

卷	号	
卷 内 编 号		
密	级	

项目编号: HD20091101SR005

西部 IT 人才网

项目开发计划

Version: 2.0

项 目 承 担 部 门: 软件产品研发部

撰 写 人 (签名): 高小川

完 成 日 期: 2009-11-05

本文档 使用部门: ☒ 主管领导 ☒ 项目组
☒ 客户 (市场) ☐ 维护人员 ☐ 用户

评审负责人 (签名): 高小川

评 审 日 期: 2009-11-06

分 类:
<模板>
使用者:
<需求分析>
文档编号:

HD-PP-301

四川华迪信息技术
有限公司

Hwadee 华迪

文档信息

标题：项目开发计划
作者：高小川
创建日期：2009-11-05
上次更新日期：2009-11-06
版本：2.0.20091225
部门名称：软件产品研发部

修订文档历史记录

[illegible]

目录

1. 前言	5
1.1 目的	5
1.2 术语与缩略语	5
2. 项目概述	5
2.1 项目背景和目标	5
2.2 项目范围	5
2.3 交付的产品	5
2.4 约束和假设	6
3. 角色和职责	6
3.1 利益相关人角色和职责	6
3.2 有关的利益相关人介入计划	6
4. 项目的已定义过程	7
4.1 项目的生命周期选择	7
4.2 项目阶段划分及主要工作产品	7
4.3 本项目采用的过程	7
4.4 裁剪结论	7
5. 工作任务分解	7
6. 项目估计	8
7. 项目所需技能和培训计划	8
7.1 项目所需技能	8
7.2 项目组成员掌握技能情况	8
7.3 项目培训计划	9
8. 项目相关计划	9
9. 开发计划	9
9.1 项目监控计划	9
9.1.1 活动安排	9
9.1.2 偏差控制（项目计划变更与重估计约定）	9
9.2 风险管理计划	9
9.3 度量与分析计划	9
9.4 质量保证计划	10
9.5 配置管理计划	10
9.6 系统测试计划	10
9.7 介入计划	10
9.8 数据管理计划	10
9.9 项目培训计划	10
9.10 需求管理计划	10
10. 工作环境	10
10.1 开发环境	10
10.1.1 硬件设备	10
10.1.2 支持工具和软件环境	10

10.2	测试环境	10
10.2.1	硬件设备	10
10.2.2	支持工具和软件环境	10

项目开发计划

1. 前言

1.1 目的

本计划应用于项目《西部 IT 人才网》开发的整个生命周期。本文档基于《西部 IT 人才网_涉众请求》。

1.2 术语与缩略语

- PPQA: Process and Product Quality Assurance 过程和产品质量保证
- CM: Configuration Management 配置管理
- SPP: Software Process Plan 软件开发计划
- PM: Project Manager 项目经理
- IRUP: IBM Rational Unified Process 统一软件开发过程
- CCB: 变更控制委员会

2. 项目概述

2.1 项目背景和目标

2009 年 12 月 31 日开发完成西部 IT 人才网系统，软件开发过程满足 CMMI3 规范。具体软件功能及性能要求参见《WESTITHR_软件需求规约》。

2.2 项目范围

《西部 IT 人才网》立足建立专业性的行业求职招聘及信息服务的网络平台。该平台以华迪学员、高校及外联企业为中心，构建满足学员从培训需求、求职就业需求到提供后续技术交流、咨询、提高的需求服务。本网络平台细分企业和个人用户，对人员数据进行记录、跟踪、查询、统计，突出使用过程的高效率、易用性特点，做到既符合国际主流标准又满足地方特殊需要。同时开展社会化经营。

本系统基于互联网技术，可以使企业和用户方便的使用本系统，高效的查找出需要的信息数据。

本系统的应用目标是全国的华迪的实训用户、华迪的培训用户、IT 企业用户和全国的个人用户。

2.3 交付的产品

可交付的产品及预定交付日期见下表：

所属阶段	交付工件名称	工件类型	预定交付日期
项目策划	项目开发计划	Word 文档	2009-11-10
需求分析	软件需求规约	Word 文档	2009-11-23
分析设计	软件系统分析和设计模型	IBM Rational Rose 工件	2009-12-4
	软件系统构架设计说明书	Word 文档	2009-11-27
	数据库设计说明书	Word 文档	2009-11-30

编码测试	软件代码工程	Web 应用程序源代码	2009-12-24
系统测试	软件测试报告	Word 文档	2009-12-26
项目结项	发布工程	Web 应用程序可发布工件	2009-12-28
	软件安装与使用手册	Word 文档	2009-12-30
	项目开发总结报告	Word 文档	2009-12-30
整个开发过程	项目阶段评审报告	Word 文档	2009-12-30

2.4 约束和假设

根据客户要求，本项目 2009 年 12 月 31 日完成。

假设项目组核心成员：杨炜林不被调离项目组。若核心成员调离项目组，项目将无法按期完成。

3. 角色和职责

3.1 利益相关人角色和职责

项目 组 成 人 员	姓 名	角 色	在项目中作用
	高 小 川	项目经理	项目管理、项目开发过程监督与控制
	杨 炜 林	系统分析员、系统工程师	系统分析与设计、技术架构设计
	李 焕 宇	系统分析员、系统工程师	系统设计、编码实施与单元测试
	冯 嘉 希	系统工程师	编码实施与单元测试
	张 小 东	系统工程师	编码实施与单元测试
	胡 丹	系统工程师	编码实施与单元测试
	王 彤	用户界面设计员	用户界面设计
	肖 明	PPQA 工程师	PPQA 活动 检查
	宋 秋 玲	测试工程师	系统测试
	彭 舒	测试工程师	系统测试

3.2 有关的利益相关人介入计划

相关部门	相关角色	相关人员	备注
资源保障部门	PM	高小川	
测试部门	测试经理	庄阳	
质量保证部门	PPQA 检查员	肖明	
主管部门	PM	高小川	
客户	系统架构师	杨炜林	

4. 项目的已定义过程

4.1 项目的生命周期选择

本项目的生命周期，采用瀑布模型。

4.2 项目阶段划分及主要工作产品

所属阶段	交付工件名称	工件类型	预定交付日期
项目策划	项目开发计划	Word 文档	2009-11-6
需求分析	软件需求规约	Word 文档	2009-11-23
分析设计	软件系统分析和设计模型	IBM Rational Rose 工件	2009-12-4
	软件系统构架设计说明书	Word 文档	2009-11-27
	数据库设计说明书	Word 文档	2009-11-30
编码测试	软件代码工程	Web 应用程序源代码	2009-12-24
系统测试	软件测试报告	Word 文档	2009-12-26
项目结项	发布工程	Web 应用程序可发布工件	2009-12-31
	软件安装与使用手册	Word 文档	2009-12-31
	项目开发总结报告	Word 文档	2009-12-31
整个开发过程	项目阶段评审报告	Word 文档	

4.3 本项目采用的过程

工程 Engineering	度量与分析 MA	过程管理 ProcessManage	项目管理 ProjectManage	支持 Support
需求管理 (REQM)	度量与分析 (MA)	组织过程定义 (OPD)	项目策划 (PP)	过程 and 产品质量 保证 (PPQA)
需求开发 (RD)		组织过程焦点 (OPF)	项目监督和控制 (PMC)	配置管理 (CM)
技术解决方案 (TS)		组织级培训 (OT)	风险管理 (RSKM)	决策分析和解决 方案 (DAR)
产品集成 (PI)			集成项目管理 (IPM)	
验证 (VER)				
确认 (VAL)				

4.4 裁剪结论

本项目采用生命周期阶段裁剪方式。

裁剪记录与结果，见《WESTITHR_项目已定义过程》

5. 工作任务分解

见《WESTITHR_项目进度计划》。

6. 项目估计

见《WESTITHR_项目估计记录》。

7. 项目所需技能和培训计划

7.1 项目所需技能

项目 组 成 人 员	在项目中角色	预计人数	到位时间	技能/经验
	项目经理	1	2009/11/3	具有 5 年以上的项目管理经验
	系统分析员	2	2009/11/3	具有 5 年以上的基于 J2EE 框架的 Web 应用程序开发经验，有实际系统架构设计经验，具有 3 年以上的 UML 用例建模经验
	系统工程师	3	2009/11/25	3 年以上 Java 软件开发经验
	测试工程师	2	2009/12/10	2 年以上软件测试经验
	用户界面设计员	1	2009/11/3	3 年以上用户界面设计工作经验，能熟练使用 PhotoShop, CorelDraw
	配置管理员	1	2009/11/3	能熟练使用配置库管理工具 SVN
	PPQA 检查员	1	2009/11/3	软件开发经验 5 年以上，熟悉 CMMI3 规划

7.2 项目组成员掌握技能情况

项目 组 成 人 员	姓 名	角色	是否满足技能要求
	高 小 川	项目经理	是
	杨 炜 林	系统分析员、系统工程师	是
	李 焕 宇	系统分析员、系统工程师	是
	冯 嘉 希	系统工程师	否
	张 小 东	系统工程师	否
	胡 丹	系统工程师	否
	王 彤	用户界面设计员	是
	肖 明	PPQA 工程师	是
	宋 秋 玲	测试工程师	否
	彭 舒	测试工程师	是

系统工程师角色不满足技能要求，需要开展项目组内部培训。培训计划见下节。

7.3 项目培训计划

培训时间	培训内容	培训方式	参加人员
2009-11-10	需求管理工具 IBM Rational RequisitePro 简介	案例演示	项目组全体人员
2009-11-25	OpenCMS 简介	案例演示	系统工程师

8. 项目相关计划

9. 开发计划

9.1 项目监控计划

9.1.1 活动安排

每周定期对项目的规模、进度、质量、风险进行跟踪、评审和审计的方式对项目开发过程进行跟踪和控制；

实行的机制：

- 每周开始前由项目经理给组员发放周工作计划清单；
- 每天由项目组成员填写工作日志，每周填写一次周工作量统计表；
- 每周由项目经理汇总项目总工作量、评估项目实际进展以及关键路径，并完成《项目进度跟踪表》；
- 每周由项目经理组织评估项目风险、关键依赖关系，并完成《项目风险跟踪表》；
- 每月由项目经理组织项目状态评估，并完成《项目状态评估报告》；若项目进度、规模、成本超过一定界限，经项目CCB讨论，由项目经理根据规范和指南要求做相应项目的重新评估和计划变更。

项目完成后，由项目经理完成《项目开发总结报告》。

9.1.2 偏差控制（项目计划变更与重估计约定）

监控参数	控制值	行动
工作量	阈值：20% 预警值：15%	度量分析
进度	阈值：15% 预警值：10%	度量分析

9.2 风险管理计划

见《WESTITHR_风险管理计划》。

9.3 度量与分析计划

见《度量活动计划》。

9.4 质量保证计划

见《WESTITHR_过程与产品质量保证计划》。

9.5 配置管理计划

见《WESTITHR_配置管理计划书》。

9.6 系统测试计划

见《WESTITHR_测试计划》。

9.7 介入计划

见《WESTITHR_项目相关人员参与计划与跟踪表》。

9.8 数据管理计划

见《WESTITHR_项目数据管理计划与跟踪记录》。

9.9 项目培训计划

见《WESTITHR_项目培训计划跟踪表》。

9.10 需求管理计划

见《WESTITHR_需求管理计划》。

10. 工作环境

10.1 开发环境

10.1.1 硬件设备

见《WESTITHR_项目软硬件资源一览表》。

10.1.2 支持工具和软件环境

见《WESTITHR_项目软硬件资源一览表》。

10.2 测试环境

10.2.1 硬件设备

见《WESTITHR_项目软硬件资源一览表》。

10.2.2 支持工具和软件环境

软件 / 工具	版本	负责人	到位时间	费用预算（万元）	备注
Test Director	V8.0	宋秋玲	2009-12-8	0	试用版
Load Runner	V8.0	宋秋玲	2009-12-10	0	试用版