



**Escuela Superior  
de Ingeniería y Tecnología**  
Universidad de La Laguna



Grado en Ingeniería Informática

# GESTIÓN DE PROYECTOS INFORMÁTICOS

Tema 2. Ciclo de vida del  
proyecto y su organización

# Indice

- Ciclo de vida del proyecto
- Interesados en el proyecto
- Influencias de la organización

# Ciclo de vida del proyecto

## Ciclo de vida del proyecto

- Conjunto de fases en que se divide un proyecto
- Marco de referencia básico
- Dependiente de la organización, tecnología, producto

## Ciclo de vida del producto

- Fases del producto

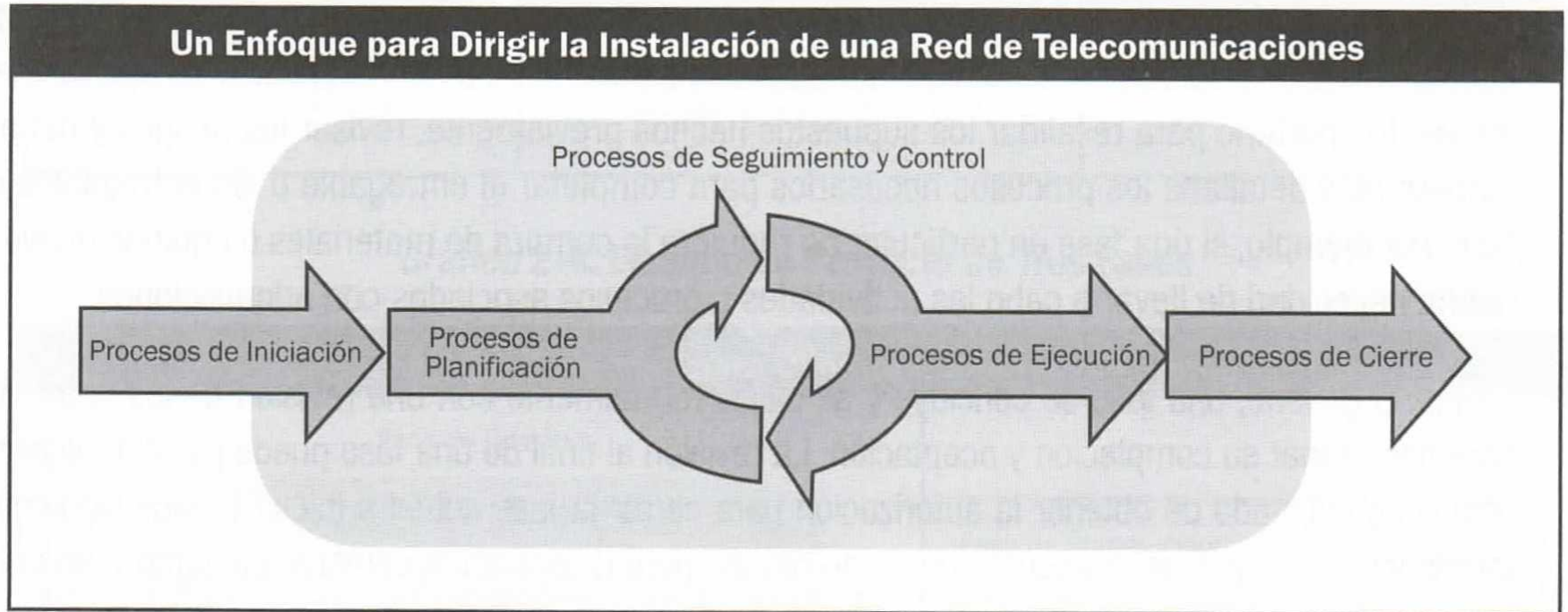
# Fases del proyecto



# Fases del proyecto

- Son divisiones dentro de un proyecto donde se realizan tareas bien definidas, se espera un entregable y se realizan controles adecuados.
- Existen varias formas de organizar las fases:
  - Secuencial
    - Cada fase ocurre después de completa la fase anterior
  - Superposición
    - Una fase se inicia antes de que termine la anterior
  - Iterativa
    - Se planifica una fase determinada y la siguiente se hace a partir de los resultados de la anterior

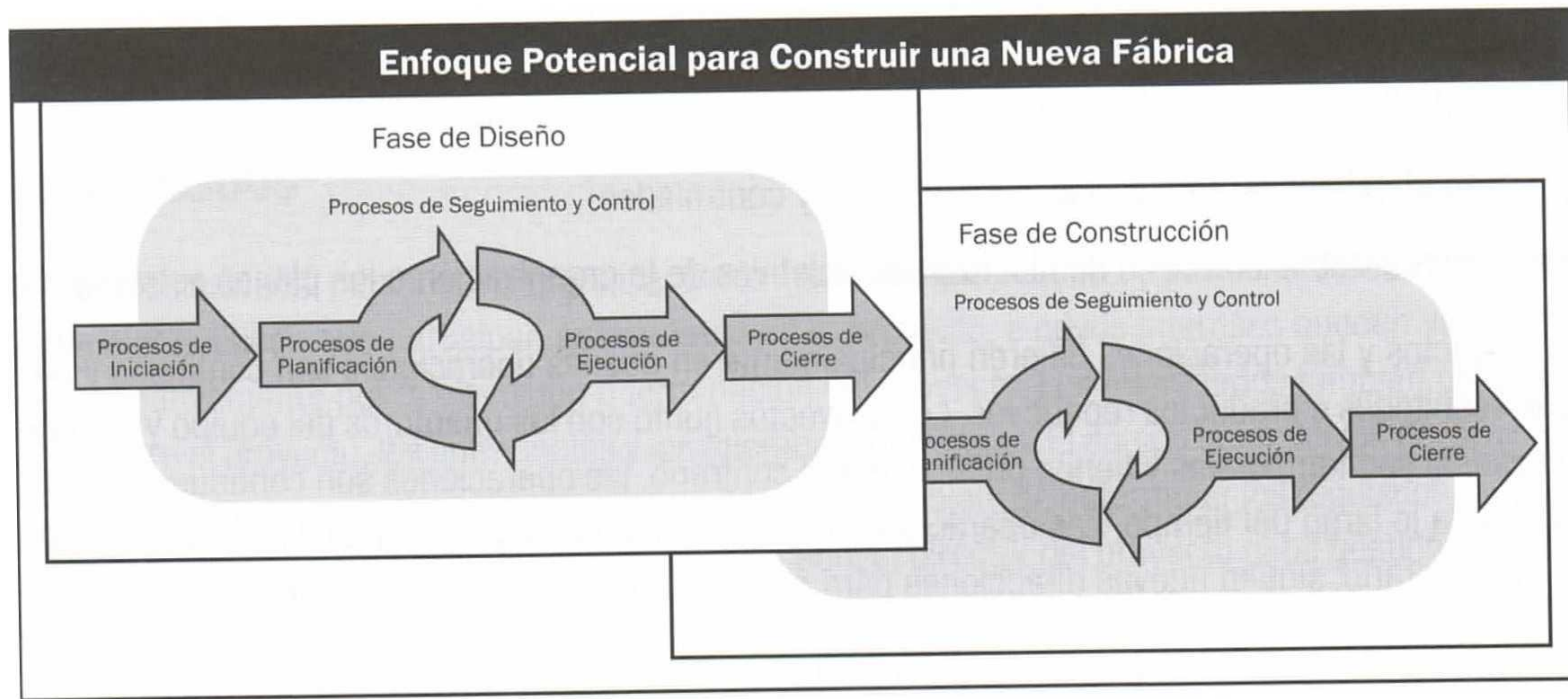
# Proyecto de una sola fase



# Proyecto de tres fases



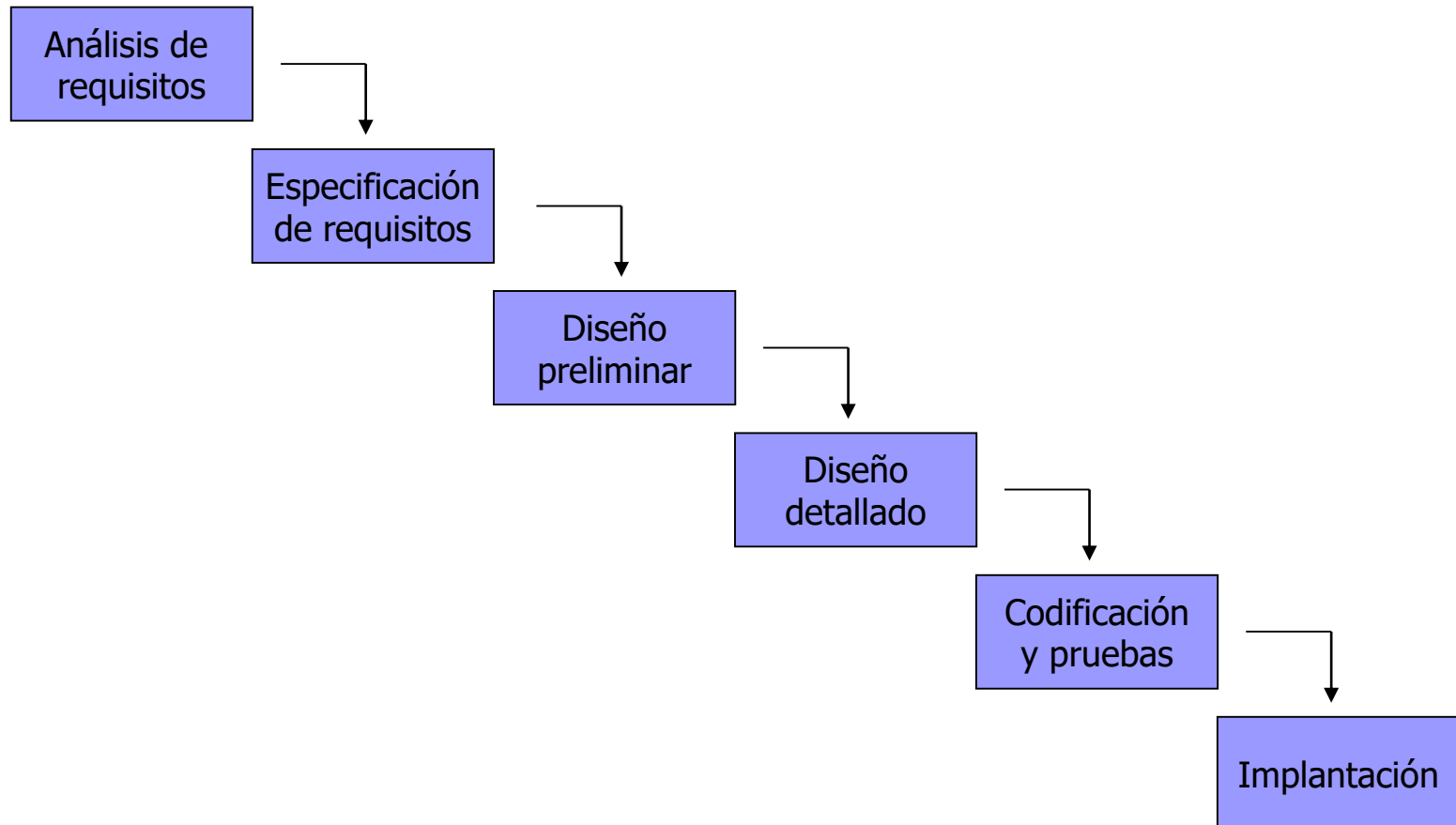
# Proyecto con fases superpuestas



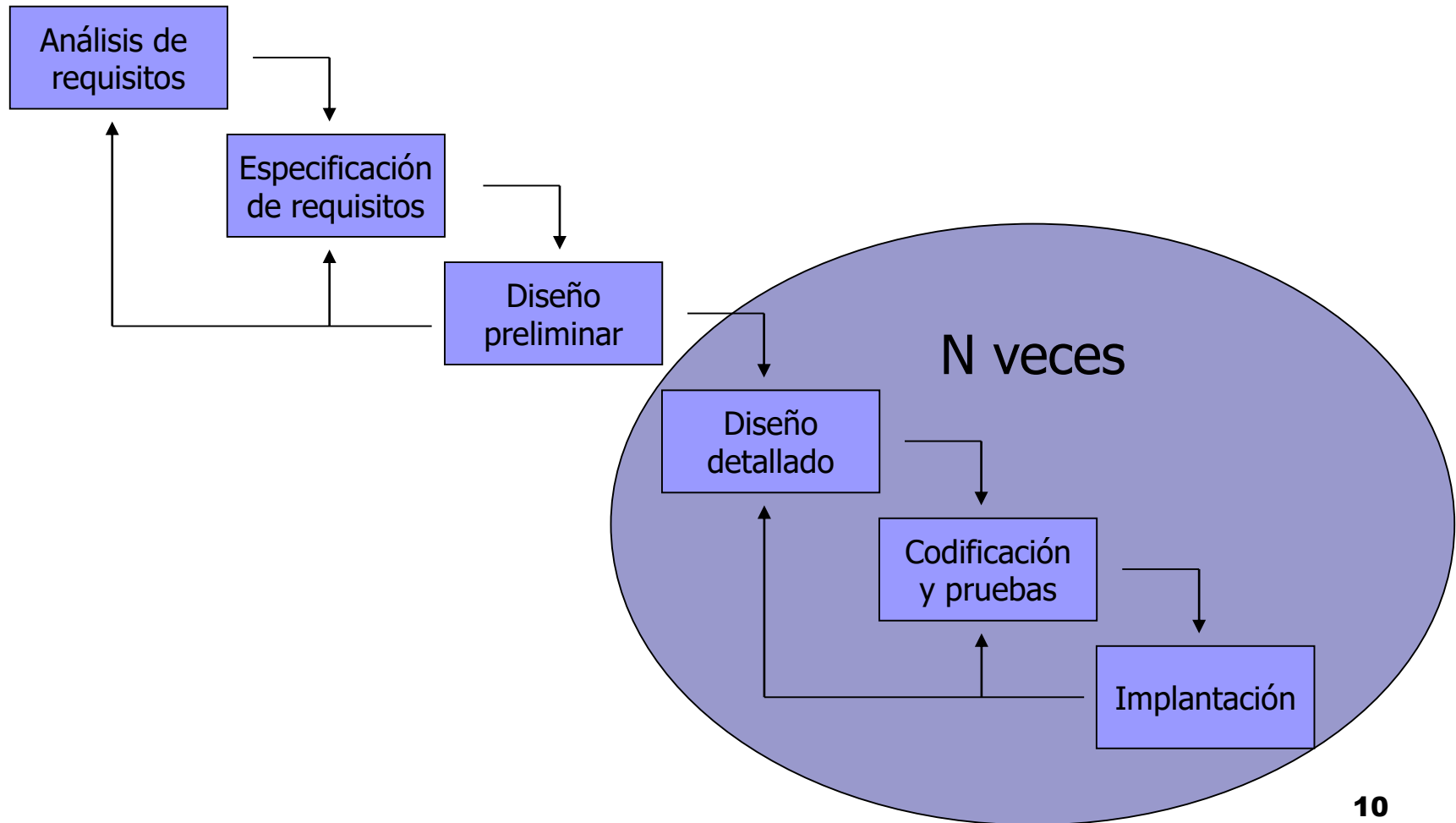


# Ciclo de vida del producto

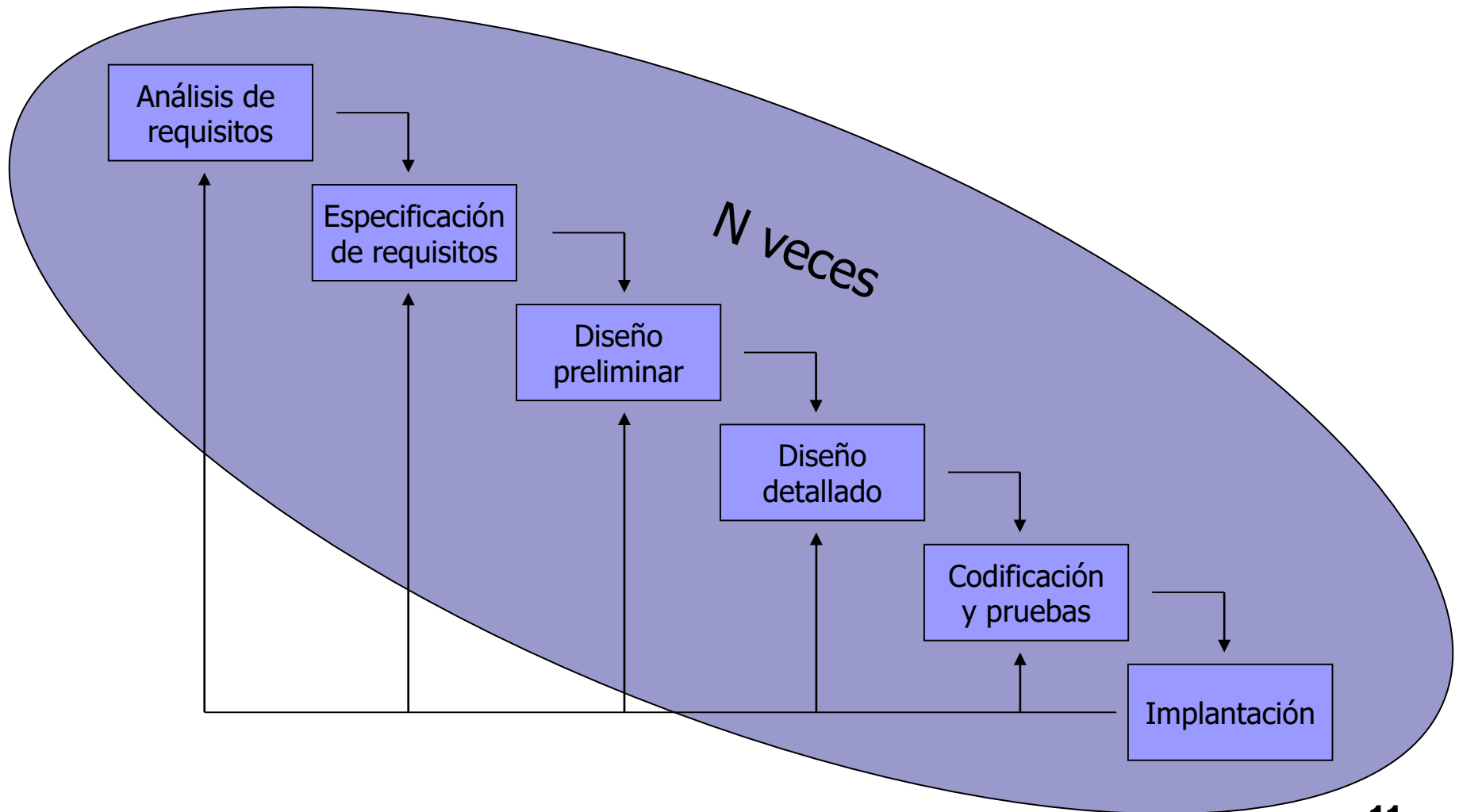
## Cascada



# Ciclo de vida del producto Incremental



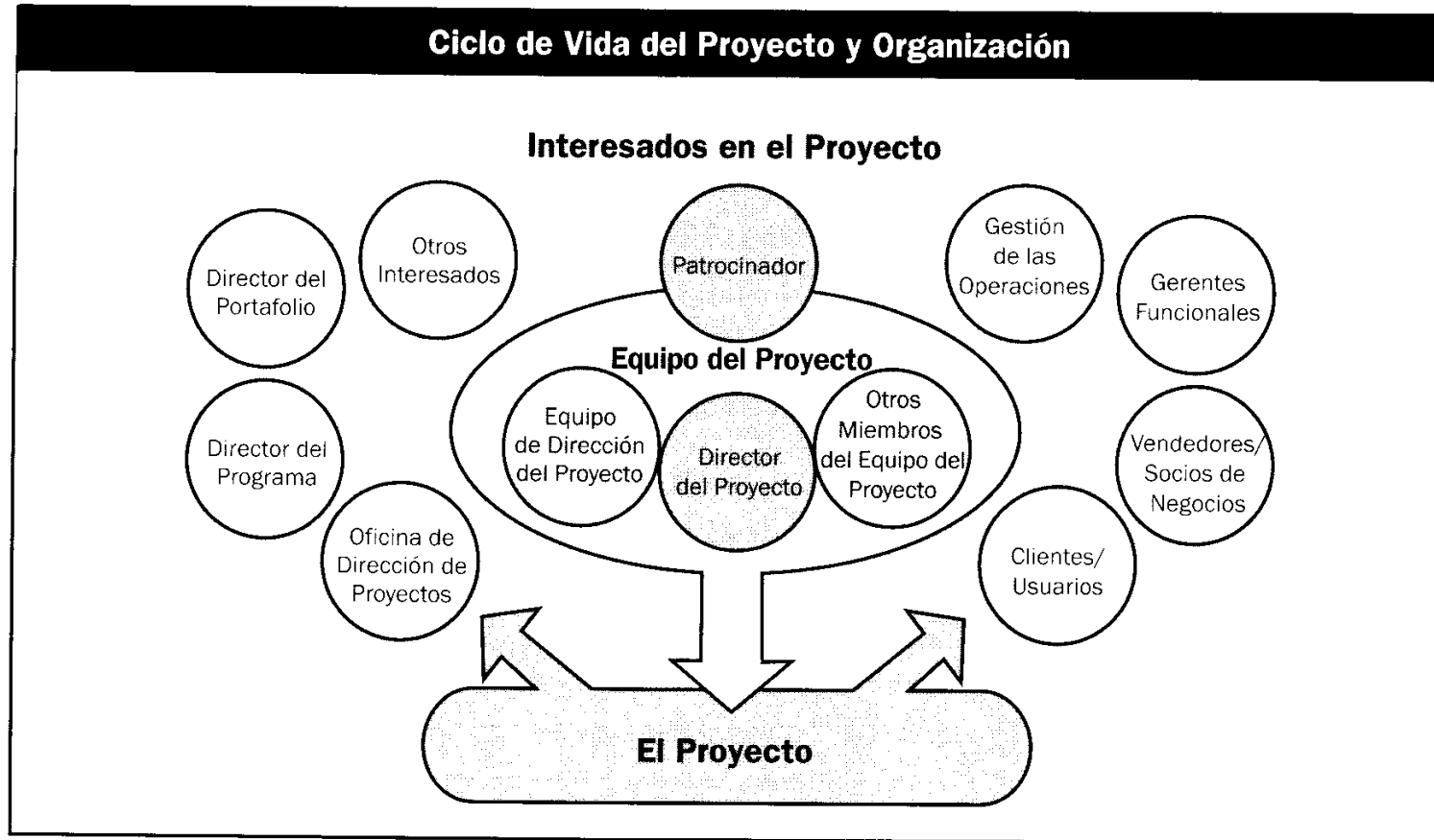
# Ciclo de vida del producto Iterativo



# Interesados (stakeholders)

- Personas u organizaciones que participan activamente en el proyecto o cuyos intereses pueden verse afectados positiva o negativamente por la ejecución del proyecto
- Los interesados ejercen influencia sobre el proyecto, los entregables y los miembros del equipo
- El equipo de dirección debe identificar tanto a los interesados internos como a los externos
  - Requisitos, expectativas, ....
- Director del proyecto debe gestionar la influencia de los interesados en el proyecto para asegurar el éxito
- Influencias positivas o negativas

# Interesados (stakeholders)

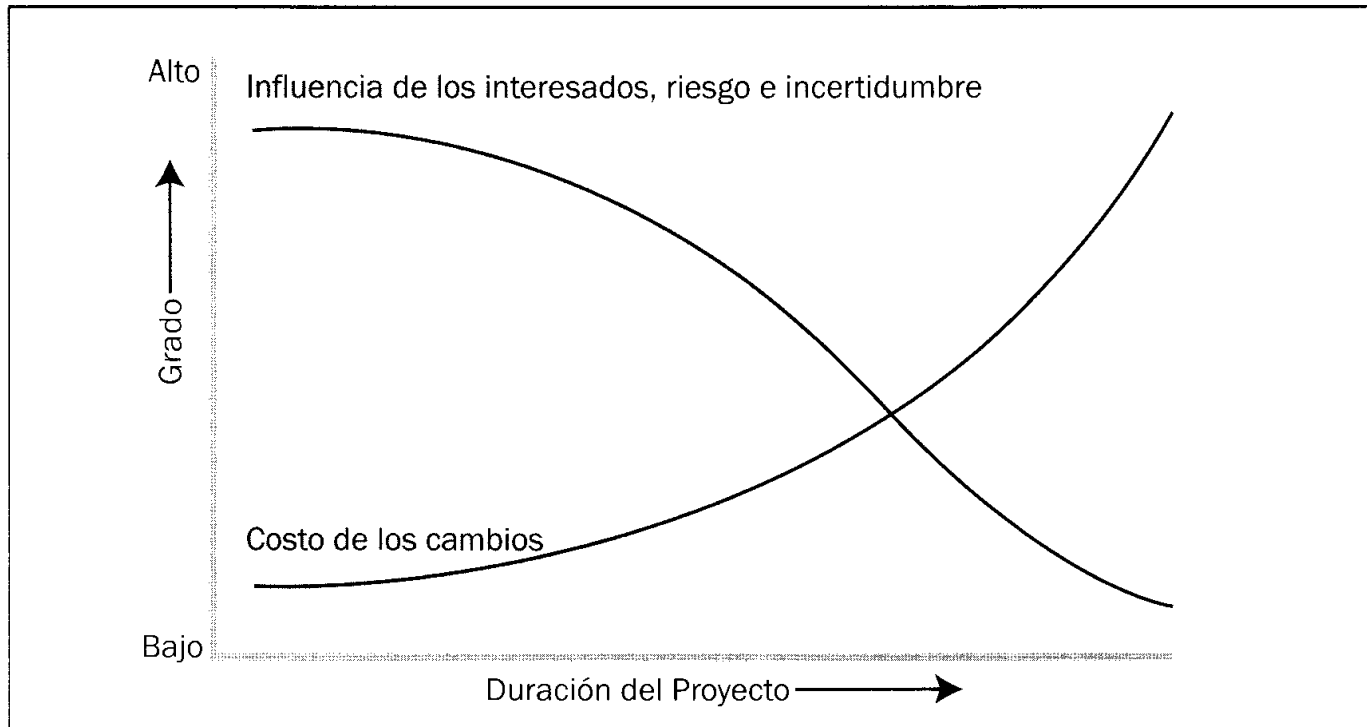


# Interesados

## Ejemplos

- Director del proyecto
- Cliente/usuario
- Organización ejecutante
- Miembros del equipo del proyecto
- Equipo de dirección del proyecto
- Patrocinador
- Director de programa o portafolio
- Gerentes funcionales
- Oficina de Gestión de Proyectos

# Influencia de los interesados



# Influencia de la organización

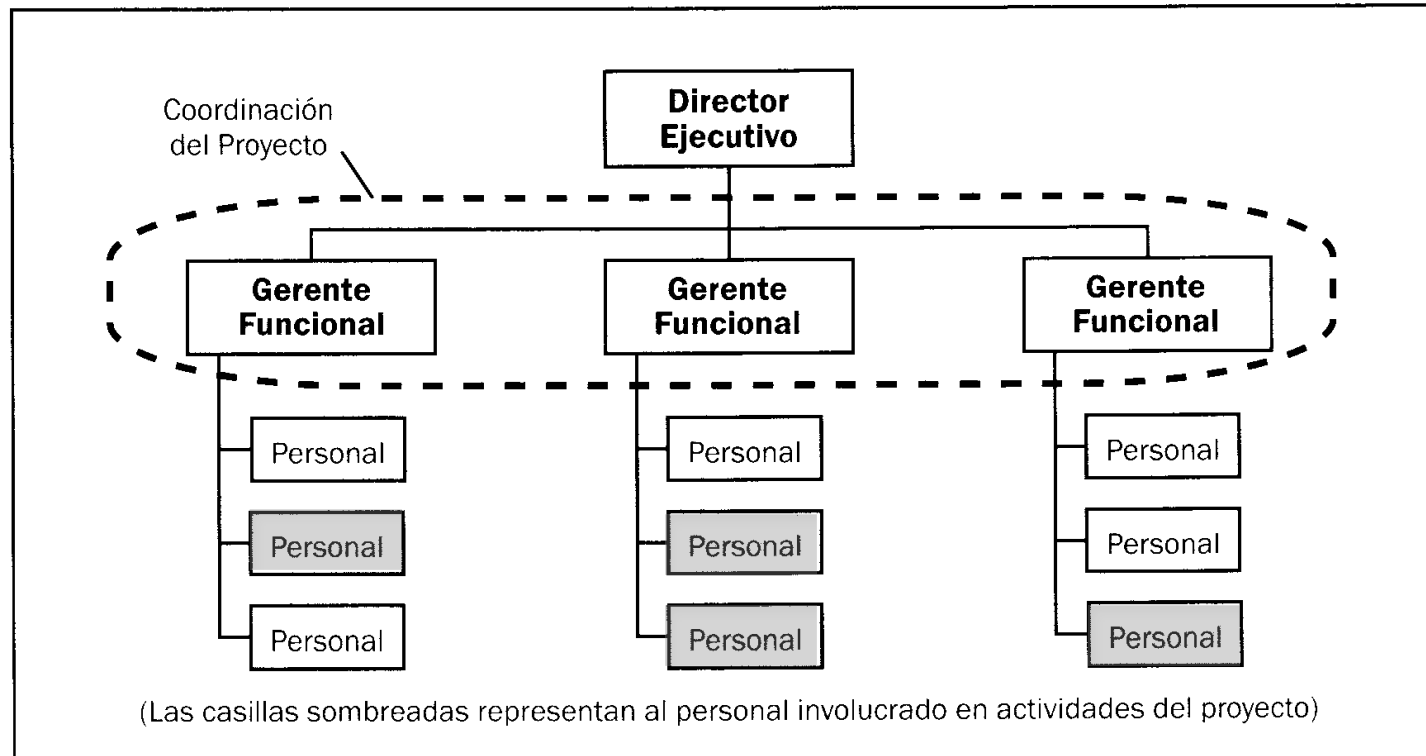
## Tipos de estructura organizativa

- Estructura funcional
- Estructura matricial débil
- Estructura matricial equilibrada
- Estructura matricial fuerte
- Estructura orientada a proyectos



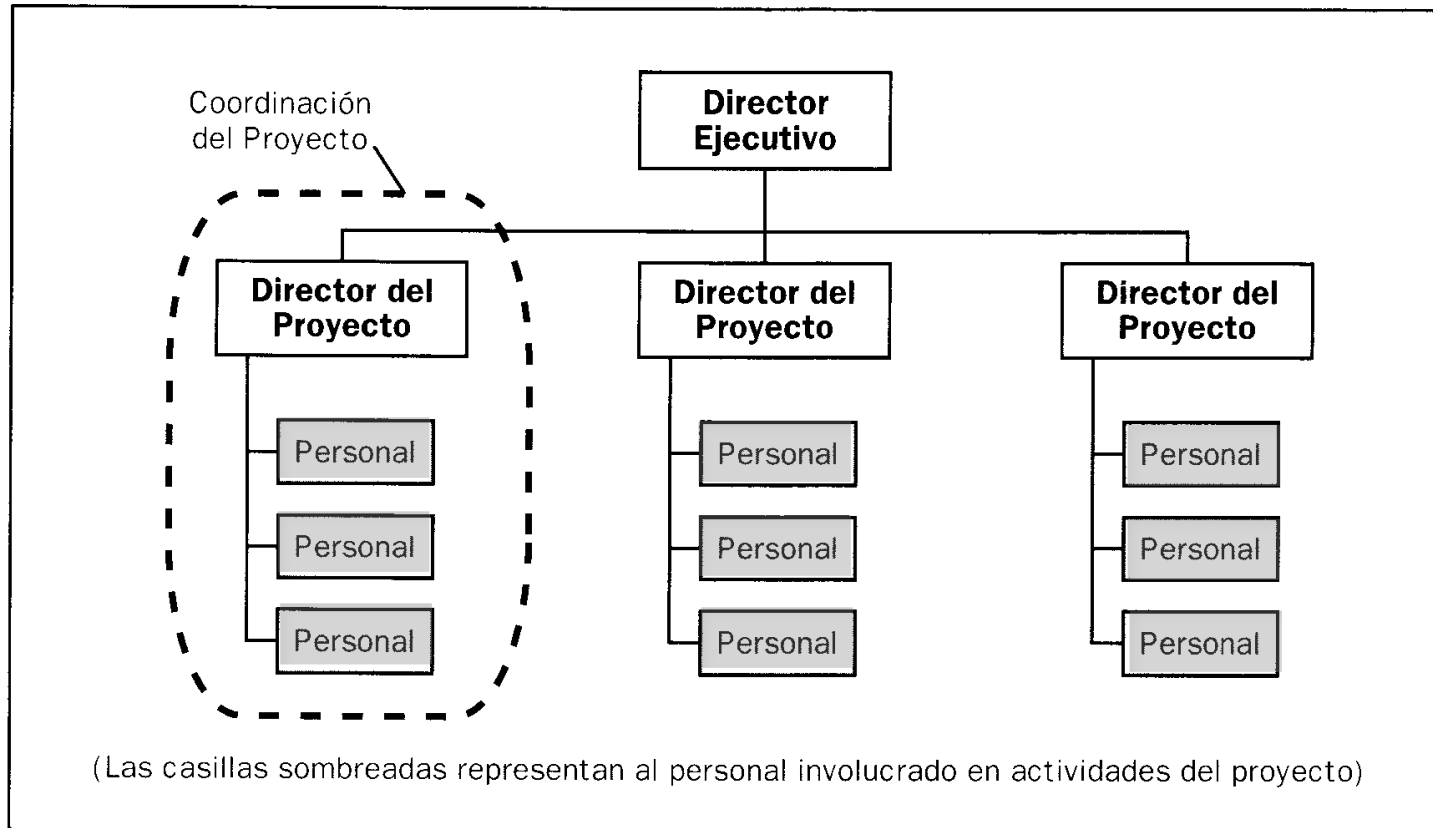
# Organización

## Estructura funcional



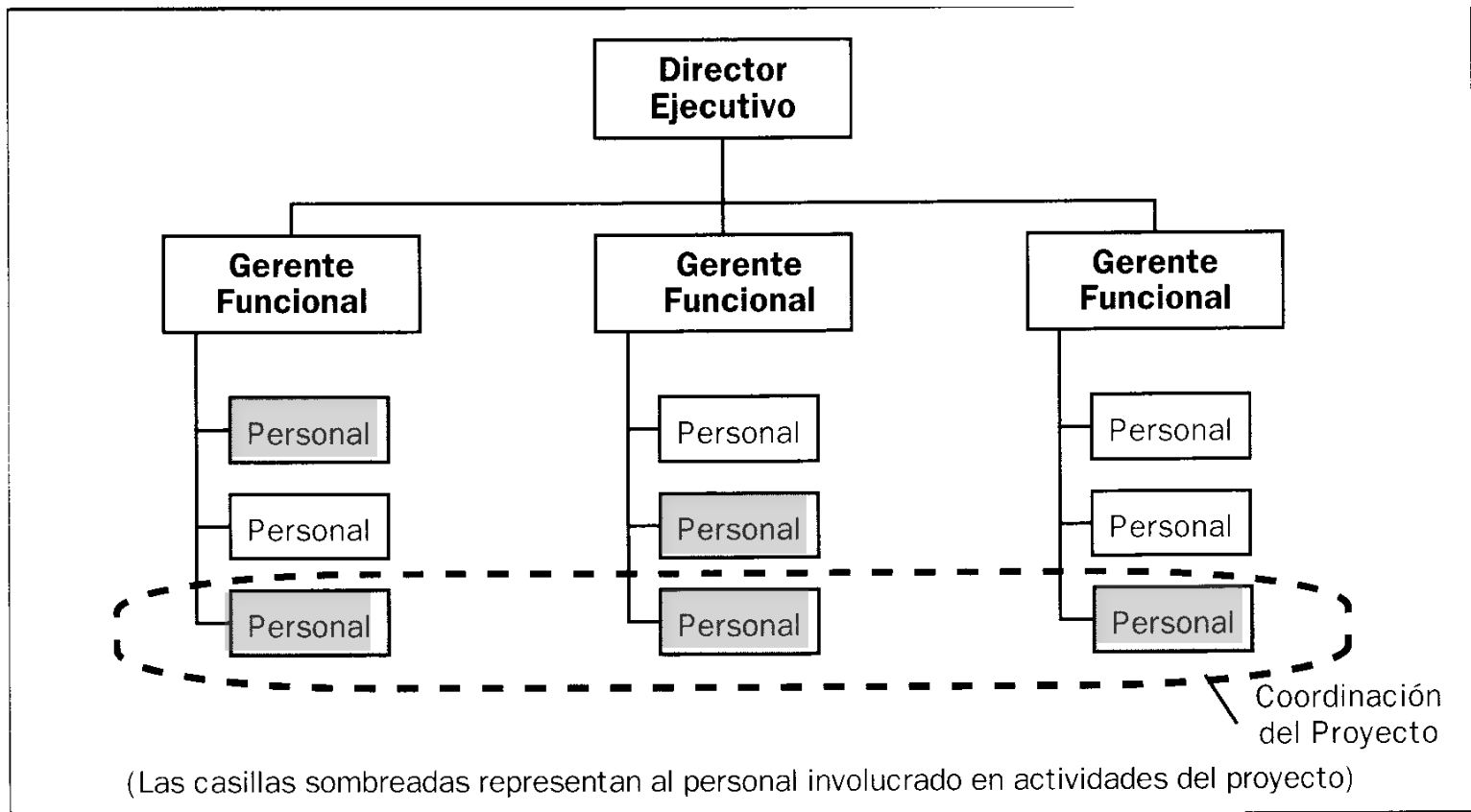
# Organización

## Estructura de proyecto



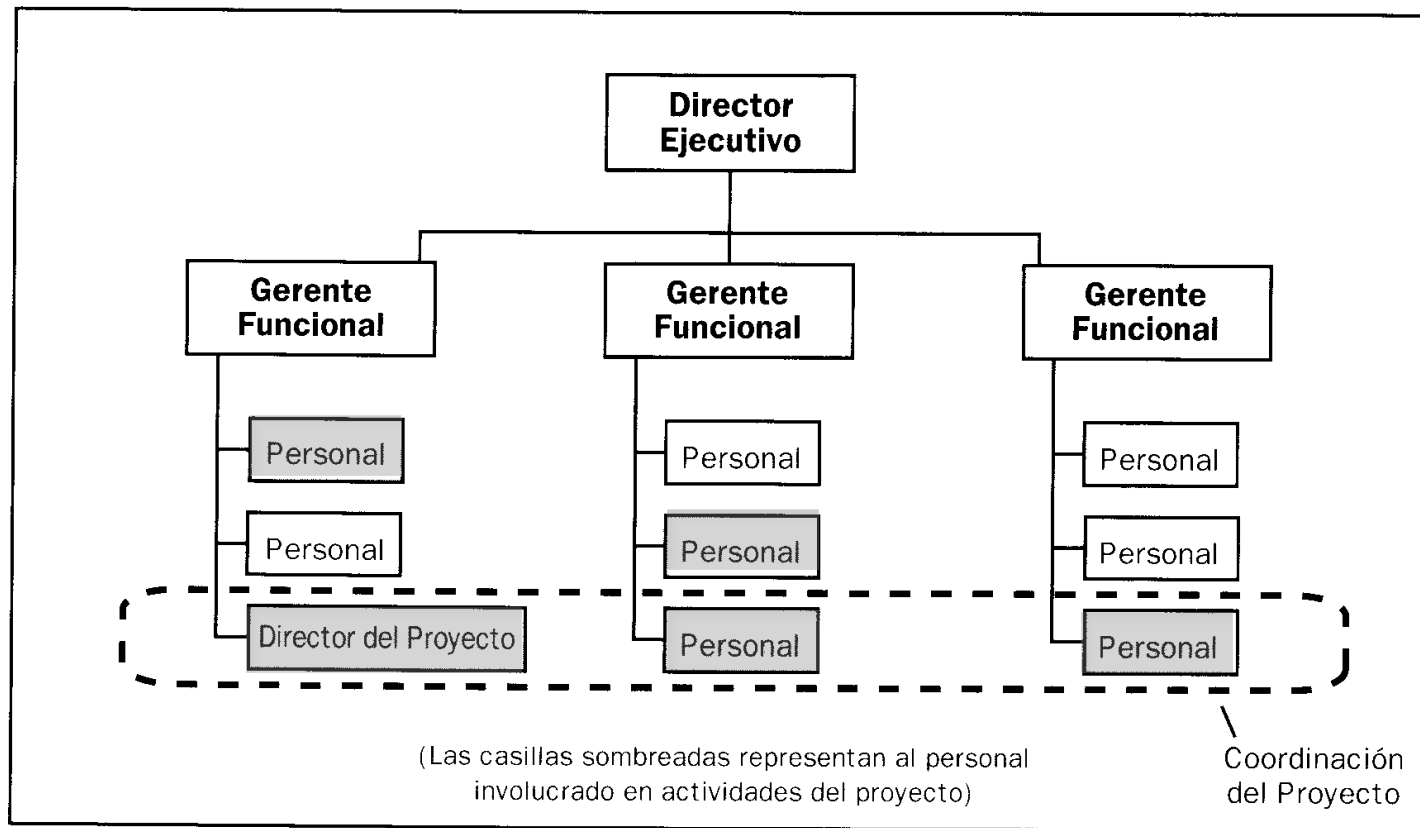
# Organización

## Estructura matricial débil



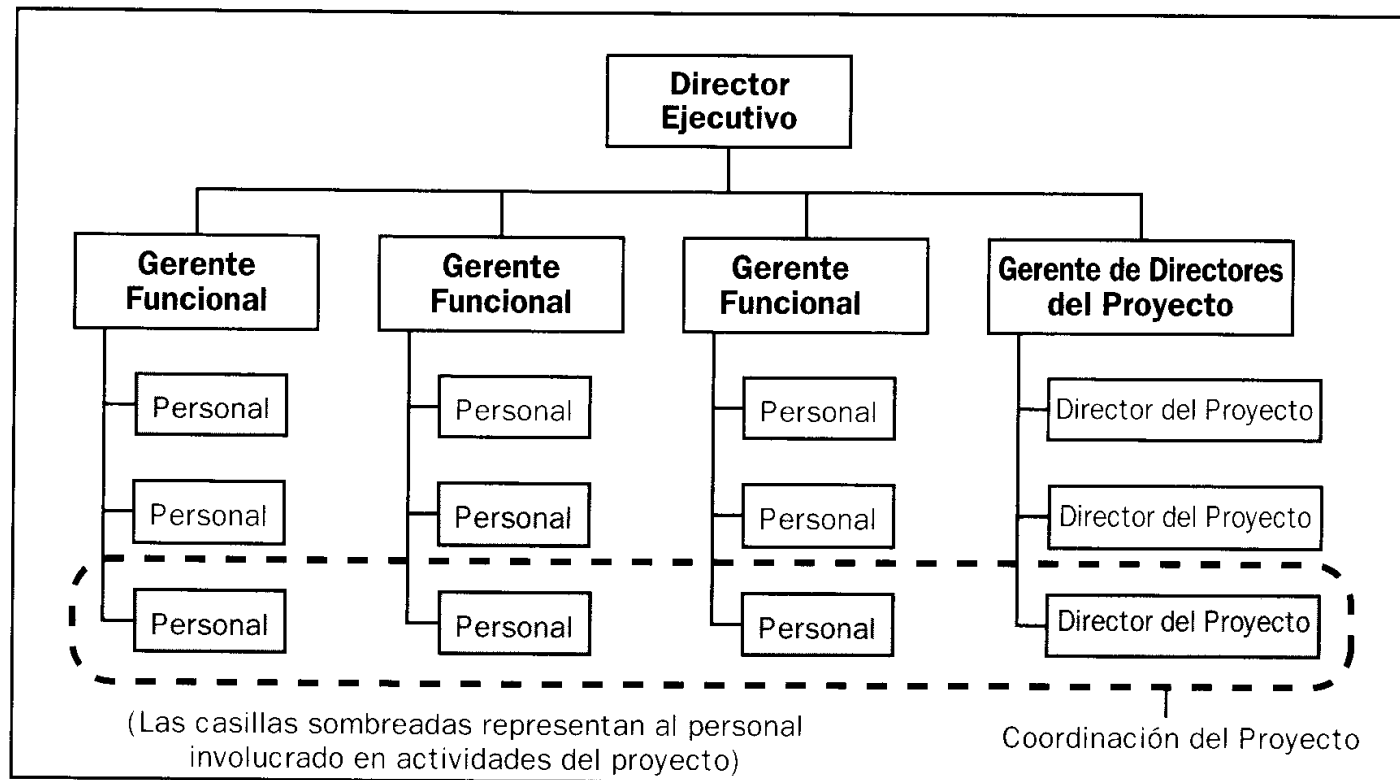
# Organización

## Estructura matricial balanceada

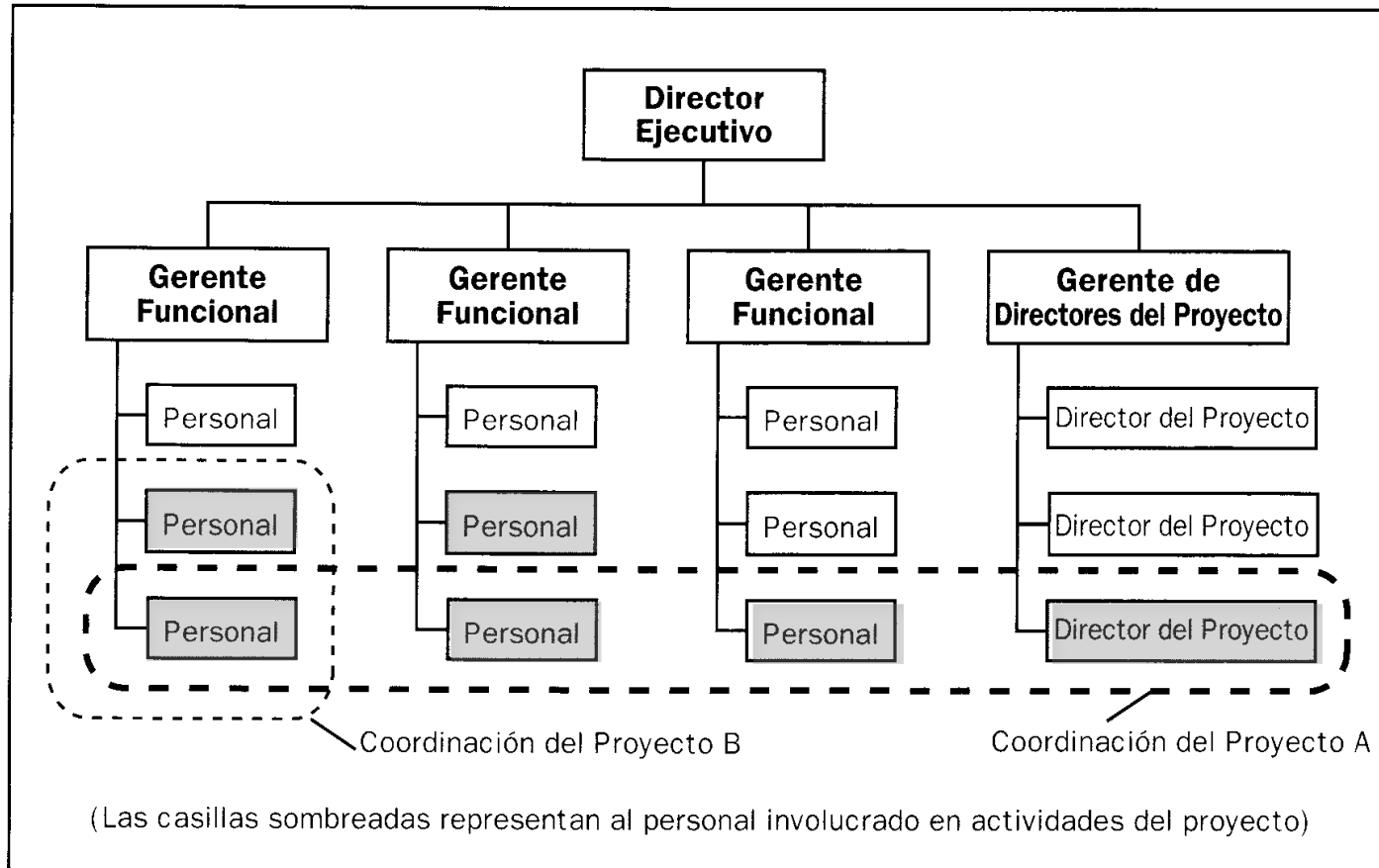


# Organización

## Estructura matricial fuerte



# Organización Combinada



# Organización

## Influencia de la organización

	Funcional	Matricial	Proyecto
<b>Autoridad del director del proyecto</b>	Poca o ninguna	Media	Alta
<b>Personal asignado al proyecto totalmente</b>	Ninguno	40%-60%	85%-100%
<b>Dedicación del director del proyecto</b>	Parcial	Total	Total
<b>Roles del director del proyecto</b>	Coordinador Líder	Director Coordinador	Director
<b>Dedicación del personal de gestión al proyecto</b>	Parcial	Parcial	Total



**Escuela Superior  
de Ingeniería y Tecnología**  
Universidad de La Laguna



# Ciclo de vida del proyecto y su organización

¿Preguntas?