|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | |  |  | | --- | --- | | **卷 号** | **02** | | **卷内编号** | **02** | | **密 级** | **01** |   **项目编号: HD201407SX002**  **项目名称** |
| 分 类:  项目计划  使用者:  西南交大计科实习第02组  文档编号:  HD-02  四川华迪信息技术有限公司 | **项目计划**  **Version: 1.0**  项 目 承 担 部 门 ： 西南交大计科实习第02组  撰 写 人（签名）： 秦浩翔  完 成 日 期 ： 2018年7月16日  本文档 使 用部门： ■主管领导 ■项目组  ■客户（市场） □维护人员 □用户  评审负责人（签名）： 冯开荣  评 审 日 期 ： 2018年7月17日 |
| **华迪标志** |

**文档信息**

|  |
| --- |
| 标题: 成都榜样信息化管理系统 |
| 作者: 秦浩翔 |
| 创建日期: 2018.07.22 |
| 上次更新日期: |
| 版本: Version: 1.0 |
|  |
| 部门名称: 西南交大计科实习张根齐小组 |

**修订文档历史记录**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **日期** | **版本** | **说明** | **作者** |
| 2018年7月15日 | x1.0 | 创建文档 | 秦浩翔 |
| 2018年7月12日 | x2.0 | 升级开发系统 | 秦浩翔 |
| 2018年7月13日 | x3.0 | 升级开发系统 | 秦浩翔 |
| 2018年7月14日 | x4.0 | 升级开发系统 | 秦浩翔 |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

目录

1. 前言 5

1.1 目的 5

1.2 术语与缩略语 5

2. 项目概述 5

2.1 项目背景和目标 5

2.2 项目范围 5

2.3 交付的产品 5

2.4 约束和假设 5

3. 角色和职责 6

3.1 利益相关人角色和职责 6

3.2 有关的利益相关人介入计划 6

4. 项目约定 6

5. 项目的已定义过程 6

5.1 项目的生命周期选择 6

5.2 项目阶段划分及主要工作产品 6

5.3 本项目采用的过程 7

5.4 裁剪结论 7

6. 工作任务分解 7

7. 项目估计 7

8. 项目所需技能和培训计划 8

8.1 项目所需技能 8

8.2 项目培训计划 8

9. 项目相关计划 8

10. 开发计划 8

10.1 项目监控计划 8

10.1.1 活动列表 8

10.1.2 改进指标 8

10.1.3 偏差控制（项目计划变更与重估计约定） 9

10.2 风险管理计划 9

10.3 度量与分析计划 9

10.4 质量保证计划 10

10.5 配置管理计划 10

10.6 系统测试计划 10

10.7 介入计划 10

10.8 数据管理计划 10

10.9 项目培训计划 11

10.10 需求管理计划 11

11. 工作环境 11

11.1 开发环境 11

11.1.1 硬件设备 11

11.1.2 支持工具和软件环境 11

11.2 测试环境 12

11.2.1 硬件设备 12

11.2.2 支持工具和软件环境 12

12. 其他 12

**项目开发计划**

# 前言

## 目的

为了保证项目团队能够按时完成项目目标，便于项目团队成员更好地了解项目情况，使得项目工作开展的各个过程合理有序，有必要以文件化的形式，把对于在项目生命周期内的工作任务范围、各项工作的任务分解、项目团队组织结构、各团队成员的工作职责、团队内外沟通协作方式、开发进度、经费预算、项目内外环境条件、风险对策等内容以书面形式描述出来，作为项目团队成员及项目干系人直接的共识与约定，项目生命周期内的所有项目活动的行动基础，项目团队开展和检查项目工作的依据。

本项目开发计划用于从总体上指导成都榜样信息化管理系统项目顺利进行并最终得到通过评审的项目产品。本项目开发计划面向项目组全体成员。

## 术语与缩略语

CM：Configuration Management 配置管理

QA：Quality Assurance 质量保证

# 项目概述

## 项目背景和目标

项目名称：成都榜样信息化管理系统

任务提出者：华迪信息技术有限公司

用户：全国人民

开发者：张根齐、秦浩翔、胡易律、周维幸、刘容、宋腾腾

项目提出的背景：“成都榜样”不仅是我市优秀市民的杰出代表，更是我市践行社会主义核心价值观的人格化体现，“成都榜样”评选活动是成都创新打造的培育和践行社会主义核心价值观的品牌之一。按照市文明办工作要求，为做好对成都市历年历届道德模范、身边好人、成都榜样等先进典型进行系统化管理，特制定成都榜样材料管理系统研发方案。同时，由于中央文明办重新调整了中国好人的推荐评议活动规则，好人线索推荐的权重比例决定了各省中国好人的上榜数量，为做好“身边好人”推荐评议工作，系统增设好人线索推荐功能。

## 项目范围

本平台，可实现游客浏览、推荐好人、好人榜单展示功能、道德模范榜单展示功能、检索功能、事迹展示、后台素材管理、后台榜单管理、后台新闻稿管理、后台用户管理。

开发者参与活动：

（1）张根齐，作为项目组长，进行项目需求分析；完成后台功能模块的开发，前端界面设计及开发；完成项目部分模块的整合；统筹项目开发，插入数据库用例；

（2）秦浩翔，参与项目设计及软件测试；进行项目开发计划、需求分析、总软件测试报告的撰写；前端界面设计，进行数据库设计，创建数据库，插入数据库用例；

（3）胡易律，前端界面设计及开发，参与项目设计及软件测试；参与网站整体模式的设计。

（4）周维幸，参与项目设计及软件测试；进行项目开发计划、需求分析、总软件测试报告的撰写；前端界面设计，插入数据库用例；

（5）刘容，参与项目设计及软件测试；进行项目开发计划、需求分析、总软件测试报告的撰写；前端界面设计，插入数据库用例；

（6）宋腾腾，参与项目设计及软件测试；进行项目开发计划、需求分析、总软件测试报告的撰写；前端界面设计，插入数据库用例

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 所属阶段 | 支付工件名称 | 工件类型 | 预定交付日期 |
| 需求阶段 | 项目开发计划 | Word文档 | 2018-7-16 |
| 需求规格说明书 | Word文档 | 2018-7-18 |
| 设计阶段 | 详细设计说明书 | Word文档 | 2018-7-20 |
| 编码阶段 | 项目开发日志 | Excel表格 | 2018-7-28 |
| 软件代码工程 | Web应用程序源代码及数据库备份 | 2018-7-28 |
| 软件测试计划 | Word文档 | 2018-7-28 |
| 最终结项 | 项目结项书 | Word文档 | 2018-7-28 |

## 约束和假设

根据用户及项目组时间安排，本项目定于2018-07-28交付。

# 角色和职责

## 利益相关人角色和职责

| **序号** | **角色** | **成员姓名** | **职责** | **备注** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 项目经理、数据库设计师、  后端工程师 | 张根齐 | 作为项目组长，进行项目需求分析；完成后台功能模块的开发，前端界面设计及开发；完成项目部分模块的整合；统筹项目开发，插入数据库用例； | 无 |
|  | 数据库设计师、前端工程师 | 秦浩翔 | 参与项目设计及软件测试；进行项目开发计划、需求分析、总软件测试报告的撰写；前端界面设计，进行数据库设计，创建数据库，插入数据库用例； | 无 |
|  | 前端工程师 | 胡易律 | 前端界面设计及开发，参与项目设计及软件测试；参与网站整体模式的设计。 | 无 |
|  | 前端工程师 | 周维幸 | 参与项目设计及软件测试；进行项目开发计划、需求分析、总软件测试报告的撰写；前端界面设计，插入数据库用例； | 无 |
|  | 测试工程师 | 刘容 | 参与项目设计及软件测试；进行项目开发计划、需求分析、总软件测试报告的撰写；前端界面设计，插入数据库用例； | 无 |
|  | 数据库设计师、前端工程师 | 宋腾腾 | 参与项目设计及软件测试；进行项目开发计划、需求分析、总软件测试报告的撰写；前端界面设计，插入数据库用例 | 无 |

## 有关的利益相关人介入计划

| **角色** | **成员姓名** | **职责** | **介入时间** | **具体任务** | **备注** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. | 张根齐 | 测试经理 | 2018-7-25 | 负责对系统的测试 | 无 |
| 2. | 刘容 | 测试工程师 | 2018-7-25 | 根据测试计划对系统进行测试 | 无 |

# 项目约定

| **约定双方** | **约定内容** | **双方责任人** | **备注** |
| --- | --- | --- | --- |
| 组员间 | 对于本项目核心代码的保密工作 | 全体成员 | 无 |

# 项目的已定义过程

## 项目的生命周期选择

本项目采用快速原型模型，其原理为：快速原型是利用原型辅助软件开发的一种新思想。经过简单快速分析，快速实现一个原型，用户与开发者在试用原型过程中加强通信与反馈，通过反复评价和改进原型，减少误解，弥补漏洞，适应变化，最终提高软件质量。

快速原型模型的开发步骤如下：

* + - 1. 快速分析

在分析人员与用户密切配合下，迅速确定系统的基本需求，根据原型所要体现的特征描述基本需求以满足开发原型的需要。

* + - 1. 构造原型

在快速分析的基础上，根据基本需求说明尽快实现一个可行的系统。这里要求具有强有力的软件工具的支持，并忽略最终系统在某些细节上的要求，如安全性、坚固性、例外处理等等，主要考虑原型系统能够充分反映所要评价的特性，而暂时删除一切次要内容。

* + - 1. 运行原型

这是发现问题、消除误解、开发者与用户充分协调的一个步骤。

* + - 1. 评价原型

在运行的基础上，考核评价原型的特性，分析运行效果是否满足用户的愿望，纠正过去交互中的误解与分析中的错误，增添新的要求，并满足因环境变化或用户的新想法引起的系统要求变动，提出全面的修改意见。

* + - 1. 修改

根据评价原型的活动结果进行修改。若原型未满足需求说明的要求，说明对需求说明存在不一致的理解或实现方案不够合理，则根据明确的要求迅速修改原型。

该模型的图示结构如下：

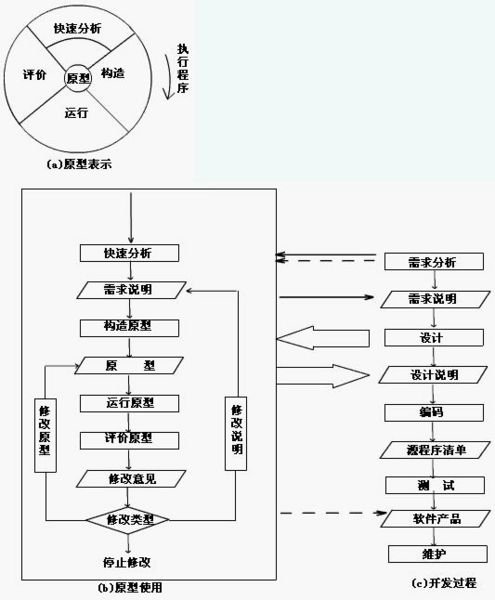


图2 快速原型模型

## 项目阶段划分及主要工作产品

| **序号** | **阶段划分** | **阶段目标** | **适用的标准和规范** | **使用的工具和方法** | **主要活动及工作产品** | **阶段周期** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. | 策划 | 编写项目计划书，搭建配置环境 | 开发 | Word文档 | 《项目计划书》 | 1天 |
| 2. | 先启 | 获取业务需求 | 开发 | Word文档 | 《软件需求规约》 | 2天 |
| 需求开发 | 开发 | Word文档 | 《软件实现规约》 |
| 规格化需求 | 开发 | Word文档 | 需求规格化 |
| 制定测试计划 | 测试 | Word文档 | 《测试计划》 |
| 先启阶段评审 | 阶段评审 | Word文档 | 《阶段评审报告》 |
| 3. | 精化 | 分析设计 | 开发 | Word文档、Xmind | Xmind思维导图作为依据模型 | 7天 |
| 数据库设计 | 开发 | Word文档 | 《数据库设计说明》 |
| 界面设计 | 开发 | Word文档 | 界面原型 |
| 设计测试 | 测试 | Word文档 | 《集成测试用例》 |
| 精华阶段评审 | 阶段评审 | Word文档 | 《阶段评审报告》 |
| 4. | 构建 | 单元编码 | 开发 | Word文档 | 源代码 | 4天 |
| 执行系统测试 | 测试 | Word文档 | 《测试日志》 |
| 5. | 产品化 | 结项评审 | 开发 | Word文档 | 《项目开发总结报告》 | 1天 |
| 6. | 整个过程 | 项目阶段检测 | 项目监督与控制 | Word文档 | 《项目阶段检测》 | 15天 |
| 工作日志 | Word文档 | 《项目工作日志》 |
| 项目问题状态 | Word文档 | 《项目问题跟踪表》 |

## 本项目采用的过程

| **工程Engineering** | **度量与分析MA** | **过程管理ProcessManage** | **项目管理ProjectManage** | **支持Sustain** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 需求管理（REQM） | 度量与分析（MA） | 组织过程定义（OPD） | 项目策划（PP） |  |
| 需求开发（RD） |  |  | 项目监督和控制（PMC） | 配置管理（CM） |
| 技术解决方案（TS） |  | 组织级培训（OT） | 风险管理（RSKM） | 决策分析和解决方案（DAR） |
| 产品集成（PI） |  |  | 集成项目管理（IPM） |  |
| 验证（VER） |  |  |  |  |
| 确认（VAL） |  |  |  |  |

## 裁剪结论

首先，在这里对软件项目生命周期中通用的公共活动进行必要描述：

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 序号 | 关键活动 | 工作产物/输出 |
| 1 | 项目跟踪与监督 | 项目周报、项目例会纪要、问题跟踪管理表、风险管理计划 |
| 2 | 软件质量保证 | QA审核报告、QA工作周报、不符合报告 |
| 3 | 软件配置管理 | 配置审计报告、配置状态报告 |
| 4 | 阶段退出 | 会议纪要、阶段总结报告 |

* 项目启动

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 序号 | 关键活动 | 工作产物/输出 |
| 1 | 召开维护交接会议 | 无 |
| 2 | 制定维护项目计划 | 维护项目计划 |
| 3 | 同行评审活动 | 评审报告、缺陷管理表 |

* 项目实施

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 序号 | 关键活动 | 工作产物/输出 |
| 1 | 确认维护需求（包括BUG） | 需求变更申请单/Bug单 |
| 2 | 维护设计、开发 | 设计书 |
| 3 | 内部测试 | 修改测试单 |
| 4 | 用户测试 | 用户测试报告 |
| 5 | 维护需求上线 | 上线申请与批准报告 |
| 6 | 同行评审活动 | 评审报告、缺陷管理表 |

* 项目结束

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 序号 | 关键活动 | 工作产物/输出 |
| 1 | 提交维护总结报告 | 维护总结报告 |

# 工作任务分解

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 工作内容 | 负责人 | 参加人员 |
| 项目的可行性分析 | 张根齐 | 全体成员 |
| 项目开发计划（报告） | 秦浩翔 | 全体成员 |
| 需求分析（需求规格说明书） | 宋腾腾 | 全体成员 |
| 系统分析（概要设计及说明书） | 胡易律 | 全体成员 |
| 详细设计（详细设计说明书） | 周维幸 | 全体成员 |
| 数据库建立 | 秦浩翔 | 全体成员 |
| 界面设计 | 张根齐 | 全体成员 |
| 测试计划（报告） | 张根齐 | 全体成员 |
| 测试报告（报告） | 刘容 | 全体成员 |
| 项目开发总结报告 | 张根齐 | 全体成员 |

# 项目估计

* **规模估计：**详见5.2节中项目阶段划分。
* **工作量估计：**详见5.3节中项目采用的过程。
* **进度估计：**详见5.2节中项目阶段划分。
* **成本估计：**软件及人员经费成本（其他隐性成本暂无）。
* **关键计算机资源估计：**详见11.2.1节。

# 项目所需技能和培训计划

## 项目所需技能

1. 管理技能：成都榜样信息化基本运营管理技能。
2. 技术技能：基于SSM框架的Java web开发；HTML+CSS+JavaScript JQuery+Ajax前端开发； MySQL数据库设计。Apache后端开发
3. 业务技能：掌握网页运营相关技能，事迹推荐审核展示基本流程，线上数据管理，网站维护。

## 项目培训计划

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **时间** | | **技能内容** | **实施方式** |
| 1 | 第一天 | 下午 | Web开发课程 | 授课 |
| 2 | 第二天 | 下午 | Web开发课程 | 授课 |
| 3 | 第三天 | 下午 | Web开发课程 | 授课 |
| 4 | 第四天 | 下午 | 需求分析阶段 | 实践 |
| 5 | 第五天 | 上午 | 详细设计及界面设计阶段 | 实践 |
| 6 | 第六天 | 上午 | 详细设计及界面设计阶段 | 实践 |
| 7 | 第七天 | 上午 | 数据库设计评审 | 实践 |
| 8 | 第八天 | 下午 | 编码与测试阶段 | 实践 |
| 9 | 第九天 | 下午 | 编码与测试阶段 | 实践 |
| 10 | 第十天 | 下午 | 编码与测试阶段 | 实践 |
| 11 | 第十一至十四天 | 全天 | 编码与测试阶段 | 实践 |
| 12 | 第十五天 | 全天 | 项目结项评审 | 项目结项评审 |

# 项目相关计划

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **阶段** | **阶段活动和任务** | **完成相应的文档** | **最佳周期（学时）** | **最差周期（学时）** | **最大可能（学时）** | **需要多少名什么技术人员** |
| 系统需求 | 调研用户需求及用户使用环境 |  | 1 | 1 | 1 | 1名系统分析员，1名程序员，1名其他技术人员 |
| 论证项目可行性 | 项目初步开发计划表 | 1 | 1.2 | 1 | 1名系统分析员，1名程序员，1名其他技术人员 |
| 需求分析及开发计划进行评审 |  | 0.2 | 0.2 | 0.2 | 1名系统分析员，1名程序员，1名其他技术人员 |
| 需求分析 | 确立系统运行环境 |  | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 1名系统分析员，1名程序员，1名其他技术人员 |
| 建立系统逻辑模型 | 项目开发计划 | 1 | 1 | 1 | 1名系统分析员，1名程序员，1名其他技术人员 |
| 确定系统功能及性能要求 |  | 2 | 2.2 | 2 | 1名系统分析员，1名程序员，1名其他技术人员 |
| 确定作用域 |  | 1 | 1 | 1 | 1名系统分析员，1名程序员，1名其他技术人员 |
| 编写需求规格说明书，测试计划 | 需求规格说明书 | 3 | 4 | 3 | 1名系统分析员，1名程序员，1名其他技术人员 |
| 概要设计 | 建立系统总体结构，划分功能模块 |  | 1 | 2 | 1 | 1名系统分析员，1名程序员，1名其他技术人员 |
| 定义各功能模块 | 详细设计说明书 | 1 | 1 | 1 | 1名系统分析员，1名程序员，1名其他技术人员 |
| 数据库设计 |  | 1 | 1.2 | 1 | 1名系统分析员，1名程序员，1名其他技术人员 |
| 对已完成的模块进行评审 |  | 1 | 1 | 1.2 | 1名系统分析员，1名程序员，1名其他技术人员，1名软件测试员 |
| 详细设计 | 设计格模块具体实现算法 |  | 1 | 1.5 | 2 | 1名系统分析员，1名程序员，1名其他技术人员，1名软件测试员 |
| 制定模块测试方案 |  | 1 | 1.2 | 1 | 1名系统分析员，1名程序员，1名其他技术人员，1名软件测试员 |
| 编写源程序代码 |  | 4 | 1.2 | 4 | 1名系统分析员，1名程序员，1名其他技术人员，1名软件测试员 |
| 进行模块测试和调试 | 源代码及数据库备份 | 1 | 1 | 1 | 1名系统分析员，1名程序员，1名其他技术人员，1名软件测试员 |
| 对实现过程和文档进行修改 | 系统设计说明书 | 1 | 1 | 1 | 1名系统分析员，1名程序员，1名其他技术人员，1名软件测试员 |
| 测试报告 | 制定测试计划 |  | 2 | 2.5 | 2.2 | 1名系统分析员，1名程序员，1名其他技术人员，1名软件测试员 |
|  | 执行测试计划 |  | 2.5 | 3 | 2.5 | 1名系统分析员，1名程序员，1名其他技术人员，1名软件测试员 |
|  | 编写集成测试计划 | 测试报告 | 1 | 1 | 1 | 1名系统分析员，1名程序员，1名其他技术人员，1名软件测试员 |
| 验收测试 | 测试整个网站平台 |  | 1 | 1.2 | 1.1 | 1名系统分析员，1名程序员，1名其他技术人员，1名软件测试员 |
|  | 测试用户手册 |  | 1 | 1 | 1 | 1名系统分析员，1名程序员，1名其他技术人员，1名软件测试员 |
| 总结 | 编写开发总结报告 | “计算机科学与技术专业综合实践”总结报告 | 1.5 | 1.6 | 1.5 | 1名系统分析员，1名程序员，1名其他技术人员，1名软件测试员 |

# 开发计划

## 项目监控计划

### 活动列表

| **跟踪活动** | **周期** | **形式或工具** | **结果或记录** |
| --- | --- | --- | --- |
| 每日工作清单统计 | 每日 | 项目经理实际审核 | 完成 |
| 小组成员工作日志撰写 | 每日 | 项目经理实际审核 | 完成 |
| 项目经理汇总项目总工作量、评估项目实际进展以及关键路径，完成项目进度跟踪表 | 每日 | 项目经理实际审核 | 完成 |
| 软件测试员完成《项目开发总结报告》 | 每日 | 项目经理实际审核 | 完成 |

### 改进指标

| **度量元类型** | **度量元** | **经验数据** | **改进目标数据** | **改进目标制定理由** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **生产率** | 代码平均生产率（KLOC/人时） | 0.05 | 0.08 | 为了加快项目进度，提高编程效率 |
| **成本** | 总工作量（人日） | / | / | / |
| **进度** | 项目周期（日） | 14 | 12 | 需要预留更多时间给软件测试工作 |
| **质量** | 缺陷清除率（%） | 100 | / | / |
| 缺陷密度（个/KLOC） | 3 | 0 | 缺陷越少对软件测试工作的帮助越大 |
| 残留缺陷（个） | 0 | / | / |

### 偏差控制（项目计划变更与重估计约定）

| **监控参数** | **控制值** | **行动** |
| --- | --- | --- |
| **工作量** | 阈 值：20%  预警值：15% | 度量分析 |
| **进度** | 关键路径：15%  阈 值：10%  预警值：8%  非关键路径：35%  阈 值：30%  预警值：25% | 度量分析 |
| **规模** | 阈 值：10%  预警值：5% | 规模预估 |
| **质量** | 控制阈值在相应的测试计划中逐步体现。 | 质量评估 |

## 风险管理计划

在该项目开发阶段到最后网站平台的正式发布期间，做好项目的保密工作，同时小组成员对所有项目的关文档进行加密（如对数据库信息安全的保护），做好备份工作，降低风险损失。

## 度量与分析计划

| **度量周期** | **度量任务描述** | **负责人** | **参与人** | **确认人** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 2日（每两日项目经理负责核审） | 编写项目计划书，搭建配置环境 | 秦浩翔 | 全组成员 | 全组成员 |
| 2日（每两日项目经理负责核审） | 获取业务需求 | 宋腾腾 | 全组成员 | 全组成员 |
| 需求开发 | 胡易律 | 全组成员 | 全组成员 |
| 规格化需求 | 周维幸 | 全组成员 | 全组成员 |
| 制定测试计划 | 张根齐 | 刘容 | 全组成员 |
| 先启阶段评审 | 张根齐 | 全组成员 | 全组成员 |
| 2日（每两日项目经理负责核审） | 分析设计 | 周维幸 | 全组成员 | 全组成员 |
| 数据库设计 | 秦浩翔 | 宋腾腾 | 全组成员 |
| 界面设计 | 秦浩翔 | 周维幸、刘容 | 全组成员 |
| 设计测试 | 张根齐 | 胡易律 | 全组成员 |
| 精华阶段评审 | 张根齐 | 胡易律 | 全组成员 |
| 构建 | 单元编码 | 张根齐 | 胡易律 | 全组成员 |
| 执行系统测试 | 刘容 | 全体成员 | 全组成员 |
| 产品化 | 结项评审 | 张根齐 | 全组成员 | 全组成员 |
| 整个过程 | 项目阶段检测 | 秦浩翔 | 全组成员 | 全组成员 |
| 工作日志 | 全组成员 | 全组成员 |
| 项目问题状态 | 全组成员 | 全组成员 |

## 质量保证计划

严格按照项目开发过程中的各项步骤，从项目立项，可行性研究报告、需求分析报告、项目开发计等，具体实施。

## 配置管理计划

小组成员：张根齐、秦浩翔、胡易律、周维幸、刘容、宋腾腾。

人员配置计划：本项目开发小组共6人，项目经理为张根齐；

## 系统测试计划

2018年7月25日-2018年7月28日对网站平台进行各项测试工作。

## 介入计划

具体参见3.2节《有关的利益相关人介入计划》。

## 数据管理计划

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **计划收集数据** | **格式** | **存储**  **介质** | **保密**  **要求** | **来源** | **使用限制** | **收集**  **时间** | **收集人** | **检查频率** | **其他** |
| 项目开发过程中生的工作产品（包括各种开发文档、报告、纪要等） | 电子 | 硬盘（配置库） | 公司 | 项目开发中产生 | 组织级和本项目组使用，对于可供参考的内容，根据组织得的需要，可作为公司内部公共资源使用。 | 2018.7.14-2018.7.25 | 根据配置管理计划的要求采集 | 根据配置管理计划的要求检查。 |  |
| 项目组收集的参考资料 | 电子 | 硬盘  （资料库） | 公共 | 从网上下载或其他人处获得 | 供公司内部所有人员使用 | 2018.7.14-2018.7.25 | 项目组成员 | 1次/周 | 分类存放 |

## 项目培训计划

## 项目培训计划

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **时间** | | **技能内容** | **实施方式** |
| 1 | 第一天 | 下午 | Web开发课程 | 授课 |
| 2 | 第二天 | 下午 | Web开发课程 | 授课 |
| 3 | 第三天 | 下午 | Web开发课程 | 授课 |
| 4 | 第四天 | 下午 | 需求分析阶段 | 实践 |
| 5 | 第五天 | 上午 | 详细设计及界面设计阶段 | 实践 |
| 6 | 第六天 | 上午 | 详细设计及界面设计阶段 | 实践 |
| 7 | 第七天 | 上午 | 数据库设计评审 | 实践 |
| 8 | 第八天 | 下午 | 编码与测试阶段 | 实践 |
| 9 | 第九天 | 下午 | 编码与测试阶段 | 实践 |
| 10 | 第十天 | 下午 | 编码与测试阶段 | 实践 |
| 11 | 第十一至十四天 | 全天 | 编码与测试阶段 | 实践 |
| 12 | 第十五天 | 全天 | 项目结项评审 | 项目结项评审 |

## 需求管理计划

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **阶段** | **阶段活动和任务** | **完成相应的文档** | **最佳周期（学时）** | **最差周期（学时）** | **最大可能（学时）** | **需要多少名什么技术人员** |
| 系统需求 | 调研用户需求及用户使用环境 |  | 1 | 1 | 1 | 1名系统分析员，1名程序员，1名其他技术人员 |
| 论证项目可行性 | 项目初步开发计划表 | 1 | 1.2 | 1 | 1名系统分析员，1名程序员，1名其他技术人员 |
| 需求分析及开发计划进行评审 |  | 0.2 | 0.2 | 0.2 | 1名系统分析员，1名程序员，1名其他技术人员 |
| 需求分析 | 确立系统运行环境 |  | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 1名系统分析员，1名程序员，1名其他技术人员 |
| 建立系统逻辑模型 | 项目开发计划 | 1 | 1 | 1 | 1名系统分析员，1名程序员，1名其他技术人员 |
| 确定系统功能及性能要求 |  | 2 | 2.2 | 2 | 1名系统分析员，1名程序员，1名其他技术人员 |
| 确定作用域 |  | 1 | 1 | 1 | 1名系统分析员，1名程序员，1名其他技术人员 |
| 编写需求规格说明书，测试计划 | 需求规格说明书 | 3 | 4 | 3 | 1名系统分析员，1名程序员，1名其他技术人员 |
| 概要设计 | 建立系统总体结构，划分功能模块 |  | 1 | 2 | 1 | 1名系统分析员，1名程序员，1名其他技术人员 |
| 定义各功能模块 | 数据库设计说明书 | 1 | 1 | 1 | 1名系统分析员，1名程序员，1名其他技术人员 |
| 数据库设计 |  | 1 | 1.2 | 1 | 1名系统分析员，1名程序员，1名其他技术人员 |
| 对已完成的模块进行评审 |  | 1 | 1 | 1.2 | 1名系统分析员，1名程序员，1名其他技术人员，1名软件测试员 |
| 详细设计 | 设计格模块具体实现算法 |  | 1 | 1.5 | 2 | 1名系统分析员，1名程序员，1名其他技术人员，1名软件测试员 |
| 制定模块测试方案 |  | 1 | 1.2 | 1 | 1名系统分析员，1名程序员，1名其他技术人员，1名软件测试员 |
| 编写源程序代码 |  | 4 | 1.2 | 4 | 1名系统分析员，1名程序员，1名其他技术人员，1名软件测试员 |
| 进行模块测试和调试 |  | 1 | 1 | 1 | 1名系统分析员，1名程序员，1名其他技术人员，1名软件测试员 |
| 对实现过程和文档进行修改 | 系统设计说明书 | 1 | 1 | 1 | 1名系统分析员，1名程序员，1名其他技术人员，1名软件测试员 |
| 测试报告 | 制定测试计划 |  | 2 | 2.5 | 2.2 | 1名系统分析员，1名程序员，1名其他技术人员，1名软件测试员 |
|  | 执行测试计划 |  | 2.5 | 3 | 2.5 | 1名系统分析员，1名程序员，1名其他技术人员，1名软件测试员 |
|  | 编写集成测试计划 | 测试报告 | 1 | 1 | 1 | 1名系统分析员，1名程序员，1名其他技术人员，1名软件测试员 |
| 验收测试 | 测试整个网站平台 |  | 1 | 1.2 | 1.1 | 1名系统分析员，1名程序员，1名其他技术人员，1名软件测试员 |
|  | 测试用户手册 |  | 1 | 1 | 1 | 1名系统分析员，1名程序员，1名其他技术人员，1名软件测试员 |
| 总结 | 编写开发总结报告 | “计算机科学与技术专业综合实践”总结报告 | 1.5 | 1.6 | 1.5 | 1名系统分析员，1名程序员，1名其他技术人员，1名软件测试员 |

# 工作环境

## 开发环境

### 硬件设备

| **设备类别** | **配置** | **数量** | **获取方式** | **负责人** | **到位时间** | **预算（万元）** | **备注** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 服务器 | 主频要求2.8GHz以上，内存1GB以上，显卡的颜色配置需要设置为24位增强或32位真彩色 | 1 | 笔记本电脑自行配置 | 张根齐 | 2018.7.20 | 0 | 无 |
| 终端设备 | 主频要求400MHz以上，内存64MB以上，显卡的颜色配置为24位增强色或32位真彩色，显示器分辨率为1024\*768 | 5 | 笔记本电脑自行配置 | 秦浩翔、胡易律、周维幸、刘容、宋腾腾 | 2018.7.14 | 0 | 无 |

### 支持工具和软件环境

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **软件／工具** | **版本** | **获取方式** | **负责人** | **到位时间** | **预算（万元）** | **备注** |
| IE 浏览器 | 8.0、9.0、10.0 | 网上下载 | 秦浩翔 | 2018.7.20 | 0 | 无 |
| 搜狗浏览器 | 7.0.6.24466 | 网上下载 | 秦浩翔 | 2018.7.20 | 0 | 无 |
| QQ浏览器 | 9.6.11681.400 | 网上下载 | 秦浩翔 | 2018.7.20 | 0 | 无 |
| 360浏览器 | 8.1 | 网上下载 | 秦浩翔 | 2018.7.20 | 0 | 无 |
| Chrome浏览器 | 59.0.3071.115 | 网上下载 | 秦浩翔 | 2018.7.20 | 0 | 无 |

## 测试环境

### 硬件设备

| **设备类别** | **配置** | **数量** | **获取方式** | **负责人** | **到位时间** | **预算（万元）** | **备注** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 服务器 | 主频要求2.8GHz以上，内存1GB以上，显卡的颜色配置需要设置为24位增强或32位真彩色 | 1 | 笔记本电脑自行配置 | 张根齐 | 2018.7.20 | 0 | 无 |
| 终端设备 | 主频要求400MHz以上，内存64MB以上，显卡的颜色配置为24位增强色或32位真彩色，显示器分辨率为1024\*768 | 5 | 笔记本电脑自行配置 | 秦浩翔、周维幸、胡易律、刘容、宋腾腾 | 2018.7.14 | 0 | 无 |

### 支持工具和软件环境

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **软件／工具** | **版本** | **获取方式** | **负责人** | **到位时间** | **费用预算（万元）** | **备注** |
| Eclipse | Neon | 网上下载 | 张根齐 | 2018.7.16 | 0 | 无 |
| Photoshop | 2018 | 网上下载 | 刘容、宋腾腾 | 2018.7.16 | 0 | 无 |
| Axure | 3.0 | 网上下载 | 周维幸 | 2018.7.16 | 0 | 无 |
| apache-tomcat | 8.0.30 | 网上下载 | 张根齐 | 2018.7.16 | 0 | 无 |
| MySQL | 5.6.36 | 网上下载 | 胡易律 | 2018.7.16 | 0 | 无 |
| navicat\_premium\_cs | 11.0.19 | 网上下载 | 秦浩翔 | 2018.7.16 | 0 | 无 |

# 其他

暂无。