



Alec ROY



+33 6 19 19 65 16



alecroy89@gmail.com



22300 Lannion



linkedin.com/in/alec-roy



Dernières expériences

depuis septembre 2023

Engineering Manager



- Management d'un Domaine

- Accompagnement à la définition des plans de carrières individuels (entretiens annuels, entretien RH, etc.) de SE, Lead SE, PM, PDS
- Recrutement des membres de l'équipe
- Management de proximité (1:1 et discussions quotidiennes pour conserver le lien)

- Coach d'équipe

- Accompagnement à la compréhension et la bonne application du framework (ShapeUp)
- Facilitation des ateliers et événements d'équipe
- Coaching individuel pour certains SE et Lead SE

- Responsable du delivery

- Mise en place d'OKRs de domaine
- Co-construction des roadmaps en fonction des OKRs stratégiques
- Mise à disposition des Squads des moyens nécessaires à l'atteinte des objectifs
- Coordination avec les autres Squads (avec les autres EM) et avec les autres pôles hors Tech
- Suivi de production des équipes et optimisation des processus

février 2023 - juillet 2023

Lead Scrum Master



- Mener la transformation de culture agile

- Expliquer et promouvoir l'approche Agile
- Travailler avec les responsables Produit et Ingénierie pour définir les modes de fonctionnement de la Technologie et du Produit, de manière à ce que :
 - Les équipes livrent régulièrement des logiciels de qualité et de valeur (de 1 à 2 livraisons par mois en 3 mois d'action)
 - Les équipes soient plus prévisibles (+30 % en 3 mois d'action)
 - Les équipes conceivent et communiquent des plans trimestriels et itératifs (1 plan trimestriel établi et 1 plan par itération communiqué à toute la société)
 - Les équipes inspectent et adaptent leurs plans
- Définir et appliquer l'organisation des équipes pour la mise à l'échelle (inspiré de SAFe, unFIX, etc.)
- Impliquer et collaborer avec le COMEX

- Encadrer et mentorer les Scrum Masters

- Co-définition de leur plans de carrière
- Encadrer les SM pour qu'ils s'améliorent et puissent participer davantage à l'initiative Agile@Scale
- Favoriser un esprit communautaire parmi les SM afin qu'ils s'entraident et progressent ensemble
- Orienter et soutenir les SM, qu'ils puissent coacher leurs équipes conformément à l'initiative Agile@Scale

février 2021 - février 2023

Senior Scrum Master

(Coach Agile d'équipes / RTE)



- Accompagner l'hyper-croissance et le passage de l'Agilité à l'échelle

- Accompagnement d'équipes et d'équipes d'équipes (trains)
- Coaching, mentorat, formations, conseil auprès des équipes et des individus (techniques, produits, management, etc.) dans les trains Money et Operations
- Établissement de contrat de coaching avec les équipes afin de suivre les effets du coaching et les progrès des équipes
- Participer à la définition, à l'alignement et à la communication de ce qu'est l'Agilité chez ManoMano
- Participer à la conception et à la mise en œuvre du framework d'Agilité à l'échelle: MACS
- Faciliter les événements impliquant de grandes équipes (de 30 à 80 personnes) pour favoriser l'alignement et créer des objectifs communs

●

●

●

●

●



Diplômes

Chef de projet informatique (niveau II)

Esarc Evolution - 2011

Bac Communication et Gestion des RH

Lycée Jean Monnet - 2007

Compétences

- Agilité** : SAFe, LeSS, Nexus, unFIX, Lean, Scrum, ShapeUp...
- Coaching Agile** : accompagnement d'équipes (tech et managériales) et d'individus (SE, Scrum Master, PO/PM, PDS)...
- Leadership/Management** : servant leader, mentor, développement de carrière, motivateurs intrinsèques, responsabilisation, autonomisation et délégation...
- Delivery** : OKRs, coordination multi-équipes, co-construction de roadmaps stratégiques, suivi de production, optimisation des flux...
- Communication** : facilitateur, écoute active, animateur, formateur...
- Tech**: Node.js, TypeScript, Nest.js, PostgreSQL, Docker...
- Langues**: français et anglais courants



Certifications

- Professional Scrum Master II (2021)
- SAFe Agilist (2020)
- Professional Scrum Master I (2020)
- Professional Scrum Product Owner I (2020)



Loisirs

Kaamelott, bricolage, jardinage, TFT, Kaamelott, tatouage, cinéma, séries, Kaamelott



Alec ROY

+33 6 19 19 65 16

@ alecroy89@gmail.com

22300 Lannion

linkedin.com/in/alec-roy



Last 3 experiences

since sept. 2023

feb. 2023 to july 2023

feb. 2021 to feb. 2023

Engineering Manager

- **Domain Management**
 - Support in defining individual career plans (annual reviews, HR interviews, etc.) for SE, Lead SE, PM, PDS
 - Recruitment and onboarding of team members
 - Close management through regular 1:1s and daily discussions to maintain connection
- **Team Coaching**
 - Support in understanding and properly applying the ShapeUp framework
 - Facilitation of workshops and team events
 - Individual coaching for some SE and Lead SE to develop autonomy and leadership
- **Delivery Management**
 - Implementation of domain OKRs
 - Co-construction of roadmaps aligned with strategic OKRs
 - Providing squads with the necessary resources to achieve objectives
 - Coordination with other squads (with other EMs) and with non-Tech departments
 - Monitoring team production and continuous process optimization



Lead Scrum Master

- **Explain and promote the Agile approach**
 - Work with Product and Engineering leaders to define the ways of working for Technology and Product so that:
 - Teams deliver quality and valuable software regularly (from 1 to 2 releases per month within 3 months of action)
 - Teams become more predictable (+30% in 3 months of action)
 - Teams design and communicate quarterly and iterative plans (1 quarterly plan established and 1 plan per iteration communicated to the entire company)
 - Teams inspect and adapt their plans
 - Define and implement team organization for scaling (inspired by SAFe, unFIX, etc.)
 - Involve and collaborate with the Executive Committee (COMEX)
- **Leading and mentoring Scrum Masters**
 - Co-definition of their career plans
 - Support SMs to improve and participate more actively in the Agile@Scale initiative
 - Foster a community spirit among SMs to encourage mutual support and collective growth
 - Guide and support SMs so they can coach their teams in line with the Agile@Scale initiative



Senior Scrum Master

(Train Agile Coach / RTE)

- **Supporting hyper-growth and the transition to Agile at scale**
 - Coaching, mentoring, training and advising teams and individuals (tech, product, management, etc.) within the Money and Operations trains
 - Supporting teams and teams of teams (trains)
 - Establishing coaching contracts with teams to monitor progress and measure the impact of coaching
 - Contributing to the definition, alignment and communication of what Agile means at ManoMano
 - Participating in the design and implementation of the Agile@Scale framework: MACS
 - Facilitating large-scale events (30 to 80 people) to foster alignment and create shared objectives



Diplomas

Project manager in Computer science (level II)

Esarc Evolution - 2011

Bac Communication et and human resources management

Lycée Jean Monnet - 2007

Skills

- **Agility:** SAFe, LeSS, Nexus, unFIX, Lean, Scrum, ShapeUp...
- **Agile Coaching:** supporting teams (technical and managerial) and individuals (SE, Scrum Master, PO/PM, PDS)...
- **Leadership/Management:** servant leader, mentor, career development, intrinsic motivators, empowerment, autonomy and delegation...
- **Delivery:** OKRs, multi-team coordination, co-construction of strategic roadmaps, production monitoring, process optimization...
- **Communication:** facilitator, active listening, group facilitation, trainer...
- **Tech:** Node.js, TypeScript, Nest.js, PostgreSQL, Docker...
- **Languages:** French (native) and English (fluent)

Certifications

- Professional Scrum Master II (2021)
- SAFe Agilist (2020)
- Professional Scrum Master I (2020)
- Professional Scrum Product Owner I (2020)

Hobbies

Kaamelott, DIY, gardening, TFT, tattoos, cinema, TV series