



DIMENSIÓN	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	Proyecto Plan de Desarrollo 2016-2019 "Medellín cuenta con vos" - Área de Interés	Actividad		Actividad	Fórmula Indicador de Gestión	Unidad de medida	Meta	Ejecución Acumulada Junio	Ejecución Acumulada Septiembre	Ejecución Acumulada Diciembre	Real Año	Responsable
			Plan Indicativo Municipal	Plan de Acción Municipal									
Sirviendo a mi Ciudad	Gestionar eficientemente los bienes inmuebles que son propiedad del Municipio de Medellín, para obtener valor económico y social	Gestión económica de los bienes inmuebles	Oportunidades inmobiliarias generadas	Georreferenciar planimetricamente por comuna y corregimiento y fotografiar 2724 bienes fiscales del municipio de medellin	Número de bienes fiscales georreferenciados y fotografiados/2724 bienes fiscales georreferenciados y fotografiados	Porcentaje	100%	100%	100%	100%	100%	Subdirección Gestión Inmobiliaria	
				Análisis de reconocimiento de iniciativas en el inventario en bienes fiscales del municipio de medellin	Número de iniciativas registradas /Número de iniciativas registradas	Porcentaje	100%	100%	100%	100%	100%		
				Aplicar criterios de priorización a 200 iniciativas inmobiliarias en bienes fiscales del municipio de medellin	Número de iniciativas con aplicación de criterios de priorización en matriz de identificación única	Unidades	200	200	200	279	279		
				Realizar ficha de análisis de iniciativas priorizadas en bienes fiscales del municipio de medellin	Número de activos con ficha de análisis	Unidades	20	35	70	70	70		
				Elaborar una metodología para conceptualización y viabilización de oportunidades inmobiliarias en bienes fiscales del municipio de medellin	Porcentaje de avance metodología de conceptualización	Porcentaje	100%	35%	100%	100%	100%		
				Estudios de titulo para la viabilización de oportunidades inmobiliarias en bienes fiscales del municipio de medellin	Número de bienes fiscales con estudios de títulos	Unidades	128	28	40	58	58		
				Realizar Documento Técnico de Soporte de proyectos inmobiliarios en Bienes Fiscales del Municipio de Medellín	Número de Documento Técnico de Soporte de proyectos inmobiliarios en Bienes Fiscales del Municipio de Medellín	Unidades	3	0	3	3	3		
		Estrategias Inmobiliarias para el desarrollo	Proyectos inmobiliarios gestionados	Contratar estudios de sitio o Caracterización de Mercados para las estrategias inmobiliarias	Número de estudios de sitio o Caracterización de Mercados contratados	Unidades	1	0	0	1	1		
		Transversal al Área	Transversal a los Proyectos de la Subdirección de Gestión Inmobiliaria	Contratar Servicios profesionales para el apoyo de proyectos de Gestión Inmobiliaria de la Agencia APP. (De acuerdo a necesidad)	Número de Personas Naturales Contratadas / Número de Personas Naturales Requeridas	Porcentaje	100%	100%	100%	100%	100%		
				Contratar Servicios Técnicos de Fotografos para la identificación de Bienes Fiscales	Número de Personas Naturales Contratadas / Número de Personas Naturales Requeridas	Porcentaje	100%	100%	100%	100%	100%		
				Contratar Servicios profesionales con conocimientos especializados para el apoyo a la Subdirección de Gestión Inmobiliaria de la Agencia APP. (De acuerdo a necesidad)	Número de Personas Naturales o Jurídicas Contratadas / Número de Personas Naturales o Jurídicas Requeridas	Porcentaje	100%	100%	100%	100%	100%		
Administrando nuestros recursos	Administrar eficientemente los recursos asignados, con el fin de cumplir con la ejecución de los proyectos adscritos en el Plan de Desarrollo "Medellín cuenta con vos" 2016- 2019.	Transversal a todas las Subdirecciones	Asesoría en la Gestión de proy. de APP	Contratar Servicios profesionales contables, administrativos y logísticos para el acompañamiento y apoyo en la gestión contractual de la dirección técnica y subdirecciones de la Agencia APP. (De acuerdo a necesidad)	Número de Personas Naturales Contratadas / Número de Personas Naturales Requeridas	Porcentaje	100%	100%	100%	100%	100%	Dirección Técnica u Operativa	
				Contratar Servicios profesionales especializados para el apoyo jurídico de la Agencia APP. (De acuerdo a necesidad)	Número de Personas Naturales Contratadas / Número de Personas Naturales Requeridas	Porcentaje	100%	100%	75%	75%	75%		
Contratar Servicios profesionales de Comunicación Social para el apoyo de los procesos misionales de la Agencia APP. (De acuerdo a necesidad)	Número de Personas Naturales Contratadas / Número de Personas Naturales Requeridas			Porcentaje	100%	100%	100%	100%	100%				
Contratar Servicios para la gestión comercial de la Agencia APP. (De acuerdo a necesidad)	Número de Personas Naturales Contratadas / Número de Personas Naturales Requeridas			Porcentaje	100%	100%	100%	100%	100%				
Contratar el diseño de piezas gráficas, estrategia de marca digital y/o campañas publicitarias requeridas por la Agencia APP para el posicionamiento de marca de sus proyectos misionales.	Porcentaje de cumplimiento de piezas gráficas entregadas vs requeridas			Porcentaje	100%	100%	100%	100%	100%				
Contratar Servicios profesionales para la asesoría en la planeación y gestión financiera de los proyectos gestionados por la agencia app. (De acuerdo a necesidad)	Número de Personas Naturales Contratadas / Número de Personas Naturales Requeridas			Porcentaje	100%	100%	67%	100%	100%				
Contratar Servicios para el apoyo técnico en los procesos y procedimientos de la Agencia APP. (De acuerdo a necesidad)	Número de Personas Naturales Contratadas / Número de Personas Naturales Requeridas			Porcentaje	100%	100%	100%	100%	100%				
Realizar contratos para apoyar la Gestión Operativa de la Agencia APP. (Taxi, Transporte, Aseo, Papelería, Seguros, etc). (De acuerdo a necesidad)	Contratos Suscritos/Contratos Requeridos			Porcentaje	100%	91%	91%	100%	100%				
Diseñar y ejecutar la estrategia de comunicación externa para divulgar los proyectos de la Agencia APP	Número de Diseños y Estrategías divulgadas de los proyectos de la Agencia APP.			Unidades	1	0	0	1	1				
Adecuación Espacios Físicos Agencia APP	Adecuar los Espacios Físicos de la Agencia APP de acuerdo a la necesidad que se presente durante la vigencia.		Porcentaje de avance espacios físicos adecuados	Porcentaje	100%	100%	100%	100%	100%				
Desarrollo Tecnológico de la Agencia APP	Comprar los equipos de computo y licencias de acuerdo a los requerimientos y necesidades tecnológicas que presente la Agencia APP.		Porcentaje de necesidades tecnológicas suplidas	Porcentaje	100%	46%	46%	100%	100%				
	Ajustar y atender oportunamente PQRS		Solicitudes atendidas/Solicitudes Recibidas	Porcentaje	100%	100%	100%	100%	100%				
Potenciando lo humano	Afianzar el buen clima organizacional existente con el fin de fortalecer el sentido de pertenencia y compromiso de los colaboradores de la Agencia		Talleres y Programas sobre Agencia APP	Realizar Actividades de capacitación con Servidores (Con Diploma, Certificados)	Número de capacitaciones Realizadas	Unidades	2	3	3	4	4		
				Realizar Encuestas de Clima Organizacional	Número de encuestas Realizadas	Unidades	1	0	1	1	1		
				Realizar Actividades de cohesión de equipo	Número de actividades Realizadas	Unidades	4	26	36	54	54		
				Implementar actividades de capacitación de seguridad en el trabajo y salud ocupacional	Número de actividades implementadas	Unidades	1	0	0	1	1		
Administrando nuestros recursos	Administrar eficientemente los recursos asignados, con el fin de cumplir con la ejecución de los proyectos adscritos en el Plan de Desarrollo "Medellín cuenta con vos" 2016- 2019.		Transversal a la Agencia APP	Implementar el Sistema de Gestión de seguridad y salud en el trabajo	porcenta de avance de la implementación	Porcentaje	75%	0%	0%	75%	75%		
				Implementar Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público -NICSP-	Porcentaje de NICSP implementado	Porcentaje	60%	0%	30%	60%	60%		
				Promover la rendición de cuentas relacionado con la ejecución de presupuesto ejecutado por la Agencia APP	Número Audiencia pública de rendición de cuentas	Unidades	1	0	0	1	1		

PLAN DE ACCIÓN 2016 - Municipio de Medellín

AGENCIA PARA LA GESTIÓN DEL PAISAJE EL PATRIMONIO Y LAS ALIANZAS PÚBLICO PRIVADAS APP

Dimensión	Programa	Objetivo	Proyecto	POAI 2016	Actividad		Responsable	Meta Plan de Desarrollo	Avance Acumulado Junio 2016	Avance Acumulado Septiembre 2016	Avance Acumulado Diciembre 2016	Meta 2016	
					Plan Indicativo Municipal	Plan de Acción Municipal							
1. CREEMOS EN LA CULTURA CIUDADANA	EXCELENTE MANEJO DE LAS FINANZAS Y LOS RECURSOS PÚBLICOS	fortalecer la institucionalidad para la identificación, promoción, estructuración y evaluación de proyectos de Alianza Público Privada, pues mediante la gestión de las APP's, el Municipio de Medellín puede proveer nueva infraestructura con una prestación eficiente de sus servicios asociados, fortalecer la planificación óptima de los recursos fiscales, garantizando esquemas de pago que se acoplen a las expectativas del marco fiscal vigente; agrupar fortalezas del sector privado y del público; incluir mecanismos e incentivos que estimulen la entrega a tiempo de las obras y la prestación de servicios de acuerdo con el presupuesto estimado; transferir riesgos de manera adecuada entre el sector público y privado, entre otros.	Medellín le apuesta a las APP	\$ 3.926.585.369	Alianzas y/o asociaciones público privadas promovidas		Subdirección Gestión de las Alianzas Público Privadas APP	10	1	5	5	4	
5. MOVILIDAD SOSTENIBLE: UNA TAREA DE TODOS	GESTIÓN DE PLANES REGIONALES Y METROPOLITANOS	Teniendo en cuenta que Medellín hace parte del Área, la ciudad se articulará y contribuirá al desarrollo de este proyecto a través de una alianza público privada mediante el traslado de la terminal del sur hacia la centralidad sur, apoyando la reorganización en temas de transporte de pasajeros/as, carga y logística en la centralidad sur de la región. (Para el desarrollo del proyecto, y siempre que se cumplan los requisitos establecidos en la Ley 1508 de 2012 y el Decreto 1082 de 2015 o norma que lo modifique, adicione o complemente, se podrá utilizar el mecanismo de Asociación Público Privada. Adicionalmente, y debido a la importancia e impacto de este proyecto en el desarrollo del Municipio de Medellín, el Consejo de Gobierno del Municipio podrá declararlo de importancia estratégica, previa verificación de los demás requisitos que para el efecto se establecen en el artículo 2.6.6.1.1 del Decreto 1068 de 2015 o norma que lo modifique, adicione o complemente).	Centralidad del sur		Gestión realizada para el traslado de la Terminal Sur a la Centralidad Sur			100%	10%	10%	10%	10%	
	PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA PARA LA MOVILIDAD DE LA CIUDAD	Estructurar y adelantar las gestiones necesarias para llevar a cabo la conexión de las comunas 16 (Belén), 15 (Guayabal) y 14 (Poblado), que incluye un túnel por debajo de la pista del Aeropuerto Olaya Herrera y evaluando la implementación de servicios de transporte masivo que se articulen con los corredores del SITVA por las Avenidas Poblado, Guayabal y Línea A del Metro. (Para el desarrollo del proyecto, y siempre que se cumplan los requisitos establecidos en la Ley 1508 de 2012 y el Decreto 1082 de 2015 o norma que lo modifique, adicione o complemente, se podrá utilizar el mecanismo de Asociación Público Privada. Adicionalmente, y debido a la importancia e impacto de este proyecto en el desarrollo del Municipio de Medellín, el Consejo de Gobierno del Municipio podrá declararlo de importancia estratégica, previa verificación de los demás requisitos que para el efecto se establecen en el artículo 2.6.6.1.1 del Decreto 1068 de 2015 o norma que lo modifique, adicione o complemente).	Gestión realizada para llevar a cabo la conexión bajo el Aeropuerto Enrique Olaya Herrera		Gestión realizada para llevar a cabo conexión bajo el Aeropuerto Olaya Herrera			100%	5%	5%	5%	25%	
6. UNIDOS POR LA INTERVENCIÓN DEL CENTRO Y NUESTROS TERRITORIOS	IMPLEMENTACIÓN DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS	Resaltar la importancia del territorio como escenario de encuentro ciudadano mediante la formulación e implementación de planes y estrategias orientadas a la renovación del espacio público en las zonas de consolidación de Laureles y El Poblado. (Para el desarrollo del proyecto, y siempre que se cumplan los requisitos establecidos en la Ley 1508 de 2012 y el Decreto 1082 de 2015 o norma que lo modifique, adicione o complemente, se podrá utilizar el mecanismo de Asociación Público Privada. Adicionalmente, y debido a la importancia e impacto de este proyecto en el desarrollo del Municipio de Medellín, el Consejo de Gobierno del Municipio podrá declararlo de importancia estratégica, previa verificación de los demás requisitos que para el efecto se establecen en el artículo 2.6.6.1.1 del Decreto 1068 de 2015 o norma que lo modifique, adicione o complemente).	Intervención en zonas de consolidación		Áreas de fachadas de paisaje urbano cualificadas	Gestión realizada para cualificación de fachadas de paisaje urbano	Subdirección Gestión del Paisaje y el Patrimonio	45.470	10%	60%	100%	100%	
	RECUPEREMOS NUESTRO PATRIMONIO Y PAISAJE	Gestionar la creación e implementación de los instrumentos normativos e insumos complementarios para la administración, cualificación y sostenibilidad del paisaje urbano, el espacio público y el patrimonio. Así mismo, la creación y actualización de la plataforma tecnológica y de la respectiva Geo Data base para la gestión y administración del aprovechamiento económico del espacio público del Municipio de Medellín*.	Gestión del aprovechamiento económico del espacio público		Espacios públicos mejorados en áreas y corredores de revitalización estratégica y económica	Gestión realizada para mejorar el espacio público en áreas y corredores de revitalización estratégica y económica		56.900	10%	60%	100%	100%	
		Dimensionar y potencializar equilibradamente la publicidad exterior visual en el espacio público y los bienes inmuebles fiscales, a través de la formulación de un plan maestro de publicidad para la ciudad de Medellín, que permitan incorporar recursos para la sostenibilidad y cualificación de los mismos.	Gestión de la publicidad		Gestión del aprovechamiento económico del espacio público implementada			100%	15%	20%	25%	25%	
	REHABILITACIÓN DEL ESPACIO PÚBLICO Y EL PATRIMONIO	El Barrio Prado cuenta con un Plan Especial de Manejo y Protección PEMP que plantea el cuidado del patrimonio desde el uso activo de sus edificaciones, aplicando la normativa existente. Se plantea una intervención cuidadosa en la recuperación de sus fachadas y de su espacio público. La articulación del Barrio Prado con la trama urbana del centro de Medellín se plantea a través de pasos peatonales a nivel, semaforización, cambios de piso, reductores de velocidad y señalización. Este proyecto se constituye en la oportunidad para volver a articular este barrio patrimonial con el Centro tradicional e integrarlo con mayor claridad a la trama urbana de Medellín. La revitalización del barrio Prado se planteará a través de programas culturales, académicos, gastronómicos y proyectos de nueva vivienda.	Plan Especial de Manejo y Protección del Barrio Prado		Plan maestro del aprovechamiento económico de la publicidad implementado			100%	2%	5%	8,5%	10%	
		Esta intervención se plantea desde el Parque de San Antonio hasta el Parque de Bolívar. Las condiciones ambientales de este paseo urbano pueden mejorarse mediante la siembra de especies vegetales que provean sombras urbanas, jardines y amoblamiento urbano. Inicialmente se hará una intervención del espacio urbano cuya primera etapa será en Junín entre La Playa y Caracas. La etapa 2 en Junín entre la Basílica Metropolitana y Parque de Bolívar. Se habla nuevamente en la recuperación del paisaje urbano, fachadas, culatas y medianerías. Adicionalmente se implementará una estrategia comunicacional y de socialización del proyecto.	Consolidación Junín		Áreas de interés patrimonial restauradas	Gestión realizada para la restauración de áreas de interes patrimonial		3.323	5%	50%	100%	100%	
			Consolidación Junín		Áreas de fachadas de paisaje urbano mejoradas en el Centro	Gestión realizada para la mejora de fachadas de paisaje urbano en el Centro		34.094,00	35%	65%	100%	100%	
		GENERANDO VALOR INMOBILIARIO	La cualificación de los bienes inmuebles del Municipio de Medellín posibilita que se incrementen los valores sociales mediante el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes. De igual forma, desde la intervención de los mismos, se contribuye al mejoramiento del componente físico espacial; por tal motivo es indispensable la realización de una adecuada gestión económica de los bienes inmuebles, buscando la maximización de las oportunidades inmobiliarias para garantizar una mayor eficiencia en la ejecución y la generación de recursos públicos que estén encaminados al sostenimiento y mantenimiento de los bienes inmuebles Municipales*.		Gestión económica de los bienes inmuebles	Oportunidades inmobiliarias generadas		Subdirección Gestión de Gestión Inmobiliaria	2	0	1	1	1
	El Municipio de Medellín es propietario de más de 5.000 bienes inmuebles. A partir del desarrollo de diversas estrategias inmobiliarias es posible aprovechar todo su potencial para generar ingresos con ellos o mejorar su uso o rentabilidad. Esto solucionaría la deficiencia de recursos para cualificarlos, sostenerlos y mantenerlos. Se pretende la generación de proyectos inmobiliarios para proveer o determinar alternativas de inversión dentro del sector inmobiliario, encontrando el mejor uso y rentabilidad de los bienes inmuebles, incluyendo la vinculación de capital privado para hacer una gestión eficiente de los mismos, obtener beneficios económicos, mejores condiciones de habitabilidad para los pobladores de Medellín y contribuir a consolidar un modelo de ciudad.		Estrategias Inmobiliarias para el desarrollo		Proyectos inmobiliarios gestionados		8		0	0	1	1	
	Transversal a los Proyectos del Plan de Desarrollo					Asesoría en la Gestión de proy. de APP		Dirección Técnica u Operativa	100%	88%	81%	97,22%	100%
					Desarrollo Tecnológico de la Agencia APP		100%		73%	73%	100%	100%	
					Adecuación Espacios Físicos Agencia APP		100%		100%	100%	100%	100%	
					Talleres y Programas sobre Agencia APP		100%		3	8	10	2	