

2020.

Formación Empresarial - Laura Yannotti.



MATRIZ F.O.D.A. EMPRESA HEART BITS.

1.

Kevin Anadón • Mayza Ferreira • Ignacio Rodríguez • Yorel Acosta
Heart Bits - 3BB Diurno.

Matriz Foda.

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA ORIENTADA PARA LA EMPRESA HEART BITS

<p>INTERNOS (FACTORES DE LA EMPRESA)</p>	<p>FORTALEZAS</p> <ul style="list-style-type: none"> • Buen ambiente de trabajo • Equipo interesado en el proyecto de la empresa. • Recursos humanos especializado. • Altos estándares en tecnología • Negocio rentable 	<p>OPORTUNIDADES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mejora del personal • Reconocimiento nacional • Tendencia favorable en el mercado • Plazos de entrega cortos • Clientes satisfechos • Gran aceptación del producto • Crecimiento de la demanda
<p>EXTERNOS (FACTORES DEL AMBIENTE)</p>	<p>DEBILIDADES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Falta de financiación • Cartera de productos limitada • Elevada dependencia de los recursos humanos • Tamaño empresarial reducido • No estamos certificados • Empresa nueva • Baja presencia • Imagen débil de marca 	<p>AMENAZAS</p> <ul style="list-style-type: none"> • Competencia intensa y agresiva • Entrada de nuevos competidores • Políticas de concentración • Poca capacidad de inversión • Abaratamiento de los precios del mercado • Falta de armonización normativa • Ingresos que pueden verse afectados por cambios en el ciclo económico • El producto puede ser imitado y presentado con nuestro logo (no estar certificados) • Inestabilidad económica

MATRIZ F.O.D.A. EMPRESA HEART BITS.

2.

Alternativas o estrategias de solución

Siempre hay más de una estrategia de solución para los problemas. Las soluciones se diferencian en varios factores, algunos de estos se ubican en el alcance y limitaciones, descripción general, recursos (humanos, materiales, etc.), costos y beneficios, estudio de factibilidad (Legal, Económica, Operativa, Técnica), impacto en la organización, rentabilidad, ventas, mercado, su viabilidad, entre otras.

Algunas de estas alternativas o estrategias de solución son:

En nuestra empresa planteamos varias estrategias de solución al crear un software a medida de las necesidades de los clientes, en este caso es enfocado hacia la creación de un sistema de Telediagnóstico Médico, se busca que mediante el cumplimiento de las reglas de la propia empresa no se dificulte el uso tecnológico del personal, como los recursos materiales (software) que mejoran el ambiente de trabajo con altos estándares científicos haciendo interesante la experiencia de un proyecto de reconocimiento regional. La obtención de un seguro o registrar nuestra marca/empresa en un registro de patentes, y la adquisición de derechos de autor para evitar la falsificación ocasionará que estemos certificados en el mercado pudiendo tomar acciones legales al robo de nuestro producto o marca.

Debido a los plazos de entrega cortos el equipo está interesado en el proyecto y tiene un buen seguimiento con todas las tareas generando un buen ambiente de trabajo y buena comunicación, lo cual, mejora mentalmente al personal. En la actualidad, la economía está muy afectada gracias a la pandemia mundial del covid-19, afectando aún más a las micro empresas como nosotros, ya que dependemos demasiado sobre la situación económica y financiera nacional e internacional para poder invertir o financiar nuestras ideas/proyectos. Sin embargo, Heart Bits se dedica a la venta de software que es un negocio rentable con una tendencia favorable en el mercado de bienes y laboral donde nuestro producto es muy valioso a pedido de nuestro clientes.

Asimismo este tema economico, somos una empresa con baja presencia en el mercado con elevados competidores nacionalmente ya que Uruguay es el principal exportador de software en América latina. Una forma de prevenir que los clientes elijan a nuestros competidores es que acoplamos el precio y el marketing para una posibilidad de elección por encima de ellos.

Por último, para precaver el poco conocimiento legal de todas las leyes correspondientes en la Constitución de la República Oriental del Uruguay se estudiará la mayoría de las leyes generales que nos ayude a no cometer ningún delito comercial ni humano.

