



기본신상

성명 : 최 유 성
생년월일 : 1985.05.07
연락처 : 010-3434-5691
이 메 일 : yousayaa@naver.com

학력사항

2001.03 ~ 2004.02 현대고등학교 (소재 : 서울시 강남구)
2004.03 ~ 2012.02 경원대학교(현 가천대학교) 경제학과 (소재: 경기 성남시) 평점 3.58/4.5

경력사항 (총 7년 5개월)

2014.04 ~ 2015.10 대의인티어 / 품질관리 / 사원 (1년 7개월)
2015.11 ~ 2016.06 크레아안톨린(구. 대의인티어) / 품질관리 / 계장 (0년 8개월)
2016.07 ~ 2021.08 크레아안톨린 / 영업구매 / 대리 (5년 2개월)2

1. 개발구매 - 신규 업체 견적 분석 및 업체실태조사서/계약/단가합의서 체결

※ 예시) 업체 견적 분석(사출, PRESS, 조립/도장, PAINTING - 표준 원가 기반 재료비+노무비+경비 등 견적 분석 NEGO 협의)

구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				
구분		J200					SKIN INSTRUMENT, UPPER					SKIN INSTRUMENT, LOWER					SKIN INSTRUMENT, LOWER				

2. 구매관리 – 제조 BOM 관리

※ 예시) 개발 BOM 구성에 따른 제조 BOM 관리

제품 현황						매입 현황				소요량										재료비
No	차종	품번	품명	판매단가	SUB품번	SUB품명	구분	구분	재질	규격	구매품번	구매처	실구매처	구매가	단위	NET	Sprue	TOTAL		
1	9BUB	42758652	PANELASMINST	-															0.7	
1	9BUB	42758652	PANELASMINST			A역 PAB (NA1001S1)	부자재	도급	도급	(NA1001S1) -> KCR 10	NA1001S2	한		2.0	kg	1.600		1.600	34.0	
2	9BUB	42758652	PANELASMINST			B역(SR-180C)	부자재	도급	도급	9BXC29N	P03200110	한		2.0	kg	0.500		0.500	30.0	
3	9BUB	42758652	PANELASMINST			CORE 이형제	부자재	도급	도급		P03200740			2.0	kg	0.280		0.280	48.0	
4	9BUB	42758652	PANELASMINST			MOLD 이형제	부자재	도급	도급		P03200742			2.0	kg	0.160		0.160	48.0	
5	9BUB	42758652	PANELASMINST			세척제	부자재	도급	도급		P03200760			2.0	kg	0.020		0.020	36.0	
6	9BUB	42758652	PANELASMINST			Liquid_BEIGE	부자재	도급	도입	IMP00001	IMP00001	우		2.0	kg	0.030		0.030	35.0	
7	9BUB	42758652	PANELASMINST			POWER_BLACK	부자재	도급	도입		PWD005Y4	우		2.0	kg	2.400		2.400	30.0	
8	9BUB	42758652	PANELASMINST			관세	원재료	도급			관세 없음			-	ea	1.000		1.000	-	
9	9BUB	42758652	PANELASMINST			물류비	원재료	도급			물류비	엠트		1.4	ea	1.000		1.000	21.4	
10	9BUB	42758652	PANELASMINST			CARRIER IP	외주사출	도급			BCT92951	(주		4.7	ea	1.000		1.000	34.7	
11	9BUB	42758652	PANELASMINST		GMW15890	CARRIER IP	원재료	사급	HO-PP1320-PP-GF20_9BX	GMW15890	HP890G20	G		7.0	kg	3.050		3.050	19.4	
12	9BUB	42758652	PANELASMINST			PAB CHUTE	외주사출	도급			BJV85208	(주		2.0	ea	1.000		1.000	32.0	
13	9BUB	42758652	PANELASMINST		GMW 15702	PAB CHUTE	원재료	도급	TT875N	GMW15702	TT875NU	M		3.0	kg	0.325		0.325	39.4	
14	9BUB	42758652	PANELASMINST			REINFORCEMENT-I/P CTR LWR	외주사출	도급			BHC81757	(주		2.0	ea	1.000		1.000	30.0	
15	9BUB	42758652	PANELASMINST		GMW15548	REINFORCEMENT-I/P CTR LWR	원재료	사급	CW452A	GMW15548P	CP54869B	G		7.0	kg	0.820		0.820	30.3	
16	9BUB	42758652	PANELASMINST			IP Reinforcement LHD	외주사출	도급			BHC81753	(주		2.0	ea	1.000		1.000	30.0	
17	9BUB	42758652	PANELASMINST		GMW15548	IP Reinforcement LHD	원재료	사급	CW452C	GMW15548P	CP54869B	G		7.0	kg	0.892		0.892	71.0	
18	9BUB	42758652	PANELASMINST			SIDE TIE BAR BRACKET LH	외주사출	도급			42712913	외		3.0	ea	1.000		1.000	38.0	
19	9BUB	42758652	PANELASMINST		GMW15548	SIDE TIE BAR BRACKET LH	원재료	사급	CW452A	GMW15548P	CP54869B	G		7.0	kg	0.078	0.003	0.081	24.5	
20	9BUB	42758652	PANELASMINST			SIDE TIE BAR BRACKET RH	외주사출	도급			42712914	외		3.0	ea	1.000		1.000	38.0	
21	9BUB	42758652	PANELASMINST		GMW15548	SIDE TIE BAR BRACKET RH	원재료	사급	CW452A	GMW15548P	CP54869B	G		7.0	kg	0.078	0.003	0.081	24.5	
22	9BUB	42758652	PANELASMINST			RETAINER-I/P CSTR TR PAD(Visor Retainer)	외주사출	도급			42712933	외		3.0	ea	1.000		1.000	13.0	
23	9BUB	42758652	PANELASMINST		GMW15548	RETAINER-I/P CSTR TR PAD(Visor Retainer)	원재료	사급	CW452A	GMW15548P	CP54869B	G		7.0	kg	0.180		0.180	76.7	
24	9BUB	42758652	PANELASMINST			9BUB INSULATOR-I/P UPR T/PNL(246.4*1235.8)	부자재	도급	도급	246.4*1235.8	BHC83528	I		2.0	ea	1.000		1.000	40.0	
24	9BUB	42758652	PANELASMINST			9BUB INSULATOR-I/P UPR T/PNL(130*280)	부자재	도급	도급	(130*280)	BHC83529	I		2.0	ea	1.000		1.000	40.0	
25	9BUB	42758652	PANELASMINST			CLIP	부자재	도급	도급	CLIP	11589329	다		7.0	ea	1.000		1.000	27.0	
26	9BUB	42758652	PANELASMINST			NUT-PUSH IN	부자재	도급	도급		11561629			1.0	ea	41.000		41.000	71.0	
27	9BUB	42758652	PANELASMINST			BOLT/SCREW	부자재	도급	도급		11589015	다		9.0	ea	12.000		12.000	48.0	
28	9BUB	42758652	PANELASMINST			BOLT/SCREW	부자재	도급	도급		11546968	I		9.0	ea	13.000		13.000	77.0	
29	9BUB	42758652	PANELASMINST			WINDSHIELD SEAL-I/P INSL	부자재	도급	도급	8T*8*1259.5	42712911	I		5.0	ea	1.000		1.000	35.0	
30	9BUB	42758652	PANELASMINST			Sponge & 부직포	부자재	도급	도급	0.3T*40*170	P03200810	I		3.0	ea	1.000		1.000	38.0	
31	9BUB	42758652	PANELASMINST			PAB CHUTE SEAL	부자재	도급	도급	8T*8*860	BHC83520	I		2.0	ea	1.000		1.000	30.0	
32	9BUB	42758652	PANELASMINST			Sponge Sealing(5T*10*800 Core & Chute sealing)	부자재	도급	도급	5T*10*800	P03200810	I		3.0	ea	3.000		3.000	14.0	
33	9BUB	42758652	PANELASMINST			Sponge Sealing(10T*8*1000 Core Sealing)	부자재	도급	도급	10T*8*1000	P03200811	I		4.0	ea	6.000		6.000	34.0	
34	9BUB	42758652	PANELASMINST			Felt tape(50*40)	부자재	도급	도급	50*40	42715040	I		2.0	ea	1.000		1.000	50.0	
35	9BUB	42758652	PANELASMINST			부직포(90*100 Core Sealing)	부자재	도급	도급	90*100	부직포1	I		3.5	ea	146.000		146.000	11.0	
36	9BUB	42758652	PANELASMINST			Sponge Sealing(17T*24*900 발포 Sealing)	부자재	도급	도급	17T*24*900	P06100812	I		5.0	ea	6.000		6.000	30.0	
37	9BUB	42758652	PANELASMINST			STRIKER-I/P COMPT DR LAT	부자재	도급	도급		42712912			2.0	ea	1.000		1.000	30.0	
38	9BUB	42758652	PANELASMINST		42488433	DUCT ASM-W/S DEFR OTLT	부자재	도급	DB		60002460			5.0	ea	1.000		1.000	36.0	
39	9BUB	42758652	PANELASMINST		42488436	DUCT-SI WDO DEFG OTLT LHD LH	부자재	도급	DB		60004364			2.0	ea	1.000		1.000	30.0	
40	9BUB	42758652	PANELASMINST		42488437	DUCT-SI WDO DEFG OTLT LHD RH	부자재	도급	DB		60004365			2.0	ea	1.000		1.000	39.0	
41	9BUB	42758652	PANELASMINST		60002461	DUCT ASM-I/P OTR AIR OTLT (Non Ionizer)	부자재	도급	DB		60002461			2.0	ea	1.000		1.000	10.0	
42	9BUB	42758652	PANELASMINST			Side window defrost outlet -LHD LH	부자재	도급	DB		42657085			5.0	ea	1.000		1.000	15.0	
43	9BUB	42758652	PANELASMINST			Side window defrost outlet -LHD RH	부자재	도급	DB		42657086			3.0	ea	1.000		1.000	38.0	
44	9BUB	42758652	PANELASMINST			GRILLE ASM-W/S DEFR NOZ	부자재	도급	DB		42517238			5.0	ea	1.000		1.000	45.0	
45	9BUB	42758652	PANELASMINST			9BUB IP(2TONE)	조립	도급	사내가공		9BUB IP_용착			2.0	ea	1.000		1.000	30.0	
46	9BUB	42758652	PANELASMINST			9BUB IP(2TONE)	조립	도급	사내가공		9BUB IP_조립	모		2.0	ea	1.000		1.000	30.0	
47	9BUB	42758652	PANELASMINST				포장재								ea	1.000		1.000	-	
48	9BUB	42758652	PANELASMINST				서열	도급			서열외주	크			ea	1.000		1.000	-	
49	9BUB	42758652	PANELASMINST			35*30*100T	부자재	도급	도급		EP100T35			2.0	ea	2.000		2.000	18.0	
50	9BUB	42758652	PANELASMINST			137*30*60T	부자재	도급	도급		EP60T137			9.0	ea	1.000		1.000	29.0	
51	9BUB	42758652	PANELASMINST			55*30*60T	부자재	도급	도급		EP60T055			5.0	ea	1.000		1.000	36.0	
52	9BUB	42758652	PANELASMINST			213*30*100T	부자재	도급	도급		EP100T213			1.0	ea	1.000		1.000	41.0	
53	9BUB	42758652	PANELASMINST			276*30*60T	부자재	도급	도급		EP60T276			5.0	ea	1.000		1.000	35.0	

2. 구매관리 - 원재료/부재료/외주가공/PAINT 등 BOM 대비 구매 실적 분석

※ 예시) BOM 기준 대비 구매 실적 및 차이 분석

구분		BOM_기준		구매_실적		차이 (㉠-㉡)		주요 업체 및 원인 분석 내역
		공급가액 ㉠	비율	공급가액 ㉡	비율	금액	비율	
매출액		1,745,635,677	100%	1,745,635,677	100%	-		
원재료	사출	296,600	8.1%	91,228,882	5.2%	87,982,282	2.2%	서라 선마갈: CW462 2,000kg (8.6백만원), CW452 5,000kg(7.6백만원) 서라 사출이월분(4~6월분): CW452 14,186kg 7월 마감(21백만원)
	도금	6,015,546	0.8%	4,600,000	0.8%	(1,467,546)	-0.1%	E250 I/P 원재료 CW442U 크리 연 도금 진행
	도입	80,516,845	1.7%	-	0.0%	(80,516,845)	-1.7%	TT875U 9.1T 전일 입고(-80백만원)
	소계	89,880,491	5.1%	95,828,832	5.5%	5,948,341	0.3%	
부재료	도금	817,1289	18.2%	828,720,792	18.5%	6,645,508	0.4%	1.연: 기존 재고 사용 및 이월 증가(-10백만원) 2.연: 라벨: 재고 증가 (9.1백만원) 3.연: 미합류: 부자재 재고 감소 및 조서 이월 (-24백만원) 4.연: G SUV TPO SHEET 재고 감소(-1.8백만원) 5.연: 지니어핀: 재고 감소 이월 증가(-2.9백만원) 6.연: 연: 재고 감소 이월 증가(-2백만원) 7.연: 부연: 파우더 재고 감소_PGM SKIN 및 완제품 증가(98UB 179대, J200 1882대)
	사출	229,923,078	18.2%	207,568,542	11.9%	(22,354,536)	-1.8%	1.크리: 이연: DB 재고 증가 및 사출 이월 증가(-59백만원)
	DB	88,558,708	5.1%	79,968,789	4.6%	(8,589,919)	-0.5%	1.크리: 이연: 기존 재고 감소(-2.6백만원) 2.연: 연: 재고 증가 및 이월 증가(-15백만원)
	도입	1,028,486	0.1%	8,156,800	0.2%	2,127,814	0.1%	1.CT TO: DEF GRILLE 해외 도입 자재 1,850 SET 입고(8.1백만원)
	소계	636,585,561	36.5%	614,414,423	35.2%	(22,171,138)	-1.3%	
외주가공	외주사출	267,727,478	15.8%	264,448,508	15.1%	(3,288,975)	-0.2%	1.크리: 이연: 세프라 사출이월분(4~6월분): CW452 18,186 유상사출 처리(-21백만원) 2.크리: 고 증가(-24백만원), 세프라 선마갈 분 6000KG 유상사출 처리(-9.8백만원) 3.크리: 리아: 7월 KD 5072등변 OTR NOZZLE 9500대 발주 취소에 따른 재고 증가(6백만원) 4.크리: 랑 부품: CW880G 1000KG 유상사출(-5.4백만원) 5.크리: 크: CW452C 사출 이월분 1000kg 유상사출 처리(-1.6백만원)
	사내조립	828,880,114	18.8%	826,454,225	18.7%	(1,925,889)	-0.1%	
	소계	596,107,592	34.1%	590,897,728	33.9%	(5,209,864)	-0.3%	
PAINT	도금	19,144,676	1.1%	19,980,492	1.1%	835,816	0.0%	
	소계	19,144,676	1.1%	19,980,492	1.1%	835,816	0.0%	
직접비소계 ① 종합		1,341,718,320	76.9%	1,321,121,475	75.7%	(20,596,845)	-1.2%	

2. 구매관리 - 판구매마감 실적 분석

※ 예시) 판매 대비 구매 직접비 관리(구매마감)

구 분			BOM_기준		구매_실적			차이 (⑥-⑤)	
			공급가액 ⑤	비율 (총매출)	공급가액 ⑥	비율 (총매출)	결제금액	금 액	비 율
구 매 비	원재료	사급	53,296,600	1%	91,228,832	.2%	100,351,715	37,932,232	2.2%
		도급	6,067,546	3%	4,600,000	.3%	5,060,000	(1,467,546)	-0.1%
		도입	30,516,345	7%	-	.0%	-	(30,516,345)	-1.7%
		계	39,880,491	1%	5,828,832	.5%	105,411,715	5,948,341	0.3%
	부자재	도급	317,075,289	2%	23,720,792	1.5%	356,092,870	6,645,503	0.4%
		사급	229,923,078	2%	07,568,542	1.9%	228,325,396	(22,354,536)	-1.3%
		도입	88,558,708	1%	79,968,789	.6%	87,965,667	(8,589,919)	-0.5%
		DB	1,028,486	1%	3,156,300	.2%	3,156,300	2,127,814	0.1%
	계	36,585,561	5%	4,414,423	1.2%	75,540,233	(22,171,138)	-1.3%	
	외주가공	외주사출	267,727,478	3%	64,443,503	1.1%	290,887,852	(3,283,975)	-0.2%
		사내조립	328,380,114	8%	26,454,225	1.7%	359,099,646	(1,925,889)	-0.1%
		계	96,107,592	1%	9,897,728	1.9%	19,987,498	(5,209,864)	-0.3%
	PAINT	도급	19,144,676	1%	19,980,492	.1%	21,978,541	835,816	0.0%
		계	19,144,676	1%	9,980,492	.1%	21,978,541	835,816	0.0%
안산공장 합계			1, 41,718,320	9%	1, 1,121,475	1.7%	1, 52,917,987	(20,596,845)	-1.2%
GROUP사 원재료 구매			-	0%	-	0%	-	0	0.0%
최종 합계			1, 41,718,320	9%	1, 1,121,475	1.7%	1, 52,917,987	(20,596,845)	-1.2%
기 타	운반비		14,815,291	3%	14,815,291	.8%	16,296,820	0	0.0%
	소모품		13,531,820	3%	13,531,820	.8%	14,885,002	0	0.0%
	계		28,347,111	5%	8,347,111	.6%	31,181,822	0	0.0%
합계(소모품포함)			1, 70,065,431	.5%	1, 9,468,586	1.3%	1, 34,099,809	(20,596,845)	-1.2%
424,514,202									
각핏 매출 & 매입			매출금액		61			각핏 포함시 BOM 직접비	
			매입금액		61			3.0%	
제품 및 각핏 총 합계			매출금액		2,4		42	직접비율	
			매입금액		1,9		74	2.1%	
			차이금액		42		8	7.9%	

2. 구매관리 – 판구매마감 실적 분석

※ 예시) 업체별/계정별 BOM 대비 구매 마감 실적 분석

계 정		순	거래처명	전월실적 (공급가액)	BOM_기준 (A)		구매 마감 실적			차 이 (B-A)		결제 현황(VAT포함)	
					공급가액	비 율	공급가액(B)	비 율	금액 (VAT포함)	금 액	비 율	기 지급액	최종결제금액 (VAT포함)
원재료	사급	1		108,459,861	53,296,600	3.1%	91,228,832	5.2%	100,351,715	37,932,232	2.2%	100,351,715	-
원재료	도급	2		-	-	0.0%	-	0.0%	-	0	0.0%	-	-
원재료	도입	3		47,101,600	30,516,345	1.7%	-	0.0%	-	(30,516,345)	-1.7%	-	-
원재료	도급	4		7,528,000	6,067,546	0.3%	4,600,000	0.3%	5,060,000	(1,467,546)	-0.1%	-	5,060,000
원재료	도급	5		-	-	0.0%	-	0.0%	-	0	0.0%	-	-
			계	163,089,461	89,880,491	5.1%	95,828,832	5.5%	105,411,715	5,948,341	0.3%	100,351,715	5,060,000
부재료	도급	1	별 씨 한 인	-	1,320	0.0%	-	0.0%	-	(1,320)	0.0%	-	-
부재료	도급	2		-	-	0.0%	-	0.0%	-	0	0.0%	-	-
부재료	도급	3		14,942,000	10,477,710	0.6%	9,540,000	0.5%	10,494,000	(937,710)	-0.1%	-	10,494,000
부재료	도급	4		35,124,946	40,713,825	2.3%	28,909,470	1.7%	31,800,417	(11,804,355)	-0.7%	-	31,800,417
부재료	도급	5		-	-	0.0%	-	0.0%	-	0	0.0%	-	-
부재료	도급	6		731,250	336,785	0.0%	-	0.0%	-	(336,785)	0.0%	-	-
부재료	도급	7		-	-	0.0%	-	0.0%	-	0	0.0%	-	-
부재료	도급	8		515,520	940,884	0.1%	696,600	0.0%	766,260	(244,284)	0.0%	-	766,260

※ 예시) 월별 구매 마감 실적 직접비 추이 관리

항목	구분	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월
BOM	매출액	1,420	1,332	1,868	1,148	1,377	1,293	15,636	
	재료비	1,977	2,585	1,964	1,738	1,693	1,653	12,305	
	비율	81.4%	80.4%	80.4%	81.5%	80.0%	78.9%	76.9%	
실 적	매출액	17,420	31,332	1,868	148	377	293	15,636	-
	재료비	10,835	11,042	1,990	704	615	100	11,121	
	비율	79.8%	81.7%	77.2%	79.7%	78.8%	80.5%	75.7%	
차 이	비율	▽1.6%	▲1.4%	▽3.1%	▽1.8%	▽1.2%	▲1.6%	▽1.2%	
	재료비	-49,141	28,457	-77,973	-30,033	-14,678	34,447	-41	

2. 구매관리 - 협력업체 관리(협력 업체 공정 감사)

※ 예시) 협력업체 공정 감사 계획 수립(신규업체는 발생시)

순	업체명	대표 납입 ITEM	계회월	품질문제 발생업체 (2020년)	납기준수율 (2020년)	비고
1	에스케이	산슬레이션	1월	신규	100%	
2	와이즈	TIE-BAR BRACKET 와	2월		100%	
3		NUT SERT	3월		100%	
4	오에스	차대 도장/조립	4월	신규	100%	
5	두오	발포, 전공성형	5월	신규	100%	
6		FABRIC BRACKET	6월		100%	
7		NUT SERT	7월		100%	
8		SKIN 성형	8월		100%	
9		SUNSENSOR BEZEL	9월		100%	
10		STRIKER	10월		100%	
11	크리덴	GSIN 1/P, E2SC 1/P	11월		100%	

※ 예시) 업체 평가 항목 및 내용

평가분야			단위	등급별 점수										
				10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	0
품질 (70점)	사내 지수	수입검사불량율	PPM	100	120	140	160	180	200	400	600	800	1000	1000~
		품질문제통보서	건	ZERO			1			2			3	4~
	사외 지수	LINE-Trouble	건	ZERO			1			2			3	4~
		AUDIT	GCA	ZERO			1.0			2.0			3.0	4.0~
		REWORK	건	ZERO			1			2			3	4~
		DOWN TIME	min	ZERO			0.5			1.0			2.0	2.5~
	품질대책발표회수		건	ZERO		1		2		3		4		
구매 (30점)	결품(10점)	건	ZERO	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10~	
	납기준수율(10점)	%	100	~99.9	~99.8	~99.7	~99.5	~99.3	~99.1	~99.0	~98.5	~98.0	98.0~	
	환경경영시스템도입(5점)			미인중										
	품질시스템인증(5점)			미인중										
총점				90										

편몰패드 업종 평가 CHECK SHEET						
순	평가항목	평가수	평 가 내 용	배점	평가 결과	지 적 사 항
1	기술능력 & 품질경영 (20 점)	1	VOC 규제 대응을 위한 기술력 확보 여부	6	3	NON VOC 자체 사용을 위한 노력은 하고 있으나 직접적인 기술은 없음
		2	난연제 非BR계열 사용을 위한 기술력 확보 여부	4	3	직접적인 기술은 없으나 非BR 계열 필단 사용
		3	기술능력 확보를 위한 조직 및 활동	3	3	직접적인 기술은 없으나 분기별로 시험실 의뢰를 통한 신뢰성 검증
		4	환경규제 관련 품질인증 획득 여부 (ISO 14001, TS16949) 내용 구체화 및 필요	3	3	환경규제 관련 품질 인증 획득
		5	외주업체 및 품질관리 내부규정 수립 및 업무진행 여부	4	3	
2	외주부품 관리 (20 점)	1	원자재 보관 관리(변형,오염) 및 선입선을 준수 여부	4	4	
		2	수입검사 표준 수립 및 준수(장비보유) 여부 (전/스프링/이형지/품질적합제도)	4	4	
		3	품질적제의 점도 관리 여부 (점도계 보유 여부, 측정 결과 기록관리 상태)	3	3	
		4	유해물질규제 관련 시험 실시 여부 (material, 중금속 등)	3	3	
		5	원자재의 냄새, 연소성 시험은 실시 여부 (전/스프링지의 시험실시여부, 기록관리 상태)	6	6	
3	설비/공정 관리 (40 점)	1	편몰패드 및광 생산공정을 보유 운영하고 있는가? (안정적인 품질관리 가능여부)	8	1	
		2	제단기 및 제단상태 관리(도면,전용 측정 및 작업자 숙련도관리)	2	2	
		3	작업장 3정5통 관리가 이뤄지는가?	4	4	
		4	설비의 일상성, 정기점검 실시 여부	3	3	
		5	작업표준 작성 및 이력, 개선, 준수상태	3	3	
		6	점점적 공정 관리 여부(도모함,건조온도,속도 관리는 초/중/종분)	6	4	초중종분 관리 미흡
		7	점점적제의 교반을 위한 장비는 보유 및 표준 수립후 활용 여부	4	4	
		8	별도의 숙성실을 보유하고 있으며, 숙성기간 및 온도 관리 여부	4	2	숙성실 온도 전산 관리 중이나 시스템 에러시 대책이 없음
		9	측정 및 공정의 주기적인 점검 및 장비의 교체주기는 설정/시행 여부	4	2	측정 및 공정 보관과 오염 관리 미흡
		10	LOT 추적관리 여부	2	2	
4	검사 및 시험 (20 점)	1	검사기준서 작성 / 실시상태 및 검사형용 채점 준수상태	4	4	
		2	연소형, 냄새, 잔착제 시험장비 보유 여부 (연소시험실/과/항온습습기/대시카이온)	6	4	시험장비를 보유하고 있지 않으나 분기별로 신뢰성 TEST 진행
		3	최종관용성 검사는 실시 여부 (합포상태, PAD도개, 이형지 박리상태)	4	4	
		4	절거적인 작업자 교육 현황/교육내용/경량자 마인드(품질/작업성/안전)	3	3	
		5	고객으로 부터 접수된 부적합품에 대한 재발방지여부(시정조치 신속성,적절성)	3	2	
			합 계	100	79	

3. 원가관리 – 원가 절감 관리

※ 예시) 신규 업체 발굴/ 기존 업체 협의를 통한 원가 절감 계획 수립 및 진행

관계사명	구분	절감항목	추가 VE								사업계획 절감액 예상	실행실적 TOTAL		월간 원가절감 실적													
			차종	현공급처	단가			적용 시점	수량	금액				1월		2월		3월		4월		5월		6월		7월	
					현단가	변경단가	차이					수량	절감액	수량	절감액	수량	절감액	수량	절감액	수량	절감액	수량	절감액	수량	절감액	수량	절감액
CRI	AN	사업계획	원재료	98UB	4	선	,500	0	4,500	2021.1	27,000,000	2,000	00,000	1,000	0,000	500	50,000	-	-	-	-	-	-	500	50,000	-	-
		소계									27,000,000		00,000		0,000		50,000		-	-	-	-	-	50,000		-	
CRI	AN	추가계획	원재료	98UB	4	선	,500	0	4,500	2021.3	25,908,300	23,212	45,400	-	-	-	6,661	77,450	4,756	0,200	2,421	3,450	5,324	95,800	4,050	122,500	
CRI	AN	추가계획	외주가공	98UB	4	접	,000	800	400	2021.05	17,975,600	11,795	18,000	-	-	-	-	-	-	-	2,421	3,400	5,324	29,600	4,050	120,000	
CRI	AN	추가계획	외주가공	98YC	4	접	,000	800	1,200	2021.05	98,011,200	29,999	98,800	-	-	-	-	-	-	-	5,757	3,400	12,127	52,400	12,115	138,000	
CRI	AN	추가계획	외주가공	98UB	4	접	,000	200	800	2021.06	31,776,000	9,374	99,200	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,324	59,200	4,050	140,000	
CRI	AN	추가계획	외주가공	98YC	4	접	,500	150	350	2021.06	24,938,550	24,242	84,700	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,127	44,450	12,115	140,250	
									0		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
									0		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		소계									198,609,650		46,100	-	-	-	-	77,450		0,200		3,250		81,450		160,750	
		종합									371,311,000		46,800	-	0,000	-	50,000	-	77,450	-	0,200	-	3,250	-	31,450	-	160,750
		원재료												1,000	0,000	500	50,000	6,661	77,450	4,756	0,200	2,421	3,450	5,824	45,800	4,050	122,500
		외주가공												-	-	-	-	-	-	-	8,178	3,800	34,902	85,650	32,330	138,250	

4. 조달구매- 사내 생산 계획 접수에 따른 협력 업체 FORECAST 배포

※ 예시) 일일 공정별 생산 계획 접수 및 외주 업체 FORECAST 배부

구분			2/1	2/2	2/3	2/4	2/5	2/6	2/7	2/8	2/9	2/10	2/11	2/12	2/13
			화	수	목	금	토	일	월	화	수	목	금	토	일
조립	98UB	J/B - HUD - N-lan										16	24	28	
	98UB	W/B - HUD - N-lan										4			
	98UB	J/B - FCA - N-lan	80		60	41			187	195	239	83	310	48	
	98UB	W/B - FCA - N-lan							20		12	8			
	98UB	J/B - W/O - N-lan							20	16	12	20	4	8	
	98UB	J/B - HUD - lan								8	4	8			
	98UB	W/B - HUD - lan													
	98UB	S/G - HUD - lan													
	98UB	J/B - FCA - lan							32		4	16	4		
	98UB	W/B - FCA - lan							8	8	4				
	98UB	S/G - FCA - lan													
	98UB 소계		80		60	41			267	227	279	151	346	84	
	98YC	98YC - W/O(NON)													
	98YC	98YC - FCA(NON)	245						576	681	562	461	346	167	
	98YC	98YC - FCA(NON)	12									8	40	16	
	98YC	98YC - HUD(NON)	12									32	76	60	
	98YC 소계		269						576	681	562	501	462	243	
	합 계		349		60	41			843	908	841	652	808	327	
조립	CHEVYMCM	CHEVY LHD	157		237	237		363	90	240	248	290	120	80	
	CHEVYMCM	CHEVY RHD													
	CHEVYMCM 소계		157		237	237		363	90	240	248	290	120	80	
	GSUV MCM	GSUV BUICK	42		137	191		101	152	89	135	146	121	54	
	GSUV MCM 소계		42		137	191		101	152	89	135	146	121	54	
	E25C	E25C J/B				6	6		71	26		1	57		72
	E25C	E25C D/A				12	23		24						
	E25C 소계					18	29		95	26		1	57		72
	합 계		199		374	446	29	464	337	355	383	437	298	134	72
발포	98UB	발포	129						239	238	161	313	240		
발포	J200	발포	568		411	414	180		412	413	413	400	360	204	
PSM	98UB	SKIN							296	512	241			471	
PSM	J200	SKIN	770		557	565	584				265	564	367		
진공성형	GSUVMCM	진공성형				523			150		389	100			
용착	CHEVYMCM					550			580			320	240	110	
용착	E25C	L/S & 진동용착									216		84		
용착	98YC		130			270				600	850	340	760	370	260
도장	98YC	J/B				234			240	590	700	438	612	554	49
도장	E25C	J/B				60			97			60			114
도장	E25C	D/A				12									60
도장	CHEVYMCM	J/B			242	313	135		327	154	150	30	227	150	
도장	GSUVMCM	J/B			186	78	184		70	176	250	190	118		

4. 조달구매 - 생산 계획에 따른 부자재, 원재료 RESIN, 페인트, 소모품 과부족 파악(BOM 소요 기준)

※ 예시) 일일 생산계획에 따른 내/외자 자재별 소요량 및 일 예상 재고 파악(관리 협력업체 총 87업체, 평균 구매액 16억)

- 부자재 : 사출품, PRESS 가공품, TPO SKIN 등
- 원재료 : PVC POWDER, POLYOL, MDI, RESIN(ABS, PC-ABS, PP 등)
- PAINT : HARD, SOFT, SATIN TYPE 등
- 소모품 : BOND, TAPE, SPONGE, 이형제, 세척제 등

								소요량	입고	재고	소요량	입고	재고	소요량	입고	재고	
고유 No	자재	주거래처	수량수	품번	품명	소요량	일말재고	2/1	2/1	2/1	2/2	2/2	2/2	2/3	2/3	2/3	
								소요량	입고	재고	소요량	입고	재고	소요량	입고	재고	
3	CHEVMCM	(F)	20	42373347	OUTLET ASM-IP CTR AIR LH	1	329	157		172	0		172	237		-65	
4	CHEVMCM	(F)	20	42373348	OUTLET ASM-IP CTR AIR RH	1	349	157		192	0		192	237		-45	
5	CHEVMCM	(F)	20	42570819	OUTLET ASM-IP CTR AIR LH	1	855	157		698	0		698	237		461	
6	CHEVMCM	(F)	20	42570820	OUTLET ASM-IP CTR AIR RH	1	855	157		698	0		698	237		461	
7	CHEVMCM	(F)	100	42373356	OUTLET ASM-S WDO DEFG LH(청라)	1	1,401	157		1,244	0		1,244	237		1,007	
8	CHEVMCM	(F)	100	42373357	OUTLET ASM-S WDO DEFG RH(청라)	1	1,374	157		1,217	0		1,217	237		980	
32	GSUMMCM	(F)	24	42500775	BRACKET TUNER(청라)		1,952	0		1,952	0		1,952	186		1,766	
33	GSUMMCM	(F)	100	42373352	OUTLET ASM-S WDO DEFG LHD LH(청라)		1,026	0		1,026	0		1,026	0		1,026	
34	GSUMMCM	(F)	100	42373353	OUTLET ASM-S WDO DEFG LHD RH(청라)		1,026	0		1,026	0		1,026	0		1,026	
57	98LUB	(F)	90	42657085	SIDE WINDOW DEFROST OTLT - LH	1	587	80		507	0		507	60		447	
58	98LUB	(F)	90	42657086	SIDE WINDOW DEFROST OTLT - RH	1	662	80		582	0		582	60		522	
59	98LUB	(F)	50	42517238	GRILLE ASM-W/S DEFR NOZ	1	536	80		456	0		456	60		396	
77	98BYC	(F)	180	4248467	98BYC SWD - LH	1	655	269		386	0		386	0		386	
78	98BYC	(F)	420	42702407	98BYC SWD - RH	1	719	269		450	0		450	0		450	
45	GSUMMCM	(F)	15	P7575P2G	GSUV BOND 757SP2G	1	180	0		180	0		180	0		180	
20	E25C	CT Au	ive	조립	23328522	GRILLE ASM-SI WDO DEFG OTLT (LH), (J/B)	1	861	0		861	0		861	0		861
21	E25C	CT Au	ive	조립	23328523	GRILLE ASM-SI WDO DEFG OTLT (RH), (J/B)	1	838	0		838	0		838	0		838
22	E25C	CT Au	ive	조립	23328524	GRILLE ASM-SI WDO DEFG OTLT (LH), (D/A)	1	1,254	0		1,254	0		1,254	0		1,254
23	E25C	CT Au	ive	조립	23328525	GRILLE ASM-SI WDO DEFG OTLT (RH), (D/A)	1	1,285	0		1,285	0		1,285	0		1,285
24	E25C	JH		250	23403695	INSULATOR-IP UPR T/PNL LH	1	1,136	0		1,136	0		1,136	0		1,136
25	E25C	JH		250	23403696	INSULATOR-IP UPR T/PNL RH	1	1,040	0		1,040	0		1,040	0		1,040

4. 조달구매 - 자재 과부족 파악에 따른 업체별 자재 발주서 배부

※ 예시) 업체별 과부족분 자재 PO(내자)

공급자

업체명

이메일

C/P

담당자

업체별 통합 발주서

발주처

공장명

순번	자종	문번	문명	단위	02월 14일 월	02월 15일 화	02월 16일 수	02월 17일 목	02월 18일 금	02월 19일 토	02월 20일 일	02월 21일 월	02월 22일 화	02월 23일 수	02월 24일 목	02월 25일 금	02월 26일 토	02월 27일 일	02월 28일 월	계	비고
3	CHEWMCM	42373347	OUTLET ASM-IP CTR AIR LH	EA	-	-	-	-	800	-	-	400	400	-	-	-	-	-	-	1,100	수용수 20
4	CHEWMCM	42373348	OUTLET ASM-IP CTR AIR RH	EA	-	-	-	-	800	-	-	400	400	-	-	-	-	-	-	1,100	수용수 20
5	CHEWMCM	42570819	OUTLET ASM-IP OTR AIR LH	EA	800	-	400	-	840	-	-	400	400	-	-	-	-	-	-	1,840	수용수 20
6	CHEWMCM	42570820	OUTLET ASM-IP OTR AIR RH	EA	800	-	400	-	840	-	-	400	400	-	-	-	-	-	-	1,840	수용수 20
7	CHEWMCM	42373356	OUTLET ASM-SI WDO DEFG LH	EA	-	900	-	800	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,700	수용수 100
8	CHEWMCM	42373357	OUTLET ASM-SI WDO DEFG RH	EA	-	900	-	800	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,700	수용수 100
9	GSUVMCM	42500775	BRACKET TUNER	EA	-	340	-	860	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	600	수용수 24
10	GSUVMCM	42373352	OUTLET ASM-SI WDO DEFG_LHD LH	EA	-	400	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	400	수용수 100
11	GSUVMCM	42373353	OUTLET ASM-SI WDO DEFG_LHD RH	EA	-	400	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	400	수용수 100
12	98LUB	42657085	SIDE WINDOW DEFROST OTLT - LH	EA	680	-	270	-	720	-	-	860	860	-	-	-	-	-	-	2,340	수용수 90
13	98LUB	42657086	SIDE WINDOW DEFROST OTLT - RH	EA	450	-	360	-	720	-	-	860	860	-	-	-	-	-	-	2,250	수용수 90
14	98LUB	42517238	GRILLE ASM-W/S DEFROST NOZ	EA	850	-	300	-	750	-	-	850	850	-	-	-	-	-	-	2,100	수용수 50
15	98BYC	42488467	98BYC SWD - LH	EA	-	-	-	-	1,800	-	-	720	720	-	-	-	-	-	-	3,240	수용수 180
16	98BYC	42702407	98BYC SWD - RH	EA	840	-	-	-	2,100	-	-	840	840	-	-	-	-	-	-	4,620	수용수 420

※ 입고 요청일에 납품될 수 있도록 협조바랍니다.

(인)그림아만들린

■ 연락처 : (

■ FAX : (

■ 담당 : (

※ 필수조건

▶ 물품의 공급 시기 및 양은 당사 생산계획에 따라 사전협의에 의함.

▶ 동종물량,납기,대손수,일괄부족등으로 인하여 당사 공간에 차장을 초과했을 경우 공급자는 전적으로 책임을 진.

▶ 공급자의 제자로 인한 제품의 CLAIM에 대한 손해 배상금은 공급자가 전적으로 배상함.

▶ 계약제안서는 합계표에 근거하여 작성함.

일

제

작성

검토

승인

일	작성	검토	승인
28	/	/	/

4. 조달구매 – 자재 과부족 파악에 따른 업체별 자재 발주서 배부

※ 예시) 업체별 과부족분 자재 PO(외자)

1. Shipper				2. Forwarder Information									
Unit 502, Yangji Building, Nonhyun-ro 619, Gangnam-gu, Seoul, Korea (06122)				DHL Account No. 950608947									
3. Purchase order													
Date		Contact person		E-mail		Tel.		Fax.					
22-Apr-21		yousung Choi		yousung.choi@groupcrea.com		82-32-520-9657		-					
C.W.C		Company		Delivery address		Incoterms		Payment terms		Currency		Page	
HK				same as above		EXW		CIA		USD		1 / 1	
NO	PO No.	TEX	Description		Unit Price	Q'ty	Amount	ETD		Shipment Method			
1	CREAAN AE210422	T13S	PZZXGC 859T		4203PLY	\$ 8.00	2	16.00	26-Apr-21		DHL		
2		T13S	PZZXGC 604D		4203PLY	\$ 8.00	10	80.00					
3		T90	PZZXFC 600R		2803PLY	\$ 5.84	14	81.76					
4													
5													
6													
7													
8													
9													
10													
11													
12													
13													
14													
15													
Grand Total						26	\$	177.76					

4. 조달구매 - 부적합 자재 및 납기미준수에 따른 CLAIM 협의

※ 예시) 불량 자재로 인한 실패비용 추산(품질팀 검증後)

NO	주차	등록일자	차종	발생장소	부품명	불량사진	귀책구분 (사내/외주)	해당업체 (해당부서)	문제 유형	문제점	수량 (EA)	원인분석	개선방안/조치사항	개선일정	손실비용 (원)	
1	1주차	2021.05.06	GSUV (OPEL / BUICK) MCM	진공성형	UPR(LHD)		외주	L	니스	업체	I/P UPR 원단 이물	2	이물 유입으로 인한 외관불량 처리(예정)	니스 통보 및 Claim	31-May-21	48,312
2	4주차	2021.05.25	GSUV (OPEL / BUICK) MCM	진공성형	UPR(LHD)		외주	L	니스	업체	I/P UPR 원단 이물	2	이물 유입으로 인한 외관불량 처리(예정)	니스 통보 및 Claim	31-May-21	48,312
TOTAL												4				96,624

구분		발행금액	분담률	확정금액
FIELD CLAIM	내수		33%	-
	수출	-		-
	실패 비용 합 계	-		-
2021년 5월 안산 공장 CLAIM	5월 안산	96,624	100%	96,624
	실패 비용 합 계	96,624		96,624
합계		96,624		96,624

※ 예시) CLAIM 협의에 의한 실패비용 처리

<p style="text-align: center;">그 룰</p> <p style="text-align: center;">인천광역시 무량구 칠전동 420-4번지, TEL:032-520-9697, FAX:032-520-9700</p>									
문서번호 : 2021년 6월 30일							2021년 6월 30일		
수신: 대표이사									
참조: 품질, 영업 부서장									
제목: 2021년 6월 6일 무량구 Claim 공문 발송건									
<p>1. 귀사의 일익 번창 하심을 기원합니다.</p> <p>2. 본건은 (주)그룰의 인터넷에서 접수된 2021년 6월 접수 CLAIM건 입니다.</p> <p>3. 이에 당사에 접수된 CLAIM 비용을 부과 하오니 재발하지 않도록 만전을 기하여 주시기 바랍니다.</p> <p>4. CLAIM 금액은 6월분 물품대금에서 공제할 예정이오니 참고하시기 바랍니다.</p>									
<p style="font-size: 2em;">1 - 페이지 -</p>									
<p>1. 공제 대상 : 2021. 6월 접수된 클레임 비용</p> <p>2. 공제 사유 : 결함 발생으로 인한 CLAIM 처리 비용</p> <p>3. CLAIM 금액 : 5월 안전 공장 클레임 ₩96,624</p> <p>- CLAIM 총액 : ₩96,624</p>									
<p style="text-align: center;">※ 별첨 : 그룰사 사내불량 집계현황 , FIELD CLAIM 집계현황</p>									
									이상결.
<div style="display: flex; justify-content: space-between; align-items: flex-end; padding-top: 20px;"> <div style="text-align: center;"> <p>주식회사</p> <p>대표이사</p> </div> <div style="text-align: right;"> <p>(직인생략)</p> </div> </div>									

5. 구매자재 – 재고 관리

※ 예시) 월말 재고 조사

					실재고수량	
차종	납품처	품번	품명	단위	수량	
T250	(주) 지	크	96457634	COVER CIGAR LIGHTER(CH)	EA	-
T250	(주) 지	크	96457635	COVER CIGAR LIGHTER(BE)	EA	-
T300 MCM	(주) 지	크	96954604	GUIDE I/P-LOCATOR	EA	-
C-140	(주)		42364006	OUTLET NOZZLE ASM CTR LH	EA	-
C-140	(주)		42364007	OUTLET NOZZLE ASM CTR RH	EA	-
C-140	(주)		96962073	OUTLET NOZZLE ASM CTR LH	EA	-
C-140	(주)		96962074	OUTLET NOZZLE ASM CTR RH	EA	-
CHEVY MCM	(주)		42373347	OUTLET ASM-SI CTR AIR_LH	EA	329
CHEVY MCM	(주)		42373348	OUTLET ASM-SI CTR AIR_RH	EA	349
CHEVY MCM	(주)		42373356	OUTLET ASM-SI WDO DEFG_LH_JET BLACK	EA	1,401
CHEVY MCM	(주)		42373357	OUTLET ASM-SI WDO DEFG_RH_JET BLACK	EA	1,374
CHEVY MCM	(주)		42570819	OUTLET ASM-SI OTR AIR_LH	EA	855
CHEVY MCM	(주)		42570820	OUTLET ASM-SI OTR AIR_RH	EA	855
GSUV MCM	(주)		42373352	OUTLET ASM-SI WDO DEFG_LHD LH	EA	1,026
GSUV MCM	(주)		42373353	OUTLET ASM-SI WDO DEFG_LHD RH	EA	1,026
GSUV MCM	(주)		42373354	OUTLET ASM-SI WDO DEFG_RHD LH	EA	-
GSUV MCM	(주)		42373355	OUTLET ASM-SI WDO DEFG_RHD RH	EA	-
GSUV MCM	(주)		42500775	BRACKET TUNER	EA	1,952
GSUV_OPEL/BUICK	(주)		25957607	OUTLET ASM-SI WDO DEFG_LH_JET BLACK	EA	-
GSUV_OPEL/BUICK	(주)		25957608	OUTLET ASM-SI WDO DEFG_RH_JET BLACK	EA	-
GSUV_OPEL/BUICK	(주)		95199529	OUTLET ASM-SI WDO DEFG_LH_DARK ADRIATIC	EA	-
GSUV_OPEL/BUICK	(주)		95199530	OUTLET ASM-SI WDO DEFG_LH_SADDLE UP	EA	-
GSUV_OPEL/BUICK	(주)		95199532	OUTLET ASM-SI WDO DEFG_RH_DARK ADRIATIC	EA	-
GSUV_OPEL/BUICK	(주)		95199533	OUTLET ASM-SI WDO DEFG_RH_SADDLE UP	EA	-
GSUV_OPEL/BUICK	(주)		95199534	OUTLET ASM-SI WDO DEFG_RH_DARK GALVANIZED	EA	-
T300 MCM	(주)		42347866	OUTLET ASM-I/P OTR AIR LH/RH_LUCID SILVER	EA	-
T300 MCM	(주)		95280208	OUTLET ASM-I/P OTR AIR LH/RH_ASTRO SILVER	EA	-
9BUX	(주)		42517238	GRILLE ASM-W/S DEFR NOZ	EA	536

5. 구매자재 - 재고 회전을

※ 예시) 전월 대비 계정별 재고 금액 및 회전을 관리

구 분	21.06월말		21.07월말		증 감		전월대비 증감
영업 매출	3,195		35,677		(414,657,518)		-23.8%
구매 재고	1,733	27.0%	308	34.1%	13,549,575	-3.3%	2.3%
월 재고 회전횟수	3.7		2.9				21.0%
원재료	2,150	3%	463	1%	(47,806,687)	11.5%	-254.5%
부자재_국내	7,106	11.7%	442	14.0%	(9,783,664)	2.4%	-4.0%
_도입		0.0%		0.0%	0	0.0%	#DIV/0!
완제품	7,051	5.8%	386	8.7%	26,417,336	-6.4%	17.4%
반제품	3,427	6.3%	1,017	10.4%	44,722,590	-10.8%	24.6%

6. 구매기획 - 사업 계획 작성

※ 예시) 연간 예상 매출에 따른 구매 계획 작성

항 목	구분	계정과목	FY2021												계		1분기	2분기	상반기	3분기	4분기	하반기	계
			1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월			1분기	2분기	상반기	3분기	4분기	하반기	계
사업계획 (제품) (각핏제외)	매출액		583	593	631	639	714	57	82	1094	186	142	68	36	875	107	510	117	162	196	158	875	
	직접비		166	189	163	177	98	10	07	668	192	51	67	31	869	18	885	102	167	100	167	869	
	(비율)		1.8%	1.6%	1.3%	1.9%	0%	9%	2%	1.6%	1.2%	6%	4%	5%	1.2%	1.9%	10.9%	1.4%	1.4%	0.5%	0.9%	11.2%	
	원재료	사급	151	129	152	145	35	39	37	99	20	56	57	39	629	132	420	351	355	422	777	1,629	
		도급	64	60	71	69	63	68	61	48	58	71	71	51	756	96	200	396	167	193	360	756	
		소계	215	189	223	215	98	07	99	147	177	27	28	50	385	28	619	47	123	115	137	385	
	제조비	직접비	3.3%	7.3%	7.4%	7.3%	.3%	.2%	.3%	7.0%	1.1%	.4%	.4%	7%	7.5%	.6%	7.3%	1.5%	7.5%	7.5%	7.5%	7.5%	
		사급	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		도급	31	27	32	31	29	30	30	20	25	31	31	23	340	90	90	180	76	84	160	340	
	부자재	소계	31	27	32	31	29	30	30	20	25	31	31	23	340	90	90	80	76	84	160	340	
		직접비	1.2%	1.0%	1.1%	1.1%	.1%	.1%	.3%	1.0%	.0%	.0%	.0%	1%	1.1%	.1%	1.1%	1.1%	1.1%	1.0%	1.1%	1.1%	
		사급	374	321	398	381	53	69	65	244	104	75	71	55	119	193	103	196	313	011	923	1,119	
	외주가공	도급	739	721	337	309	54	82	62	572	185	59	68	32	890	197	345	542	319	329	248	1,890	
		DB	3	2	3	3	2	3	3	2	2	3	3	3	30	7	8	15	7	8	15	30	
		소계	116	144	238	193	09	54	29	818	191	37	42	70	039	97	456	153	138	148	186	039	
	외주가공	직접비	1.2%	1.3%	1.8%	1.6%	.9%	.4%	.2%	3.1%	1.9%	.7%	.5%	7%	0.9%	11%	41%	41%	41%	41%	41%	41%	
사출		335	370	437	425	96	17	17	302	164	27	29	35	525	142	238	380	383	161	145	1,525		
조립		469	460	333	313	66	02	32	380	135	30	38	24	580	161	481	342	247	392	639	1,580		
외주가공	소계	304	330	370	338	62	19	49	683	199	57	67	29	105	103	719	22	130	153	783	105		
	직접비	1.1%	2.0%	2.0%	1.9%	.8%	.2%	.4%	2.6%	1.2%	.5%	.5%	1%	1.7%	.7%	1.9%	.8%	2.0%	1.1%	1.6%	11.7%		
	각핏 매출&매입																						
각핏 매출&매입	매출	325	349	342	320	87	01	95	742	123	31	29	32	535	187	679	365	436	624	060	1,425		
	매입	315	340	332	310	78	92	86	735	114	21	18	34	425	100	0.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	0.0%		
	직접비	3.9%	3.0%	3.9%	3.9%	.9%	.9%	.9%	3.1%	1.0%	.9%	.9%	1%	9.0%	.0%	0.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	0.0%		
합계(각핏포함)	매출		108	142	173	359	01	58	78	836	108	74	97	77	410	123	218	141	422	848	269	1,410	
	매입		181	329	394	287	75	02	93	403	107	72	86	56	294	104	563	368	103	224	327	1,294	
	차액		128	113	178	172	26	56	85	433	101	01	11	12	116	19	654	73	119	124	143	116	
	직접비		1.8%	1.1%	1.4%	1.2%	.4%	.2%	3%	1.7%	.8%	.9%	.7%	7%	5.6%	.5%	9.4%	1.0%	1.9%	1.8%	1.4%	15.6%	

6. 구매기획 - 월 구매 계획 작성

※ 예시) 월 예상 매출에 따른 사업계획 대비 실행 계획 작성

항 목		세항	사업계획		실 행 계 획				비고
					표준BOM		예산계획		
			금액	비율(%)	금액	비율(%)	금액	비율(%)	
매출액			5,694		910		910	부품매출 반영 (금형및 기타 매출 제외)	
직접비TOT			2,481	80.2%	700	71.5%	3,700	71.5%	
원자재비		소계	7,236	7.1%	922	4.6%	5,922	4.6%	
	원재료 RESIN	사급	19,522	4.8%	4,341	2.5%	4,341	2.5%	적용 loss율 0.0%
		도급	57,714	2.3%	1,581	2.2%	1,581	2.2%	"
PAINT비		소계	5,093	1.0%	754	0.9%	3,754	0.9%	
	PAINT	사급	0	0.0%	0	0.0%	-	0.0%	적용 loss율 0.0%
		도급	25,093	1.0%	8,754	0.9%	8,754	0.9%	"
부자재비		소계	10,936	39.9%	2,541	31.5%	2,541	31.5%	
	부자재	사급	104,155	12.2%	2,008	9.3%	12,008	9.3%	적용 loss율 0.0%
		도급	84,661	27.5%	9,469	22.1%	9,469	22.1%	"
	해외도입	DB	2,119	0.1%	1,063	0.1%	1,063	0.1%	"
외주가공비		소계	19,217	32.2%	1,483	34.5%	1,483	34.5%	
	외주	사출	64,031	14.6%	3,829	15.5%	3,829	15.5%	적용 loss율 0.0%
		조립	35,186	17.5%	7,654	18.9%	7,654	18.9%	"
		도장		0.0%	0	0.0%	-	0.0%	"
서열비		소계		0.0%		0.0%	-	0.0%	COCKPIT