Planificación y Gestión de Proyectos Informáticos



Tipo de documento: Plan De Dirección Del Proyecto

Nombre del proyecto: Adquisición de obras de arte en formato físico

Grupo: 2.12

Fecha: 15/10/2023

NOMBRE DEL PROYECTO:	Adquisición de obras de arte en formato físico	
CÓDIGO DEL PROYECTO:	2.12	
DIRECTOR DEL PROYECTO:	Grupo de práctica	
FECHA DE ELABORACIÓN:	15/10/2023	

HISTORIAL DE VERSIONES			
FECHA	N° DE VERSIÓN	DESCRIPCIÓN	ELABORADO POR
15/10/23, 11:00	1.0	Primera versión del documento	Equipo de dirección de proyecto
18/10/23, 19:10	2.0	Revisión del documento	Equipo de dirección de proyecto

PROPÓSITO DEL PLAN DE DIRECCIÓN DEL PROYECTO

¿Cuál es el objetivo de este documento?

El propósito del Plan de Dirección del Proyecto es proporcionar un marco estructurado y detallado que establece la estrategia y enfoque general para la ejecución, supervisión y control de nuestro proyecto.

PROPÓSITO DEL PROYECTO

El propósito del proyecto es el de ofrecer un servicio web completamente funcional en el que los usuarios puedan comprar diversas obras de arte, cumpliendo con las expectativas del cliente.

CICLO DE VIDA DEL PROYECTO

FASE	ACTIVIDADES CLAVE	ENTREGABLES CLAVE	CRITERIO DE SALIDA DE LA FASE
Inicio	Definición del proyecto Estudio de la viabilidad	Acta de Constitución Registro de Interesados Registro de Supuestos	Se han realizado los documentos y han sido revisados y validados.
Planificación	Planificación del Alcance Planificación del Tiempo Planificación del Coste Planificación de los Recursos	Plan de Dirección del Proyecto Plan de Gestión de Comunicación Plan de Gestión del Alcance Enunciado de Alcance Plan de Gestión de Requisitos Registro de Requisitos	Se han realizado los documentos y han sido revisados y validados.

		Matriz de Trazabilidad de Requisitos	
Ejecución	Gestión de equipos Adquisiciones y recursos Gestión de Riesgos Gestión de cambios Gestión de costos Realización del servicio web con todas sus funcionalidades	Entregables del Proyecto Documentación de Procedimientos Registros de Ejecución	Se han implementado todas las funcionalidades recogidas en los requisitos y se han recogido dichas características del sistema en un documento.
Seguimiento y control	Monitorización del proceso de evolución del proyecto Control de cambios	Informes de Desempeño Registro de Cambios Actualizaciones de Documentación del Proyecto	Se ha finalizado la fase de ejecución y se tiene documentación del análisis de la situación del proyecto en cada momento.
Cierre	Criterios de aceptación Revisión de los entregables	Acta de Cierre del Proyecto Documentación de Entrega	El cliente ha validado el proyecto y se han cumplido con todos los requisitos anotados.

OBJETIVOS DEL PROYECTO	Criterio de Éxito/Aceptación	Interesado que Aprueba	
Alcance:			
Desarrollar y desplegar una aplicación web funcional que cumpla con las expectativas del cliente.	Cumplimiento de todos requisitos establecidos y que el cliente esté satisfecho con el resultado.	Equipo de dirección, patrocinador del proyecto y cliente.	
Tiempo:			
Finalizar el proyecto con éxito dentro del tiempo establecido de 12 semanas	Cumplimiento del objetivo dentro del plazo declarado.	Equipo de dirección y patrocinador del proyecto y cliente.	
Coste:			
Cumplir con el alcance del proyecto dentro del presupuesto estimado. Otros:	Haber superado el proyecto sin haber sobrepasado el presupuesto.	Equipo de dirección y patrocinador del proyecto.	

DESVIACIONES AUTORIZADAS (NO GENERAN SOLICITUD DE CAMBIO)

ASPECTO	UMBRALES		
ALCANCE	Todos aquellos cambios estéticos menores que no afectan a la funcionalidad pero que mejoran la calidad del producto Modificaciones de prioridad de requisitos		
CRONOGRAMA	Se permite el retraso máximo de 24h para alguna actividad no crítica		

PRESUPUESTO Toda aquella actividad que no sobrepase por encima del 5% del presupuesto total	

CRITERIOS DE CIERRE

ID	TIPO	DESCRIPCIÓN
1	Cumplimiento total del proyecto y aceptación del mismo	Se han alcanzado todos los objetivos y entregables planificados dentro del plazo y presupuesto establecido. La aceptación del proyecto sucede cuando las diferentes partes interesadas dan su aprobación formal para dar como concluido el proyecto.
2	Quiebre de empresa	La empresa se encuentra en una crisis financiera incapaz de incluir sus obligaciones de pago.
3	Abandono del proyecto por parte del cliente	El cliente decide suspender el proyecto antes de su finalización debido a su insatisfacción con el progreso o resultado.
4	Asuntos legales que impliquen al proyecto	Asuntos legales a destacar son los contratos, regulaciones y cumplimiento (el proyecto cumple con las regulaciones existentes), derechos laborales entre otros.
5	Abandono del proyecto por parte del equipo de desarrollo	Abandono causado por una insatisfacción o desinterés laboral.
6	Cumplimiento parcial del proyecto y entrega del mismo	Se han alcanzado la mayoría de los requisitos, pero no todos, dentro del plazo y presupuesto disponibles. El cliente ha decidido aceptarlo aún así.
7	Finalización del plazo de entrega	A la empresa se le ha acabado el tiempo de realización del proyecto que les estableció el cliente y no se ha podido finalizar.
8	Agotamiento del presupuesto total	La empresa ha consumido el presupuesto establecido por el patrocinador del proyecto y no se ha podido finalizar.

DOCUMENTOS ANEXOS

PLAN DE GESTIÓN DE REQUISITOS

PLAN DE GESTIÓN DEL ALCANCE

PLAN DE GESTIÓN DEL CRONOGRAMA

PLAN DE GESTIÓN DE COSTES

PLAN DE GESTIÓN DE CALIDAD

PLAN DE GESTIÓN DE RECURSOS

PLAN DE GESTIÓN DE LAS COMUNICACIONES

PLAN DE GESTIÓN DE RIESGOS

PLAN DE GESTIÓN DE ADQUISICIONES

PLAN DE GESTIÓN DE CAMBIOS

PLAN DE GESTIÓN DE LA CONFIGURACIÓN

LÍNEA BASE DEL ALCANCE: ENUNCIADO DEL ALCANCE, EDT, DICCIONARIO EDT

LÍNEA BASE DEL CRONOGRAMA: CRONOGRAMA, LISTA DE HITOS

LÍNEA BASE DEL PRESUPUESTO: **PRESUPUESTO**

LISTA DE ACTIVIDADES ESTIMACIONES DE TIEMPO

ESTIMACIONES DE COSTES

MATRIZ DE TRAZABILIDAD DE REQUISITOS

MATRIZ DE ASIGNACIÓN DE RESPONSABILIDADES

REGISTRO DE REQUISITOS REGISTRO DE SUPUESTOS REGISTRO DE INTERESADOS

REGISTRO DE RIESGOS

REGISTRO DE RECURSOS (CON CALENDARIO)

APROBACIÓN

Nombre	Cargo	Firma	Fecha
Jesús Torres Valderrama	Patrocinador		15/10/2023
Laura Roldan Merat	Director del Proyecto	LRY	15/10/2023