### Introduction

- Le concept de PGI, dit aussi ERP, est né pour apporter une réponse aux problèmes soulevés par l'approche d'informatisation par fonction.
- En effet, l'approche par fonction consiste à doter chaque fonction de l'entreprise d'une solution logicielle permettant répondre aux besoins de la fonction.
- La mise en œuvre de cette approche a conduit à la mise en place d'un ensemble d'applicatifs (logiciels) qui:
  - Génèrent des tâches sans valeur ajoutée
  - Rendent la collaboration difficile et coûteuse
  - Empêchent d'avoir une vue intégrée de l'organisation.

### ■ Terminologie:

- ERP signifie: Enterprise Resource Planning « Gestion / Planification des Ressources de l'Entreprise »
- PGI signifie: Progiciel de Gestion Intégré. C'est le progiciel qui est intégré, et non la Gestion.

Séminaire: Les ERP: Technologies, Méthodes et applications,

Pr. L.Kzaz

### Les Progiciels de Gestion Intégrés

### Définitions

- Un PGI est une application informatique paramétrable, modulaire et intégrée, qui vise à fédérer et à optimiser les processus de gestion de l'entreprise en proposant un <u>référentiel unique</u> et en s'appuyant sur des <u>règles de gestion standard</u>.[1]
- C'est un ensemble de modules applicatifs généralement signé par un même éditeur et travaillant en mode natif sur une base de données unique, au sens logique du terme, celle ci pouvant être physiquement distribuée sur un réseau .[2]
- Il permet de gérer l'ensemble des processus de l'entreprise et d'intégrer les différentes fonctions telles que la comptabilité, la production le commercial, etc. Il est basé sur un ensemble de modules applicatifs indépendants mais se partageant une base de données commune.

### □ Caractéristiques

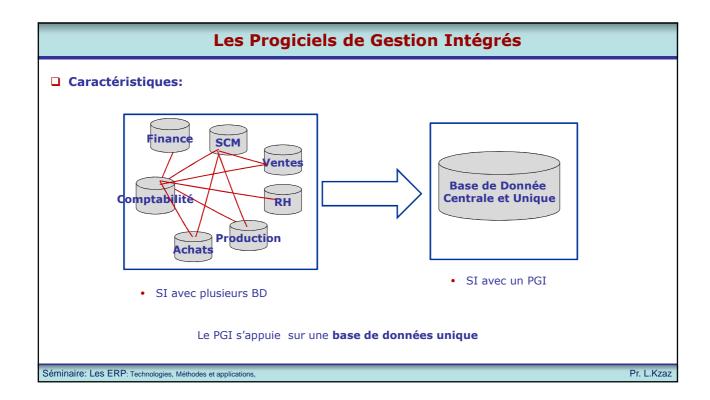
- **C'est un progiciel**: Il doit correspondre aux besoins de plusieurs entreprises. Il est fourni avec des prestations annexes : assistance à la mise en place, formation, maintenance etc.
- Il est modulaire: C'est un ensemble de programmes (modules) séparables; chaque module couvre une fonction de l'entreprise et peut être mis en œuvre indépendamment des autres.
- Il est paramétrable (configurable) . C'est un produit standard mais adaptable, configurable, à certaines spécificités de l'entreprise.

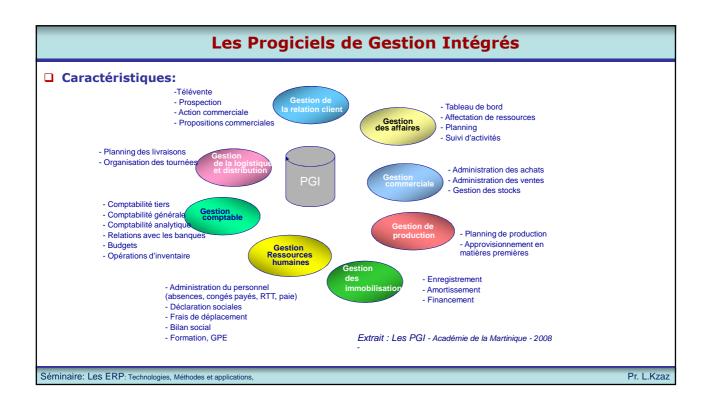
Séminaire: Les ERP: Technologies, Méthodes et applications,

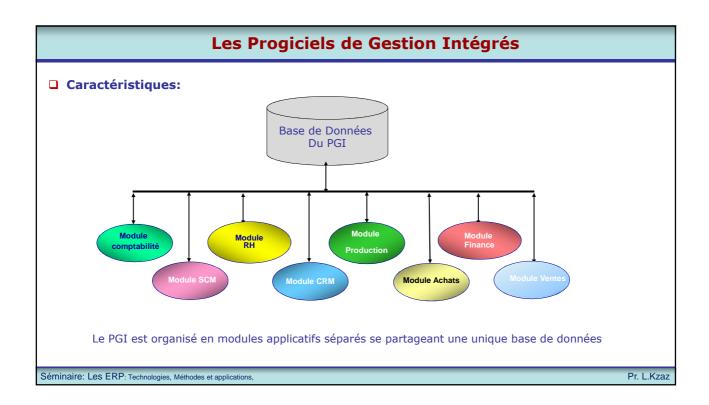
### □ Caractéristiques:

- Il est intégré: Pour qu'il soit qualifié d'intégré, un progiciel de gestion doit, selon le CXP:
  - Émaner d'un concepteur unique; Critère en voie de disparition.
  - Garantir à l'utilisateur l'unicité de l'information, assurée par la disponibilité de l'intégralité de la base de données à partir de chacun des modules, même pris individuellement.
  - Reposer sur une mise à jour en temps réel des informations modifiées dans tous les modules affectés.
  - Fournir des pistes d'audit basées sur la garantie d'une totale traçabilité des opérations de gestion.
  - Couvrir, soit une fonction (ou une filière) de gestion, soit la totalité du système d'information de l'entreprise.
- Il <u>s'appuie sur un référentiel unique</u>: Les données utilisées par les différents modules sont définies de manière standardisée et unique.
- Il vise à *optimiser les processus de gestion*: Il est conçu en s'appuyant sur des modèles de processus issus des «meilleures pratiques» du secteur.
- Il s'appuie sur une <u>Base de Données Unique</u>: Toutes les données sont stockées et centralisées dans une seule BD unique.
- <u>Il prend en compte de manière automatique les dépendances qui existent entre les traitements de différentes fonctions et processus</u>

Séminaire: Les ERP: Technologies, Méthodes et applications,







### ☐ Intégration des Fonctions et des Processus:

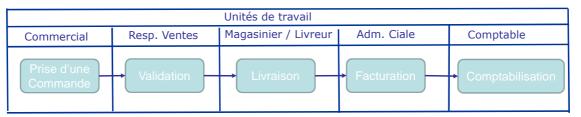
- Exposé de la problématique:
  - Les entreprises sont organisées en unités de travail regroupés dans de structures et formalisés dans un organigramme :
    - Postes de travail, Services, Départements etc.
  - Les activités sont structurées en processus de différents types et différents niveaux de granularité:
    - Processus de Pilotage, Métier, Support.
    - Processus Locaux, Transversaux.
- L'intégration c'est quoi ?
  - Les unités et les processus se partagent des données communes.
  - La modification d'une donnée au sein d'une unité ou par un processus peut entrainer des modifications de données gérées par une autre unité ou bien par un autre processus.

Séminaire: Les ERP: Technologies, Méthodes et applications,

Pr. L.Kzaz

### Les Progiciels de Gestion Intégrés

- ☐ Intégration des Fonctions et des Processus:
  - Les données sur un objet tel que : Article , Client, Salarié
    - Les activités des différentes unités conduisent à réaliser des opérations sur les données (Création, Consultation, Modification, Suppression):
    - Différentes unités partagent les données relatives aux
  - Exemple: Processus Commercial



 Question: Analyser chaque opération et déterminer les objets, les données et le type d'opérations réalisées.

Séminaire: Les ERP: Technologies, Méthodes et applications,

### ■ Avantages/ Impacts Positifs:

- Facteur de reconfiguration organisationnelle:
  - Remise à plat des processus et optimisation
  - Choix des meilleures pratiques de gestion
  - Contrôle en temps réel de l'ensembles des activités de l'entreprise.
  - Transparence, Traçabilité et optimisation des échanges.
- Suppression des interfaces entre applications fonctionnelles.
  - Elimination de la saisie multiple des données
  - Disparition des travaux de transmission de l'information entre les différentes fonctions de l'entreprise.

Séminaire: Les ERP: Technologies, Méthodes et applications,

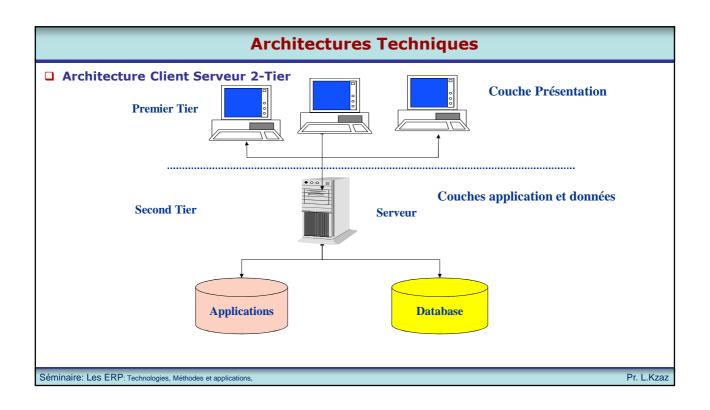
Pr. L.Kzaz

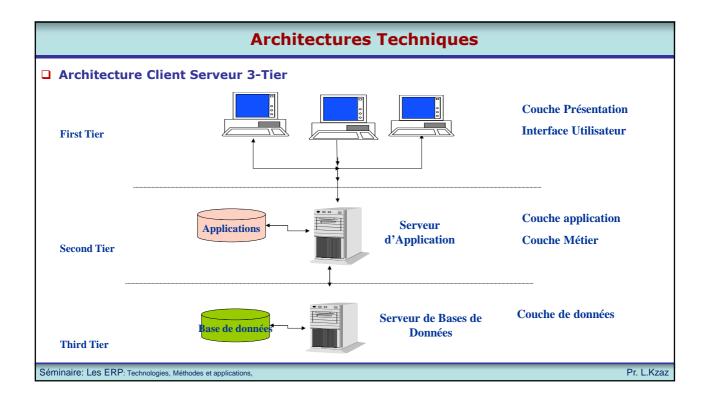
### Les Progiciels de Gestion Intégrés

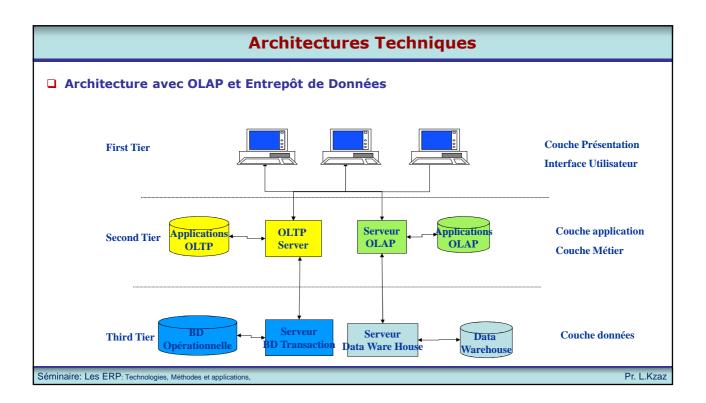
### ☐ Inconvénients/ Impacts Négatifs:

- Ressources humaines:
  - Disparition de tâches et de postes de travail: Redéploiement, licenciement
  - Besoins de nouvelles compétences: Formation, recrutement.
- · La standardisation poussée empêche l'innovation.
- Système centralisé.
- Complexité de mise en œuvre et d'adaptation:
  - Problématique organisationnelle lourde et difficile
  - Etapes d'analyse et d' étude longues
  - Intégration de l'ERP au SI existant
  - Adaptation de l'ERP ou bien adaptation à l'ERP ?
- Investissements financiers et humains assez lourds.
- Forte dépendance vis-à-vis d'un éditeur.

Séminaire: Les ERP: Technologies, Méthodes et applications,







## Classification des ERP

### □ Critères de Classification:

- Propriétaires / Open Source
  - Les ERP Propriétaires:

SAP, Oracle Application, Sage ADONIX, Microsoft Navision, SSA Global.

- Les ERP Open Source : « Gratuits »

Odoo, OFBiz, OpenBravo, LedgerSMB, Opentaps, ERP5,...

- Couverture et domaines d'application
  - Les ERP Horizontaux, Généralistes
  - Les ERP Verticaux, Sectoriels, Métier

Séminaire: Les ERP: Technologies, Méthodes et applications,

### **Classification des ERP**

### **□** Critères de Classification:

• Les ERP Horizontaux, Généralistes:

Ils sont destinées à des entreprises intervenant dans des secteurs d'activités très divers;

Ils couvrent les domaines fonctionnels traditionnels tels que:

- La gestion comptable et financière,
- La gestion de production,
- La gestion des achats et stocks,
- L'administration des ventes,
- La logistique,
- Les RH.
- .....

Séminaire: Les ERP: Technologies, Méthodes et applications,

Pr. L.Kzaz

### **Classification des ERP**

### □ Critères de Classification:

• Les ERP Verticaux, Sectoriels, (Métier):

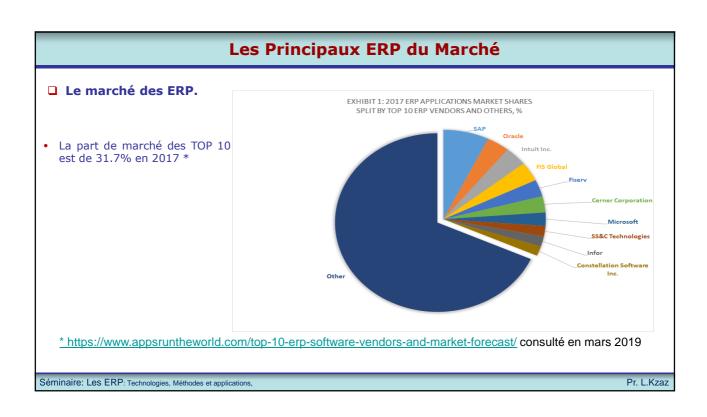
Ils sont destinées à des entreprises intervenant dans un secteur d'activité bien déterminée;

Ils couvrent de nombreux secteurs tels que:

- La santé,
- L'éducation,
- L'industrie pharmaceutique,
- L'automobile,
- La grande distribution,
- La finance,
- ...

Séminaire: Les ERP: Technologies, Méthodes et applications,

## Le marché des ERP. • Le marché mondial des ERP est estimé à 83.7 billions de \$ en 2019. Ce chiffre inclut les couts des licences, de la maintenance et les revenus des abonnements.\* Ce graphique montre la valeur estimée du marché des logiciels de gestion des ressources de l'entreprise (également appelés « progiciels de gestion intégrés » ou « enterprise ressource planning software » - ERP) dans le monde en 2015 et 2021. D'après la source, la valeur de ce marché devrait dépasser les 84 milliards de dollars en 2020. \*\*https://www.appsruntneworid.com/top-1U-erp-sottware-vendors-and-market-forecast/ consulté en mars 2019



Séminaire: Les ERP: Technologies, Méthodes et applications

### Les Principaux ERP du Marché

### ☐ Le marché des ERP.

• Les ERP Propriétaires: Requièrent l'achat de licence ou d'abonnement

SAP, Oracle Application, Sage ADONIX, Microsoft Navision, SSA Global.

• Les ERP Open Source : « Gratuits »

Odoo, OFBiz, OpenBravo, LedgerSMB, Opentaps, ERP5,...

https://en.wikipedia.org/wiki/List\_of\_ERP\_software\_packages

Séminaire: Les ERP: Technologies, Méthodes et applications,

Pr. L.Kzaz

### Les Principaux ERP du Marché

### **☐** Structure Fonctionnelle des ERP:

- Un ERP couvre un ou plusieurs domaines fonctionnels.
- Chaque Domaine Fonctionnel (ou Grande Fonction) fait l'objet d'une **décomposition** en niveaux jusqu'au niveau le plus bas appelé **transaction**.
- Une transaction représente une tâche atomique prise en charge par l'ERP.

Exemples de Transactions:

- Passer une écriture comptable.
- Créer un Devis.
- Enregistrer une sortie de stock.
- Valider une Commande

Séminaire: Les ERP: Technologies, Méthodes et applications,

### **Exemple d'ERP: SAP**

### ■ Historique:

- SAP est une société allemande, leader incontesté du marché dans le domaine des ERP.
- Fondée en 1972 par trois ingénieurs qui travaillaient chez IBM.
- Le premier produit qui fut lancé par SAP, est SAP/R2.
- Cette version tournait sur des mainframes, ce qui en limitait la diffusion.
- En 1993 la version SAP/ R3 voit le jour, elle tourne sous Unix sur des plate formes Clien / Serveur.

SAP R / 3 les fonctions horizontales: Finance et Contrôle de gestion, RH, gestion du matériel, Vente et distribution , et planification de la production ...

- En 2015 SAP sort la nouvelle version S/4 Hana. S signifie Suite c'est un nouveau modèle d'architecture qui permet de simplifier massivement les structures de bases de données.
- En 2016 SAP met sur le marché une version Cloud de S/4 Hana.
- My SAP All in One, SAP Business One, SAP Business Suite destinés aux PME.

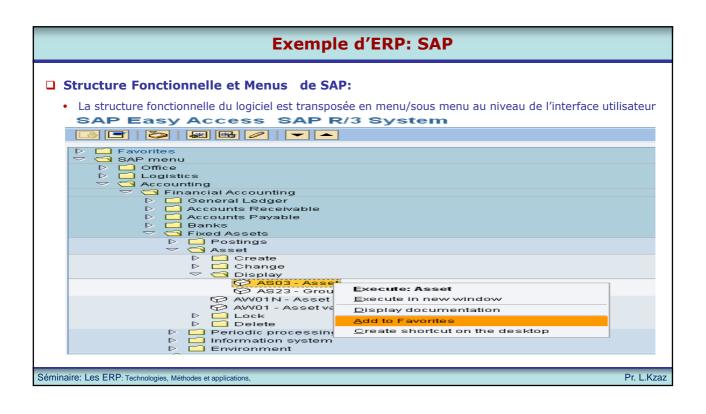
Séminaire: Les ERP: Technologies, Méthodes et applications

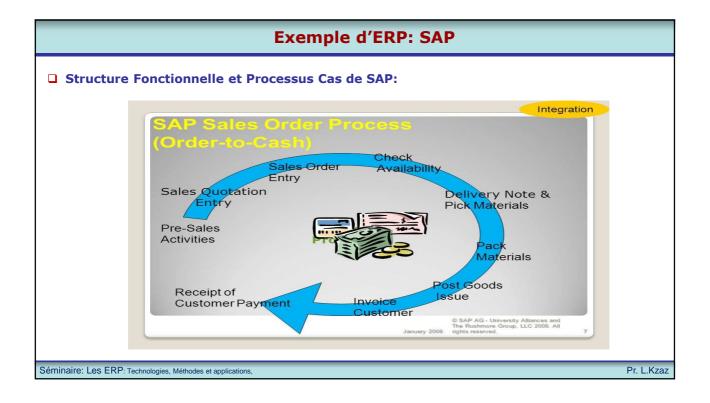
Pr. L.Kzaz

Pr. L.Kzaz

### **Exemple d'ERP: SAP** ■ Structure Fonctionnelle et Menus de SAP: Gestion comptable PPMDT - Manager's Desktop Ressources humaines Administration Comptabilité financière Grand Livre D Clients D Fournisseurs D Banques Evolution du personnel Avantages sociaux Gestion de la rémunération ▷ ☐ Immobilisations▷ ☐ Consolidation D Budgétisation des coûts du personnel D Carrier Ledgers spéciaux Gestion des postes Prévoyance retraite Comptabilité budgétaire Gestion des déplacements professionnels 🔽 Ġ Gestion des temps ▷ ☐ Gestion de trésorerie ▽ ☐ Contrôle de gestion Planification de l'affectation du personnel Administration Salaire au rendement Comptabilité des natures comptables Comptabilité analytique des centres Feuille de saisie des temps Paie Gestion de la formation D Ordres internes △ Activity-Based Costing △ Contrôle des coûts par produit Gestion de l'organisation Structure de l'entreprise Analyse du compte de résultat Mode expert Système d'information Comptabilité des centres de profit Pilotage d'entreprise Gestion des investissements Module "Gestion de projets" Outils Options Gestion des déplacements professionnels Système d'information D Gestion des biens immobiliers Module Gestion Comptable de SAP Module Gestion Ressources Humaines de SAP

Séminaire: Les ERP: Technologies, Méthodes et applications,





# Exemple d'ERP: SAP Processus et Transactions SAP • Vidéo Démonstration Saisie d'une commande sous SAP • Via transaction: https://youtu.be/1brqT4ixdiE • Via menu: https://youtu.be/MilHsNKqPJ0 • Vidéos Démonstration de Mise en œuvre dans SAP de Processus Opérationnels SAP Operational Process Intelligence Order to Cash SAP Operational Process Intelligence Industry- Logistics Séminaire: Les ERP: Technologies, Méthodes et applications.

