



Unimed de Manaus Empreendimentos S/A
CNPJ: 23.732.890/0001-21
Av. Constantino Nery, 1441 - São Geraldo
69.050-000 - Manaus - AM

Versão	00
Elaborado por	Israel Frota Araujo
Verificação por	Gabriel José Rando
Aprovado por	Remídio Vizzoto Júnior
Concluído em	02/04/2018
Registro :	EDP - 08

PLANO DE GERENCIAMENTO DOS RISCOS

Projeto : IMPLANTAÇÃO TASY HOSPITALAR

Gerente do Projeto : GABRIEL RANDO

OBJETIVOS DO PLANO

Gerenciar os riscos do projeto requer um planejamento de gerenciamento de riscos, descrevendo como os processos de riscos serão estruturados e executados iniciando pela identificação dos riscos, suas análises qualitativa e quantitativa, seu plano de respostas e concluindo com a forma que os riscos serão controlados e monitorados.

Tem como objetivo aumentar a probabilidade e o impacto dos eventos positivos, reduzir a probabilidade e o impacto dos eventos negativos no projeto e orientar a equipe do projeto sobre como os processos de riscos serão executados.

PROCESSOS DE RISCOS

Identificar os Riscos

- Determinar quais riscos podem afetar o projeto e documentar suas características.

Realizar a análise qualitativa dos riscos

- Avaliar a exposição ao risco para priorizar os riscos que serão objetos de análise ou ação adicional.

Realizar a análise quantitativa dos riscos

- Efetuar a análise numérica do efeito dos riscos identificados nos objetivos gerais do projeto.

Planejar as respostas aos riscos

- Desenvolver opções e ações para aumentar as oportunidades e reduzir as ameaças aos objetivos do projeto.

Controlar os riscos

- Monitorar e controlar os riscos durante o ciclo de vida do projeto.

DOCUMENTOS PADRONIZADOS DE RISCO

PLANO DE GERENCIAMENTO DOS RISCOS

- O Plano de Gerenciamento dos riscos tem como objetivo aumentar a probabilidade e o impacto dos eventos positivos, reduzir a probabilidade e o impacto dos eventos negativos no projeto e orientar a equipe do projeto sobre como os processos de riscos serão executados.

REGISTRO DOS RISCOS

- O registro dos riscos é iniciado no processo Identificar os riscos e é atualizado conforme os outros processos de gerenciamento dos riscos (análise qualitativa, quantitativa, planejar as respostas aos riscos e monitorar e controlar os riscos) são conduzidos, resultando em um aumento no nível e no tipo de informações contidas no registro dos riscos ao longo do tempo.

RESPONSABILIDADES DOS RISCOS DA EQUIPE DO PROJETO

Gerente do Projeto/ EDP

- Certificar que os riscos foram identificados e tratados de modo a aumentar a probabilidade e o impacto dos eventos positivos, reduzir a probabilidade e o impacto dos eventos negativos no projeto.
- Monitorar os riscos conforme descrito neste plano.
- Divulgar informações pertinentes aos riscos do projeto

DIRETORIA EXECUTIVA

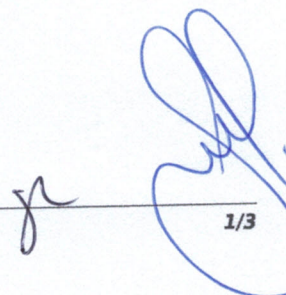
- Aprovar o plano de gerenciamento de riscos.

COMITÊ DIRETIVO/

- Acompanhar, monitorar e aprovar as ações relacionado aos riscos.

RISCOS

Sist. Integrado de Gestão - Unimed Manaus
Emitido por: ISRAEL ARAUJO
Em : 02/04/2018 16:49:48



1/3



Unimed de Manaus Empreendimentos S/A
CNPJ: 23.732.890/0001-21
Av. Constantino Nery, 1441 - São Geraldo
69.050-000 - Manaus - AM

Versão	00
Elaborado por	Israel Frota Araujo
Verificação por	Gabriel José Rando
Aprovado por	Remídio Vizzoto Júnior
Concluído em	02/04/2018
Registro :	EDP - 08

Os riscos encontrados e como serão tratados estão detalhados no REGISTRO DE RISCOS, que segue em anexo a este documento. E será atualizado conforme plano de comunicação.

DEFINIÇÕES DE PROBABILIDADE E IMPACTO DOS RISCOS

Probabilidade	% de certeza
1-Muito baixa	0 a 20%
2-Baixa	20 a 40%
3-Média	40 a 60%
4-Alta	60 a 80%
5-Muito Alta	> 80%

Impacto
1-Muito baixo
2-Baixo
3-Médio
4-Alto
5-Muito Alto

O impacto varia de acordo com a área impactada. O quadro abaixo classifica o impacto.

	Muito baixo (Nota = 1)	Baixo (Nota = 2)	Médio (Nota = 3)	Alto (Nota = 4)	Muito alto (Nota = 5)
Custo	Até 2% no orçamento	De 2 a 5% no orçamento	De 5 a 8% no orçamento	De 8 a 10% no orçamento	Acima de 10% no orçamento
Tempo	Até 2% no prazo total	De 2 a 5% no prazo	De 5 a 8% no prazo	De 8 a 10% no prazo	Acima de 10% no prazo
Escopo		Mudança impactará no custo	Mudança impactará no custo e no tempo	Mudança impactará no custo, tempo e qualidade	

O grau do risco ($G = I \times P$) está definido na matriz de probabilidade x impacto demonstrada abaixo. Matriz de Probabilidade x Impacto

Probabilidade					
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5
Impacto	1	2	3	4	5

Os graus de riscos serão priorizados da seguinte forma:

- Vermelho: risco elevado;
- Amarelo: risco médio;
- Verde: risco baixo.

CONTROLAR OS RISCOS



Unimed de Manaus Empreendimentos S/A
CNPJ: 23.732.890/0001-21
Av. Constantino Nery, 1441 - São Geraldo
69.050-000 - Manaus - AM

Versão	00
Elaborado por	Israel Frota Araujo
Verificação por	Gabriel José Rando
Aprovado por	Remídio Vizzotto Júnior
Concluído em	02/04/2018
Registro :	EDP - 08

O GP, EDP e comitê diretivo devem acompanhar os riscos identificados, monitorar os riscos, identificar novos riscos, executar os planos de respostas a riscos e avaliar sua eficácia durante todo o ciclo de vida do projeto. O gerente de projeto executa o que foi planejado na análise de riscos e controla os riscos novos identificados durante a execução do projeto.

Este processo consiste de:

- Identificar, analisar, e planejar para riscos novos;
- Monitorar os riscos identificados;
- Analisar novamente os riscos existentes de acordo com as mudanças de contexto;
- Monitorar condições para ativar planos de contingência;
- Rever a execução do plano de respostas aos riscos para avaliar sua eficácia;
- Determina se as premissas do projeto ainda são válidas;
- Determinar se as políticas e os procedimentos de gestão de risco estão sendo seguidas;
- Determinar se as reservas de contingência de custo e prazo devem ser modificadas com os riscos do projeto.

ASSINATURAS

Manaus 30 de Março de 2018


Unimed
MANAUS

Remídio Vizzotto Júnior
Diretor Executivo

Unimed Manaus Empreendimentos S.A.

CEO - Unimed empreendimentos S/A


Unimed
MANAUS

Gabriel José Rando
Gerente
Tecnologia da Informação

Gabriel José Rando

Gerente de TI - Unimed Manaus