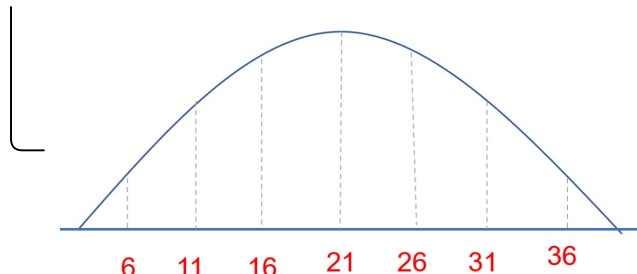


软考项目管理计算题常见易混淆点总结【江山老师总结】

1、沟通渠道里，N是几个人？

2、EMV里，看求的是成本还是收益？如果是成本，选小的方案，如果是收益，选大的方案。

3、PERT里，是求XX天以内完成的概率，还是XX天以后才可以完成的概率。下图里，16天之内完成的概率就是16%，16天之后的概率就是84%



4、某某工作从几月几号开始，请记得拿出手指数。如果手指不够了，拿出脚趾，如果脚趾也不够了，则用笔1个1个去加。【或者画出单代号网络图，去看六标时，或者双代号时标网络图】

5、如果题目说了50/50原则，请一定要知道开始了就算50%，全部完成了才算100%。要么50%，要么100%如果没有说，一般就是按照实际完成的百分比或者完成情况进行计算就好

6、完成了总工作量的多少，完成了计划工作量的多少是不一样的。

7、管理储备和管理成本是不一样的。管理储备不需要算在BAC里。

8、记得看看题目里的表，最下面一行有没有写到：间接成本

9、资源平滑的题目如果真的真的算不出人数来了，有可能是4个选项的最小数或次小数，比瞎蒙1个的概率还是大点点，哈哈！建议此类题目去画双代号时标网络图去进行计算

10、截止到检查点，按计划不需要做的工作，实际只要做了，算AC和EV的时候都需要算。就也是说监控点前所有活动的PV/EV/AC都需要算，监控点之后的活动PV不算，EV/AC需要算

11、压缩工期的时候，一定要注意关键路径是否发生改变了。

12、注意题目给的单位。到底是：元/天，还是：元，还是：元/人天。举例：A活动需要2个人工作3天才完成。单位成本是500元/天，则A的总成本是1500元。如果是500元，则A就是500元。如果是500元/人天，则A的总成本是3000元。

13、按原计划继续进行，是非典型。按原状态继续进行，是典型。

14、进度网络图结合成本的计算题，如果没特别说明，求PV按最早开始时间算。但是怕有特别说明，当然，概率很小。

15、求EMV的时候，各分支的影响到底是多少？比如成本是100元，失败的概率是20%，失败了赔偿20元。则应该是 $20\% \times (-120)$ 。



微信扫码做题