**基于社区化网络的**

**视频动态团购APP**

**——项目需求工程**



个

人

总

结

报

告

课 程： 软件需求分析原理与实践

题 目：基于社区化网络的视频动态团购APP项目需求工程

专 业： 软件工程

班 级： 1802

项目小组： G05小组

个人总结： 邢海粟

# 1个人总结

**项目起始阶段：**

在这个阶段中，我们小组开了不少次短会，都是为了确认在本次项目中对于我们产品的定义，最终得出了当前的产品定位。并通过不断的寻找竞品和找项目下达人进行确认开会，才最终定下来我们的产品定位。

**需求分析阶段**：

在这过程当中，我认识到了一个软件在需求阶段，开发项目组需要进行的工作很多，其中也包括一些我原本就接触过的工作，比如SWOT分析、可行性分析等等。在这个阶段的种种策略往往会影响到后期各个阶段的工作进行，也就是所谓的“挖坑”，关于这一点我也重新认识到，在这个阶段比较重要的还是对于自己的实力或者一个团队实力的认知，不要为自己创造自己没有办法处理的坑。在这个阶段由始至终也贯穿着一点，我们中任何一个人的力量是很渺小的，但是在团队中经过讨论处理，又可以解决和新增不少对于项目需求设计时所产生的问题。之后我们进行界面原型设计的时候，我又有机会用上之前学的一些色系搭配之间的关系，而且在使用abodeXD的时候也是多了一份界面原型设计的经验吧。在与用户的沟通中，我感触比较深的是，有的时候重点不是你的想法怎么样，而是你能把自己的想法说出来多少，无论你的想法有多么好，没有办法给用户说清楚都是没有意义的。

这个软件其实在我们各个组员的脑海中已经有一些雏形了，所以能顺着自己脑海中的软件使用的流程来画出流程图或者业务流图，也能通过界面原型将软件使用的流程描述出来。在这个阶段我最深的收获应该是明白了一些图之间的区别和概念吧。

这个阶段有很多内容都是要将之前的内容实现出来的，但是实际上我们在设计的时候会因为需求阶段创造的很多坑而没有办法进行下一步的设计，我在整理文档的时候经常会遇到队友设计出来的东西与之前我们讨论的结果不一致，这样的结果就是我们又要重新去进行设计上的磨合以尽量达到我们之前需求分析的时候定制的项目功能。这件事让我感触最大的就是我们在平时进行的许多沟通看起来好像都没有达到它应该达到的效果，并没有将我们的思路汇聚在一起，所以那时候我就对我们的组长说，想通过一周多开几次小会来不停的记录我们的工作进度，而不是五个人都蒙头做自己的东西，到最后进行整合的时候发现出了问题。

**总结阶段**：

这次项目的进行还是让我学习到了很多东西的，也理解了为什么在项目开始之前学长就告诉我叫我早点开始学习我们的项目需要用的技术，事实证明一边学一边进行操作，难度大了不少，在这次项目中就差点因为时间的问题而赶不上阶段性的评审。还有就像沟通方面，无论是队内还是对外，沟通都是一项非常重要的东西，事实上我们在沟通方面吃了很多亏，在项目的后期我也选择从自己开始多在组内进行小范围的沟通，多催促多督促，以提高整组的工作效率。

# 2组员互评

我们的组长邢海粟同学是一个认真负责超级卷的组长，他总会以超高的标准要求我们，希望我们将课程的内容做到最细化最精致，对亏他的监督与帮助我们小组的亲密度显著提升，同时也提高了我们的工作质量，在指导小组大方向目标上从不含糊，从自己的理解出发，统一归整所有组员的想法进行团队输出。不仅使得我们小组对于课题的理解加深，同时也对我们小组项目的方向有了清晰的定义。但是由于组长通常以一种命令式的说话方式，他本人也是一个比较倔强的人，所以导致我们在团队沟通上出现过几次问题，不过好在没有影响到我们的下一步工作的开展，同时这几次沟通上的大问题也通过团建得到解决，提高了小组的凝聚力。

我们的团队灵魂陈正祎同学，总是默默无闻的做着最重最复杂的工作，以极高的效率解决之后还能抽出空来为大家分担工作，毫无疑问的工作之星，在组内进行讨论的时候往往能提出建设性的意见来改变团队讨论的走向，最终即使不被采纳，也总能给我们提供优秀的思路，同时在界面原型的制作中往往都是由他一手处理，设计完善界面原型，同时担任着会议记录员的工作，不断的总结归纳大家的种种言论以精炼的语言概括它。但是在大部分情况下，不太能坚持自己的想法，容易被其他人影响从而改变想法或思路。

我们的建队基石章拾瑜同学，是大家工作中坚实的后盾，同时能调和各个组员之间的关系，使得大家磨合的更加顺利，平时开会的时候总是话不多，但是一开口就是至理名言，点醒在场的组员并加快会议的进程，当出现一些意料之外的错误的时候，总是从容不迫的为大家出谋划策，在界面原型的设计当中也是中流砥柱，完善和修改了很多前人的界面原型以丰富我们的界面原型内容。但是在本次项目的进程中，工作比较零散，时常会出现拖拉的行为，虽然并没有影响后续工作的开展，但是些微影响了各组员的工作心情。

我们的团队核心黄德煜同学，在工作中经常以不同的角度看待问题，总能发现问题所在并点明出来，属于在小组会议中最活跃的人之一，有很多自己的想法，并且能客观分析所有人的看法并加以加工整合让所有人都听的明白，提高了小组内部的交流合作速度，并在日常的工作中负责各种软件的技术问题解决，尤其是我们的配置管理工具仓库，时常出现各种各样的问题，都由黄德煜同学一手解决。但是这学期在其他课程中的作业也逼迫的较紧，导致工作量在某些时候略小于其他组员。