

项目周报模板

文档编号					
修改状态		生效日期			
拟制		审核		审批	

更改记录

[illegible]

项目周报说明

填表目的 用于记录、分析项目进展情况，向管理人员以及其它项目干系人提供项目的客观可视性。

填表说明

阶段进展统计数据

摘要性质，描述截至报告周的项目进展情况以及与当前项目计划的偏差。各个百分比均为自行估算。对于跟踪部分，项目可以视需要在项目初期决定是否进行跟踪(需经审批)，如无需进行周跟踪，应在本表格中注明。规模：列举本阶段规模，选择相应规模单位。

工作量的计划值=计划工作量之和；
工作量的实际值=实际工作量之和；
工作量偏差百分比=(实际值-计划值)/计划值*100%。
成本=人工成本+材料成本+其他成本；
计划值指根据项目计划估算；
实际值指截至报告周实际发生(以财务数据为主)；
成本偏差百分比=(实际成本-计划成本)/计划成本*100%。
阶段工期：阶段工期指从项目开始到本阶段结束的时间，阶段工期实际值指截止报告周，根据当前实际工期估算；
项目工期：项目工期指从项目开始到项目结束的时间，项目工期计划值、项目工期实际值、项目工期三项的单位应该一致。

任务包完成偏差百分比=(实际完成的任务包数-计划完成的任务包数)/计划完成的任务包数*100%。
问题关闭偏差百分比=(已关闭问题个数-计划问题关闭个数)/计划问题关闭个数*100%；其中，计划问题关闭个数指关闭期限在报告周结束前的全部问题个数(应根据问题清单统计)。
项目工期：根据当前项目计划中的项目工期与项目计划(第一版)工期的差距填写，包括提前、延迟天数。

本周进展概述

本周工作进展情况，根据当前版本项目计划的进度计划填写本周任务包完成情况(包括根据计划开展的、计划开展未开展的、未计划开展的)。
任务包编号：对应当前版本项目计划填写。
本周工时、预计总工时、实际总工时、工时偏差：
本周工时指本周投入人.小时；
预计总工时指该任务包计划总工时；
实际总工时指在该任务包上投入的累计工时；
工时偏差指任务包完成后实际总工时与预计总工时的偏差百分比，自动计算。

备注：用于填写对任务包进展的说明，例如提前，延误的原因，需要的支持，对延误如何处理等。

风险跟踪

描述本周进行的风险(已到规避措施启动时间尚未发生的风险、已发生的风险、正在应急处理风险)跟踪活动。如本周未进行风险跟踪情况，此表略。
当前状态：已识别、跟踪、已发生、应急处理、关闭(处理)、关闭(规避)。

下周工作计划

记录下周工作计划，对应当前项目计划中的任务包(WBS底层节点)。
下周所处阶段：下周所处选定生命周期的阶段，如下周有里程碑评审事件，请在此申请。

下周计划工时：计划下周投入的工时。
计划完成日期：任务包的计划完成日期。
备注：对任务包的说明，可以填写任务包细分后的任务名称、负责人、任务完成标准等。

预期偏差：如根据本周进展偏差、已发生重大问题、已发生风险、约定变更等原因，可进行偏差预期，请在此描述预期偏差，对偏差的预期，可以是定性或定量的。

其它：如项目存在进度偏差，请在本栏分析偏差原因，**如偏差超过行动阈值，必须在本处做分析。**

- 注意事项
- 1、项目经理应在**周一**填写并提交“项目进展周报”。

2、使用时请去掉“项目进展周报(样例)”工作表，该表为范例。

3、对于经批准无需进行周跟踪的内容，应删除或者置灰，对于其它表项，如没有需要报告的内容，需填写“**无**”，如风险跟踪部分。

4、底色为蓝色的单元格属系统自动计算的部分，使用时请勿修改公式。

项目进展周报

项目名称	西部IT人才网		项目编号	HD20091101SR005	项目经理	高小川	
所选生命周期	瀑布模型		所处阶段	需求	当前项目计划版本号	1.0	
本周起止日期	2009/11/8	2009/11/14	报告提交日	2009/11/13			
阶段进展统计数据							
规模	主要工作产品		计划规模		实际规模		规模偏差(%)
	软件实现规约		201	页		页	-100
	分析模型与设计模型		280	类和对象个数		类和对象个数	-100
	首页		4.4	KLOC		KLOC	-100
	找工作		2.0	KLOC		KLOC	-100
	找人才		1.6	KLOC		KLOC	-100
	就业指导		3.2	KLOC		KLOC	-100
	职场资讯		3.0	KLOC		KLOC	-100
	IT梦工厂		2.8	KLOC		KLOC	-100
	学员俱乐部		2.4	KLOC		KLOC	-100
	后台业务		16.9	KLOC		KLOC	-100
统计项		本周合计	计划累计值		实际累计值	偏差百分比(%)	
工作量(工时)		296	399		407.5	2%	
阶段工期		5	10		10	0%	
任务包完成数(个)		6	21		21	0%	
问题关闭数(个)		9	10		9	-10%	
项目工期		提前	0			日历日	
本周进展概述							

任务包编号	任务包名称	完成情况	计划开始	计划结束	实际开始	实际结束	备注
2.1	获取业务需求（涉众调研请求）	YES	2009/11/9	2009/11/9	2009/11/9	2009/11/10	关键任务
2.2	评审（涉众调研请求）	YES	2009/11/10	2009/11/10	2009/11/10	2009/11/10	
2.3.1	IT梦工厂	NO	2009/11/10	2009/11/16	2009/11/10		关键任务：工期未到
2.3.2	学员俱乐部	NO	2009/11/10	2009/11/16	2009/11/10		工期未到
2.3.3	后台业务	NO	2009/11/11	2009/11/17	2009/11/10		工期未到
2.3.4	职场资讯	NO	2009/11/10	2009/11/16	2009/11/10		工期未到
2.3.5	职业指导	NO	2009/11/11	2009/11/17	2009/11/11		工期未到
2.3.6	找工作	NO	2009/11/10	2009/11/16	2009/11/10		工期未到
2.3.7	找人才	NO	2009/11/11	2009/11/17	2009/11/11		工期未到
2.5	设计界面原型风格（设计原型DEMO）	YES	2009/11/9	2009/11/12	2009/11/9	2009/11/12	
2.6	评审界面原型风格（设计原型DEMO）	YES	2009/11/13	2009/11/13	2009/11/13	2009/11/13	
14.2.2	第2周数据采集	YES	2009/11/13	2009/11/13	2009/11/13	2009/11/13	
14.3.2	第2周数据分析	YES	2009/11/13	2009/11/13	2009/11/13	2009/11/13	
风险跟踪							
风险名称	跟踪简述						当前状态
	本周暂时没发现风险						
下周工作计划							
下周所处阶段		需求					
任务包编号	任务包名称			计划开始日期	计划完成日期		备注
2.3.1	IT梦工厂			2009/11/10	2009/11/16		
2.3.2	学员俱乐部			2009/11/10	2009/11/16		
2.3.3	后台业务			2009/11/11	2009/11/17		
2.3.4	职场资讯			2009/11/10	2009/11/16		

2.3.5	职业指导	2009/11/11	2009/11/17	
2.3.6	找工作	2009/11/10	2009/11/16	
2.3.7	找人才	2009/11/11	2009/11/17	
2.3.8	首页	2009/11/10	2009/11/16	
2.4	评审（软件需求规约）	2009/11/18	2009/11/18	
2.7.1	前景文档	2009/11/16	2009/11/18	
2.7.2	补充说明	2009/11/16	2009/11/18	
2.7.3	词汇表	2009/11/16	2009/11/17	
2.7.4	软件实现规约	2009/11/16	2009/11/23	
2.7.5	需求跟踪矩阵	2009/11/20	2009/11/20	
9.1.3.1	IBM Rational RequisitePro需求管理工具使用说明	2009/11/16	2009/11/16	
14.2.3	第3周数据采集	2009/11/20	2009/11/20	
14.3.3	第3周数据分析	2009/11/20	2009/11/20	
预期偏差	无			
其它	无			

获取业务需求（涉众调研请求）
评审（涉众调研请求）
IT梦工厂
学员俱乐部
后台业务
职场资讯
职业指导
找工作
找人才
设计界面原型风格（设计原型DEMO）
评审界面原型风格（设计原型DEMO）
第2周数据采集
第2周数据分析

2.4	评审（软件需求规约）
2.7	需求开发
2.7.1	前景文档
2.7.2	补充说明
2.7.3	词汇表
2.7.4	软件实现规约
2.7.5	需求跟踪矩阵
9	项目管理
9.1	定期活动
9.1.3	项目组内部培训
9.1.3.1	IBM Rational RequisitePro需求管理工具使
12	软件过程与质量保证
14	度量分析
14.2	采集度量数据
14.2.3	第3周数据采集
14.3	分析度量数据

14. 3. 3 第3周数据分析

IT梦工厂
学员俱乐部
后台业务
职场资讯
职业指导
找工作
找人才

