# 「浪愛齊步走:流浪動物減量與福祉實踐」計畫

■ 文/黃振文·國立中興大學副校長

林金賢·國立中興大學秘書室主任秘書暨USR辦公室主任

陳鵬文:國立中興大學獸醫學系主任

林荀龍‧國立中興大學獸醫學系副教授

吳宗憲·國立臺南大學行政管理學系教授

尤宏章·國立雲林科技大學創意生活設計系助理教授

林皇耀:國立高雄科技大學文化創意產業系副教授

劉獻岳·弘光科技大學動物保健學士學位學程助理教授

許凱婷·浪愛齊步走專任獸醫師

蘇乃彥·浪愛齊步走專任獸醫師

吳怡珣・浪愛齊步走專仟獸醫師

黃丞毅·浪愛齊步走專任助理

余明諺 · 浪愛齊步走專任助理

臺灣動物保護議題尚未獲得重視的20年前,國立中興大學(簡稱興大)獸醫學系林荀龍副教授便自組「醫龍團隊」,每月帶著研究生與社會上關懷流浪動物人士,到臺中偏鄉地區進行無酬、免費的犬貓偏鄉絕育。大家搭帳棚、自備桌椅、扛著發電機,在沒水、沒電、不通風的環境中,實際學習如何於教學手術室外完成合於規格的手術與術後照護。

2018年獲教育部USR支持,開啓了醫龍團隊的「浪愛齊步走」之路。計畫成立至今第5年,每月仍不間斷地進行偏鄉絕育!據農委會公布之全國遊蕩犬隻數量調查,臺中市的流浪犬隻相較於前次調查的7,029隻,已經降至6,686隻,看到流浪犬隻的數量減少,林老師臉上顯露出了欣慰的笑容——我們會持續拋磚引玉,發揮興大社會責任影響力,號召更多有志一同的企業、組織與朋友們,一起為流浪動物福祉努力。

## 計畫發想與構思:臺灣的流浪動物,是 社會問題,同時也是人的問題

2013年紀錄片「十二夜」造成民意沸騰,2年

後立法通過收容所流浪動物「零撲殺」,此政策立意雖然良善,但近85%的收容所空間不足,所內動物空間緊迫,互相攻擊情事頻傳、傳染疾病機率增高,極度缺乏動物福祉。收容所超收的狀況,使得相關單位不得不調整捕犬入所機制。在人力資源有限、難以收治更多流浪動物的同時,野外的流浪動物仍持續繁衍,全臺流浪動物數量持續增加。據農委會公布2020年全國遊蕩犬隻數量調查,目前全臺約有15萬5,869隻遊蕩犬,與2018年調查的14萬6,774隻相較增加了6.19%。

目前政府、民間多推廣「領養代替購買」試圖 降低收容所壓力,但生活在野外的流浪動物已衍 生更多問題,人犬衝突、交通事件時有所聞,原 生種動物遭犬傷頻傳,人為餵食造成環境髒亂的 社會衝突,潛在的人畜共通傳染疾病風險,寵物 飼主勸導不聽的棄養、放養情況不斷發生等。臺 灣的流浪動物是社會問題,同時也是人的問題。

農委會曾於2021年11月回應「我國應禁止餵養流 浪動物」提案:「本會將集中行政資源,協助縣市 政府推動區域性之大量且密集的家犬與無主犬絕 育工作。」以絕育TNvR(捕捉、絕育、施打疫苗、



圖一 興大USR發展藍圖

原地放回)進行源頭管制,是目前臺灣最主流處 置流浪動物的方式。然流浪動物問題最嚴重的偏 鄉郊區,卻同時也是最缺乏獸醫資源的區域。

本校深耕型USR「浪愛齊步走:流浪動物減量 與福祉實踐計畫(以下簡稱浪愛齊步走計畫)」, 培育獸醫投入絕育、執行弱勢動物後送醫療;更 透過跨校、跨部門合作,結合各領域專才推動動 物福祉教育。期能盡速推動臺灣走向動物福祉實 踐的國家。

# 學校校務發展計畫的連結及內外部支持 系統:加速發揮興大USR影響力

為善盡學術回饋社會的重責大任,本校以高教深耕校務發展特色為基礎,結合農業、生科、獸醫與智慧機械等強項領域,及九大學院不同領域專才師資,進行制度調整、課程創新及特色推動,建構出本校USR發展藍圖(圖一),以「健康環境永續」、「AI智慧家園」、「青銀食安樂活」、「在地產業創生」四大主軸,協助中臺灣發展為「健康環境智慧城市」。

其中,浪愛齊步走計畫以「健康環境永續」為 主軸,從提升動物福祉的角度出發,配合農委會 的三大目標其中之二:「有效減少流浪動物數量」、「建構全民友善動物社會」,嘗試降低臺灣流浪動物衍生的社會問題,以及全民動物福祉觀念的普及與提升。

興大校級USR辦公室希望透過推動「USR × CSR × 公益組織」,幫助計畫有效連結校內外資源,發揮社會影響力,與外部單位共同回饋社會。因此持續透過推動委員會議、團隊輔導會議,協助輔導團隊盤點問題,媒合更多內、外部資源共同建構全民友善動物社會。管理學院企業管理系王精文教授以經營管理的角度加入,協助計畫發展永續經營模式。在王教授的號召下,成真社會企業有限公司、有心肉舖子、魚中魚、鮮乳坊、全國動物醫院、明台產險等企業與民間組織,紛紛一齊響應推動動物福祉。

源自於獸醫專業,浪愛齊步走計畫已初步建立 出偏鄉絕育、醫療後送模組。若能將此模式推動 到有相同流浪動物問題的國家,即可作為臺灣價 值成功輸出國際的典範,因此亦整合本校國際事 務處資源,協助計畫建立國際連結,與國際組織 /學校以線上方式進行USR推動經驗分享。浪愛 齊步走計畫架構,如圖二。

## 推動實務的分享:減少流浪動物數量, 建構全民友善動物社會

浪愛齊步走計畫從教育角度起步,號召獸醫系學生、專業獸醫師與獸醫助理投入絕育,從源頭減量減緩流浪動物問題;並與臺中市動物保護防疫處、臺中市消防局搜救犬隊、地方動物保護團體合作,建置後送弱勢動物醫療模組。另一方面,也持續在不同領域扎根,弘光科技大學、國立臺南大學、國立雲林科技大學、國立高雄應用科技大學等不同專業領域的教授們偕同各系專業,共同推廣動物福祉教育。我們的實務推動重點工作



#### 圖二 浪愛齊步走計畫架構

包含:偏鄉絕育、設置浪浪樂活醫療室、培育獸 醫師與醫助、校內專業服務學習課程、跨界合作 一結合各校專業、動物保護教育與議題宣導。

#### 一、偏鄉絕育

TNVR中的「絕育」與「施打疫苗」,須透過 執照獸醫執行相關手術。本計畫由興大獸醫系老 師及獸醫師帶領具獸醫師資格研究生及獸醫系學 生,配合動保團體與政府機構,每月不定期至偏 鄉公所或活動中心進行冤費犬貓絕育。同時也利 用活動場域於飼主等待絕育期間,透過文本、影 片等方式進行教育宣導,傳達終養不棄養、善盡 飼主責任等觀念。共同在動物醫療、教育界達到 流浪動物減量的目標。

#### 二、設置浪浪樂活醫療室

在「零撲殺」的法案之下,各超收的公私立收容所皆出現收容動物醫療資源分配不均的現象。本計畫自2019年在興大成立全臺首座專治流浪動物的「浪浪樂活醫療室」,專門協助公私立收容所的弱勢動物,提供後送醫療與照護服務。另與臺中市動物保護防疫處合作,針對動物虐傷案件提供鑑識報告;與臺中市消防局搜救犬隊簽約合作,媒合隨隊獸醫,提供國內首支獸醫團隊協助搜救犬於平時與任務期間的醫療協助。未來將提供更多弱勢動物族群醫療服務,以獸醫醫療專業善盡社會責任。



▲獸醫研究生參與偏鄉絕育。(興大提供)

### 三、前往私立收容所施打疫苗

臺灣於數年前赫然發現野地鼬獾感染狂犬病而 成為疫區,按《動物保護法》犬隻需定期施打狂犬 病疫苗。超收的私立收容所導致所内犬隻互相攻 擊、人畜共通傳染病的機率可能大為提高。為防止 人畜共通傳染病的擴散,計畫團隊帶領興大獸醫 系研究生,至私人收容所免費施打多合一疫苗並 給予罹病處置,提升所內動物福祉。目前實踐場域 多以彰化、雲林、南投、嘉義等中南部縣市為主。

#### 四、培育獸醫與醫助

計畫中所有動物醫療專案(偏鄉絕育、浪浪樂活醫療室、收容所施打疫苗)皆由專業獸醫師指導獸醫研究生循序進行手術,並與弘光科技大學動物保健學士學程合作,提供獸醫助理駐點實習,不定期開放獸醫系大學生觀摩實習。透過社會責任實踐的過程,增加獸醫師臨床經驗,並培養生命教育的正確價值觀,亦扶植未來投入絕育的專業人才。

#### 五、校內專業服務學習課程

動物保護推廣方面,於興大校內開設多項課程,如:獸醫系選修「寵物義診」,至私人收容所協助老病犬隻冤費健康檢查:非獸醫系通識「動物福祉」,透過講座與擔任公私立收容所志工,了解臺灣收容動物的困境:微課程「毛小孩的健康護理」,提供飼主教育的系列服務課程,加強飼主與陪伴動物的連結,減少棄養機率發生。期能讓更多學生了解臺灣的流浪動物問題,建立動物福祉的關懷意識。

#### 六、跨界合作─結合各校專業

動物保護在學術界、教育界缺乏跨領域研究與



▲前往動物收容所施打疫苗,以減緩人畜共通傳染病的 傳播。(興大提供)

合作,最新的知識不易應用在議題推進,在實務上 難以有效解決問題。本計畫與衆多學校進行跨界 合作,每年度提供不一樣的議題切入角度,並結合 各系課程專業,引導學生產出相關作品或計畫合 作,親身參與議題實踐,共同推動動物福祉觀念。

- ●國立臺南大學行政管理學系:吳宗憲老師以行政管理為核心,輔以「組織與人力資源發展」、「公私協力」與「地區發展」三項主軸,協助本計畫進行議題探討、問卷調查、學術研究。曾為探討動物保護案件、拓展學生對動物保護認識的深度和廣度,邀請偵辦動物保護案件者參與,舉辦動保檢察官講座;以「領養代替購買」作為主題,設計「審議式民主」模式引導學生進行議題探討,激發議題不同立場的思辨能力;邀請橫跨3大領域、27位專家學者,於疫情期間在線上召開動物保護議題領域跨界研討會等。
- ●國立雲林科技大學創意生活設計系:尤宏章 老師以「飼主」、「寵物」作為產品設計切入點, 由該系學生進行整合服務、場域、活動、商品等 的體驗型經濟,培育設計人才,協助本計畫產出 文創商品、CI形象設計等。曾以「臨終安寧」作 為課程主題,進行寵物離世後的紀念品設計與發 想,其中一組以「鼻紋」作為發想概念,獲得實際 產製的資格,於2021年被規劃為捐款贈品之一。
- ●國立高雄應用科技大學文化創意產業系:林 皇耀老師結合視覺設計專業、傳播公關實務、文 化行政管理能力,打造文化創意產業人才,協助 本計畫拍攝影片與動畫製作。曾針對國立雲林科

技大學創意生活設計系學生所產製的「動物保護法」平面懶人包改作、配音重新產製出3部簡介動畫;跟拍絕育、浪浪樂活醫療室工作實景,以「無酬獸醫 正在等待資源」一片榮獲「2021 USR EXPO 最佳主題獎」。

整體計畫隨著問題與需求,曾與國立嘉義大學獸醫學系、國立屏東科技大學獸醫學系、國立中正大學政治學系有不同專業上的合作:未來亦將與本校企業管理學系、國際事務處,以及國立暨南國際大學諮商心理與人力資源發展學系展開新的合作,針對各自專業進行不同的課程規劃。

#### 七、動物保護教育與議題宣導

為持續推廣飼主責任、流浪動物議題、動物關懷等意識,將影響力擴及地方國小、地方友善動物企業,進行各式主題的議題講座、展覽、活動。如:邀請獸醫在國小的早自習時間,介紹常見的寵物疾病與保健衛生;借用寵物友善餐廳展覽空間,舉辦展覽講座介紹臺灣飼主避諱而不談的「安寧照護」議題;利用圖書館等場域,進行飼主與領養寵物的攝影展覽;透過偏鄉絕育志工培訓體驗,了解絕育是目前解決流浪動物問題的重要方針;舉辦后里動物收容所一日遊,看見臺灣收容所的轉變等。並開設臉書粉絲專頁,不定期分享動物保護相關知識或新聞。透過線上、線下多管道經營,持續推廣動物保護教育與議題宣導。

## 計畫執行的成效或助益:計畫拋磚引玉, 社會共同響應

浪愛齊步走計畫面向豐富多元,除了受教育部USR EXPO頒發2019年最佳實踐獎、2020年特定主題影片獎、2021年最佳主題獎連續三年肯定,更獲中央社、自由時報、聯合報、中國時報、公視、大愛新聞台等影音媒體報導採訪。資訊曝光提高的同時,也開啓了關注動物福祉與投入實踐的良

偏鄉絕育流程

報到

術前



剃毛、保定、 抽藥、麻酔、打疫苗









減菌組、包器械

## 圖三 浪愛齊步走計畫發展偏鄉絕育模組

善循環。

本計畫發展出偏鄉絕育模組,針對所需的醫療設備、耗品、人力安排、術區動線設計等,提供可複製的執行方案,讓不同獸醫師也能在不同縣市、不同場合快速布置如野戰醫院般的醫療處置環境,如圖三。自2018年至2020年以臺中地區為主,成功扶植臺中地方動物保護團體自行建立偏鄉絕育模組;2019年至外島金門、馬祖執行絕育;2020年開始往彰化、雲林、南投、嘉義等中南部縣市拓展,擴大絕育量能,至今已成功絕育超過5.400等流浪動物。

2021年首次將「偏鄉絕育」拓展為「偏鄉駐紮」,納入TNVR前期「捕捉」與後期「原地放回」,於臺中新社駐點完成一條龍作業,包括: 誘捕、家訪、地方政府溝通合作、教育宣導、絕育與疫苗施打等。將飼主責任與流浪動物解方,持續向地方扎根。

自計畫成立以來,我們已培育超過300位獸醫、 獸醫助理,具備絕育手術能力可有效提高臺灣整 體絕育的速度,亦有畢業生自主參與臺灣其他場 域的偏鄉絕育,其社會實踐的精神、獸醫專業得 以繼續傳承。除了在偏鄉絕育付出貢獻以外,本 計畫參與學生亦在「浪浪樂活醫療室」救助超過 400隻缺乏醫療資源的流浪動物,更在收容所疫苗 施打超過3,200隻犬貓,陸續吸引更多私人收容所 報名施打,形成良善循環、提高全民動物福祉。

通識課程「動物福祉」已成為興大校内熱門通識,

每學期皆堂堂課滿,提高學生對動物 保護領域的向學意願;其受服務的 私人收容所亦可減輕負擔,成功建 構出雙贏互動。參與本計畫跨校合 作的學生,亦有畢業後選擇至動物 保護相關公私立單位任職,持續以 自身專業產出相關作品,成功培養跨

界人才。其相關展覽、講座、活動超過60場,觸及 人數破萬,有效推廣動物福祉觀念與民間溝通。 另本計畫吸引社會大衆、企業關注,募集免費或 優惠的醫療設備耗材價值逾20萬元,帶動全民動 物意識提升,建構全民友善動物社會。

為與國際接軌,經國際處協助,已與越南國家農業大學獸醫系、泰國農業大學獸醫系、美國非營利組織Three Paws Animal Rescue(三趾犬動物救援團體)進行簽約合作,未來將針對絕育模組的複製傳承、交換國際獸醫學生、流浪動物的傳染疾病防治等議題進行交流,提高臺灣價值,跟上動物福祉一線國家。

# 對計畫互動關係人的建言/面臨的困難 與解決之道:磨合與溝通,是進步的原 動力

針對培育獸醫的部分,團隊正嘗試建立相關誘因與制度,吸引更多獸醫與獸醫助理投入偏鄉絕育、提高量能;另臺灣目前缺乏流浪動物相關研究,在相關政策推動皆少有數據佐證。本計畫將與國立臺南大學行政管理學系合作,針對「絕育與地方流浪動物數量」召開研討會,擬定策略,嘗試產出模組以利各單位採用。在動物保護教育的推廣,已與各單位擁有多元的發展。惟在各自專業發展之下,仍需時間與資源持續溝通磨合,發揮「1+1>2」的更大價值,共同推動臺灣動物福祉持續向前。

②