



행성 전사

차세대 MES 구축 제안요청서

행성사 정보전략팀
2025 . 3

1. 차세대 MES Project 개요
 2. 회사 소개
 3. 제안 요청사 정보시스템 현황
 4. 제안 요청 기능
 5. 제안서 목차 및 내용
 6. 추진 일정
- #. Appendix - 참조 : 차세대 MES 추진 일정 계획

1. 차세대 MES Project 개요

가시성과 추적성을 확보하여 물류와 제조를 통합 운영하는 차세대 생산시스템을 구축하고, 생산환경(설비관리 등)과 구축된 차세대 생산시스템의 실시 모니터링을 통해 품질을 최적화하고 24시간 지속 운영 가능한 스마트 생산 환경을 실현하고자 함

▪ 차세대 MES 배경 및 목적

- 고품질 확보를 위한 Foolproof 제어와 품질공정 확대, Traceability 확보 요구
- 과잉 및 Loss 제거를 위한 정확한 Visibility 확보 시급
- 통계 Data 기반 불량 예측 및 현장 통합 모니터링
- 24시간 운영 가능한 시스템
- 유지보수 효율성 제고

- 최고 수준의 표준화된 제조 Process 구축
- 의사결정 가능한 생산현장 시스템 구축

▪ 차세대 MES 대상

대상 제품	대상법인	구축 예상 일정	비고
PCBA	행성베트남	'25.05~26.01	• 동시 구축 계획임
	행성인니		
Harness	행성베트남		
	행성인니		
SMT	행성베트남 Display	'25.07~'26.01	• Project 진행 미확정
	행성베트남 IVI		
전자	폴	'24.04~'24.12	• 1차 완료

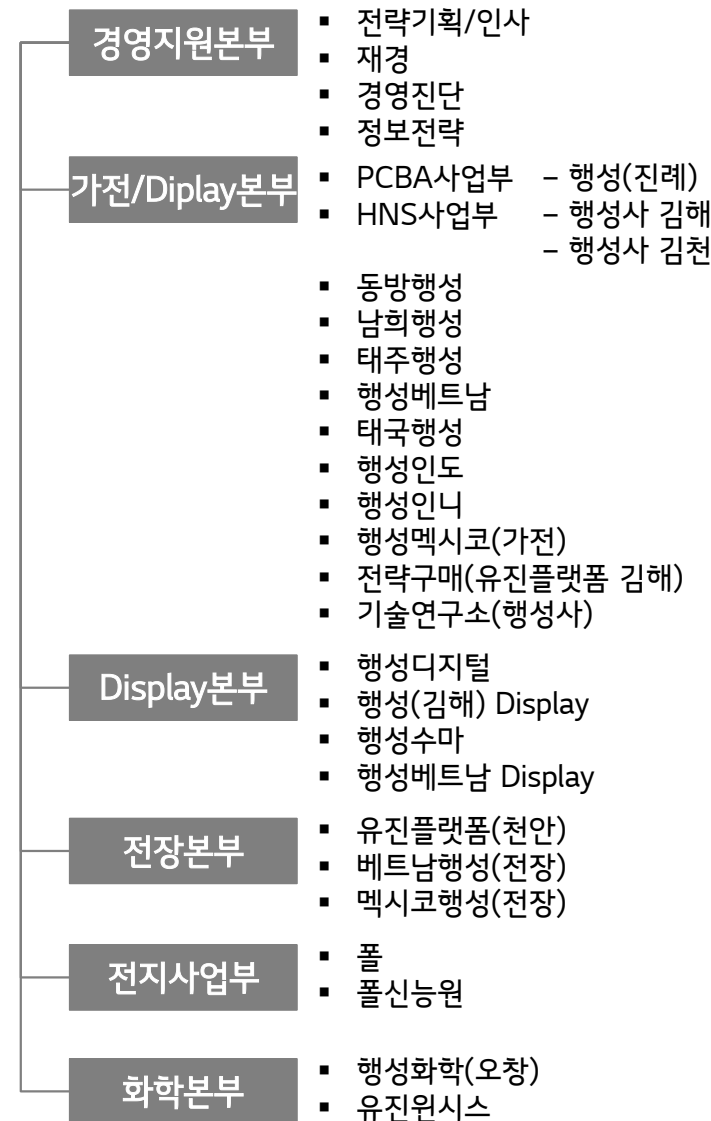
- 시범 대상 구축 후 각 법인별 수평 전개
 - PCBA 6개, Harness 7개 법인
 - SMT(Display/전장) 4개 법인
 - SMT(IVI) 1개 법인

2. 회사 소개

계열회사 지분구조 및 생산제품

법인	모(母)법인	위치	생산제품	비고
행성사		부산		Headquarter
		김천	Display(TV,모니터) 및 전장 HNS	
		김해	가전 HNS	
동방행성	행성사	중국 남경	가전 HNS / ESS 및 전장 HNS	
남희행성	행성사	중국 남경	가전 / Display HNS	
태주행성	행성사	중국 태주	가전 PCBA / 가전 HNS	
태국행성	행성사	태국 락용	가전 PCBA / 가전 HNS	
행성인도	행성사	인도 첸나이	가전 PCBA / 가전 HNS	'26년 양산 예정
행성디지털		김천	전장 SMT / Display SMT	
행성인니	행성디지털	인니 브카시	가전 PCBA / 가전, Display HNS	
멕시코행성	행성디지털	멕시코 몬테레이	가전 HNS / 가전 PCBA / 전장 SMT	
행성		김해 진례	가전 PCBA	
		김해 진영	전장 SMT	
행성화학		오창	PCV 압출	
유진원시스		오창	완성창	
폴	유진원시스	오창	2차 전지 Lead Tab	
폴신능원	폴	중국 추저우	2차 전지 Lead Tab	
행성수마	폴	중국 남경	전장 SMT / Display SMT	
유진플랫폼		김해		해외법인 통합구매
		천안	전장 SMT	
행성베트남	유진원시스	베트남 하이퐁	가전 PCBA / 가전 HNS / 전장 SMT / Display SMT	

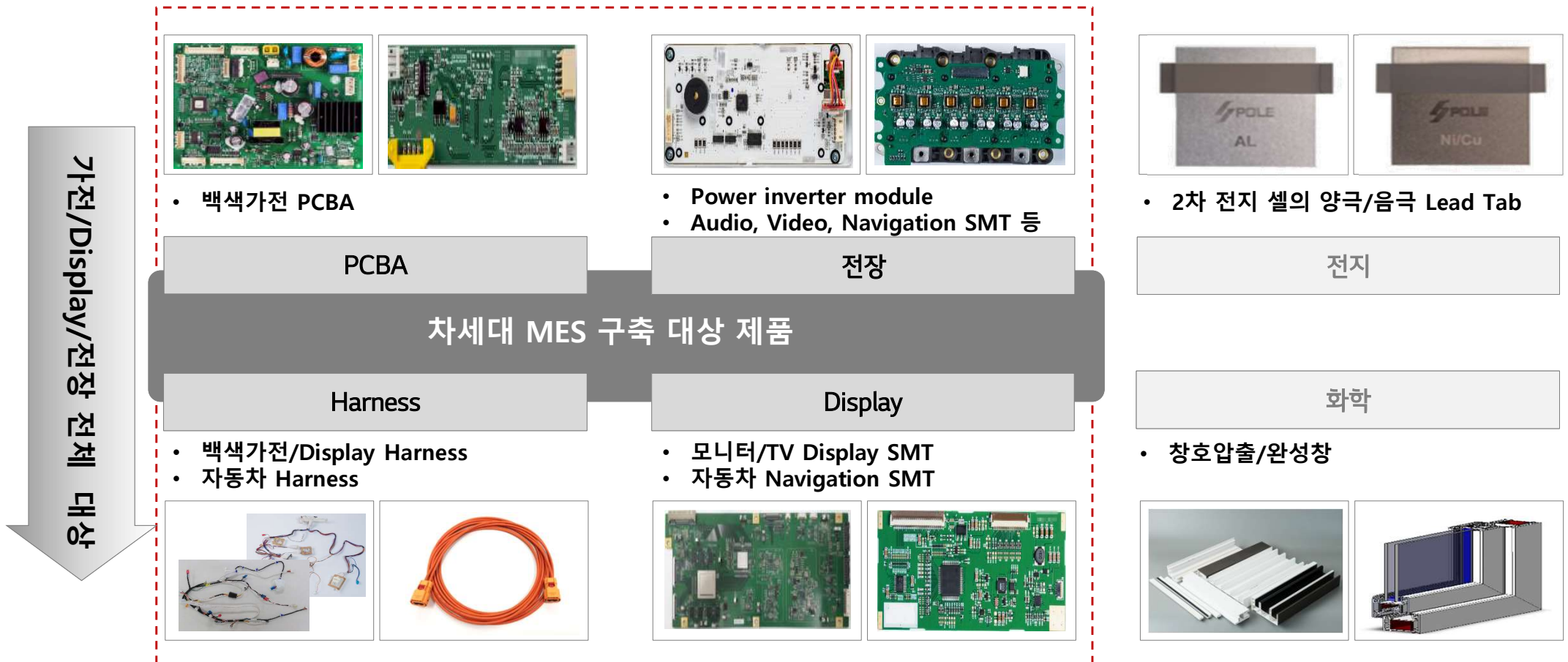
사업본부별 조직도



※ HNS : Harness / ESS : Energy Storage System

2. 회사 소개 - 생산 제품 소개

당사 생산 주요 품목으로 가전 부문의 **PCBA/Harness**, Display부문의 Display 및 전장용 **SMT**, 전장부문의 전장용 SMT, 전지부문의 **Lead Tab**, 화학 부문의 창호/완성창을 주력으로 생산하고 있습니다.



※ 차세대 MES 구축 1차 대상 법인 : PCBA/Harness – 행성베트남 및 행성인니, SMT(Display) – 행성베트남

2. 회사 소개 – 기타

- 주식회사 행성사
 - 프로젝트 명 : HAENG SUNG 차세대 MES Project
 - Project 추진 조직 : 정보전략팀
- 회사소개 및 관계사, 제품소개 등의 내용은 www.haengsung.com 참조
- 문의사항은 하기 담당자에게 요청
 - 담당자 : 정보전략팀 박영순 이사
 - E-mail : yspark@haengsung.com
 - TEL : 051-557-6601 / 010-4152-1715

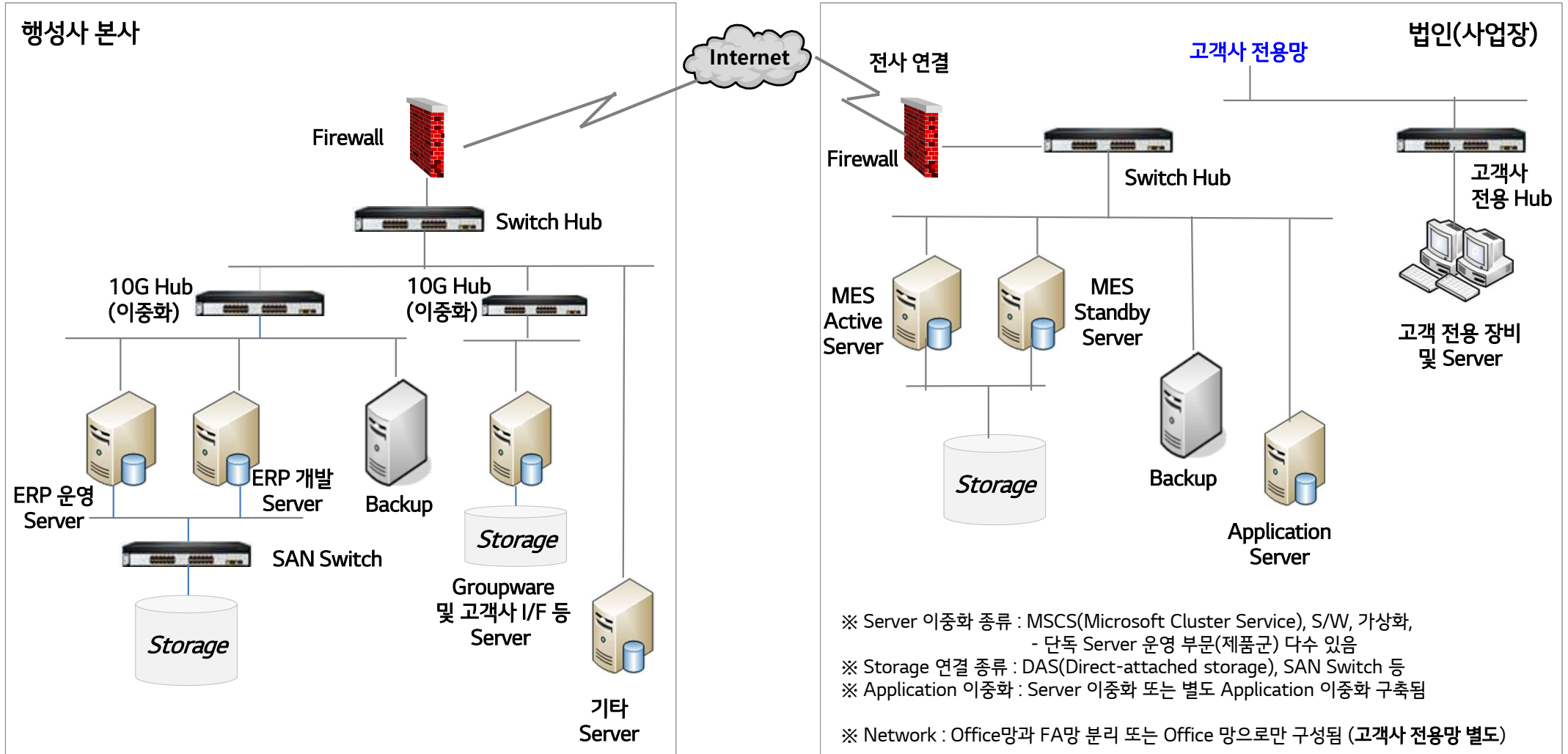
3. 제안 요청사 정보시스템 현황

제안 요청사의 MES는 PCBA, Harness, Display/전장, 전지 4개 영역의 Process로 구축, 운영 중임.



3. 제안 요청사 정보시스템 현황 - Infra

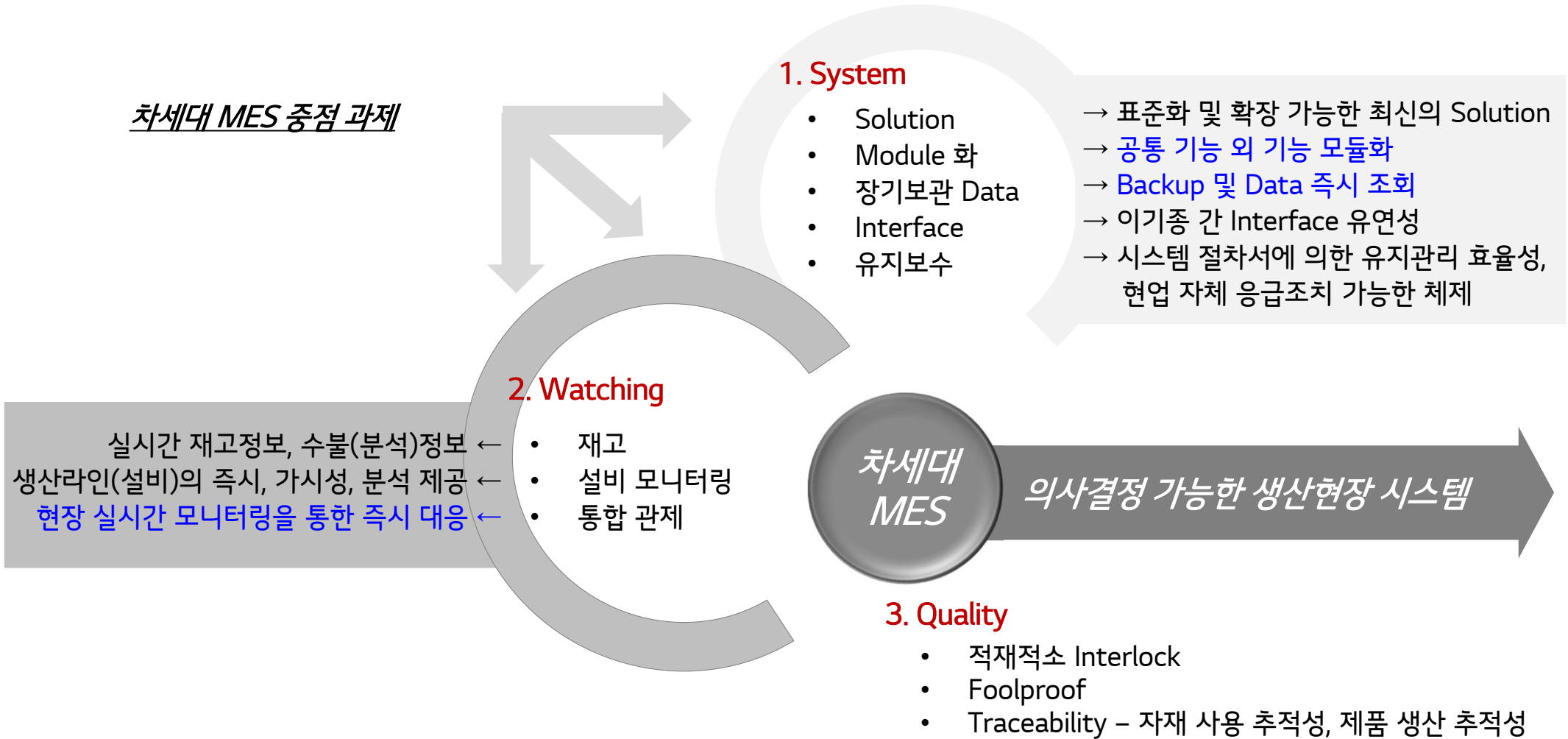
ERP 및 Groupware는 행성사 본사 운영, MES 등 현장시스템은 각 법인별로 운영하고 있음.



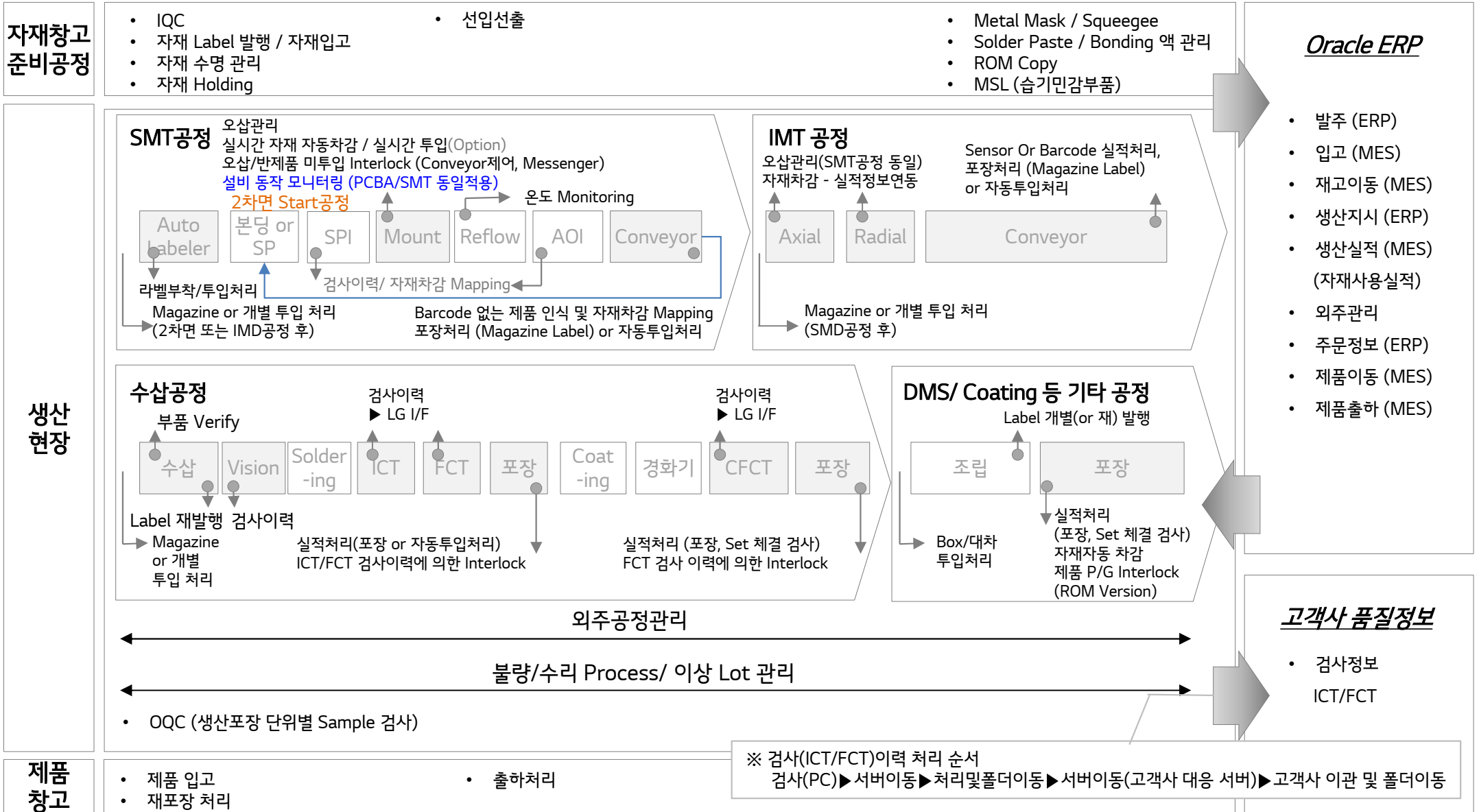
4. 제안 요청 기능 - 차세대 MES 핵심 과제

행성 전사 차세대 MES를 성공적이고 효과적으로 구축하기 위해 **System/Watching/Quality** 3가지 측면을 모두 충족 가능한 제조실행시스템으로 구축하고자 함.

차세대 MES 중점 과제

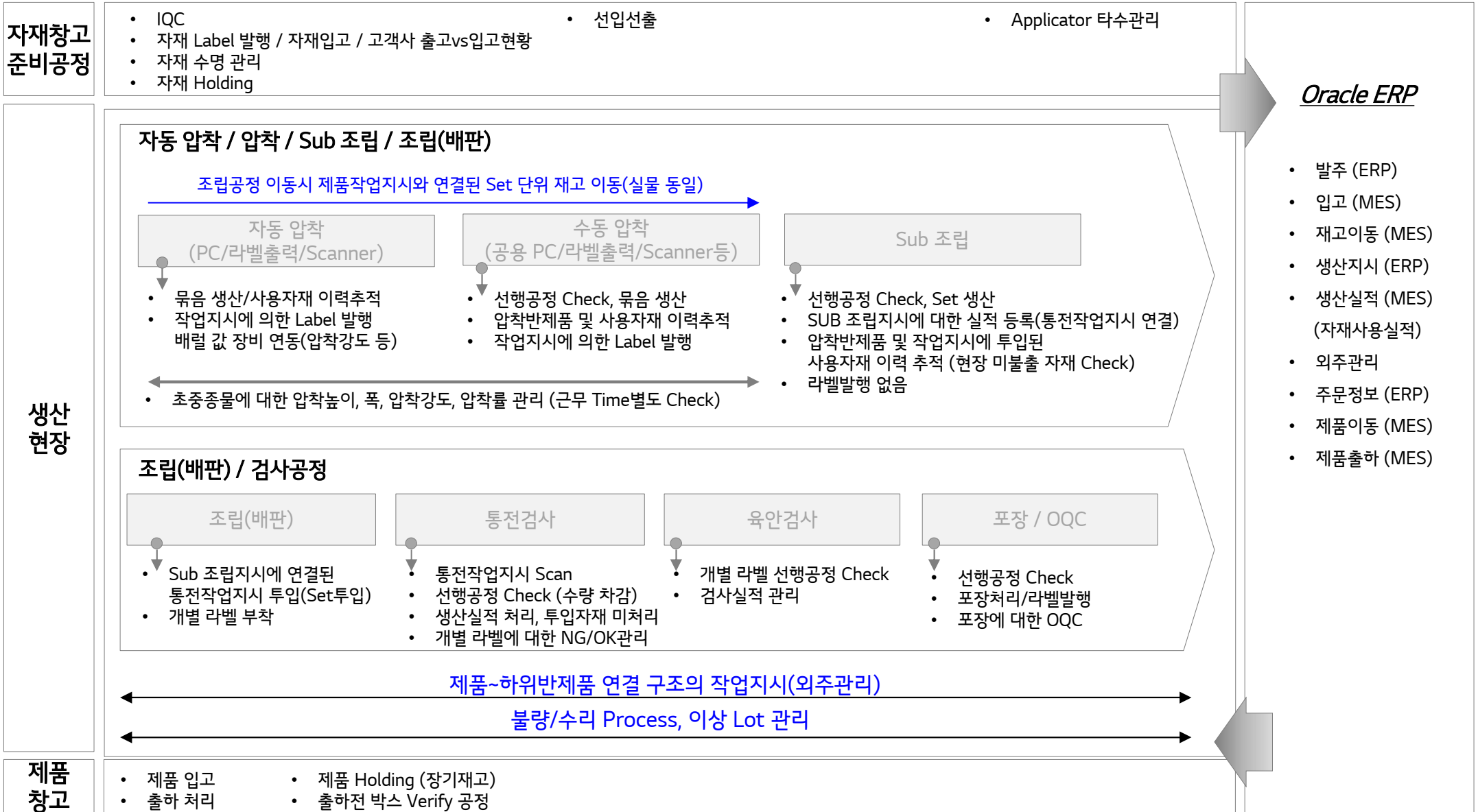


4. 제안 요청 기능 - 차세대 MES 주요 기능(가전 PCBA)



* SMT : Surface Mount Technology / IMT : Insert Mount Technology / ICT : In-Circuit Test / FCT : Function Test / CFCT : Coating Function Test
 * SMT 및 IMT 공정의 순서는 바뀔 수 있고, 수납공정 및 DMS / Coating 등 기타 공정은 법인마다 다를 수 있음

4. 제안 요청 기능 – 차세대 MES 주요 기능(Harness)



* 검사 공정은 법인마다 다를 수 있음

4. 제안 요청 기능 – 차세대 MES 주요 기능(SMT - Display)

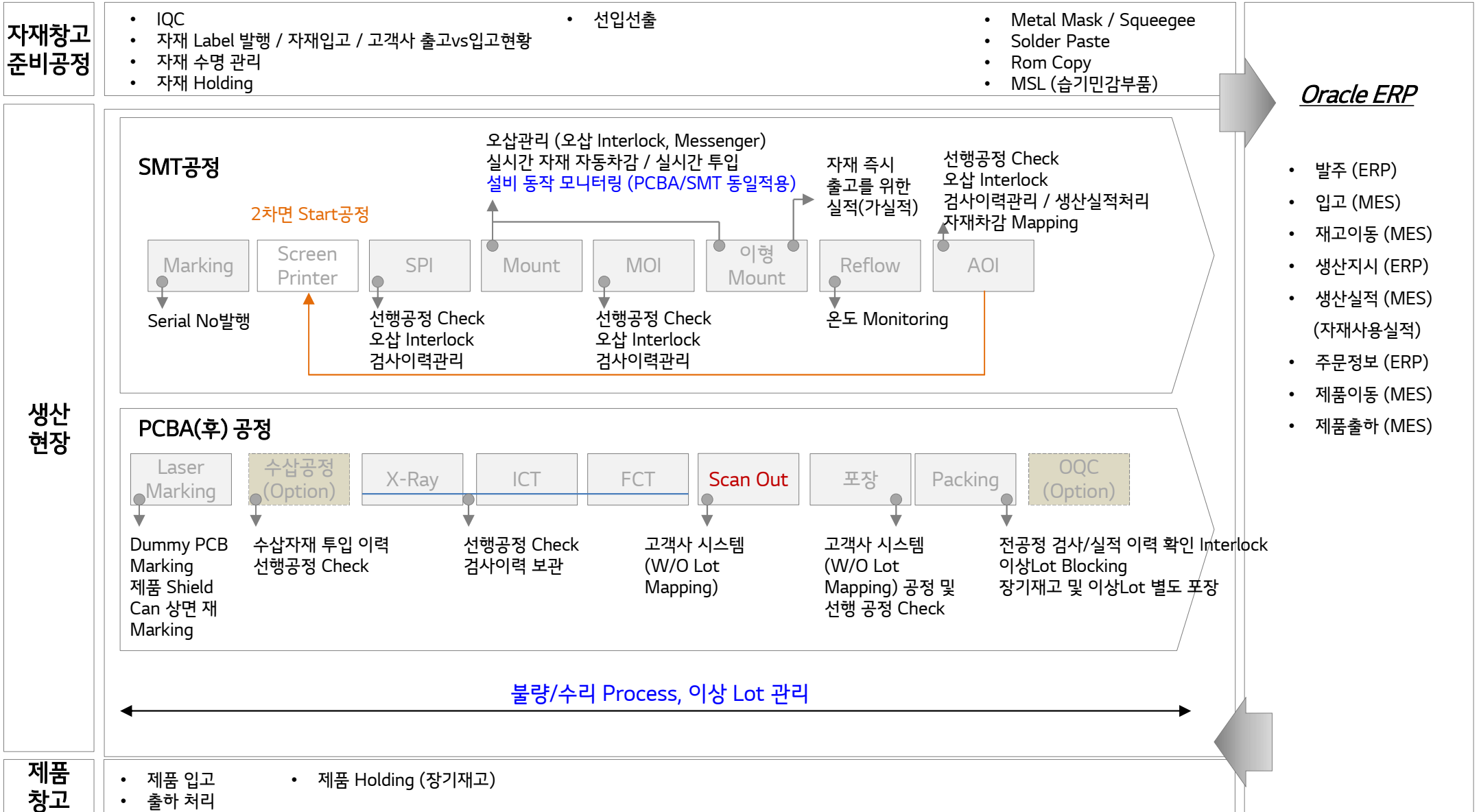


* SPI : Solder paste inspection / MOI : Mount Optical Inspection / AOI : Automated Optical inspection / ICT : In-Circuit Test / FCT : Function Test

* PCBA(후) 공정은 대부분 검사 공정이며 라인마다 다르며 법인마다 다를 수 있음

4. 제안 요청 기능 – 차세대 MES 주요 기능(SMT – 전장 IVI)

구축 범위 포함여부 미확정(25년3월14일 현재)



* SPI : Solder paste inspection / MOI : Mount Optical Inspection / AOI : Automated Optical inspection / ICT : In-Circuit Test / FCT : Function Test

* PCBA(후) 공정은 대부분 검사 공정이며 라인마다 다르며 법인마다 다를 수 있음

4. 제안 요청 기능 – 차세대 MES 주요 기능(공통 1/2)

구분	구축내용	비고
작업지시	• 작업지시에 의한 자동 생산 Scheduling	• 근무시간 감안한 생산 완료일 등 자동 처리
	• 개발/양산 구분 관리	• 투입자재 구분 관리
수불 및 재고관리	• Locator 관리(Optional) (창고/위치/Locator)	• Locator별 재고 이동 제한 관리 • 베트남의 수출입코드(자재,반제품,제품구분 관리 되어야함) - Rack Address와 개념 상이함 - 예) A11 국내 소비를 위한 수입, A12 제조목적 수입 등
	• 부서간 재고 이관시 승인 Option 처리	• 승인 후 출.입고 처리
	• 생산 실시간 모니터링을 통한 자재 Push 불출	• 라인/설비별 불출 • 불출 시 자재 바코드 지정 Option • 생산부서 요청 후 불출 Process 추가 감안 필요함 (소요량 기준)
	• 현재고 및 수불현황, 재고실사 등록 및 처리	• Item별 Summary (자재 개별 Serial 별)
	• 월별 입.출고 Summary / 일자별 입.출고 Summary 현황	• 기간별 세부 이력 관리, 수불 현황
	• 생산지시 vs 자재 Shortage 현황	
	• 반제품을 원자재로 환원한 재고평가	• 품목별 또는 사업장별 Option
	• 재고 Holding 처리	• 사용 및 출하 불가
	• 검사 이력 정보를 업무와 관계 없이 통합 표준안 관리 방안 마련	• 검사일자, 바코드, 일련번호, 검사내용 • 조회시 검사 내용 자리수에 의한 항목 발체 조회 관리
검사정보		• 수리 등록시 실물 수리, 검사 Routing 후 처리
추적성	• 제품 또는 반제품 실적(Lot, 제품개별)에 대한 생산, 검사 이력 추적	
	• 제품 또는 반제품에 대한 (Lot, 제품개별)에 대한 자재 사용 이력	• 자재 Lot 이력 관련
	• 자체 바코드 없는 자재(재고관리 없음) 투입 및 사용 Lot 추적 관리	• 자체 바코드 관리 대상 자재 외 Lot 추적 목적
	• 자재 Lot(업체 Lot)에 대한 사용 제품 또는 반제품 이력 추적	

4. 제안 요청 기능 – 차세대 MES 주요 기능(공통 2/2)

구분	구축내용	비고
이력관리	• 자재 이력 관리	• 입고에서 사용까지 모든 이력 관리
	• 제품 실적/검사 이력 관리	• 설비 이동에 따른 과거 이력 정보가 변경되지 않도록 유의
설비효율관리	• 설비 효율 관리	• 라인별 설비 효율 관리
설비관리	• 설비 정비 관리	• 설비 정비 계획(예방정비) 에 의한 정비 관리(MTTR, MTBF)
	• 설비 고장, 수리 관리	• Spare parts 교체 처리
	• Spare parts 교체 및 재고관리	
환경안전	• 지역별 환경 안전점검 관리	• 지역별 안전 계획 및 안전점검
모니터링	• SPC를 통한 불량 예측 통보	
	• 현장 설비 실시간 모니터링 (Facility Management System)	• 설비 또는 센스 Interface 포함
	• 법인 전체 통합 모니터링	
이기종 I/F	• 이기종(제안요청사) Interface 및 Interface 현황	• ERP, 고객사 시스템 등
작업자 관리	• 작업 근태 및 근무 이력 관리	

※ 당사의 구축 범위는 IQC 부터, 자재입고, 자재사용, 생산전부문(생산계획, 생산실적, 외주관리, 불량/수리, OQC, 설비유지관리 등), 제품창고관리(입고 및 출하) 까지의 전 영역임 - 수불/이력(검사 이력 등)관리 등을 포함.

※ 모든 시스템은 사업장 추가하여 사용 가능해야 하며, MES와 관련없이 설비관리는 독립적 운영가능해야 함.

4. 제안 요청 기능 – 제품별 기능구현 특이사항

구분	특이사항	비고
PCBA	• PCB 바코드 없는 제품 생산실적처리	• SMT, IMD 카메라 PCB 인식 후 실적 처리 및 투입 수량에 의한 자동 Lot 라벨 발행
	• PCB 바코드 없는 제품 사용 자재 Mapping 방법	• 수납 실적 처리 방안(수량 Count 방안)
	• 2개의 제품 체결 후 1개의 바코드 인식으로 매출	• 카메라 PCB 인식 후 수량 Mapping
Harness	• 최종 생산실적 기준 작업지시 수립 (하위 반제품 연결된 작업지시)	• 셋트 제품 포장 가능 (혼입)
	• 사내 조립 공정, 작업지시에 의한 자재 개별 불출	• 2개의 제품 매출
	• 외주 작업지시 일부 취소시 사내 생산으로 작업지시 전환 관리	
SMT (Display)	• PCB 바코드 없는 제품 생산실적처리	• SMT, IMD 카메라 PCB 인식 후 실적 처리 및 투입 수량에 의한 자동 Lot 라벨 발행
	• PCB 바코드 없는 제품 사용 자재 Mapping 방법	• 제품 추적성 확보 – 실적, 불량, 수리, 검사
	• PCB Lot 구성방안 (개별 바코드 유무와 관계 없이 투입 처리)	
	• 2개의 제품 동시 생산	• 재고실사시 반제품 Lot 구성
	• Lane별(2개 Lane) 생산과 1개의 검사기 이용한 검사	• 혼류 생산과 다름
SMT (IVI)	• 제품(Sub제품) 생산 후 완제품 생산시 조립 투입	• SMT라인
	• 고객사 시스템 결과 및 선행 공정 2중 Check 공정 존재	• 투입 바코드 관리

5. 제안서 목차 및 내용

제안서 목차		제안 요청 내용
1	제안사 소개	
1-1	일반현황	<ul style="list-style-type: none"> 회사의 개요 회사의 연혁 등 제안사 소개 재무구조 (과거 3년간:22년~24년/24년 결산 미확정시 예정금액 기록) - 신용 등급
1-2	조직 및 인원	<ul style="list-style-type: none"> 제안사의 전체 조직 및 인원 보유 현황 인력구성 (역할별 구분)
1-3	주요 사업 영역	<ul style="list-style-type: none"> 제안사의 주요 사업영역 기술
1-4	사업수행 실적	<ul style="list-style-type: none"> 최근 3개년 MES 및 QMS 수행 실적 주 계약자가 아닌 경우 별도 표기 바람
1-5	제안사 시스템	<ul style="list-style-type: none"> 시스템의 특기사항 - 보안성, 특징점, 발전 방향성
2	제안 개요	
2-1	고객에 대한 이해	<ul style="list-style-type: none"> 당사에 대한 분석 (대내외 환경분석, 사업 특징 이해, IT관점)
2-2	제안배경 및 목적	<ul style="list-style-type: none"> 제안 배경 및 목적
2-3	프로젝트 범위	<ul style="list-style-type: none"> 프로젝트 구축 범위
2-4	프로젝트 추진전략	<ul style="list-style-type: none"> 제안사의 당사 프로젝트의 성공적인 추진방안 제시
2-5	기대효과	<ul style="list-style-type: none"> 본 프로젝트로 인해 얻을 수 있는 당사의 기대효과

5. 제안서 목차 및 내용

제안서 목차		제안 요청 내용
3	프로젝트 추진방안	
3-1	프로젝트 수행 방법론	• MES 구축수행 Task, 특징점, 산출물 포함
3-2	전사 시스템 표준화 방향	• 사업 영역의 표준화 된 시스템 구현 방안 / 통합 방안
4	시스템 구축 부문	
4-1	전체 Application 구성도	• Application 구성도 및 Architecture
4-2	시스템 별 구축 방안	
4-2-1	MES 구축 방안	• Process 구축 방안 (표준화 방안) • PCBA(SMT) 및 Harness 핵심 과제에 대한 차별화된 구축 방안
4-2-2	관제	• 통합 관제를 모니터링 방안
4-2-3	설비 연동 방안	• 설비와 연동(SMT/IMT 실장장비 및 검사장비 등) 및 안정성 보장된 연동 방안
4-3	시스템 테스트 방안	• 기능/통합/부하 테스트 방안
4-4	타 시스템 I/F 방안	• ERP(국내, 해외 법인에서의 연계) I/F 방안 • Groupware 및 기타 시스템 I/F 방안
4-5	Data Migration 방안	• Data Migration 전략 및 방안
4-6	H/W 구성	• H/W 구성도(Database는 Oracle, DB Server는 Linux 이중화 구성 / Application 이중화 방안 등) • N/W 구성 방안 (OA, FA 분리 등)

5. 제안서 목차 및 내용

제안서 목차		제안 요청 내용
5	프로젝트 관리방안	
5-1	추진일정	<ul style="list-style-type: none"> 구축 전 단계의 상세일정 계획
5-2	추진조직 및 R&R	<ul style="list-style-type: none"> 프로젝트 추진 조직도 및 R&R / 하도급 표현 향후 행정 관계사 확대시 필요한 인력 조직 구성 방안
5-3	추진인력 투입계획 및 Profile	<ul style="list-style-type: none"> 인력 투입 계획 제시 (제출된 인력 사항은 당사의 동의 없이 제안사 임의로 변경 불가) 세부 Profile 포함 (주요 투입 인력에 대해서는 최소 5년 이상의 제안사 근무 경력 必 - Project Leader 급) 당사 TFT 조직 구성 및 적정 투입인력 제안 추진 조직 외 본 프로젝트의 성공을 위한 자문 조직 제시 방안
5-4	프로젝트 관리	
5-4-1	프로젝트 관리 방법론	<ul style="list-style-type: none"> 제안사의 프로젝트 관리방법 Framework 설명
5-4-2	프로젝트 관리지원도구	<ul style="list-style-type: none"> 프로젝트 관리 Tool 제공 여부
5-4-3	산출물 관리	<ul style="list-style-type: none"> 진행 단계별 산출물 관리방안
5-4-4	진도관리	<ul style="list-style-type: none"> 프로젝트 일정관리 방안 (주간단위 보고 등)
5-4-5	Issue/Risk 관리	<ul style="list-style-type: none"> Issue 및 Risk 관리 방안 <ul style="list-style-type: none"> 프로젝트 과정에서 진척/위험/변경 관리방안 및 지속적으로 문제를 파악 관리하고 프로젝트 연속성 방안 제시 추진 과정에서 발생할 수 있는 리스크 요인을 제안 단계에서 사전 분석하고 대응 방안 제시

5. 제안서 목차 및 내용

제안서 목차	제안 요청 내용
5-4-6 품질보증 방안	<ul style="list-style-type: none"> 품질보증 계획 및 활동 방안
5-5 변화관리	<ul style="list-style-type: none"> 프로젝트 단계별 변화관리 추진 Task 상세 제시
5-6 시스템 안정화	
5-6-1 안정화 방안	<ul style="list-style-type: none"> 시스템 구축 후 안정화까지의 지원방안
5-6-2 교육훈련 및 기술이전	<ul style="list-style-type: none"> 교육 대상별 교육 계획 및 방안 제시 프로젝트 구축 중 & 안정화 기간 동안의 기술 이전 방안 시스템 구축 및 법인 확대 과정에서 당사의 인력들이 기 구축 사업장 유지보수 가능하도록 기술이전 방안
5-6-3 유지보수 방안	<ul style="list-style-type: none"> 사업 완료 후 유지보수 수행 방안 (최소 2년간) 장애 복구 지원 방안 국내 시스템과 장애 발생시 서비스 수행 방안 (해외법인 네트워크 문제로 ERP I/F 처리 방안) 지속적 제품 Upgrade 제품 지원 방안
5-6-4 하자보수	<ul style="list-style-type: none"> 하자 보수에 대한 이행 방안
6 특별 제안	
7 가격제안서	<ul style="list-style-type: none"> 별봉 제출 <ul style="list-style-type: none"> MES License 등, 구축 투자비와 제반경비(출장비, 집기 등) 을 별도로 제시 (타 법인 확장시 예상비용 별도 제출, 항공료를 포함한 교통비 및 숙박비 제외 - 확장 예상 비용을 포함하여 평가 예정) 필요 H/W (서버 - 최소 사양, 백업 등) 견적

※ 제안서는 본 RFP의 “제안서 목차”의 내용을 참고하여 반드시 지정된 목차순으로 작성함.

제안서는 명확한 용어를 사용하여 작성하여야 한다. “할 수 있다”, “가능하다”, “고려한다” 등의 애매 모호한 표현은 현재 시점에서 불가능한 것으로 판단함.

제안서 작성은 MS PowerPoint 로 작성함. (A4 가로방향)

제안서 내용 중 모든 영어 약어는 반드시 장표 하단에 Full name 을 명기하거나 약어표를 별도로 첨부함.

제안서 내용은 전지부문 및 화학부문을 제외한 사업 전영역을 대상으로 고려하여 작성한다.

6. 추진 일정

진행 순서	일정	비고
제안 참가 신청서 접수	기완료	
RFP 배포	2025-03-14 (금)	<ul style="list-style-type: none"> • 메일을 통한 배포
사업장 방문 Line Tour	2025-03-25 (화)	<ul style="list-style-type: none"> • 방문 사업장 : 행성진례, 행성김해 Display • 라인 Tour시 제안 업체당 2명으로 제한 (당사 방문 인원은 제안 업체당 2명으로 제한)
제안 접수일	2025-04-04 (금)	<ul style="list-style-type: none"> • 접수 방법 : Email - yspark@haengsung.com (행성사 정보전략팀 박영순 이사) • 제출 서류 - 제안서 Hard Copy 2 본, Soft Copy 1 본 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 별첨 : 투입인력 Profile 및 가격제안(확대 구축 예상 비용 별도 제출) 제안서 발표본 Hard Copy 5 본, Soft Copy 1 본
제안 발표회	2025-04-09 (수) ~ 10 (목)	<ul style="list-style-type: none"> • 업체 순서 및 시간 별도 통보 • 투입될 총괄 Project Manager가 발표
내부 업체 평가	2025-04-11 (금) 限	<ul style="list-style-type: none"> • 행성베트남법인, 각 본부 Staff, 정보전략
우선 대상자 선정	2025-04-15 (화) 限	<ul style="list-style-type: none"> • 업체 개별 통보 • 우선 대상자 선정 후 Project 진행 협의(보완 사항 협의)
내부 기안 품의	2025-04-25 (금) 限	<ul style="list-style-type: none"> • 대상 사업장 : 행성베트남법인(행성인니법인)
대상 사업장 Project	2025-04-28 (월) ~	<ul style="list-style-type: none"> • 약 9개월간 수행(수평전개 제외) / 단축시 가점 부여
법인 확대 구축 Project		<ul style="list-style-type: none"> • 2026년03월 Project 진행 목표로 진행 예정

※ 추진 일정은 당사의 일정에 따라 변경될 수 있음

7. 제안 일반 사항

1. 제안 효력

- (1) 본 제안 요청서의 모든 요청항목에 대하여 기한 내에 제출된 것 만이 정상적인 제안효력을 가진다.
- (2) 제안서에 기술된 모든 사항은 객관적으로 이를 입증할 수 있어야 하며, 당사에서 입증자료를 요청 시 제안사는 이에 응해야 함.
만약 허위사실임이 밝혀질 경우에는 제안서를 무효로 하며 제안 평가에서 제외되거나 불리하게 판단될 수 있음. 계약 후에도 제안서의 내용이 허위로 작성한 사실이 발견되거나 제안된 내용을 충족하지 못할 경우 제안사는 일체의 손해배상 및 기타의 책임을 져야 한다.
- (3) 당사는 협상시에도 추가제안 및 추가자료를 요구할 수 있으며 제안서에 명시된 내용과 당사의 요구에 의하여 수정/보완/변경된 제안내용은 계약서에 명시하지 않더라도 계약서와 동일한 효력을 가진다. (단, 계약서에 명시된 경우는 계약서 내용이 우선한다.)
- (4) 추가자료 요청시 제안사는 이에 성실히 임해야 하며, 미제출 및 제안서에 기재되지 않았거나 기재내용 상이에 따른 불이익은 제안업체가 감수한다.
- (5) 제안 내용에 해석상의 차이가 발생할 경우 당사의 해석을 따른다.
- (6) 제안 요청서의 용역범위에 포함되지 않았더라도 제안사가 제안서에 명시한 사항은 본 용역범위에 해당한다.
- (7) 제출된 제안서 및 제반 자료는 일체 반환하지 않으며, 당사가 소유권을 가진다.
- (8) 제안사는 본 제안 작업을 수행함에 있어 발생하는 저작권, 사용권 또는 특허권 등의 문제에 대하여 사전에 조치하여야 하며, 이에 대한 일체의 책임은 제안사에 있다.
- (9) 당사의 환경 변화로 인해 본 제안요청 내용의 일부 또는 전부가 변경되거나 취소되는 경우라도 이의를 제기하지 못한다.

2. 준수 사항

- (1) 본 제안 요청서에 명기된 정보와 첨부자료 및 추후로 당사에서 제공하는 모든 정보는 당사의 소유이며 제안사는 당사의 공문에 의한 사전허가 없이 본 제안 요청서 및 본 프로젝트와 관련하여 취득한 어떠한 정보도 외부로 유출할 수 없다.
- (2) 제안내용의 전부 또는 일부에 대하여 여러 제안사가 담합한 사실이 발견되거나 객관적으로 담합하였다고 판단되는 경우에는 제안을 무효로 한다.
- (3) 제안서상의 제안된 투입인력은 당사와 합의 없이 용역 수행 전/수행 중 임의로 교체하는 것은 불가하다.
- (4) 제안 설명회 필수 참석인원 : 제안서상 PM 필수 참석해야 하며, 발표는 반드시 프로젝트 수행 PM이 진행하여야 함
- (5) 기타 제안사의 제품 설명회 준비, 참석 등의 직·간접 비용에 대해서는 제안 요청사의 책임이 없음

7. 제안 일반 사항

3. 기타

- (1) RFP 발송 및 제안서 접수, 제안설명회 개최 및 제안평가 작업은 당사의 고유 권한으로 평가결과는 공개하지 않으며, 제안사는 이와 관련된 내용 및 평가결과에 이의를 제기할 수 없다.
- (2) 당사는 제안 요건에 충족되는 제안이 없는 경우, 분야별 적격업체를 선별 결정하거나, 당사 주관으로 복수의 업체들과 복수의 계약을 맺을 수 있는 권리를 갖는다.
- (3) 제안서에 대한 질의 사항은 E-mail, 유선, 직접방문을 허용 하며 인터뷰 요청은 사전, 담당자에게 요청 하시기 바라며 업체별 우선순위 기준으로 배정한다.
단, 현장 답사는 제안 업체 모두에게 동일한 시간에 허용하고 질의한다.
- (4) 추가 사항
3rd party Solution을 사용한 시스템 구축 및 라이선스 비용 등을 구분하여 견적 제출해야 함
- (5) 선정 결과 근거자료 비공개
제안 평가결과 및 계약업체 선정에 따른 일체의 자료는 공개하지 않음.
제안서에 대한 평가방법 및 평가결과에 대한 의사결정은 당사의 권한으로 하고 제안사는 이의를 제기할 수 없음.
- (6) 평가방안 및 주요 평가항목
제안서는 당사 소정 검토 및 평가기준에 의거하여 공정히 평가할 것임.
제안서 검토 후 제안내용, 제안 가격 등 제반 사항을 개별 협상하고, 협상 결과를 반영하여 계약 상대방으로 정함.
제안서 주요 평가항목 및 평가내용 참조. (평가항목은 변경될 수 있음)

#. Appendix – 참조 : 차세대 MES 추진 일정 계획

업무 구분		표준 구축 단계				확장 단계								고도화 단계	
		2025년				2026년				2027년				2028년	
		1/4분기	2/4분기	3/4분기	4/4분기	1/4분기	2/4분기	3/4분기	4/4분기	1/4분기	2/4분기	3/4분기	4/4분기	1/4분기	
프로젝트 준비		구축 업무 정의 : '25.04.04 (우선 대상자 상세 계약을 위한 업무 Process 정의)													
표준 모델 구축	(가전) 베트남 PCBA HNS	<div><div><div>분석/구현 인니법인 동시 진행</div><div>'25.04.28 ~ 업무 분석</div><div>시스템 구현</div><div>통합 Test</div><div>단위 Test 병행 작업 / 장비설치 (설비업체 인니 내용 포함) Data Migration</div><div>Open 및 안정화 ('25.12~)</div></div><div><div>인니 법인</div><div>통합 Test</div><div>Open 및 안정화 ('26.01~)</div><div>장비설치 / Data Migration</div></div></div>													
	SMT 베트남 (Display)	<div><div>SMT공정 모든 분석 완료 必 (혼류 생산 등)</div><div>'25.07.01~ 업무 분석</div><div>시스템 구현</div><div>통합 Test</div><div>베트남 Display 시스템 Open 및 안정화 ('25.12~)</div><div>● PCBA SMT 모듈 기능 재활용 ● Display 후공정 및 모니터링 중점 분석 구축</div></div> <div>• SMT (전장/VI) 구축 일정 미확정</div>													
법인 확대 구축	(가전) PCBA HNS	태국/태주/인도/멕시코/행성(진례)/동방/남희 2개 법인 병렬 순으로 순차적 확대 구축 (동방/남희 동시 5개월 일정 진행) '26.03 법인당 4개월 소요(예외: 인도 6개월)													
	SMT	• 신규 Biz (멕시코 현대/마그나) 발생시 SMT 기준으로 확장 구축 예정 '26.03 행성디지털, 행성(김해) - 병렬 구축, 천안, 행성수마 순 구축 법인당 4개월 소요													

※ 법인 확대 구축시 표기 일정보다 단축하는 목표로 진행 예정