

Presentación del tablero control para el seguimiento y control de los costos logísticos, cubicaje y niveles de ocupación por clientes.

Realizado por: Yulian De Los Santos Fuente de datos: Link Here

Top 10 Clientes - Por entrega Total de Ordenes Sato promedio Fieteo Sato proveedor por año Casto proveedor por año Sato proveedor por año Sato

Objetivos del Dashboard

Con el Dashboard Logistic Cost tenemos como objetivo poder tener trazabilidad de las operaciones de logistica, pero muy concentrados especialmente en todo el tema de costos y cubicaje.

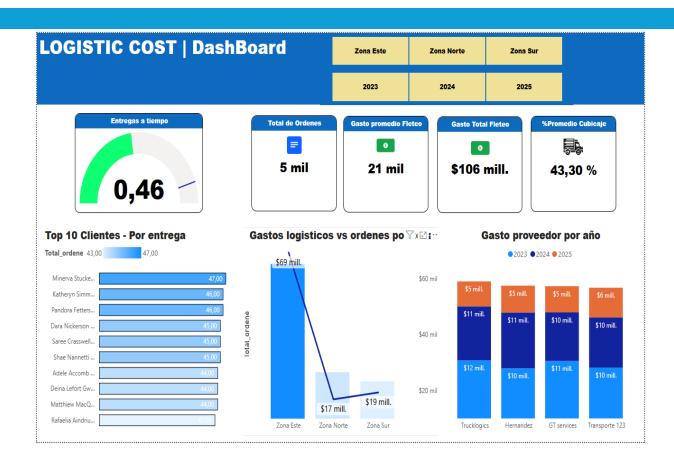
Dando trazabilidad al Costo del fleteo, gasto por proveedor, gasto por ordenes realizadas y entregas a tiempo.

El Dasboard consta de:

Un grafico que segmenta a los clientes que mas realizan compras con un TOP 10 Clientes por entregas. Con este grafico obtendremos información que clientes ocupan nuestras unidades de transporte y que volumen ocupa cada uno, con esta información pudieramos sugerir consolidación de cargas para entregar en determinados dias y agrupar la mayor consolidación posible disminuyendo el costo logistico.



El Dasboard consta de un grafico llamado Gasto Logistico vs ordenes este muestra relación del gasto por ordenes, segmentados por los centros logisticos. Con este grafico, podemos segmentar las operaciones por varias localidades y observar su comportamiento en el gasto logistico y de acuerdo a las ordenes procesadas podemos medir que tan efectivos son con el gasto.

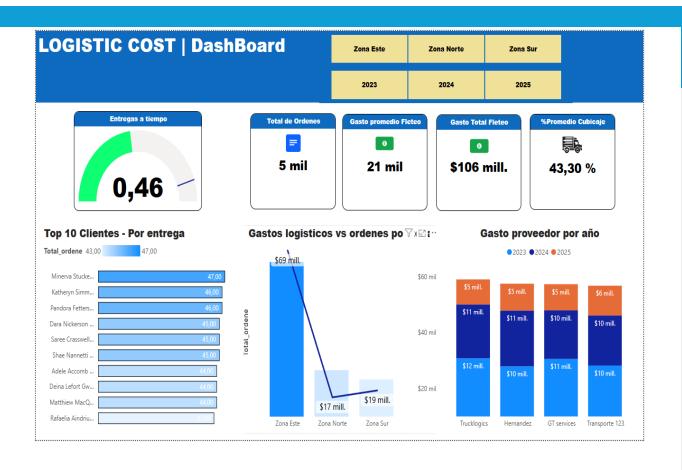


En el Dashboard tenemos incluido un grafico que muestra el **Gasto total por proveedor por año** donde podemos medir que proveedor estan obteniendo la mayor parte del pastel del gasto logistico.



A traves de este Dashboard contamos con un "Medidor de nivel de entrega" nos permitira medir el porcentaje de entregas a tiempo por año y centro de distribución.

Esto nos permitira tener una trazabilidad del cumplimiento de entrega y un indicador clave para las operaciones de despachos.



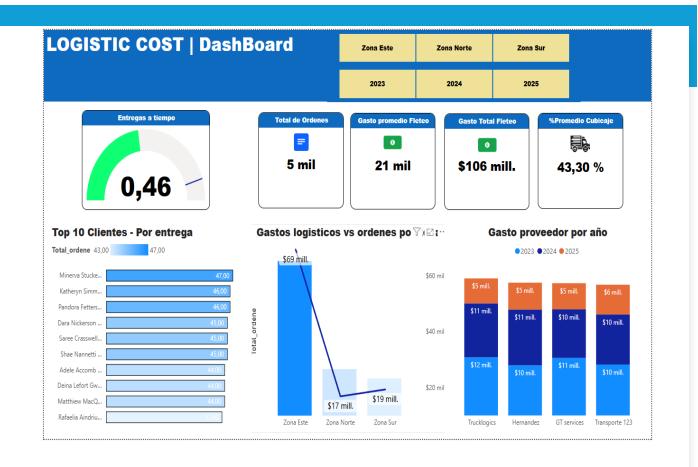
Tambien tendremos a disposicion 4 tarjetas que segmentan la información en

Total de ordenes: Obtendremos el total de ordenes por centro de distribución por año.

Costo promedio fleteo: El costo promedio de transporte por Centro, por año y proveedor de transporte.

Costo total flete: El costo total gastado por fleteo segmentado por centro, por año y proveedor de transporte.

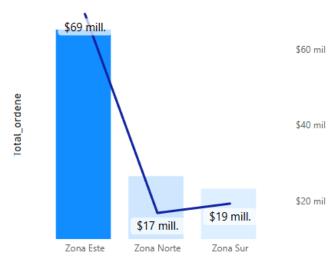
%Porcentaje de ocupación de los camiones en metros cubicos: con esta tarjeta mediremos que tal eficientes estan siendo las cargas a nivel de su ocupación fisica.



Luego de saber para que nos funciona cada indicador podemos realizar algunas conclusiones de acuerdo a la data que hemos analizado.

A continuación les formulo algunos hallazgos,

Gastos logisticos vs ordenes por zona



La relación del costo versus la ordenes que movieron en la **zona sur** estan mucho más elevada en comparacion con las demas, es decir, gastamos mas moviendo menos ordenes en los ultimos tres años.

Propuestas:

- Renegociar costos de transportes para los destinos mas costosos.
- 2. Mejorar la consolidación de los viajes.



Las entregas a tiempo (mayor a 24hrs) estan por debajo del 50%, lo que indica que mas de la mitad de los clientes no estan recibiendo sus producto a tiempo.

Propuestas:

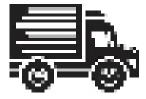
- 1. Estudiar si se debe a capacidad del transporte y aumentar el pool de camiones disponibles para el despacho.
- Mejorar la consolidación de los viajes a traves de segmentación de los clientes por dias de especifica de entregas (Tren de despacho)

%Promedio de cubicaje del camion o consolidacion del mismo esta por debajo del 50%, los que nos indica que los camiones estan siendo despachados por debajo de su capacidad tope. Lo que disminuye su eficiencia con relacion al costo logistico.

Propuestas:

- Realizar balanceo de los destinos que despachamos por dia, segmentando la zona y los clientes para agrupar la mayor cantidad de clientes por zona.
- Establecer metrica del 80% para la consolidación del vehiculo.
- Estudiar la posibilidad de realizar despachos por preventas realizadas.

%Promedio Cubicaje



43,30 %