

Planificación y Gestión de Proyectos Informáticos



Tipo de documento: Informe del valor ganado

Nombre del proyecto: Adquisición de obras de arte en formato físico

Grupo: 2.12

Fecha: 4/12/2023

NOMBRE DEL PROYECTO:	Adquisición de obras de arte en formato físico (ArtUS)
CÓDIGO DEL PROYECTO:	2.12
DIRECTOR DEL PROYECTO:	Jesús Torres Valderrama
FECHA DE ELABORACIÓN:	4/12/2023

HISTORIAL DE VERSIONES			
FECHA Y HORA	N° DE VERSIÓN	DESCRIPCIÓN	ELABORADO POR
4/12/23 - 11:00	1.0	Primera versión del documento	Equipo de dirección
5/12/23 - 15:00	2.0	Revisión del documento	Equipo de dirección

PROPÓSITO DEL ANÁLISIS DEL VALOR GANADO

El propósito del análisis del valor ganado es proporcionar una métrica para medir el desempeño y el progreso de un proyecto en relación con el alcance, el tiempo y el costo. Algunos de los objetivos del análisis del valor ganado incluyen:

Evaluar el desempeño del proyecto: Permite comparar la cantidad de trabajo completado con la cantidad de trabajo planificado y el costo real con el costo planificado, lo que ayuda a determinar si el proyecto avanza de manera eficiente.

Identificar desviaciones y tendencias: Facilita la identificación temprana de desviaciones significativas en el cronograma o el presupuesto, lo que permite tomar medidas correctivas de manera oportuna.

Facilitar la toma de decisiones: Proporciona información clave para la toma de decisiones informadas sobre la asignación de recursos, la gestión de riesgos y la implementación de acciones correctivas.

Comunicar el progreso del proyecto: Permite a los interesados comprender de manera clara y concisa el estado actual del proyecto, incluyendo el rendimiento, las tendencias y las posibles áreas de preocupación.

VALOR ACUMULADO PARA LAS TAREAS

Para poder calcular el valor acumulado para las tareas se ha hecho uso de las siguientes tablas, realizadas mediante la herramienta MS Project, para cada iteración:

En primer lugar, se explican los elementos de cada columna:

- El **CPTP** es el costo planeado hasta la fecha, representa el dinero que se había planeado gastar hasta la fecha.
- El **VA** es el valor acumulado que representa el trabajo real que se ha finalizado mostrando el coste.
- El **AC** es el coste real hasta el 6/12/2023 que es cuando se termina la ejecución del proyecto.
- El **VP** es el valor planeado que representa el presupuesto previsto asignado al trabajo programado.
- El **CEF** es el costo estimado a la finalización y la estimación del costo total al terminar.
- El **CPF** es el costo planeado a la finalización.
- El **VAF** es el valor total del proyecto hasta la fecha.

Nombre de tarea	Valor planeado: PV (CPTP)	Valor acumulado: VA (CPTR)	AC (CRTR)	VP	VC	CEF	CPF	VAF
➤ Gestión de usuarios	1.033,25 €	1.421,00 €	481,25 €	387,75 €	39,75 €	481,25 €	1.421,00 €	939,75 €
Implementar la gestión de usuarios (CRUD)	387,75 €	387,75 €	150,00 €	0,00 €	237,75 €	150,00 €	387,75 €	237,75 €
Implementar el registro e inicio de sesión de usuarios	95,75 €	95,75 €	50,00 €	0,00 €	45,75 €	50,00 €	95,75 €	45,75 €
Implementar la gestión de clientes para administradores (lectura, edición y borrado)	400,00 €	400,00 €	150,00 €	0,00 €	250,00 €	150,00 €	400,00 €	250,00 €
Implementar el diseño visual de la aplicación	400,00 €	400,00 €	100,00 €	0,00 €	300,00 €	100,00 €	400,00 €	300,00 €
Realizar pruebas unitarias de la funcionalidad	137,50 €	137,50 €	31,25 €	0,00 €	106,25 €	31,25 €	137,50 €	106,25 €

Nombre de tarea	Valor planeado: PV (CPTP)	Valor acumulado: VA (CPTR)	AC (CRTR)	VP	VC	CEF	CPF	VAF
➤ Gestión de las obras de arte	385,50 €	385,50 €	218,75 €	0,00 €	166,75 €	218,75 €	385,50 €	166,75 €
Implementación de CRUD de obras de arte para administradores	112,50 €	112,50 €	50,00 €	0,00 €	62,50 €	50,00 €	112,50 €	62,50 €
Implementación de lectura de obras de artes para los clientes	56,25 €	56,25 €	50,00 €	0,00 €	6,25 €	50,00 €	56,25 €	6,25 €
Implementar la búsqueda y filtro de obras de arte	75,00 €	75,00 €	62,50 €	0,00 €	12,50 €	62,50 €	75,00 €	12,50 €
Implementar el diseño visual de la vista de obras de artes	73,00 €	73,00 €	25,00 €	0,00 €	48,00 €	25,00 €	73,00 €	48,00 €
Realizar pruebas unitarias de la funcionalidad	68,75 €	68,75 €	31,25 €	0,00 €	37,50 €	31,25 €	68,75 €	37,50 €

Se calcula la variación de los costes de las dos tablas conjuntas de la siguiente manera: **CV = EV – AC, CV = 1.806'50 - 700 = 1.106'5€**, obteniéndose un **CV > 0**, mostrando que se gasta menos de lo presupuestado.

También se calcula el índice de rendimiento del coste: **CPI = EV / AC, CPI = 1.806'5 / 700 = 2.58, CPI > 1**, mostrando un coste del proyecto eficiente.

Respecto a las tareas de la primera iteración, se puede observar como el coste real del trabajo realizado (CRTR) es siempre menor de los valores presupuestados (CPTP y CPTR), indicando que el coste de esta iteración ha costado menos de lo que se había estimado en un inicio. Esto concuerda con el rendimiento que tuvo el equipo de desarrollo durante el mismo sprint ya que realizar las tareas que estaban previstas en la misma tomó mucho menos tiempo del que se estimó en un inicio. Asimismo, los costes se vieron reducidos en una gran parte debido a que se trabajó de forma individual en el proyecto, no por pares o tríos como se había previsto en el cronograma.

Nombre de tarea	Valor planeado: PV (CPTP)	Valor acumulado: VA (CPTR)	AC (CRTR)	VP	VC	CEF	CPF	VAF
✓ Compra de obras de arte	895,50 €	895,50 €	385,50 €	0,00 €	510,00 €	385,50 €	895,50 €	510,00 €
Implementar la agregación de cuadros en un carrito de la compra	150,00 €	150,00 €	37,50 €	0,00 €	112,50 €	37,50 €	150,00 €	112,50 €
Modificar y eliminar elementos dentro del carrito de la compra por parte del cliente	154,00 €	154,00 €	37,50 €	0,00 €	116,50 €	37,50 €	154,00 €	116,50 €
Seleccionar métodos de pago y rellenar formulario de datos	100,00 €	100,00 €	75,00 €	0,00 €	25,00 €	75,00 €	100,00 €	25,00 €
Implementar pasarelas de pago	241,50 €	241,50 €	50,00 €	0,00 €	191,50 €	50,00 €	241,50 €	191,50 €
Implementar el diseño visual de la vista de las compras de obras de artes	104,00 €	104,00 €	100,00 €	0,00 €	4,00 €	100,00 €	104,00 €	4,00 €
Realizar pruebas de la funcionalidad	146,00 €	146,00 €	25,00 €	0,00 €	121,00 €	25,00 €	146,00 €	121,00 €
Marcar los productos sin disponibilidad como agotados	0,00 €	0,00 €	25,00 €	0,00 €	-25,00 €	25,00 €	0,00 €	-25,00 €
Implementar la pagina de contacto de la empresa	0,00 €	0,00 €	16,75 €	0,00 €	-16,75 €	16,75 €	0,00 €	-16,75 €
Implementar panel de administrador	0,00 €	0,00 €	18,75 €	0,00 €	-18,75 €	18,75 €	0,00 €	-18,75 €

Para la segunda iteración, se puede observar que la tendencia de reducción de costes continúa. Sin embargo, se puede observar que las últimas 3 tareas han costado más de lo esperado (VAF negativo) esto se debe a que estas tareas surgieron tras reuniones con el patrocinador en las que este pidió esos cambios al no estar satisfecho con el trabajo hecho por lo que estas tareas no estaban planeadas originalmente. Por tanto, esos cambios derivaron en retrasos en el cronograma y un aumento de costes. Se puede apreciar que estas desviaciones no fueron demasiado graves ya que el equipo las solventó rápidamente. Se calcula la variación de los costes de las dos tablas conjuntas de la siguiente manera: **CV = EV – AC, CV = 895'50 - 385'5 = 510**, obteniéndose un **CV > 0**, mostrando que se gasta menos de lo presupuestado.

También se calcula el índice de rendimiento del coste: **CPI = EV / AC, CPI = 895'50 / 385'5 = 2.32, CPI > 1**, mostrando un coste del proyecto eficiente.

Nombre de tarea	Valor planeado: PV (CPTP)	Valor acumulado: VA (CPTR)	AC (CRTR)	VP	VC	CEF	CPF	VAF
➤ Gestión de pedidos	884,00 €	884,00 €	593,75 €	0,00 €	290,25 €	593,75 €	884,00 €	290,25 €
Implementar la visualización del pedido por el cliente según ID	208,50 €	208,50 €	150,00 €	0,00 €	58,50 €	150,00 €	208,50 €	58,50 €
Implementar la visualización del estado del pedido por el cliente	200,00 €	200,00 €	100,00 €	0,00 €	100,00 €	100,00 €	200,00 €	100,00 €
Implementar la visualización de todos los pedidos por el administrador	208,50 €	208,50 €	18,75 €	0,00 €	189,75 €	18,75 €	208,50 €	189,75 €
Implementar el diseño visual de la vista de los pedidos	108,50 €	108,50 €	75,00 €	0,00 €	33,50 €	75,00 €	108,50 €	33,50 €
Realizar pruebas de la funcionalidad	158,50 €	158,50 €	25,00 €	0,00 €	133,50 €	25,00 €	158,50 €	133,50 €
Implementar la gestión de clientes para administradores	0,00 €	0,00 €	100,00 €	0,00 €	-100,00 €	100,00 €	0,00 €	-100,00 €
Implementar el registro e inicio de sesión de usuarios (Incidencia)	0,00 €	0,00 €	50,00 €	0,00 €	-50,00 €	50,00 €	0,00 €	-50,00 €
Arreglos finales en la página web	0,00 €	0,00 €	75,00 €	0,00 €	-75,00 €	75,00 €	0,00 €	-75,00 €

Siguiendo con la tercera iteración, se puede observar exactamente la misma situación que se dio en el segundo sprint, solo que esta vez fue a peor ya que surgieron más actividades que tuvieron que ser hechas tras el final de la iteración a petición del cliente, ya que habían ciertas funcionalidades de la aplicación que no cumplían con los requisitos finales.

Se calcula la variación de los costes de las dos tablas conjuntas de la siguiente manera: **CV = EV – AC, CV = 884 - 593'75 = 290'25**, obteniéndose un **CV > 0**, mostrando que se gasta menos de lo presupuestado.

También se calcula el índice de rendimiento del coste: **CPI = EV / AC, CPI = 884 / 593'75 = 1'49**, **CPI > 1**, mostrando un coste del proyecto eficiente.

Nombre de tarea	Valor planeado: PV (CPTP)	Valor acumulado: VA (CPTR)	AC (CRTR)	VP	VC	CEF	CPF	VAF
➤ Tareas retrasadas después de la tercera iteración	0,00 €	0,00 €	125,00 €	0,00 €	-125,00 €	125,00 €	0,00 €	-125,00 €
Edición correcta de una obra	0,00 €	0,00 €	25,00 €	0,00 €	-25,00 €	25,00 €	0,00 €	-25,00 €
Arreglar problemas en el carrito	0,00 €	0,00 €	25,00 €	0,00 €	-25,00 €	25,00 €	0,00 €	-25,00 €
Arreglar el correcto funcionamiento de los requisitos	0,00 €	0,00 €	25,00 €	0,00 €	-25,00 €	25,00 €	0,00 €	-25,00 €

Todas estas tareas hicieron que el presupuesto total del proyecto aumentase 125€, aunque, a rasgos generales, como se redujeron mucho los costes, el equipo pudo permitirse esos aumentos.

En conclusión, con estos análisis se puede ver que a la hora de hacer la programación se han estimado más horas de las que han necesitado para la realización de las actividades y más personal haciendo una misma tarea, cosa que no ha hecho falta al final. Sin embargo, como conclusión se saca que el equipo de dirección debería haber sido más estricto con el seguimiento del proyecto y con la revisión de calidad del mismo, ya que, debido a una mala

gestión del proyecto, se han ocasionado varios retrasos, incidencias y cambios por incumplimiento de los requisitos.

VALOR ACUMULADO PARA RECURSOS

Para poder realizar el análisis del valor ganado de los costes se ha hecho uso de la siguiente tabla, realizada mediante la herramienta MS Project, para cada recurso:

	Nombre del recurso	Valor planeado: PV (CPTP)	Valor acumulado: VA (CPTR)	AC (CRTR)	VP	VC	CEF	CPF	VAF
1	Mario Aroca Páez (Dirección)	2.036,85 €	2.036,85 €	2.376,88 €	0,00 €	-340,03 €	2.629,22 €	2.289,19 €	-382,16 €
2	Laura Roldán Merat (Dirección)	1.858,14 €	1.667,22 €	2.031,67 €	-190,92 €	-364,45 €	2.284,01 €	2.110,48 €	-461,35 €
3	Enrique Caballero Muñoz (Dirección)	1.700,52 €	952,01 €	986,05 €	-748,51 €	-34,04 €	1.201,39 €	1.915,86 €	-68,50 €
4	Claudia Gilabert Prieto (Dirección)	1.407,85 €	1.250,97 €	1.414,88 €	-156,88 €	-163,91 €	1.645,76 €	1.638,73 €	-214,72 €
5	Iván Sánchez San José (Dirección)	1.447,81 €	699,30 €	733,34 €	-748,51 €	-34,04 €	948,68 €	1.663,15 €	-80,96 €
6	Mario Aroca Páez (Desarrollo)	814,75 €	537,75 €	218,75 €	-277,00 €	319,00 €	314,25 €	910,25 €	539,97 €
7	Laura Roldán Merat (Desarrollo)	670,75 €	393,75 €	410,50 €	-277,00 €	-16,75 €	506,00 €	766,25 €	-32,60 €
8	Enrique Caballero Muñoz (Desarrollo)	581,50 €	433,50 €	325,00 €	-148,00 €	108,50 €	377,00 €	633,50 €	158,56 €
9	Claudia Gilabert Prieto (Desarrollo)	983,50 €	933,50 €	443,75 €	-50,00 €	489,75 €	506,25 €	1.046,00 €	548,77 €
10	Iván Sánchez San José (Desarrollo)	585,50 €	535,50 €	362,50 €	-50,00 €	173,00 €	414,50 €	637,50 €	205,95 €

Estudiando la gráfica, a rasgos generales, se puede deducir que el costo total del proyecto tras la ejecución para los recursos humanos es menor que la que se había planificado en la etapa de Planificación del proyecto por parte del equipo de dirección. Esto se puede comprobar gracias a que, por ejemplo, el valor del CEF es menor que el del CPF y a que el VP posee valores negativos, indicando que el coste es menor que el presupuestado.

Cabe destacar que, en algunos casos no se cumple lo previamente mencionado debido a que, a lo largo de las iteraciones, han surgido determinados retrasos o incrementos de tareas que han supuesto un aumento en el tiempo que el equipo de desarrollo ha tenido que invertir en el proyecto, traducándose en consecuencia, en aumento en los costes del personal.

INDICADORES DE COSTE DE VALOR ACUMULADO

Para poder calcular los indicadores de coste del valor acumulado se a hecho uso de las siguientes tablas, realizadas mediante la herramienta MS Project, para cada recurso:

- **Valor planeado (PV):** El coste estimado de la tarea.
- **Valor acumulado (VAF):** El coste real de la tarea hasta la fecha.
- **%VC:** El porcentaje del coste total del proyecto que representa la tarea.
- **IRC:** El índice de rendimiento del coste, que mide la eficiencia del gasto. Se calcula dividiendo el valor actual por el valor planeado.
- **CPF:** El coste planificado por unidad de trabajo, que se calcula dividiendo el valor planeado por la duración de la tarea.

- **CEF:** El coste real por unidad de trabajo, que se calcula dividiendo el valor actual por la duración de la tarea.
- **VAF (CPTR):** El coste acumulado previsto para la tarea.
- **IRPC:** Índice de Rendimiento para Completar, siempre será 0 ya que estas tareas están acabadas.

Nombre de tarea	Valor planeado: PV (CPTP)	Valor acumulado: VA (CPTR)	VC	%VC	IRC	CPF	CEF	VAF	IRPC
➤ Gestión de usuarios	1.033,25 €	1.421,00 €	939,75 €	66%	2,95	1.421,00 €	481,25 €	939,75 €	0
➤ Implementar la gestión de usuarios (CRUD)	387,75 €	387,75 €	237,75 €	61%	2,58	387,75 €	150,00 €	237,75 €	0
➤ Implementar el registro e inicio de sesión de usuarios	95,75 €	95,75 €	45,75 €	48%	1,92	95,75 €	50,00 €	45,75 €	0
➤ Implementar la gestión de clientes para administradores (lectura, edición y borrado)	400,00 €	400,00 €	250,00 €	63%	2,67	400,00 €	150,00 €	250,00 €	0
➤ Implementar el diseño visual de la aplicación	400,00 €	400,00 €	300,00 €	75%	4	400,00 €	100,00 €	300,00 €	0
➤ Realizar pruebas unitarias de la funcionalidad	137,50 €	137,50 €	106,25 €	77%	4,4	137,50 €	31,25 €	106,25 €	0

Nombre de tarea	Valor planeado: PV (CPTP)	Valor acumulado: VA (CPTR)	VC	%VC	IRC	CPF	CEF	VAF	IRPC
➤ Gestión de las obras de arte	385,50 €	385,50 €	166,75 €	43%	1,76	385,50 €	218,75 €	166,75 €	0
➤ Implementación de CRUD de obras de arte para administradores	112,50 €	112,50 €	62,50 €	56%	2,25	112,50 €	50,00 €	62,50 €	0
➤ Implementación de lectura de obras de artes para los clientes	56,25 €	56,25 €	6,25 €	11%	1,13	56,25 €	50,00 €	6,25 €	0
➤ Implementar la búsqueda y filtro de obras de arte	75,00 €	75,00 €	12,50 €	17%	1,2	75,00 €	62,50 €	12,50 €	0
➤ Implementar el diseño visual de la vista de obras de artes	73,00 €	73,00 €	48,00 €	66%	2,92	73,00 €	25,00 €	48,00 €	0
➤ Realizar pruebas unitarias de la funcionalidad	68,75 €	68,75 €	37,50 €	55%	2,2	68,75 €	31,25 €	37,50 €	0

Nombre de tarea	Valor planeado: PV (CPTP)	Valor acumulado: VA (CPTR)	VC	%VC	IRC	CPF	CEF	VAF	IRPC
➤ Gestión de pedidos	884,00 €	884,00 €	290,25 €	33%	1,49	884,00 €	593,75 €	290,25 €	0
➤ Implementar la visualización del pedido por el cliente según ID	208,50 €	208,50 €	58,50 €	28%	1,39	208,50 €	150,00 €	58,50 €	0
➤ Implementar la visualización del estado del pedido por el cliente	200,00 €	200,00 €	100,00 €	50%	2	200,00 €	100,00 €	100,00 €	0
➤ Implementar la visualización de todos los pedidos por el administrador	208,50 €	208,50 €	189,75 €	91%	11,12	208,50 €	18,75 €	189,75 €	0
➤ Implementar el diseño visual de la vista de los pedidos	108,50 €	108,50 €	33,50 €	31%	1,45	108,50 €	75,00 €	33,50 €	0
➤ Realizar pruebas de la funcionalidad	158,50 €	158,50 €	133,50 €	84%	6,34	158,50 €	25,00 €	133,50 €	0
➤ Implementar la gestión de clientes para administradores	0,00 €	0,00 €	-100,00 €	0%	0	0,00 €	100,00 €	-100,00 €	0
➤ Implementar el registro e inicio de sesión de usuarios (Incidencia)	0,00 €	0,00 €	-50,00 €	0%	0	0,00 €	50,00 €	-50,00 €	0
➤ Arreglos finales en la pagina web	0,00 €	0,00 €	-75,00 €	0%	0	0,00 €	75,00 €	-75,00 €	0
Nombre de tarea	Valor planeado: PV (CPTP)	Valor acumulado: VA (CPTR)	VC	%VC	IRC	CPF	CEF	VAF	IRPC
➤ Compra de obras de arte	895,50 €	895,50 €	510,00 €	57%	2,32	895,50 €	385,50 €	510,00 €	0
➤ Implementar la agregación de cuadros en un carrito de la compra	150,00 €	150,00 €	112,50 €	75%	4	150,00 €	37,50 €	112,50 €	0
➤ Modificar y eliminar elementos dentro del carrito de la compra por parte del cliente	154,00 €	154,00 €	116,50 €	76%	4,11	154,00 €	37,50 €	116,50 €	0
➤ Seleccionar métodos de pago y rellenar formulario de datos	100,00 €	100,00 €	25,00 €	25%	1,33	100,00 €	75,00 €	25,00 €	0
➤ Implementar pasarelas de pago	241,50 €	241,50 €	191,50 €	79%	4,83	241,50 €	50,00 €	191,50 €	0
➤ Implementar el diseño visual de la vista de las compras de obras de artes	104,00 €	104,00 €	4,00 €	4%	1,04	104,00 €	100,00 €	4,00 €	0
➤ Realizar pruebas de la funcionalidad	146,00 €	146,00 €	121,00 €	83%	5,84	146,00 €	25,00 €	121,00 €	0
➤ Marcar los productos sin disponibilidad como agotados	0,00 €	0,00 €	-25,00 €	0%	0	0,00 €	25,00 €	-25,00 €	0
➤ Implementar la pagina de contacto de la empresa	0,00 €	0,00 €	-16,75 €	0%	0	0,00 €	16,75 €	-16,75 €	0
➤ Implementar panel de administrador	0,00 €	0,00 €	-18,75 €	0%	0	0,00 €	18,75 €	-18,75 €	0

Nombre de tarea	Valor planeado: PV (CPTP)	Valor acumulado: VA (CPTR)	VC	%VC	IRC	CPF	CEF	VAF	IRPC
« Tareas retrasadas después de la tercera iteración	0,00 €	0,00 €	-125,00 €	0%	0	0,00 €	125,00 €	-125,00 €	0
» Edición correcta de una obra	0,00 €	0,00 €	-25,00 €	0%	0	0,00 €	25,00 €	-25,00 €	0
» Arreglar problemas en el carrito	0,00 €	0,00 €	-25,00 €	0%	0	0,00 €	25,00 €	-25,00 €	0
» Arreglar el correcto funcionamiento de los requisitos	0,00 €	0,00 €	-25,00 €	0%	0	0,00 €	25,00 €	-25,00 €	0
» Refactorización del código	0,00 €	0,00 €	-50,00 €	0%	0	0,00 €	50,00 €	-50,00 €	0

En general podemos observar que las han costado menos, o justo la cantidad de la que se ha estimado. A pesar de ello, han habido errores en la planificación que han hecho que surjan problemas con sus respectivas actividades, lo que ha hecho que suba el presupuesto del proyecto. Cabe mencionar que aunque el desempeño a la hora de realizar las tareas sea el ideal, si surgen constantes cambios e incidencias, los costes pueden aumentar considerablemente, por tanto, hay que tener cuidado y revisar constantemente el estado del proyecto.

CONCLUSIÓN

Evaluación del Desempeño del Proyecto: El análisis del Valor Ganado revela que, aunque algunas tareas han seguido el presupuesto estimado o han costado menos de lo esperado, la presencia de actividades no planificadas ha impactado negativamente en el costo total del proyecto. Se observa una discrepancia entre el costo real del trabajo realizado (CRTR) y los valores presupuestados (CPTP y CPTR), indicando que la estimación inicial de horas para las actividades no fue precisa. Ya que al final el presupuesto no ha sido superado, pero esto ha sido debido a que al hacer una estimación de horas tan grandes en la planificación al verse que las actividades tardaban menos tiempo en hacerse y surgir más no ha sido un gran problema en cuanto el presupuesto. Pero si se mira la diferencia de la planificación a la ejecución sí es notable.

Identificación de Desviaciones y Tendencias: Las últimas tareas de la segunda y tercera iteración, no planificadas originalmente, han generado varianzas negativas en el Valor Acumulado (VAF). Estas desviaciones señalan la necesidad de una planificación más estricta y una consideración más profunda de los posibles cambios en el alcance durante las reuniones con el patrocinador y una planificación más estricta y detallada por parte del equipo de Dirección.

Facilitación de la Toma de Decisiones: El análisis del Valor Ganado proporciona información clave para la toma de decisiones. La identificación de desviaciones y tendencias sugiere la importancia de ajustar la asignación de recursos y gestionar proactivamente los cambios en el alcance. Las decisiones estratégicas deben abordar la planificación y gestión de riesgos para evitar impactos significativos en el cronograma y el presupuesto. Una de las razones por las que el presupuesto era tan alto en la planificación se debía a la sobre estimación de los recursos, muchas actividades que podrían hacerse por 1 o 2 personas estaban contempladas en la planificación para ser hechas por las 5 personas que conforman el equipo. Lo cual significa que la actividad es más cara y se tarda más en llevar a cabo ya que no se puede paralelizar con otras actividades.

Comunicación del Progreso del Proyecto: Este informe del Valor Ganado es una herramienta crucial para comunicar el progreso del proyecto a los interesados. Destacan claramente las áreas donde se ha cumplido el presupuesto y aquellas donde ha habido desviaciones, permitiendo una comprensión compartida del estado actual del proyecto. La comunicación transparente respaldada por indicadores visuales y numéricos fortalecerá la confianza de los interesados y facilitará la toma de decisiones informadas.