

Formation aux Méthodes de la conduite de projet (Exercices)

Chefs de Projets

Vous êtes chef de projet en charge de la réalisation d'une tour de contrôle équipée d'une console

Exercice 2: MANAGEMENT DES RISQUES

- Le planning du projet a été validé par la Direction de l'entreprise (tâches, durée, ressources) et les responsables de tâches désignés
- Une des principales conditions d'obtention du contrat est que vous soyez capables de fournir la « tour complète» le 6 septembre.
- Vous avez organisé une réunion en équipe pluridisciplinaire (responsables de tâche, fonctions support ad hoc,...) afin d'identifier les risques du projet. Ces risques sont répertoriés dans le tableau page suivante
- Question :
 - Pour les 2 premiers risques identifiés, en utilisant la fiche de risque :
 - ✓ Estimer la criticité du risque
 - ✓ Proposer un dispositif de suivi
 - ✓ Définir les actions préventives et/ou curatives à mettre en place
- Notes / Commentaires :

Vous êtes chef de projet en charge de la réalisation d'une tour de contrôle équipée d'une console

Exercice 2 : Le management des risques

Notes / Commentaires :

CONDUITE DE PROJETS : LISTE des RISQUES

	PROJET:		CHEF DE PROJET					
N°	Catégorie du risque	Nom du risque	Description du risque					
1	Fournisseurs	Dépôt de bilan	Possibilité de dépôt de bilan de la part des fournisseurs					
2	Fournisseurs	Qualité des fournitures	Non-conformité du matériel de construction reçu du fournisseur					
3	Fournisseurs	Retard de livraison	Problème divers des fournisseurs (techniques, logistique, grève,,,) entraînant un retard de livraison					
4	Environnement	Permis de construire	Syndicats riverains hostiles à l'extension de l'aéroport, donc indirectement à la tour					
5	Environnement	Intempéries	Retard dans la construction de la tour suite à intempéries (pluie, vent,)					
6	Technique	Réseau électrique	Réseau électrique actuel ne supportant pas l'alimentation de la console					
7	Technique	Fondations	Fiabilité des données géologiques fournies dans l'étude d'impact					
8	Réglementation	Normes Electromagnétiques	Evolution des normes électromagnétiques en vigueur					
9	Juridique	Maître d'ouvrage	Changement du cahier des charges en cours de réalisation					
10	Sécurité	Personnel de chantier	Accident suite au non respect des consignes de sécurité					

CONDUITE DE PROJETS : FICHE de RISQUE

CONDUITE DE PROJETS : FICHE de RISQUE

3 Projet en grand danger

N° projet	Fiche de risqu					е	Libellé du projet									N° identification D060-QG5-rév0			
N° risque	C	Criticité (du risqu	ıe	Resp. c	de risqu	ue (Rdr)	Dir. du	Rdr				N° étude		Nom Fichier	Version	Mise à jour	Niv. Confid.	Edition
															FR.xls	0.0		2	29/11/2005 17:
ibellé risque																			
escription																			
valuation de la	criticit	é (cf. g	uide D0	60-QG1	1)								Actions à me	ttre en oeuvre)		Qui	Début	Fin
		ı				_					1								
Gravité	0	1	2	3			3												
Délai						Gravité 	2												
Coûts						يّ ا	1												
Recettes							0												
Perf. Tech.							0	1	2	3									
Autre								Probab	oilité										
Globale																			
					•														
Suivi proposé													Commentaire	es/bilan					
Gravité du risque						F	Probabilité d'occurrence					Criticité du risc	que						
0 Aucun impact sur les objectifs du projet								0 Inférieure à 1%					0 Risque très faible			RISQUE			
 Objectifs du projet affectés à la marge (domaine du Chef de projet) Objectifs du projet significativement affectés 								1 Comprise entre 1 et 5%2 Comprise entre 5 et 20%					1 Risque moyen 2 Risque majeur			NON CRITIQUE RISQUE			

3 Supérieure à 20%

CRITIQUE

Risque inacceptable