**基于社区化网络的**

**视频动态团购APP**

**——项目需求工程**



**会**

**议**

**纪**

**要**

课 程： 软件需求分析原理与实践

题 目：基于社区化网络的视频动态团购APP项目需求工程

专 业： 软件工程

班 级： 1802

项目小组： G05小组

PMBOK组内讨论

|  |  |
| --- | --- |
| 会议时间：2021.06.01 | 会议地点：明德I 412 |
| 会议主持： 邢海粟 | 记录人员： 陈正祎 |
| 参与人员: 邢海粟、陈正祎、朱涵、黄德煜、章拾瑜 | |

|  |  |
| --- | --- |
| 会议内容 | |
| 1. 讨论内容   章节内容:  项目质量管理：黄德煜  项目经理的角色：邢海粟  项目整合管理：朱涵  项目范围管理：陈正祎  项目范围管理：章拾瑜 | |
| 会议结论 | |
| 1. 讨论结果 | |
| 成员 | 发言内容 |
| 邢海粟 | 这是对于自身的一个定位评估，大多数的项目经理无法清楚地认识到自身在项目中扮演了一个怎样的角色，也是我在第一个项目中所犯下的错误，直接导致的是本属于自身的权益流失，为项目的发展预埋下了阻力。 |
| 朱涵 | 这里的目的就是对于项目有一个合理和清晰的组织脉络， 在项目开始之初就有一个清晰的框架。清楚的定义是在项目管理之中最为重要的。具体的方式注入甘特图、WBS、OBS等方法 |
| 陈正祎 | 对于内容和范围的管理使每个项目经理都无法忽视的内容，在最初的项目我犯的错误是没有清楚地书面的规定在何时之前定义好项目的内容和范围，这一点非常重要，这可以很好的避免项目在运行过程中内容和边界的巨大变化，可以很好的控制项目风险。  通常使用的方法是在愿景与范围中写明，通过上下文图、特征树的方式 |
| 章拾瑜 | 对陈正祎同学说的内容补充几句, 项目范围管理就是回答项目该精确地交付一个怎样的结果。对于范围管理PMBOK提供了从规划范围管理到收集需求再到定义范围，最后创建WBS的这样一个过程。结合我们小组的团购项目，在项目初期我们的定义的范围还是太宽泛，对于需求没有集中在几个点上，在于用户代表深入地交流之后，范围得到了进一步细化。小组并对此及时地做出了对项目的调整，接下来创建WBS的工作进行的更加顺畅。  所以对项目范围的把控属于减少项目风险的一个有力手段，并是变动风险最低的阶段。 |
| 黄德煜 | 里面提到的一些观点让我收获颇丰，比如有效和系统化地解决问题是质量保证和质量改进的基本要素。使用结构化的问题解决方法有助于消除问题和制定长久有效的解决方案。  这是遇到问题解决问题的思维，通过结构化的方法能够快速的解决遇到过的问题，就像人体细胞的记忆T细胞一样。但我觉得更应该了解问题产生的原因，先清问题，确定最关键的点再去针对这个点进行方案的选择和问题的解决才能做到不仅仅浮于表面的解决问题，没有针对到问题的核心痛点。 |
| 待办事项 | |
| 1. 需提交文档 | |