



Acta de Constitución del Proyecto

Gestión de Proyectos

Group Number: C2566-OG0264-8383

Nombre Completo

Ana María Correa Gutiérrez

Valentina Correa Zapata

Juan Manuel Young Hoyos

Tutor: Laura María Olarte Mejía



Medellín, 21 de agosto de 2025

Índice

1	Acta de Constitución del Proyecto	2
1.1	Datos Generales	2
1.2	Propósito	2
1.3	Descripción de alto nivel del proyecto	2
1.4	Límites	2
1.5	Entregables Clave	3
1.6	Requerimientos de Alto Nivel	3
1.7	Riesgos Generales	3
1.8	Metas Medibles con Criterios de Éxito	4
1.9	Objetivos Macro del Proyecto	5
1.10	Recursos Financieros Pre Aprobados	5
1.11	Interesados Clave	5
1.12	Criterios de Éxito del Proyecto	5
1.13	Nivel de Autoridad del Gerente del Proyecto	5
1.14	Nivel de Autoridad del Sponsor	5
1.15	Firmas	6

1 | Acta de Constitución del Proyecto

1.1 | Datos Generales

Nombre del proyecto: Hub Financiero
Fecha: 21/08/2025
Gerente: Pepito Pérez
Sponsor: EAFIT

1.2 | Propósito

Construir y dotar un laboratorio financiero avanzado (hub financiero) que permita fortalecer la formación académica y práctica de los estudiantes, docentes y empresas en temas de finanzas, economía y mercados de capitales.

1.3 | Descripción de alto nivel del proyecto

Construir un espacio de estudio interactivo y de experimentación para los estudiantes de la Escuela de Administración y Finanzas de la Universidad, mejorando así la infraestructura actual que no da abasto con la demanda de los estudiantes. El proyecto consta de 3 pisos destinados al laboratorio financiero y una terraza.

El edificio contará con:

- Aulas interactivas sobre mercados financieros.
- Salas de simulación de mercado.
- Espacios colaborativos y coworking.
- Salas de soporte y salas Bloomberg.
- Dotación tecnológica de última generación, mobiliario ergonómico y sistemas de conectividad.

1.4 | Límites

Incluye:

- Obras civiles: construcción de cimientos, estructuras, muros, pisos, techo, acabados y pintura del hub financiero.
- Instalaciones eléctricas, hidráulicas, ventilación, red de datos y seguridad física (cámaras, alarmas, control de acceso).
- Infraestructura interior: aulas interactivas, espacios de simulación, oficinas administrativas, coworking, zonas de estudio colaborativo y baños (hombres, mujeres y accesibles).
- Dotación tecnológica: estaciones de trabajo de alto rendimiento (AMD Ryzen 9, 32GB RAM, 512GB SSD, Windows 11, teclados Bloomberg), software especializado (Bloomberg, Reuters, Matlab, Excel, etc.), equipos de videoconferencia (audífonos Sony WH-1000XM6, cámaras Logitech Brio 500), pantallas digitales y tableros de datos en tiempo real.
- Mobiliario: tableros, sillas ergonómicas, escritorios, mesas redondas con sombrillas para terraza, baños completamente dotados.

Excluye:

- Diseño arquitectónico y estructural (ya realizado en un proyecto anterior).
- Demolición del Bloque 3 (proyecto independiente).
- Desmontaje del actual laboratorio financiero.
- Mantenimiento posterior a la entrega.

- Actualizaciones futuras de hardware, software o mobiliario.
- Contratación de personal académico o administrativo.
- Servicios de cafetería.
- Remodelación o adecuación de otros bloques fuera del Bloque 3.

1.5 | Entregables Clave

- Construcción del bloque de 3 pisos.
- Instalaciones básicas (eléctricas, hidráulicas, de datos y seguridad).
- Dotación tecnológica de equipos de cómputo con software financiero y conexión a las redes de la Universidad.
- Dotación de mobiliario académico, laboratorios financieros y espacios colaborativos.

1.6 | Requerimientos de Alto Nivel

- El bloque debe cumplir con normativas de seguridad, construcción y accesibilidad.
- Capacidad suficiente para 250 estudiantes de manera simultánea.
- Salas de simulación y aulas con tecnología moderna.
- Red estable y rápida en todo el edificio.
- Mobiliario adecuado, ergonómico y flexible.
- Ambientes diseñados para investigación y simulación de mercados.

1.7 | Riesgos Generales

Políticos

- Debido a cambios en normativas de construcción o educación superior, puede ocurrir retraso en licencias o permisos, lo que provocaría demora en el inicio de la obra.
- Debido a inestabilidad política y políticas fiscales, puede ocurrir un aumento en impuestos, lo que provocaría mayores costos de ejecución.

Económicos

- Debido a inflación y volatilidad de los mercados, puede ocurrir un aumento en precios de acero y materiales, lo que provocaría sobrecostos en obra civil.
- Debido a la fluctuación de la tasa de cambio, puede ocurrir un encarecimiento de equipos importados, lo que provocaría necesidad de ampliar el presupuesto.
- Debido a variación en tasas de financiación, puede ocurrir incremento en intereses de créditos, lo que provocaría presión financiera sobre el proyecto.

Sociales

- Debido a resistencia cultural, puede ocurrir una baja adopción del hub, lo que provocaría menor aprovechamiento.
- Debido a la alta demanda de cupos, puede ocurrir saturación de la capacidad, lo que provocaría insatisfacción de usuarios.

Tecnológicos

- Debido a retrasos en importación de hardware y software, puede ocurrir demora en la dotación, lo que provocaría incumplimiento de plazos.

- Debido a incompatibilidad entre software y la infraestructura de la universidad, puede ocurrir un fallo en integración tecnológica, lo que provocaría limitaciones de uso.

Ambientales

- Debido a condiciones climáticas adversas, puede ocurrir interrupción de obra, lo que provocaría retrasos en el cronograma.
- Debido a mayores exigencias ambientales, puede ocurrir necesidad de implementar medidas adicionales, lo que provocaría incremento en costos.
- Debido al alto consumo energético, puede ocurrir un sobre costo de operación, lo que provocaría mayores gastos recurrentes.

Legales

- Debido al incumplimiento de normas de accesibilidad o seguridad, pueden ocurrir sanciones, lo que provocaría retrasos y sobre costos.
- Debido a mal manejo de licencias de software, puede ocurrir sanción legal, lo que provocaría suspensión en uso de plataformas.
- Debido a accidentes laborales, pueden ocurrir demandas, lo que provocaría retrasos y costos adicionales.

1.8 | Metas Medibles con Criterios de Éxito

Alcance

- Entregar un bloque de 3 pisos completamente dotado con aulas, coworking, salas de simulación y Bloomberg.
- Al menos 40 estaciones de trabajo de alto rendimiento conectadas a la red EAFIT.
- Instalación de software especializado en el 100 % de estaciones.

Tiempo

- Duración máxima: 16 meses desde la aprobación.
- Entrega parcial de obra gris en 8 meses.
- Instalación tecnológica y mobiliario en los últimos 4 meses.

Costo

- Mantener el presupuesto aprobado ($\pm 10\%$ de tolerancia).
- Cumplir con hitos financieros trimestrales aprobados por el sponsor.

Calidad

- Cumplimiento de normas de accesibilidad y seguridad.
- Certificación en seguridad eléctrica y de datos (ISO/IEC).
- Satisfacción $\geq 75\%$ de usuarios en encuesta piloto.

Otros

- Uso inicial $\geq 70\%$ en el primer semestre.
- Incorporación de criterios de sostenibilidad.

1.9 | Objetivos Macro del Proyecto

Objetivo	Fecha de entrega
Construcción del bloque de 3 pisos	Ago-26
Instalación de servicios básicos	Dic-26
Acabados del edificio	Ene-27
Adecuación de interiores	Feb-27
Dotación del laboratorio financiero y simuladores	May-27
Instalación de mobiliario académico	Jul-27
Entrega del bloque en funcionamiento	Dic-27

1.10 | Recursos Financieros Pre Aprobados

De acuerdo con el flujo de caja y la disponibilidad presupuestal de la Universidad, se asignan recursos financieros pre aprobados equivalentes a 15,000 millones de pesos, incluyendo construcción, dotación tecnológica, mobiliario y un colchón para imprevistos.

1.11 | Interesados Clave

Interesado	Rol
Universidad EAFIT / Rectora	Sponsor principal, aprueba el presupuesto y toma decisiones estratégicas.
Pepito Pérez / Project Manager	Responsable de la metodología y supervisión del proyecto.
Escuela de Administración y Finanzas	Usuario directo, define requerimientos y expectativas.
Estudiantes	Beneficiarios directos que usan el hub para formación práctica.
Profesores de finanzas, economía y negocios internacionales	Beneficiarios directos, principales usuarios en enseñanza.

1.12 | Criterios de Éxito del Proyecto

El proyecto se considerará exitoso si y solo si cumple con:

- Entrega de los entregables definidos en este acta.
- Cumplimiento de inspecciones técnicas y pruebas de seguridad.
- Aprobación de calidad por parte del Sponsor y comité académico.
- Puesta en funcionamiento del hub dentro del plazo y presupuesto establecidos.

1.13 | Nivel de Autoridad del Gerente del Proyecto

- **Decisiones de equipo:** organiza y asigna tareas.
- **Decisiones financieras:** autoriza gastos dentro del presupuesto; cambios grandes deben ser aprobados por el sponsor.
- **Recursos:** administra y reasigna recursos.
- **Decisiones técnicas:** define soluciones alineadas a lineamientos.
- **Conflictos:** resuelve conflictos del equipo; los mayores se escalan al sponsor.

1.14 | Nivel de Autoridad del Sponsor

El sponsor tiene autoridad para aprobar y modificar el presupuesto, validar el alcance y autorizar cambios de costo, tiempo, calidad, infraestructura, tecnología o mobiliario. Además, resuelve conflictos estratégicos o críticos como máxima instancia.

1.15 | Firmas



Gerente de Proyecto



Sponsor