del Emprendimiento cruceño*. Santa Cruz: Saber es Poder.



92. Villegas, C. (2004). *Privatización de la industria petrolera en Bolivia* (Segunda ed.). La Paz: Plural Editores.
93. Waldmann, A. (2008). *El hábitus camba - Estudio etnográfico sobre Santa Cruz de la Sierra*. El País.
94. YPFB. (1996). *Libro de Oro de YPFB 1936-1996*. La Paz: Talleres Gráficos de YPFB.



Se terminó de imprimir en octubre de 2021  
en los Talleres de Industrias Gráficas SIRENA  
Calle Manuel Ignacio Salvatierra N° 240  
Teléfono 3366030 - Fax: 3347774  
Santa Cruz de la Sierra - Bolivia

