机构图标

{ NLP }

项目计划

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 文件状态：  [√] 草稿  [ ] 正式发布  [ ] 正在修改 | 文件标识： | ZUT-NLP |
| 当前版本： | 1.0 |
| 作 者： | 刘研 |
| 完成日期： | 2019-6-12 |

中原工学院

计算机学院

版 本 历 史

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 版本/状态 | 作者 | 参与者 | 起止日期 | 备注 |
| NLP1.0 | 刘研 | 崔梦婷，刘广部，张成文，邢朋举，李博文，胡颖慧 | 2019-6-10 – 2019-6-28 | 课设内容：自然语言处理 |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

目 录

[1](#_Toc11279486)

[0. 文档介绍 4](#_Toc11279487)

[0.1 文档目的 4](#_Toc11279488)

[0.2 文档范围 4](#_Toc11279489)

[0.3 读者对象 4](#_Toc11279490)

[0.4 参考文献 4](#_Toc11279491)

[0.5 术语与缩写解释 4](#_Toc11279492)

[1. 项目介绍 5](#_Toc11279493)

[1.1 项目范围 5](#_Toc11279494)

[1.2 项目目标 5](#_Toc11279495)

[1.3 客户与最终用户介绍 5](#_Toc11279496)

[1.4 开发方介绍 6](#_Toc11279497)

[1.5 制约 6](#_Toc11279498)

[2. 项目过程定义 6](#_Toc11279499)

[2.1 过程模型 6](#_Toc11279500)

[2.2 方法与工具 7](#_Toc11279501)

[3. 人力资源计划 7](#_Toc11279502)

[4. 软硬件资源计划 7](#_Toc11279503)

[5. 财务计划 8](#_Toc11279504)

[6. 任务与进度 9](#_Toc11279505)

[7. 下属计划 9](#_Toc11279506)

[附录 机构领导审批 10](#_Toc11279507)

[附录C 项目计划变更控制报告 11](#_Toc11279508)

# 0. 文档介绍

本文档包含了NLP项目介绍，人力资源、软硬件资源计划，财务计划，任务与进度，下属计划等

## 0.1 文档目的

（1）NLP项目介绍

（2）项目组人力资源

（3）项目组软硬件的应用安排

（4）项目组财务资金计划

（5）项目组时间安排

（6）项目组任务与进度安排

## 0.2 文档范围

本文档涵盖了NLP项目介绍，人力资源、软硬件资源计划，财务计划，任务与进度，下属计划等

## 0.3 读者对象

有需求的客户群，项目经理，需求分析师，架构师，配置管理员，质量度量工程师，测试人员

## 0.4 参考文献

***提示：****列出本文档的所有参考文献（可以是非正式出版物），格式如下：*

*[标识符] 作者，文献名称，出版单位（或归属单位），日期*

***例如：***

***[AAA]*** *作者，《立项建议书》，机构名称，日期*

***[SPP-PROC-PP]*** *SEPG，项目规划规范，机构名称，日期*

## 0.5 术语与缩写解释

|  |  |
| --- | --- |
| **缩写、术语** | **解 释** |
| NLP | 自然语言处理，Natural Language Processing |
| NlpWordTagging | 自然语言处理-中文分词与词性标注 |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

# 项目介绍

NLP项目属于AI的一个分支，中文全名为自然语言处理。本项目最终能够在网页上输入一段中文文本并对其进行分词标注，实体抽取，实体关系，关键词提取，文本分类，依存关系，摘要提取。

## 1.1 项目范围

（1）NLP项目属于AI的一个分支，中文全名为自然语言处理。

（2）本项目将能够对一段中文文本进行分词标注，实体抽取，实体关系，关键词提取，文本分类，依存关系，摘要提取。

（3）本项目包含分词标注，实体抽取，实体关系，关键词提取，文本分类，依存关系，摘要提取。暂不包含问答系统，对话系统，词频统计，情感分析，敏感词，地图可视化等。

（4）适用的领域：人工智能。不适用的领域：非人工智能。

## 1.2 项目目标

能够在网页上输入一段中文文本并对其进行分词标注，实体抽取，实体关系，关键词提取，文本分类，依存关系，摘要提取。

## 1.3 客户与最终用户介绍

（1）潜在客户特征：人工智能问答系统。

（2）最终用户特征：人工智能问答系统。

**提示：**如果是合同项目，请说明本项目的客户及其责任人是谁，描述最终用户的特征。如果不是合同项目，请描述潜在客户和最终用户的特征。

## 1.4 开发方介绍

开发方：项目经理：刘研

需求分析师：崔梦婷

系统架构师：刘广部

框架设计师：张成文

配置管理员：李博文

质量度量工程师：胡颖慧

测试员：邢朋举

***提示：****如果是合同项目，请说明本项目的开发方是谁，责任人是谁。*

## 1.5 制约

（1）包的命名规范：使用驼峰命名规范

***提示：（1）****请说明在项目开发过程中应当遵循的标准或规范，注意可能存在特殊的行业规定，请不要遗漏。（2）请说明相关项目可能对本项目造成的影响。（3）说明一些假设和依赖。*

# 2. 项目过程定义

## 2.1 过程模型

瀑布模型

1. 问题的定义及规划
2. 需求分析
3. 软件设计
4. 程序编码
5. 软件测试
6. 运行与维护

***提示：****描述、绘制本项目的过程模型,例如裁剪SPP模型*

## 2.2 方法与工具

***提示：****说明过程模型中将采用的方法与工具。例如采用Rational Rose进行面向对象分析与设计，采用Visual SourceSafe进行配置管理，采用Microsoft Office 2000制作文档。*

|  |  |
| --- | --- |
| **过程域** | **方法与工具** |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
| … |  |

# 3. 人力资源计划

***提示：****规划小组制定本项目的角色职责表，并为已知的项目成员分配角色（一个人可以兼多个角色）。*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **角色** | **职责** | **人员** | **工作说明** |
| 机构领导 | 项目总督察 | 刘小明 | 无 |
| 项目经理 | 项目管理及沟通 | 刘研 | 无 |
| 需求分析师 | 开发项目需求分析、业务设计 | 崔梦婷 | 无 |
| 系统架构师 | 对已确定的需求实现构架 | 刘广部 | 无 |
| 框架设计师 | 设计系统模块及类和接口 | 张成文 | 无 |
| 配置管理员 | 记录软件系统运行环境，源代码的版本控制 | 李博文 | 无 |
| 质量度量工程师 | 编写测试计划和测试方案 | 胡颖慧 | 无 |
| 测试员 | 按照测试计划及测试方案进行具体的测试操作 | 邢朋举 | 无 |
| 程序员 | 根据需求，设计，接口编写代码 | 刘研，崔梦婷，刘广部，张成文，李博文，胡颖慧，邢朋举 | 无 |

# 4. 软硬件资源计划

***提示：****规划小组分析项目开发、测试、运行所需的软硬件资源，主要内容包括：*

* *资源级别（分为“关键”、“普通”两种）*
* *详细配置*
* *获取方式（如“已经存在”、“可以借用”或“需要购买”等）与获取时间*
* *使用说明（如“谁”在“什么”时候使用）*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **软硬件资源名称** | **级别** | **详细配置** | **获取方式与时间** | **使用说明** |
| 笔记本电脑 （7台） | 关键 | 128GSSD/1T/内存8G | 已经存在 | NLP项目组全体成员在2019-6-10至2019-6-28期间需使用 |
| Windows 10操作系统 | 关键 | 64位 | 已经存在 | NLP项目组全体成员在2019-6-10至2019-6-28期间需使用 |
| IntelliJ IDEA 2018.3.4 x64 | 关键 | 2018.3.4 x64 | 已经存在 | NLP项目组全体成员在2019-6-10至2019-6-28期间需使用 |
| JetBrains WebStorm 2018.3.6 x64 | 关键 | 2018.3.6 x64 | 已经存在 | NLP项目组全体成员在2019-6-10至2019-6-28期间需使用 |
| MySQL | 关键 | mysql-5.5.56-winx64 | 已经存在 | NLP项目组全体成员在2019-6-10至2019-6-28期间需使用 |
| Navicat for MySQ | 普通 | 11.2.15 | 已经存在 | NLP项目组全体成员在2019-6-10至2019-6-28期间需使用 |
| Microsoft Office 2016 | 普通 | Microsoft Office 2016专业增强版 | 已经存在 | NLP项目组全体成员在2019-6-10至2019-6-28期间需使用 |

# 5. 财务计划

***提示：****参考附录的成本估计表*。

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **开支类别** | **主要开支项、用途** | **金额** | **时间** |
| 人员成本 | 支付人员工资 | 0 | 2019-6-10至2019-6-28 |
| 支付出差费用等 | 0 | 2019-6-10至2019-6-28 |
| 差旅成本 | 支付差旅费用等 | 0 | 好好学习吧，咱不旅游 |

# 6. 任务与进度

***提示：****规划小组分配任务制定进度表，建议采用Microsoft Project制作Gantt 图（插入此处或作为附件）。*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | **起止时间** | **工作人员** | **工作量** | **预期工作成果** |
| 项目计划、需求说明文档、技术预言 | 2019-6-10至2019-6-12 | 刘研，崔梦婷，邢朋举 | 适中 | 适中 |
| 技术瓶颈突破 | 2019-6-10至2019-6-14 | 邢朋举，李博文，刘研 | 大 | 大 |
| 业务模块实现 | 2019-6-10至2019-6-16 | 刘研，崔梦婷，刘广部，张成文，邢朋举，李博文，胡颖慧 | 适中 | 适中 |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

# 7. 下属计划

*提示：下属计划（Subordinate Plan）是对《项目计划》的补充。《项目计划》需要机构的审批，但下属计划一般只需要项目经理（或其他负责人）审批即可。*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **下属计划的名称** | **建议负责人** | **预计产生时间** |
| 《NLP项目-需求规格说明书》 | 崔梦婷 | 2019-6-12 |
| 《NLP项目-配置管理计划》 | 李博文 | 2019-6-14 |
| 《NLP项目-质量保证计划》 | 胡颖慧 | 2019-6-14 |
| 《技术评审计划》 | 刘广部，张成文 | 2019-6-14 |
| 一些开发计划 | 刘广部，张成文 | 2019-6-14 |
| 一些测试计划 | 胡颖慧，邢朋举 | 2019-6-14 |
| 《NLP项目-验收总报告》 | 刘研 | 2019-6-28 |

# 附录 机构领导审批

***提示：***

***（1）****机构领导根据“项目计划检查表”认真审批《项目计划》*

***（2）****如果是合同项目，可能还要请客户审批，视具体情况而定。*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **项目计划检查表** | | **结论** |
| 项目的目标明确吗？可以验证吗？ | |  |
| 项目的范围清楚吗？ | |  |
| 对项目的规模和复杂性的估计可信吗？ | |  |
| 对项目的工作量估计可信吗？ | |  |
| 对项目的成本估计可信吗？ | |  |
| 项目的过程控制方案合理吗？ | |  |
| 项目所有角色的职责清楚吗？  人员安排合理吗？ | |  |
| 项目所需的软件硬件资源合理吗？ | |  |
| 项目开支计划合理吗？ | |  |
| 任务分配合理吗？  进度合理吗？ | |  |
| …… | |  |
| **审批结论** | [ ] 批准该计划  [ ] 不批准 | |
| **意见建议** |  | |
| **机构领导签字** |  | |

# 附录C 项目计划变更控制报告

|  |  |
| --- | --- |
| **项目计划的变更申请** | |
| 申请变更的  《项目计划》 | *输入名称，版本，完成日期等信息* |
| 需要变更的内容  及其理由 |  |
| 评估计划变更将对  项目造成的影响 |  |
| 项目经理签字 |  |
| **变更申请的审批意见** | |
| 高级经理审批 | *审批意见：*  签字，日期 |
| 客户代表审批  （合同项目） | *审批意见：*  签字，日期 |
| **更改项目计划** | |
| 变更后的  《项目计划》 | *输入名称，版本，完成日期等信息* |
| 项目经理签字 |  |
| **重新审批项目计划** | |
| 高级经理审批 | *审批意见：*  签字，日期 |