



濟南大學

# 软件工程管理

济南大学信息学院

刘鹏

[ise\\_liuk@ujn.edu.cn](mailto:ise_liuk@ujn.edu.cn)



济南大学信息科学与工程学院  
School of Information Science and Engineering

# 目录

- IT 项目管理
- IT 项目的界定
- IT 项目的组织管理
- 用禅道进行 IT 项目的过程管理
- 用 SVN 管理版本



濟南大學

# 软件工程管理——IT项目管理

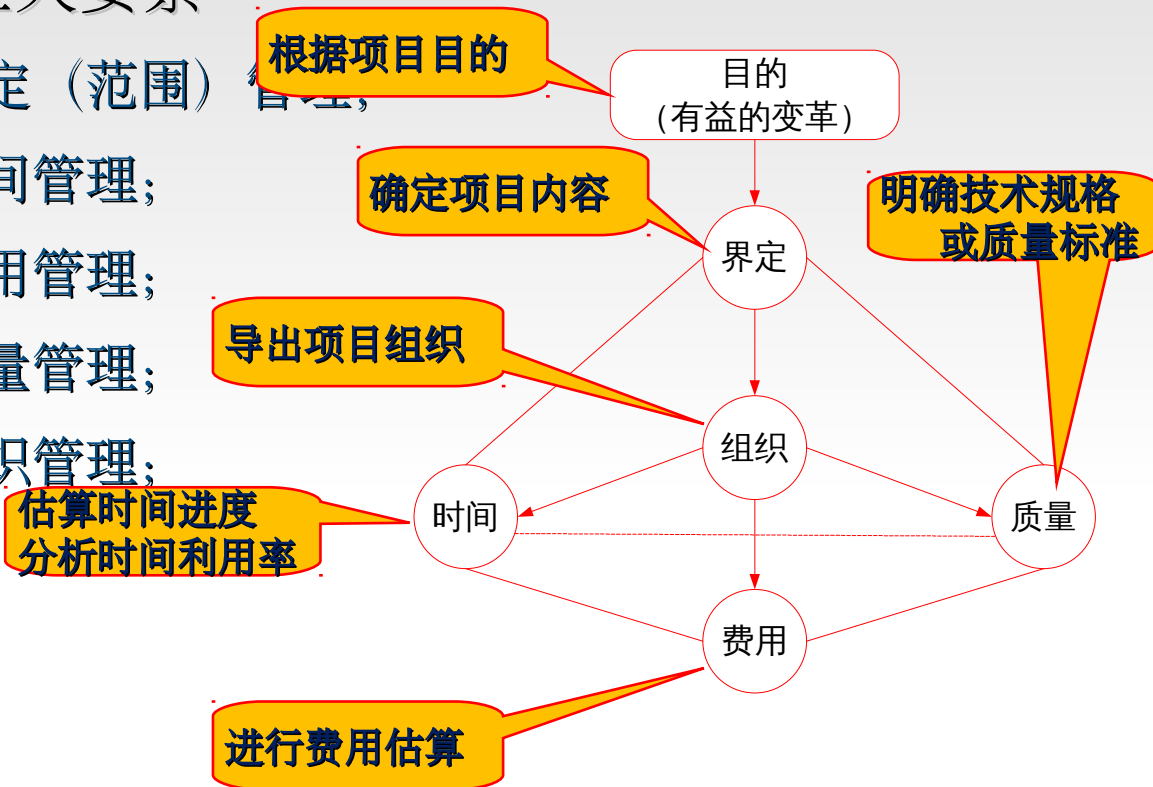


济南大学信息科学与工程学院  
School of Information Science and Engineering

# IT项目管理——五大要素

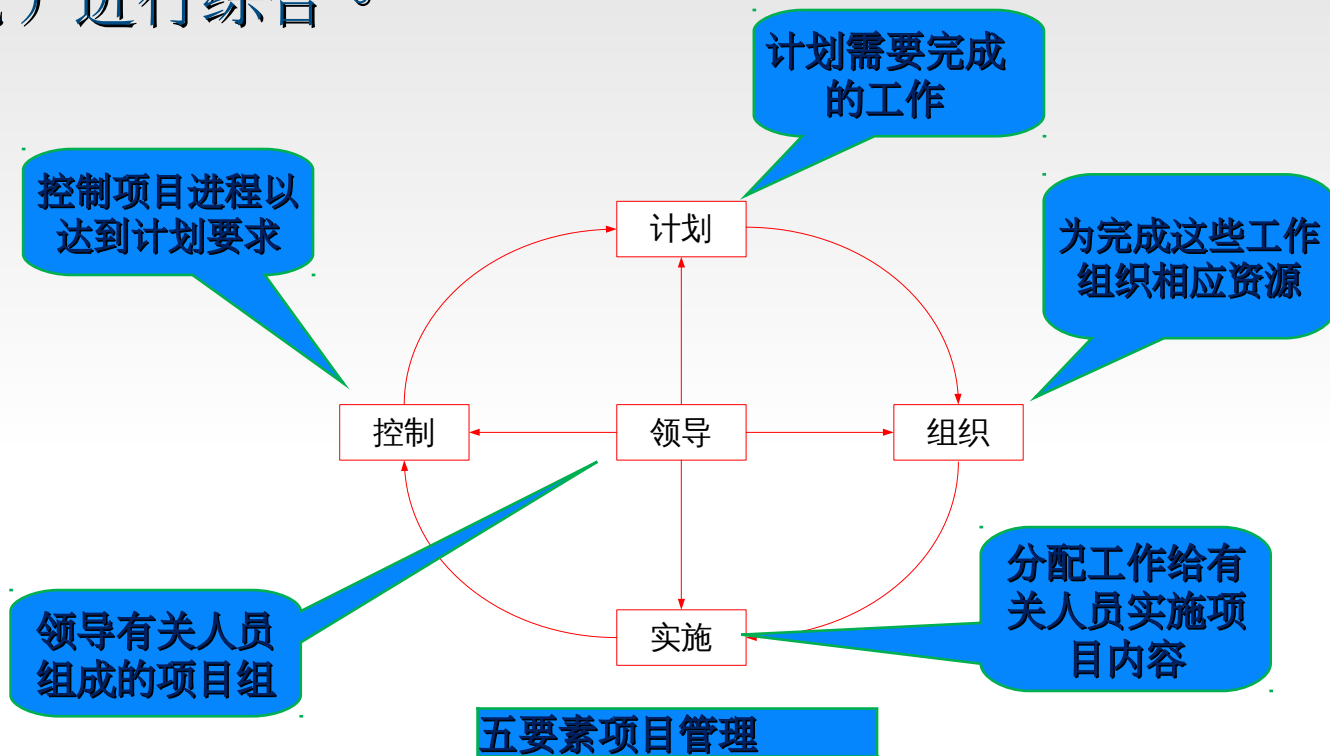
## ■ IT 项目管理的五大要素

- (1) 项目的界定（范围）
- (2) 项目的时间管理；
- (3) 项目的费用管理；
- (4) 项目的质量管理；
- (5) 项目的组织管理；



# IT项目管理——传统方式

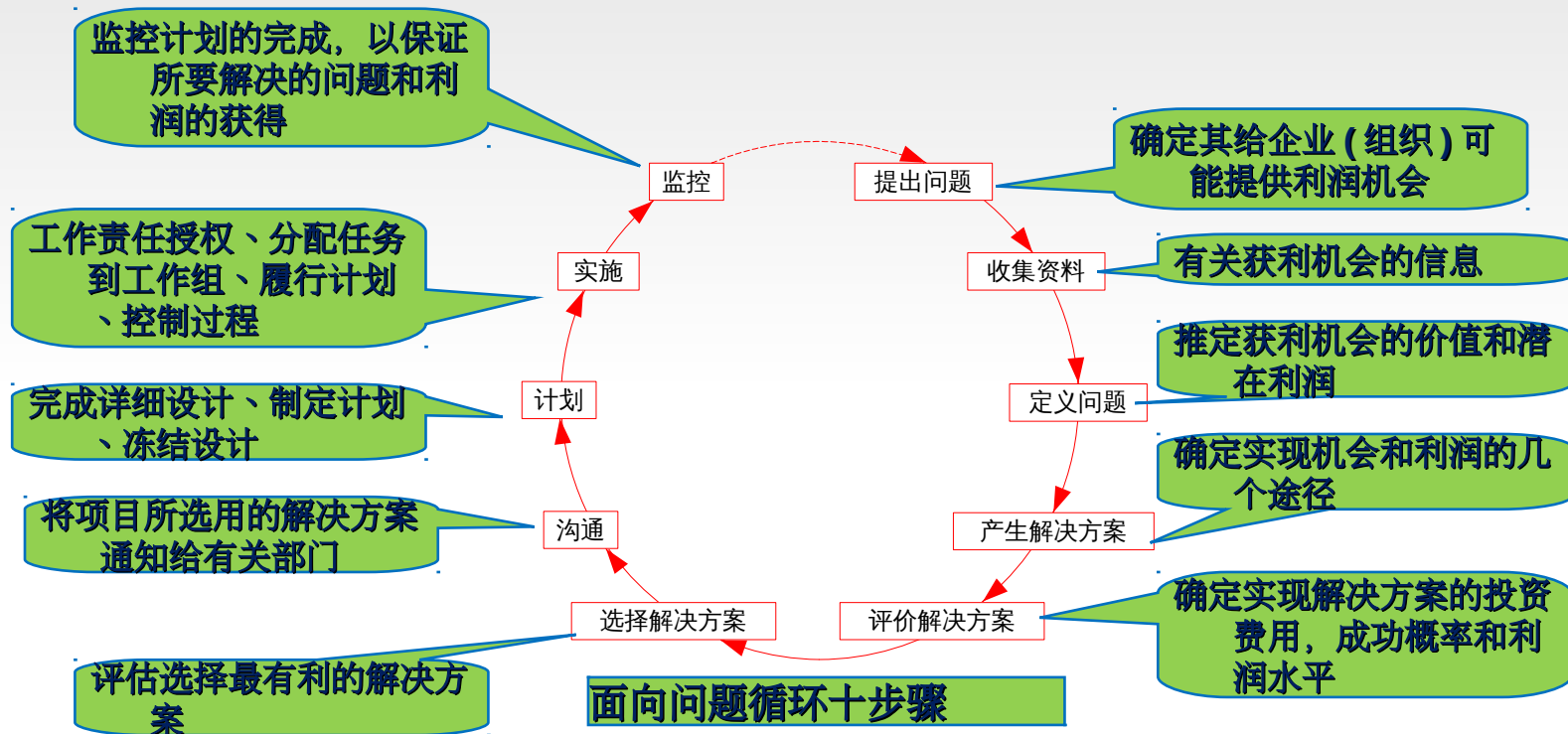
- 传统方式将管理的五个基本要素（计划、领导、组织、控制、实施）进行综合。





# IT项目管理——面向问题的循环方式

- 面向问题的循环方式是把项目目标看作为一个有待解决的问题，并且应用结构分解方法，把所要解决的问题分成十步，循环往复。



# IT项目管理——项目管理生命周期方式

- 按项目管理生命周期方式，可以分成四个阶段：萌芽期（建议和开始）、生长期（设计与评价）、成熟期（实施和控制）和衰亡期（结束和停止）。

阶 段	名 称	管 理 对 象
萌芽期	建议和开始	<ul style="list-style-type: none"><li>•项目定义 + 范围和经营目标</li><li>•功能设计 + 可行性研究</li><li>•初步估算 (<math>\pm 30\%</math>)</li><li>•开始决策过程</li></ul>
生长期	设计和评价	<ul style="list-style-type: none"><li>•系统设计</li><li>•计划和资源</li><li>•审核估算 (<math>\pm 10\%</math>)</li><li>•批准</li></ul>
成熟期	实施和控制	<ul style="list-style-type: none"><li>•教育 (培训) 和沟通</li><li>•详细计划和设计</li><li>•控制估算 (<math>\pm 5\%</math>)</li><li>•工作分配 + 过程监视</li><li>•完成情况预测</li><li>•控制和矫正</li></ul>
衰亡期	结束和停止	<ul style="list-style-type: none"><li>•工作完成, 产品投入使用</li><li>•达到利润目标</li><li>•遣散和奖励项目工作组</li><li>•审计和总结</li><li>•记录归档</li></ul>



濟南大學

# IT项目的界定



济南大学信息科学与工程学院  
School of Information Science and Engineering



# IT项目的界定

- 像其他项目管理一样，**IT** 项目管理的项目界定管理是项目主要的成功因素。
- 所谓项目界定，就是确定项目的范围。
- 我们把项目的**界定管理**定义为：对项目包括什么和不包括什么的定义和控制过程。

# IT项目的界定

## ■ 界定管理分四个基本阶段：

- (1) 通过项目的目标产生项目的基本概念（项目定义）；
- (2) 通过工作分解结构（WBS）确定项目的范围；
- (3) 授权和执行工作，并监控进程；
- (4) 建立设施以生产产品或提供服务，并获得收益。

## ■ 而对企业的 IT 项目，第四阶段是建立必要的硬件、软件系统，以实施功能，获得业绩上的提高。四个阶段中，最重要的是第一阶段，因为这一阶段所犯的错误以后再也无法更改。

# IT项目的界定

- 项目界定管理的第一阶段是**定义项目**。项目的定义把项目要完成的工作与项目业主企业目标联系在一起，为了达到此目标，首先需要确定业主的需求，明确期望，满足这些需求所需的设施，并确定建立这些设施所需要实施的工作。
- 一、业主的需求
  - 应该定义的业主需求有以下三种：
    - (1) 目的
    - (2) 界定
    - (3) 目标
  - 目的是对将要达到的企业需求的描述。

# IT项目的界定——工作分解结构WBS

## ■ WBS 的基本方法

- 工作分解结构 (WBS, Work Breakdown Structure) 是为了管理和控制的目的而将项目分解成易于管理部分技术。它按等级把项目分解成子项目，子项目再分解成更小的工作单元，直至最后分解成具体工作（和工作包）。
- 工作分解结构使用的就是我们日常生活中常用的问题解决方法，把难的（或复杂的）问题分解成许多小的（或简单的）问题，然后从中找出答案来。它体现了思维的规律。正如数学大师笛卡尔所述，把我遇到的每一种困难的事物尽可能地划分成许多部分，而每一部分都较易解答。WBS 是项目管理的骨架。

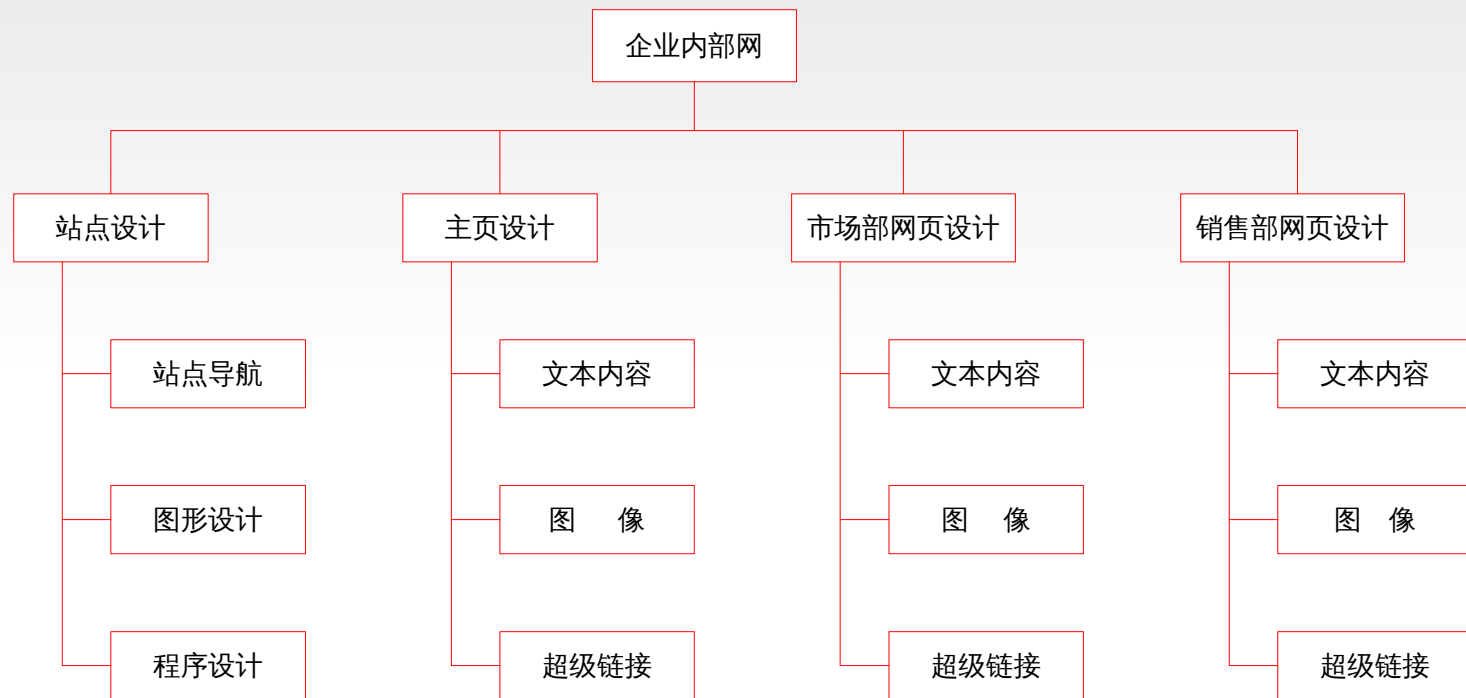
# IT项目的界定——工作分解结构WBS

- WBS 工作分解结构有一些基本原则需遵循：
  - (1) 一个单位工作任务只能在 WBS 中出现一个地方；
  - (2) 一个 WBS 的工作内容是其下一级各项工作之和；
  - (3) WBS 中的每一项工作都只由一个人负责，即使这项工作要多人来做，也是如此；
  - (4) WBS 必须与工作任务的实际执行过程相一致。WBS 首先应当服务于项目组，可行的话，再考虑别的什么目的；
  - (5) 项目组成员必须参与 WBS 的制定，以确保一致性和全员参与；
  - (6) 每一个 WBS 项都必须归档，以确保准确理解该项包括的和不包括的内容；
  - (7) 还必须让 WBS 具有一定的灵活性以适应无法避免的变更需要。



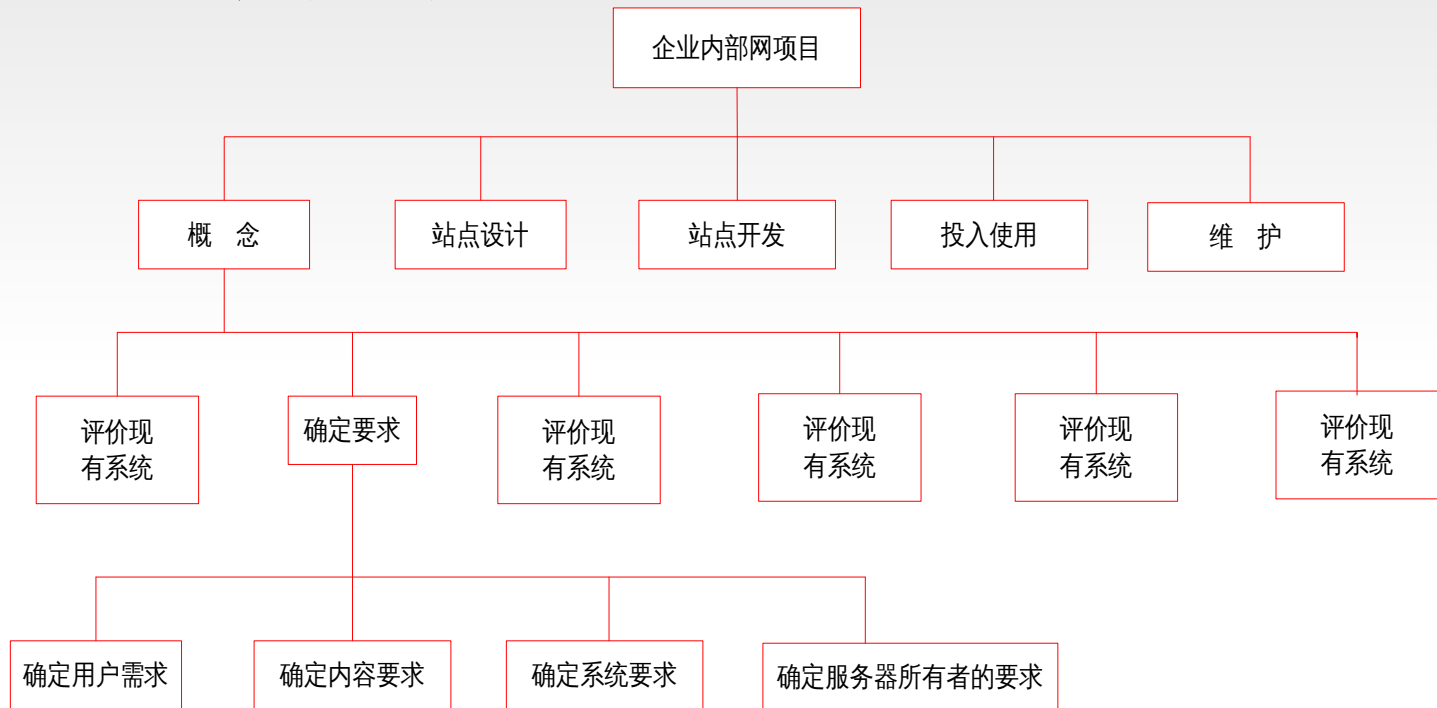
# IT项目的界定——工作分解结构WBS

- 通过 WBS 的方法分解企业内部网的开发工作
  - 以产品来分解



# IT项目的界定——工作分解结构WBS

- 通过 WBS 的方法分解企业内部网的开发工作
  - 以项目阶段来分解



# IT项目的界定——工作分解结构WBS

## ■ 工作分解结构词典

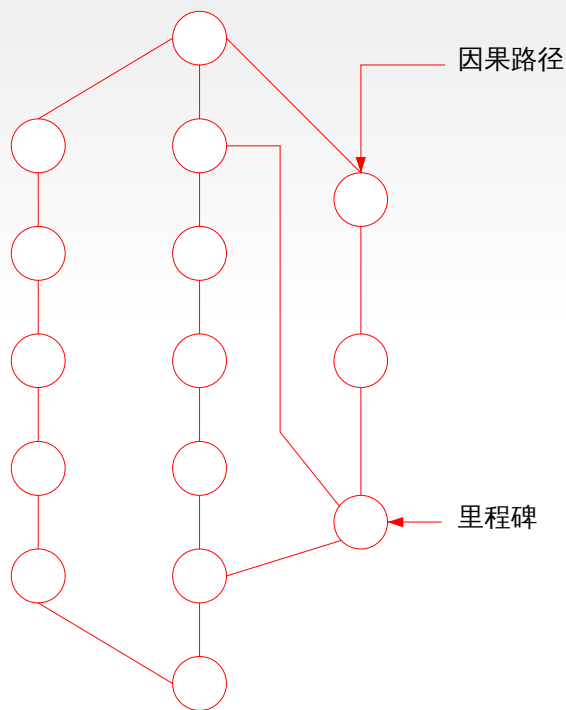
- 在对项目进行工作分解后，还需要编制一本工作分解结构词典。它是一套 **WBS** 的单元说明，通常包括：
  - 单元编号（编码）；
  - 按顺序列出的单元的标识、定义和目标；
  - 摘要叙述要完成的工作以及该单元与其他单元的关系。
- 总之，项目经理在规划和控制其项目过程中，工作分解结构 (**WBS**) 是非常有用的工具。通过编制完整的 **WBS**，确定了项目的总目标，并明确了各项单独工作（部分）与整个项目（整体）的关系。

# IT项目的界定——里程碑计划

- 通过项目工作分解结构 (WBS) 方法把一个 IT 项目逐层分解成若干层次的工作包后, 我们可以进行相应的里程碑计划的编制。
- 里程碑, 顾名思义是指在项目实施的过程中, 由于一般周期都比较长, 在某些阶段性的地方能有一些中间性的成果标志, 说明项目已经进行到什么程度, 一则用于监测进程, 二则用于鼓舞人心。
- 根据一般的经验来讲, 一个企业的 IT 项目的完成都至少要花费一至两年的时间, 为了能体现阶段性成果, 也为了便于全体项目组人员之间的协调, 都需要在各个主要阶段编制一些文件作为项目进程中的里程碑。

# IT项目的界定——里程碑计划

- 当项目的有关里程碑 (Milestone) 确定后，为了建立共同的视野，应该让这些里程碑体现在一张页面上，以表示出项目战略的清晰图像，我们称之为里程碑计划。





# IT项目的界定——里程碑计划

## ■ 项目的里程碑计划

里程碑计划					公司 北部电子公司
计划日期	质量 Q	计算机开发 C	外部的 E	文档 D	项目描述
					EVC编译设计 里程碑
6月6日	Q <sub>1</sub>				Q1:当项目组制定好计划
6月20日		C <sub>0</sub>			C0:项目开始
6月27日			E <sub>1</sub>		E1:当所需的文档和产品定义获准
7月18日	Q <sub>2</sub>				Q2:当编制的程序可初步运行
8月29日	Q <sub>3</sub>				Q3:当测试程序运行
8月29日				D <sub>1</sub>	D1:当用户接口被定义和获准
11月7日		C <sub>1</sub>			C1:完成数据结构定义
11月28日		C <sub>2</sub>			C2:完成模块设计
12月12日	Q <sub>4</sub>				Q4:当所有外部模块的规格被相关人员接受
12月12日				D <sub>2</sub>	D2:当用户接口手册编写完并经过审查
12月31日		C <sub>3</sub>			C3:第一阶段结束
1月1日		C <sub>4</sub>			C4:第二阶段结束

# IT项目的界定——IT项目的界定变更与控制

## ■ IT 项目范围变更的不可避免性

- 所有项目都存在一定的变更，特别是对 IT 项目来说更是如此。许多 IT 项目随着客户对信息技术及软件认识的加深，其需求的期望值会发生变化，新的需求会不断涌现，期望会不断强化深入；许多 IT 项目都会用到频繁更新的硬件和软件；许多 IT 项目还会遇到原定的供应商破产等意外的情况，所有这一切都要求 IT 项目经理应当适应这类变更，需要有一个正式的变更控制系统。
- IT 项目变更的控制
- 变更控制系统是一个正式的、文档化的过程，用来描述项目文档是在何时并又是怎样发生变更的。



濟南大學

# IT项目的组织管理



济南大学信息科学与工程学院  
School of Information Science and Engineering

# IT项目的组织管理

## ■ 项目中组织管理的地位

- 项目的五个成功要素之一：组织管理。没有组织，项目实施所需的资源无从保障。
- 项目组织管理的目的可以描述为：为承担项目的工作而安排适当类型的、足够的资源（人力、物力和财务的），以便成功地实现项目的目标。

# IT项目的组织管理

## ■ 有效项目管理，有五个原则，即：

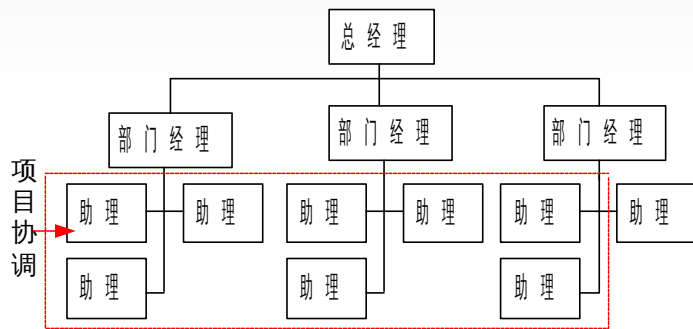
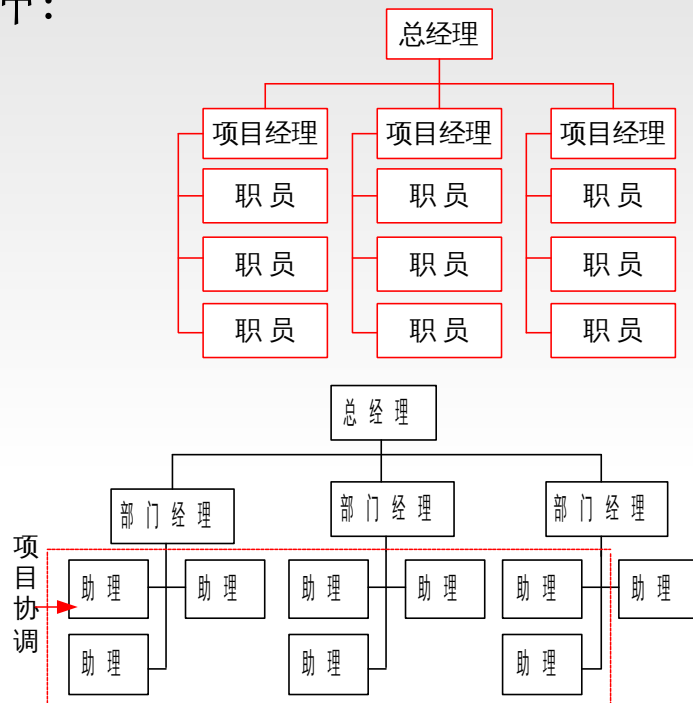
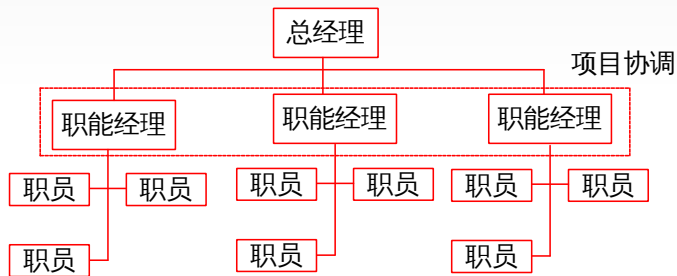
- (1) 通过项目的结构化分解来进行管理；
- (2) 面向结果，强调实现什么，而不是怎样实现；
- (3) 通过工作分解结构，在技术和人员、系统和组织之间进行协调平衡；
- (4) 在项目涉及的所有部门之间，通过定义角色、责任和工作关系来建立一个合同契约；
- (5) 采用一个简明的报告结构。



# IT项目的组织管理

## ■ 项目组织形式一般有以下三种：

- 项目单列式组织
- 职能型组织
- 矩阵型组织



# IT项目的组织管理

- 一般建议采用大项目组下细分若干个小项目组的方式，因为这种形式可以与工作分解结构相结合，使组织形式与工作分解后的子项目或者工作包相对应，也便于进行业绩考核与进程控制。
- 通常应在形成项目**工作任务分析表**（WBS）的同时开始组建项目组。
- 为了让项目组成员各负其责，需明文确定他们在项目组里所分担的责任是很重要的。



濟南大學

# 用禅道进行IT项目的过程管理



济南大学信息科学与工程学院  
School of Information Science and Engineering

# 用禅道进行IT项目的过程管理

- “禅道”是一款基于 **Scrum** 思想并集产品管理、项目管理、测试管理于一体，同时还包含了事务管理、组织管理等诸多功能的项目管理软件。
- 关于 **Scrum**
  - **Scrum** 是一种迭代式增量软件开发过程，通常用于敏捷软件开发。包括了一系列实践和预定义角色的过程骨架。
  - 它是一种应对快速变化的需求的一种软件开发能力。
  - 它更强调程序员团队与业务专家之间的紧密协作、面对面的沟通（认为比书面的文档更有效）、频繁交付新的软件版本、紧凑而自我组织型的团队、能够很好地适应需求变化的代码编写和团队组织方法，也更注重做为软件开发中人的作用。

# 用禅道进行IT项目的过程管理——用户角色

- 系统管理员 (Admin)
  - 系统管理员主要负责添加用户，分配权限。
- 产品人员 (product owner)
  - 产品人员主要负责产品管理
- 开发人员 (developer)
  - 开发人员负责产品的研发。
- 测试人员 (QA)
  - 测试人员保证产品的质量。
- 项目经理 (Project Manager or scrum master)
  - 通过项目，协调产品人员，开发人员，测试人员完成产品。 **scrum** 里面，该角色称为 **scrum master**。



# 用禅道进行IT项目的过程管理——基本流程

- 首先**产品人员维护需求列表**，需求有优先级和预计工时。
- 召开**产品计划会议**，与会人员有**产品、研发和测试**，大家就当前项目（固定的时间和人）所需要完成的需求达成一致，形成**项目的需求列表**。
- 项目团队对需求进行**WBS 任务分解**，**研发人员**开始开发。
- **测试人员**根据需求创建自己的**测试用例**。当有版本提交以后，建立相应的**测试任务**，记录**缺陷**。**研发人员**修复 bug。
- 项目结束之后，大家召开演示会议，团队向相关人员（**产品人员**及**所有感兴趣的人**）展示该项目所取得的成果。大家提出的反馈由产品人员整理成为需求。
- 开始下一轮的循环。

# 用禅道进行IT项目的过程管理——

- 简单来说，**Scrum**就是由一个个迭代组成，而每一个迭代都包含右图所示的几个步骤。



# 用禅道进行IT项目的过程管理——需求处理流程

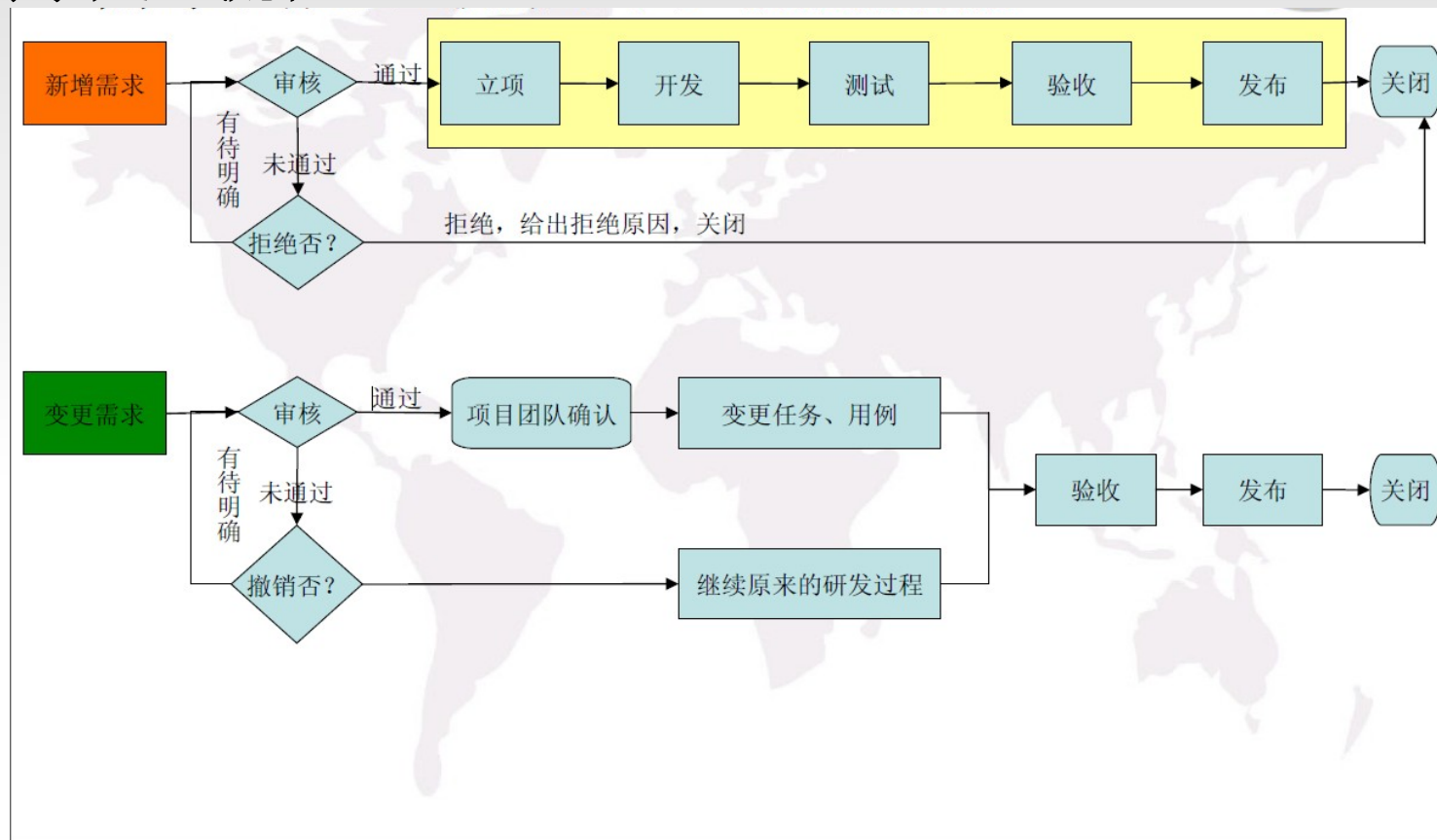
需求有一个状态 (**status**) 字段，总共有四种状态，分别是草稿 (**draft**)、激活 (**active**)、已变更 (**changed**) 和已关 (**closed**)。

- 对应为需求的流程操作共有：创建、变更、审核、关闭、激活。

- 需求还有一个阶段 (**stage**) 字段，用来描述激活的需求在研发过程中所处的阶段。目前总共有等待、已计划、已立项、开发中、开发完毕、测试中、测试完毕、已验收、已发布。

# 用禅道进行IT项目的过程管理——需求处理流程

## ■ 需求处理流程



# 用禅道进行IT项目的过程管理——需求列表

## ■ 需求列表

我的地盘

产品视图

项目视图

测试视图

文档视图

统计视图

组织视图

后台管理

S需求 编号(ctrl+g)

fu仿制(进行中)

任务需求Bug版本测试申请团队动态文档产品概况排序

所有项目 + 新增项目

需求列表

新增 关联需求

ID	P	需求名称	创建	指派	预计	状态	阶段	任务数	操作
<input type="checkbox"/> 001	3	频率	admin	admin	10	激活	研发完毕	1	分解任务 移除
<input type="checkbox"/> 002	3	bb	admin	孙勇卫	10	激活	已立项	0	分解任务 移除

全选

反选

批量关闭

本页共 2 个需求，预计 20 个工时。

# 用禅道进行IT项目的过程管理——需求列表

- 需求描述
- 验收标准
  - 检查点
- 附件
  - Demo 等
- 项目任务
  - WBS
- 历史版本

The screenshot displays the ZenDo web application interface for managing requirements. At the top, a navigation bar includes a dropdown menu set to 'FTU' and a series of tabs: '需求' (Requirements), '动态' (Dynamics), '计划' (Plans), '发布' (Release), '路线图' (Roadmap), '文档' (Documents), '项目列表' (Project List), '概况' (Overview), '模块' (Modules), and '排序' (Sorting). On the far right of the navigation bar, there are links for '所有产品' (All Products) and '+ 新增产品' (Add New Product).

The main content area is titled 'STORY #1 频率'. It features a sidebar on the right with various action icons: '变更' (Change), '关闭' (Close), '建用例' (Build Use Case), '评论' (Comment), '收藏' (Favorite), '删除' (Delete), and '刷新' (Refresh). The sidebar contains the following information:

- 基本信息** (Basic Information):
  - 所属产品: FTU
  - 所属模块: /
  - 所属计划: 仿制计划
  - 来源: 产品经理
  - 当前状态: 激活
  - 所处阶段: 研发完毕
  - 优先级: 3
  - 预计工时: 10
  - 关键词: fangzhi
- 需求的一生** (The Life of a Requirement):
  - 由谁创建: admin 于 2012-10-12 09:02:55
  - 指派给: admin 于 2012-10-12 09:06:18
  - 由谁评审: /
  - 评审时间: /
  - 由谁关闭: /
  - 关闭原因: /
  - 最后修改: admin 于 2012-10-12 09:06:18
- 项目任务** (Project Tasks):
  - ftu仿制 #1 修复频率问题
- 相关Bug** (Related Bugs): /

The main content area is divided into several sections:

- 需求描述** (Requirement Description): 的方式待发送进
- 验收标准** (Acceptance Criteria): 大法师地方近
- 附件** (Attachments): /
- 历史记录[切换顺序][切换显示]** (History Log [Switch Order][Switch Display]):
  - 1. 2012-10-12 09:02:55, 由 admin 创建。
  - 2. 2012-10-12 09:06:18, 由 admin 编辑。

At the bottom of the main content area, there is a secondary set of action icons: '变更' (Change), '关闭' (Close), '建用例' (Build Use Case), '评论' (Comment), '收藏' (Favorite), '删除' (Delete), and '刷新' (Refresh).

# 用禅道进行IT项目的过程管理——WBS任务分解

## ■ 新建任务

ftu仿制(进行中) ▾ 任务 需求 Bug 版本 测试申请 团队 动态 文档 产品 概况 排序

所有项目 + 新增项目

新增

导入任务 导入Bug

所属项目 ftu仿制

所属模块 / ▾

指派给 ▾

相关需求 ▾

任务名称  \* 同需求

任务描述  
H1 格式 代码 加粗 斜体 下划线 列表 有序列表 无序列表 表情 链接 附件 撤销 重做 删除 刷新

优先级 ▾

最初预计  小时

预计开始

截止日期

任务类型 ▾ \*

抄送给

附件1  浏览... 标题:  + x

附件  浏览... 标题:  + x

添加之后 ☒ 继续为该需求添加任务 ☐ 返回任务列表 ☐ 返回需求列表





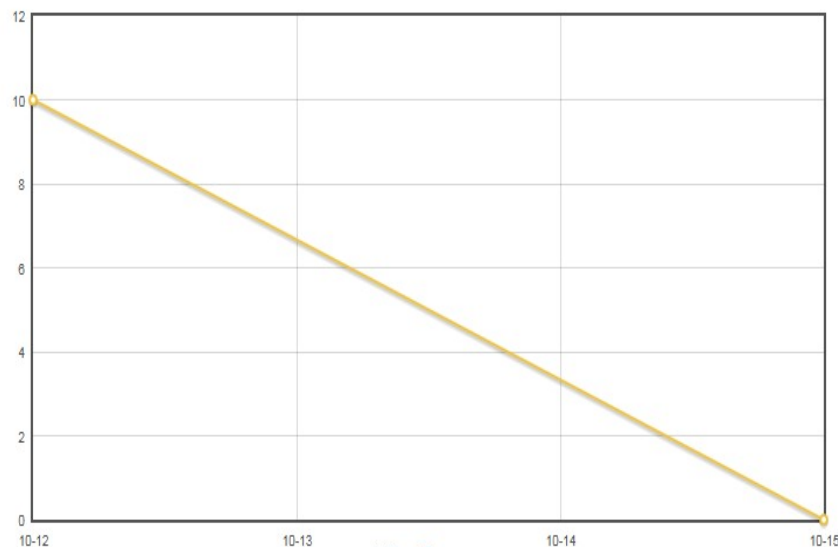
# 用禅道进行IT项目的过程管理——

## ■ 燃尽图

所有 燃尽图 指派给我 更多 分组查看 按项目 按模块 搜索

导出 报表 批量添加 新增

ftu仿制 燃尽图




更新燃尽图 如何更新?

# 用禅道进行IT项目的过程管理——开发


## ■ 工时管理

ftu仿制(进行中) 任务 需求 Bug 版本 测试申请 团队 动态 文档 产品 概况 排序

**dadfd**

实际开始 2012-10-15 


已经消耗 1 小时

预计剩余 9 小时 

备注

保存 返回

历史记录[切换顺序] [切换显示]

1. 2012-10-15 16:33:20, 由 admin 创建。
2. 2012-10-15 17:01:21, 由 admin 编辑。 

dsdfsd

Scrum 中更关心当前任务的剩余时间，不太关心已经消耗的时间。项目中所有任务的剩余时间，就是整个项目的剩余时间。

# 用禅道进行IT项目的过程管理——测试

- 版本：在项目开发过程中，如果有若干功能已经开发完毕，需要提交测试，这是应当**创建一个版本**，然后**提交测试**。
- 后续的 **bug** 管理和测试任务管理都应当基于一个版本展开的。
- 源代码地址可以给出 **svn** 的存储路径或者其他版本控制系统的路径。如果没有源代码地址，需要给出版本包的存储地址。对于测试人员更有意义，它确定了测试的基线版本号

## 创建版本

产品 FTU \*

名称编号 \*

构建者 A\admin \*

打包日期 2012-10-15 \*

源代码地址

存储地址

### 相关需求

ID	需求名称	状态	阶段
<input checked="" type="checkbox"/> 001	频率	激活	研发完毕
<input type="checkbox"/> 002	bb	激活	已立项

### 相关Bug

ID	Bug标题	Bug状态
<input type="checkbox"/> 001	dadfd	激活

关联需求和Bug



# 用禅道进行IT项目的过程管理——测试

## ■ 测试用例管理

- 测试用例有自己单独的模块划分，独立于产品视图中的模块划分。
- 为什么独立开，是因为使用角度不同，产品视图中的模块是给产品人员使用的，而测试用例模块是为了维护用例使用的。
- 当项目关联需求之后，**QA** 人员应当针对当前项目所要开发的需求创建测试用例。
- 虽然可以不写测试用例，直接进入 **bug** 测试，但这样会有缺漏。
- 在禅道系统中，测试用例是分步骤的。

# 用禅道进行IT项目的过程管理——测试

## 建用例

产品模块 F:FTU

用例类型 功能测试 \*

适用阶段  
单元测试阶段  
功能测试阶段  
集成测试阶段

优先级 3

相关需求

用例标题 \*

前置条件

编号	步骤	预期	操作
用例步骤 1			之前添加 之后添加 删除
			之前添加 之后添加 删除
			之前添加 之后添加 删除

# 用禅道进行IT项目的过程管理——测试

## ■ 测试用例详情

CASE #1 频率测试

前置条件

aaaa

编号	步骤	预期
1 aaaa		aaa
2 bbb		bbb

附件

历史记录[切换顺序][切换显示]

1. 2012-10-15 18:52:39, 由 admin 创建。

执行

结果

提Bug

基本信息

所属产品

F:FTU

所属模块

相关需求

#1:频率

用例类型

功能测试

适用阶段

单元测试阶段

优先级

3

用例状态

正常

执行时间

结果

关键词

相关用例

创建编辑

由谁创建

admin 于 2012-10-15 18:52:39

最后编辑

版本历史

#1

## 用禅道进行IT项目的过程管理——测试

## ■ 创建测试任务

提交测试

所属项目

\*

版本

\*

负责人

开始日期

\*

结束日期

\*

当前状态

未开始

任务名称

\*

H1

↵

↶

Ab

T

B

I

U

≡

≡

≡

≡

≡

😊

🖼️

🔗

↩️

↪️

📅

📄

💡

任务描述

保存

重置



# 用禅道进行IT项目的过程管理——测试

## ■ 关联测试用例

第一组 用例标题 ▼ 包含 ▼  并且 ▼ 第二组 关键词 ▼ 包含 ▼     我的查询

未关联 [按需求关联](#) [按Bug关联](#) [返回](#)

ID	版本	P	用例标题	用例类型	创建	状态
001	1	3	频率测试 (#1)	功能测试	admin	正常

共1条记录, 每页 20 条, 1/1 首页 上页 下页 末页 1

# 用禅道进行IT项目的过程管理——测试

## ■ 执行测试用例

**CASE#1::频率测试**

前置条件

编号	步骤	预期	测试结果	实际情况
1	aaaa	aaa	通过 ▼	<div></div>
2	bbb	bbb	通过 ▼	<div></div>

保存

全部通过

# 用禅道进行IT项目的过程管理——测试

## ■ 用例执行结果

### CASE#1::频率测试

前置条件

RESULT#1 2012-10-15 19:00:31 admin 执行: 失败

编号	步骤	预期	测试结果	实际情况
1	aaaa	aaa	通过	sasdsadas
2	bbb	bbb	失败	asads

# 用禅道进行IT项目的过程管理——测试

- Bug：如果某一次用例执行失败，可以根据这个结果创建Bug。系统会自动生成bug的重现步骤

创建

产品模块

F:FTU

/

所属项目

影响版本

Trunk  
仿制第一版

\*

当前指派



















































A:admin

Bug标题

频率测试

\*

重现步骤

H1- 7- rT- Ab **T** B / U                                                      

# 用禅道进行IT项目的过程管理——我的地盘

- 前面所有的一切最终体现在每一个人每天的行动上面
- 我的地盘中列出了需要自己处理的任务、需求、 **bug** 等
- 还可以通过 **todo** 来管理自己每天的日程
- **todo** 类型分为三种，一种是和项目任务管理，一种是和 **bug** 关联，还有一种是自定义
- 这样可以将项目中的任务或者 **bug** 转换为每天的 **todo**

# 用禅道进行IT项目的过程管理——我的地盘

项目名称	结束日期	状态	总预计	总消耗	总剩余	进度	燃尽图
project	10月31日		25	12	24	<div><div></div></div> 33.3%	
flur仿制	10月31日	进行中	10	1	0	<div><div></div></div> 100%	

产品名称	激活需求	已变更需求	草稿需求	已关闭需求	计划数	发布数	相关BUG	未解决	未指派
FTU	2	0	0	0	2	0	1	1	0
test	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## ✓ 我的TODO

[更多](#)

#1 样机试制计划

## 📅 我的任务

[更多](#)

#3 dfadfsfjsidn

#1 修复频率问题

## 🕒 最新动态

[更多](#)

10月15日 18:58, admin 编辑了用例 频率测试。

10月15日 18:55, admin 创建了测试任务 ddsdsf。

10月15日 18:52, admin 创建了用例 频率测试。

10月15日 18:19, admin 登录系统。

10月15日 17:21, admin 退出登录。

10月15日 17:12, admin 创建了todo 工作总结。

10月15日 17:06, admin 编辑了需求 bb。

10月15日 17:01, admin 编辑了任务 dadfd。

10月15日 16:55, 蒙红发 登录系统。

10月15日 16:54, admin 登录系统。

10月15日 16:54, 孙勇卫 退出登录。

10月15日 16:53, 孙勇卫 登录系统。

10月15日 16:53, admin 退出登录。

10月15日 16:53, admin 评审了需求 bb。

## 🐛 我的Bug

[更多](#)

#1 dadfd



# 用禅道进行IT项目的过程管理——我的地盘

## ■ 我的 TODO


今日 本周 上周 所有 之前未完 2012-10-08 (星期一) TODO日历视图 导出 新增

ID	日期	P	名称	开始	结束	状态	操作
2	2012-10-15	3	工作总结	08:30	17:20	已完成	未完成 详情 编辑 删除

新增


日期

2012-10-15

 ☐ 暂不指定


类型

自定义








































优先级

一般



名称

描述

H1                                       



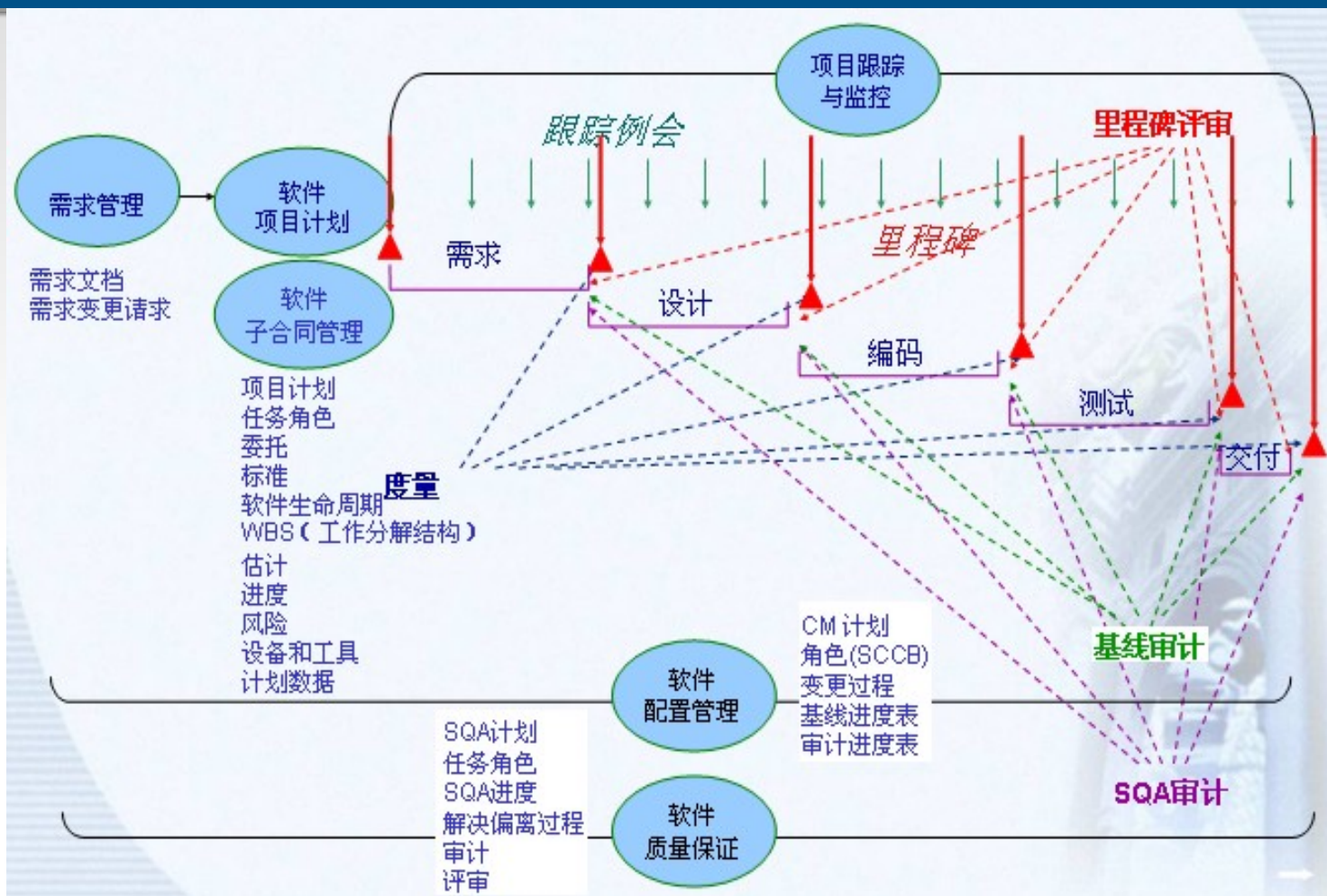
# 用禅道进行IT项目的过程管理——我的地盘

## ■ TODO 日历视图

10月 2012							本月 ◀ ▶	
星期日	星期一	星期二	星期三	星期四	星期五	星期六		
30	1	2	3	4	5	6		
7	8	9	10	11	12	13	样机试制计划(1830-1900)	
14	15	16	17	18	19	20	工作总结(0830-1720)	



# 开发流程





濟南大學

谢谢

濟南大學信息科學與工程學院  
School of Information Science and Engineering