

# 李泽龙

求职意向：信息化项目经理 期望薪资：16K 预计到岗时间：（在职-月内到岗）

25岁 北京市朝阳区 17301399789 17301399789@sina.cn



个人简述：拥有超五年工作经验，其中三年乙方与两年甲方的不同工作经历，使我在采购供应链业务领域信息化建设方面积累了很多经验。在乙方工作期间，通过参与多个 WMS 项目交付，懂得如何深入了解不同行业客户需求与数字化解决方案落地；在甲方工作的两年，致力于集团采购供应链业务信息化升级，进一步熟悉企业内部流程与战略规划。对自己的未来充满希望与热情，非常期待能有进一步沟通的机会。

## 工作经验

2019年-2022年 上海富勒信息科技有限公司 WMS 咨询服务部 中级实施顾问

**工作职责：**作为项目核心成员负责公司 WMS 项目的全流程实施与交付工作，涵盖项目规划、需求调研、方案设计、系统开发、测试部署以及上线后的运维支持，协调公司内部商务、产品、研发、测试等多部门资源，保障项目顺利推进，确保项目按时交付并达到客户预期。

**工作业绩：**任职期间，我负责的项目广泛覆盖快销品、生产制造、电商零售等行业。其中在集团快速推广实施型项目中，担任项目的主要负责人，凭借对行业特性的理解，利用客户业务低峰期，针对每个生产型工厂，平均仅耗时 30 天，完成了 WMS 系统从实施到顺利上线的全过程，三年间，顺利完成 10 余个生产型工厂的系统交付。

2023年-至今 中煤信息技术（北京）有限公司 智控项目专班 项目经理

**工作职责：**承担集团采购供应链业务领域信息化项目的整体规划与建设任务，参与项目的全生命周期，包括：项目启动、项目，对项目内外部团队进行领导与管理，具体涵盖解决方案把控、项目计划拟定、项目进度监督、风险管理以及项目质量管控等工作。并按照项目沟通机制定期向业务主责部门汇报项目整体情况

**工作业绩：**

- 采购供应链平台优化项目：以提效率、强合规、降库存对目前采购供应链平台进行全面优化。依据截至 2024 年 12 月 30 日的数据统计结果，项目上线后，达成了采购成本降低：7.05%，采购效率提高：21.79% 的成效。
- 采购&合同横向拉通项目：作为集团采购域系统对接负责人，深度参与并配合集团合同全生命周期管理项目组完成相关的沟通及协调工作。成功实现集团采购业务域与合同业务域的横向贯通，有效打通业务与法务间工作流程。最终，顺利完成所有采购类合同在十家试点二级单位及其所属 130 家下属单位的上线工作。

## 技能与证书

- 持有全国计算机技术与软件专业技术资格中级证书（系统集成项目管理工程师）及高级证书（信息系统项目管理师），具备扎实的项目管理理论基础与实践能力。
- 熟练掌握项目管理方法，如敏捷开发、瀑布模型等，能够根据项目特点灵活选择合适的管理方法。
- 精通飞书、Office 等项目管理工具，利用其进行项目计划制定、进度管理、任务分配及跟踪等工作。
- 擅长运用 Xmind 思维导图梳理项目思路，进行需求分析与项目规划；熟练使用 Visio 流程图等设计工具，绘制清晰准确的业务流程图与系统架构图。
- 掌握 Sql Server、Oracle、MySQL 等数据库的基本操作及 Sql 语言，能够实现数据报表、简易存储过程编写

## 教育背景

2024.3-2026.7	保定理工学院	计算机科学与技术	本科
2017.9-2020.7	中国石油大学（北京）	计算机科学与技术	专科



## 项目经历

2024.03-至今      中煤信息技术（北京）有限公司      智控-采购供应链平台优化      项目经理

### 项目背景及目标：

采购供应链平台优化项目聚焦“提效率、强合规、降库存”三大核心目标，全面优化供应链全链路管理流程，完善管理规范，打通需求、招标、定标、合同、入库等各环节难点、堵点。打造“一平台、四中心”的中煤供应链平台，推进集团公司供应链管理，实现采购供应链全流程业务线上化、数据标准化、监管自动化、办公协同化。

### 主要的工作成果：

**提效率成果：**设计采购业务流程与标准，打造全新的智慧供应链平台

(1) 梳理设计采购供应链管理策略及流程规范 10 套，包括括扩大集中采购和长协采购规模、提升计划质量和准确率、招标/非招文件标准化、优化定标线上线下协同机制、合同文本标准化、推行电子合同、优化供应商交付过程可视化管理。

(2) 全集团上线 17 个一级功能模块，包括工作台、移动 APP、打造多角色覆盖的 PC、移动联合办公场景，通过 PC 端、移动端，支撑内外部用户线上协同办公，提升工作效率

**强合规成果：**设计采购合规管理体系，建设采购供应链预警中心

(1) 以相关法律法规和集团规章管理制度为依据分级分类形成覆盖采购计划、采购寻源、评标定标、合同、履约、供应商和专家管理 7 大核心业务流程共计 148 项合规管控指标。通过业务过程中提醒、预警、拦截、督办四种处置规则，将指标嵌入业务流程，实现全过程合规刚性控制；

(2) 搭建采购供应链预警中心，形成数据分析、指标规则制定、监管可视管理、监管处置线上化管理模式；

**降库存成果：**打通计划-库存、采购-库存系统壁垒

(1) 梳理设计采存一体管理体系与规范 6 套，包括计划体系、供应体系、采存一体流程标准等。如推行物资的批次管理、建立储备定额机制、自动补货、计划的多维度平衡利库，减少重复采购；

(2) 推行供应商在线协同机制，供应商可以在线接单、发货、物流跟踪、预约入场、到货签收，供应商、承运商、收货方多方全流程在线协同，外接 G7 易流服务提供物流在途可视化信息，可以实时看到货物位置。

(3) 完善了仓储环节的验收标准，制定了物资储备管理办法和库存考核机制。

2024.06-2024.12      中煤信息技术（北京）有限公司      采购&合同横向拉通      项目经理

### 项目背景及目标：

随着集团业务的不断拓展和多元化，合同管理涉及采购、销售、投建转等各个领域，传统的人为管理方式容易出现信息混乱、遗漏重要条款等问题，集团需要更加有效的手段来对合同风险进行实时监控和预警，对合同的签订、履行、归档等环节都提出了更高的要求，以及提升各部门在合同管理上的协同工作，实时共享合同信息，共同完成合同管理工作。

### 主要的工作和职责：

1.与合同全生命周期项目组同步目前采购系统对于采购合同的管理模式，沟通未来双方业务系统集成后的管理边界

2.代表采购系统侧配合合同全生命周期项目组完成项目的业务需求调研、解决方案制定、开发测试培训及系统上线工作

### 工作成果：

1.需求调研阶段协调采购域各应用系统侧同事及业务管理部门组织需求调研、方案讨论等会议场次30+

2.2024年9月30日完成集团9家试点单位的合同全生命周期管理系统的切换上线，截止2024年10月30日数据统计，合同系统内存量合同数量676份、流转中514份、已生效归档102份

3.上线40多套标准合同文本、电子合同等内容；招标文件编制时可以直接引用标准合同文本，实现法务前审；以及在推广过程中对工作流进行梳理，优化合同审批流程，对应用标准合同文本的合同推行无法审。

4.打通采购部门和法务部门的协同工作，较大提高了合同整体签订效率

**项目简介:** 解决MRO类物资交期短(生产过程中的急件, 预留给供应链的采购周期短) 发放难(生产型单位24小时作业, 需配置专人全天候保障生产领用, 人工发放记录无法保证过程的准确性及合规) 的业务痛点, 集团公司与京东工业合作以二级单位平朔集团为试点企业, 将高频MRO类物资通过引用智能硬件设备实现寄售, 通过系统集成打通结合供应商寄售库存管理、安全库存补货, 实现无人值守自助领用模式

**主要的工作和职责:**

与业务试点单位开展需求调研工作, 规划业务解决方案, 配合集团公司运营与试点单位分析并制定MRO类物资的储备清单, 与产品同步业务需求, 负责产品原型的把控, 定期组织项目周会, 把控项目整体进度, 协调对应资源, 根据开发团队及测试团队的系统交付成果做系统的验收测试, 项目上线现场技术支持

**主要的工作成果:**

试点单位三个矿区23年11月~24年5月货柜领用订单数量: 100+, 订单总金额: 196万, 通过智能无人货柜的领用模式, 降低了使用单位MRO类物资60%的库存量。

**项目简介:** 随着中粮可口可乐业务的发展, 产品的多样化和客户需求的差异化, 对物流仓储管理的要求越来越高, 现仓储手工记账, 临时标记, 口头传达指令的方式已无法满足未来的管理要求, 同时随着人力成本的快速上涨, 仓库资源的短缺, 上下游信息实时传递的需求, 在此背景下中粮可口可乐总部物流部发起 WMS 仓储管理系统项目, 以北京装瓶厂为试点单位, 项目通过 WMS 仓储管理系统及霍尼韦尔语音作业装备, PDA 手持设备终端打通上下游数据链, 优化运作流程, 统筹资源使用, 对仓库进行精细化, 实时化, 数字化的管理。

**主要的工作和职责:**

- 1.根据年度推广实施计划, 与各推广单位沟通项目上线前期准备工作, 并定期向联合项目组汇报前期准备工作进度
- 2.评估当前应用系统及解决方案是否满足推广单位的业务需求, 以及个性化需求方案的编写及落地
- 3.负责现场实施阶段上线单位整体的用户培训工作
- 4.系统上线阶段, 现场技术支持, 以及后期的系统运维支持

**主要的工作成果:**

2019年8月-2022年8月累计推广实施14个装瓶厂, 平均每个项目的实施交付周期为30天, 根据中粮可口可乐总部物流部统计的数据, 自2019年WMS系统上线前至2023年上半年, 装瓶厂仓储人员作业效率显著提升, 由985UC/h提升到1386UC/h (UC/h: 自然箱/人时), 提升率达40.7%; 产品覆盖天数从14.65降低到11.22(天), 降低23.4%; 仓库库位动态利用率从79.9%提升到87.3%, 提升率达9.3%; 产品回库率从0.25%降低到0.10%, 降低率达61%。

**项目简介:** 以飞鹤乳业工业信息化4.0战略目标为背景, 总部集团物流管理部于2019年8月份启动飞鹤乳业WMS数字化转型项目, 实现供应链的数字化体系建设

**主要的工作和职责:**

- 1.制定项目实施主计划, 保障项目按计划完成实施交付
- 2.业务需求调研: 与项目组共同完成调研工作, 将调研内容输出业务解决方案文档
- 3.编写系统应用配置清单, 接口开发文档, 按照配清单进行功能的配置与测试, 以及上下游系统的接口联调工作
- 4.系统上线前 CheckList 检查, 项目上线支持, 以及项目后期的运维工作

**主要的工作成果:**

实现飞鹤乳业集团供应链的数字化系统建设, 对于仓库内库存的存储能力较上线前提高15%, 通过DRP赋码系统的集成, 仓储收发作业的效率提高30%, 降低错误采集率5%, 并且实现了对产品进行从生产-分销全生命周期的追溯能力