

抖音的诞生

用户需求

报纸/电视->图文资讯/视频资讯

行业环境

P（政治）

业监管力度加大，入局短视频门槛高，行业日趋规范。

国务院印发《关于加快高速宽带网络建设 推进网络提速降费的指导意见》，高度重视网络基础设施建设。

E（经济）

短视频行业投资持续增长。据QuestMobile秋季报告显示，截至2017年二季度，已经有30家获得投资，超过50家投资机构入局短视频领域。腾讯3.5亿入股快手，新浪3.2亿投资秒拍，梨视频也获1.67亿PreA轮融资。

S（社会）

智能手机普及为短视频行业发展提供良好的平台。

用户需求、社交方式的改变推动短视频行业发展。

移动互联网发展逐步成熟。根据艾瑞网数据显示，移动端App月度有效浏览时间超过PC端网页使用时长的2倍。

T（技术）

信息分发是今日头条的核心技术，短视频提供技术壁垒。

多年资讯类产品技术积累。

大数据驱动

今日头条

西瓜视频

懂车帝

...

竞品分析

快手

梨视频

秒拍

...