PMBOK是项目管理知识体系，也就是指导我们如何拿捏项目的指南。项目管理过程包括五大项目管理过程组和十大项目管理知识领域。五大项目管理过程组是启动、规划、监控、执行、收尾，它们组成了项目管理生命周期。而十个知识领域又为五大过程提供具体内容和方法的操作指导。

以十大知识领域中项目范围管理为例，项目范围管理就是回答项目该精确地交付一个怎样的结果。对于范围管理PMBOK提供了从规划范围管理到收集需求再到定义范围，最后创建WBS的这样一个过程。结合我们小组的团购项目，在项目初期我们的定义的范围还是太宽泛，对于需求没有集中在几个点上，在于用户代表深入地交流之后，范围得到了进一步细化。小组并对此及时地做出了对项目的调整，接下来创建WBS的工作进行的更加顺畅。

所以对项目范围的把控属于减少项目风险的一个有力手段，并是变动风险最低的阶段。