

Gestion de projet

mardi 15 mars 2016

21:25

Intérêt --> gérer les dérives

1. Décomposer le produit
 - a. Etre en phase avec le client
 - b. Décomposition de plus en plus petit
 - c. Intégration des petits produits dans l'ensemble du programme
2. Définir les activités
 - a. Peu être communes entre les produit
 - b. Important --> bien être en adéquation avec le produit
 - c. Enchainement des activités --> planning
3. Planning
 - a. Jalon & revue (livrable en rapport avec la demande de revue)
 - b. Qui est responsable de quoi
 - c. Budget --> attention à la dérive de cout

Processus de mise en place du plan de développement

1. Description du projet
 - a. Objectifs --> Livrables majeurs
2. Partie prenante
 - a. Client, équipementier, etc.
3. Lots de taches --> un responsable !!! --> définir les risques, ressource, etc.
 - a. Définir les différents workpackage
 - b. Diviser les grandes taches en sous taches
 - c. Récupération des livrables (interne et externe)

Wbs	Work breakdown structure
Pbs	Product breakdown structure
Cbs	Cout breakdown structure
Rbs	Resource breakdown structure

Responsable / Accomtable / Support / Consulte / Informe --> RASCI