



Добрый день!

Это я - Стенин Евгений Александрович!

В этой небольшой презентации я в цифрах покажу некоторые свои достижения! Я закрасил некоторые данные – конкретные суммы, адреса, фамилии и т.д., так как они не для общего пользования. Оставил данные в процентах и коэффициентах, они тоже могут много сказать о моих результатах, не нарушая конфиденциальности.

P/S: К сожалению не могу показать больше, ввиду того, что начал копить информацию для портфолио не с самого начала своей трудовой деятельности, а некоторые данные и вовсе не сохранились.

Расскажу о работе управляющим универмага в крупной сети и о работе руководителем отдела в ФФ(сортировочно-распределительный центр) крупной E-commerce компании.

Если у вас нет времени пролистывать всю презентацию, то кратко:

- Управляющим универмагом 2500м² в крупной сети мне удалось:
 1. Наладить процессы логистики (приход - склад – торговый зал), которые были нарушены.
 2. Работа над планограммой. Устранил различные нарушения ПБ и ОТ + увеличил количество стеллажей, что позволило расширить перечень представленных в ТЗ SKU и привлекательность ТЗ, а отсюда и рост среднего чека/количества чеков/выручки.
 3. Уменьшил потери объекта в 3 раза. До меня % потерь от оборота составлял 0,78% при проходных 0,44%. Я уменьшил данный показатель до 0,25%.
 4. Увеличил оборот (в пандемию) и он составил 118,93% от плана при среднем показателе по компании 88.74%, КЗП + 14%, LFL +14%
- Руководителем отдела в распределительном центре:
 1. Удалось увеличить производительность отдела в 2 раза за первый месяц работы и в 4 раза в течение следующих 3 месяцев.
 2. Удалось вывести все совокупные потери (возврат, инвентаризация, брак, пересорт, логистика и т.д.) от GMV на достойный уровень 0,02% от допустимых -0,14%!
 3. В режиме многозадачности и высоких нагрузок поддерживал работу команды на достойном уровне, что позволило сортировочному центру занимать 1е места в рейтинге по подконтрольным мне показателям.

Когда-то я работал в Санкт-Петербурге управляющим универмагом 2500м² в одной крупной сети. Мне достался сложный объект, которые необходимо было «раскачать»

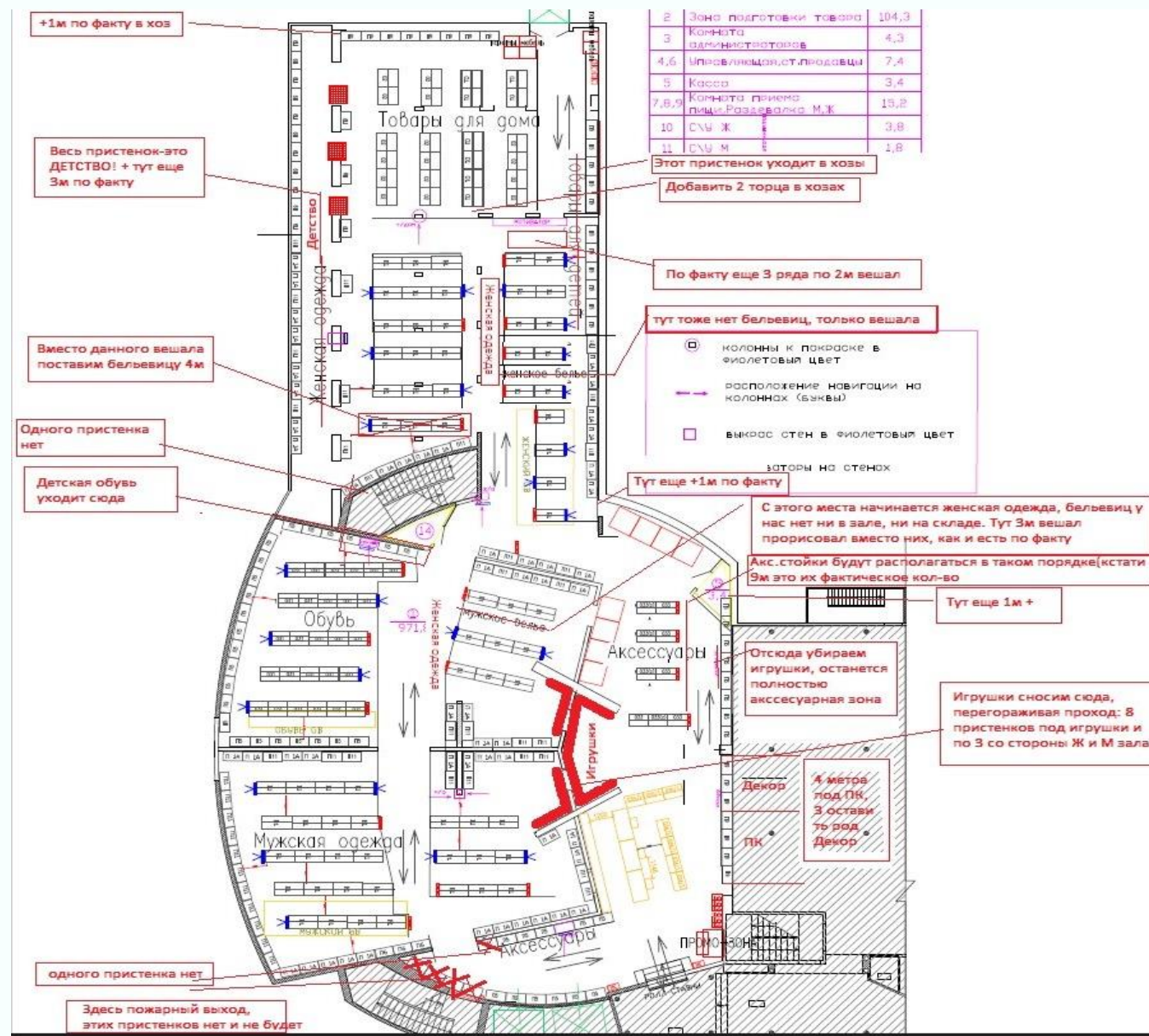
Таким мне достался склад данного объекта.



Таким он стал при мне уже через неделю.



Пришлось потрудиться и над планограммой. Устранил различные нарушения ПБ и ОТ + увеличил количество стеллажей, что позволило расширить перечень представленных в ТЗ SKU и привлекательность ТЗ, а отсюда и рост среднего чека/количества чеков/выручки!



Так же я уменьшил потери объекта в 3 раза! Видимо опыт работы в КРО сказывается положительно для работы в данном направлении😊

До меня % от оборота был 0,78 при проходных 0,44. Я уменьшил данный показатель до 0,25(в 3 раза!)

Уважаемые коллеги, добрый день!
Прошу ознакомиться с результатами проведенной инвентаризации и учесть их в своей дальнейшей работе по снижению потерь.

I. ОБЩИЕ КОММЕНТАРИИ:

- 1. отчетный период: **13.02.2019-27.08.2019**
- 2. в инвентаризацию включены все товарные группы, кроме Пакетов, ДК и ПК
- 3. ОЦЕНКА ПОДГОТОВКИ и ПРОВЕДЕНИЯ ИНВЕНТАРИЗАЦИИ **65** из **65** (лист контроля во вложении)

II. РЕЗУЛЬТАТЫ ИНВЕНТАРИЗАЦИИ ИТОГО:

ТИП СПИСАНИЯ и ОПРИХОДОВАНИЯ	СУММА	% от выручки
ВЫРУЧКА за ПЕРИОД		
Списание плановой инвентаризации		1,47%
Оприходование плановой инвентаризации		0,68%
ИТОГО ЧИСТАЯ НЕДОСТАЧА:		0,78%

III. ДИНАМИКА % ТОВАРНЫХ НАРУШЕНИЙ от ВЫРУЧКИ 2018-2019:

отчетный период	сезон	выручка р.ц. без НДС	недостача з.ц. без НДС	% недостачи от выручки	излишки з.ц. без НДС	% излишков от выручки	чистая недостача з.п. без НДС

Kalashnikova Natalya
19.10.2020, Пн, 14:21
Кому: 35_Приморский СПб;
Копия:

Уважаемые коллеги, добрый день!
Прошу ознакомиться с результатами проведенной инвентаризации и учесть их в своей дальнейшей работе по снижению уровня потерь.

ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ПОДГОТОВКИ и ПРОВЕДЕНИЯ: 70 из 70

РЕЗУЛЬТАТЫ ИНВЕНТАРИЗАЦИИ:

ТИП СПИСАНИЯ и ОПРИХОДОВАНИЯ	СУММА	% от выручки
ВЫРУЧКА за ПЕРИОД		
Списание плановой инвентаризации		1,11%
Оприходование плановой инвентаризации		0,86%
ИТОГО ЧИСТАЯ НЕДОСТАЧА:		0,25%

ДИНАМИКА % ТОВАРНЫХ НАРУШЕНИЙ от ВЫРУЧКИ:


ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД		выручка р.ц. без НДС	недостача з.ц. без НДС	% недостачи от выручки	излишки з.ц. без НДС	% излишков от выручки	чистая недостача з.п. без НДС	% чистой нед. от выручки
Дата начала	Дата окончания							

Мне удалось за короткий срок вывести торговую точку на совершенно новый уровень по рентабельности и обороту, увеличить коэффициент завершенных покупок и LFL.

35) "Экономика"

N

Navision
11.12.2020, Пт, 08:15
Кому: 35_Приморский СПб

 ДРТ_Экономика.xls
16 КБ

данные по 10.12.2020 включительно:

Выполнение плана на сегодня составляет 118.93%, компания 88.74%

Прогноз выполнения плана по универмагу составляет 118.93%

Обслуживание покупателей (КЗП) составляет 0.33, что на +14% больше чем в прошлом году, по компании (lfl) 0.26 +8% к прошлому году

Коэффициент продаж составляет 2.5, что на +14% больше чем в прошлом году, компания (lfl) 3.0 +15% к прошлому году

Ответить

Переслать

Когда я работал руководителем отдела товародвижения и работы с поставщиками, то мне удалось увеличить производительность труда в 2 раза за первый месяц работы и в 4 раза в течение следующих 3 месяцев.

Количество обрабатываемых позиций до меня.

Я в команде 1 месяц (результат x 2).

Период		Дата последнего статуса		01.09.2021 - 30.09.2021		
49				не		
Номер	Дата создания	Кол-во тарных мест	Кол-во экз.	Стоимость товара	Внешний № ТМ	Перевёл в статус
						статус
24756230	05.07.2021 17:06:24	1	10	24504	bx11168935	Принято
24884138	15.07.2021 12:26:24	1	31	27660,57	bx11206534	Принято
25057486	19.07.2021 12:54:55	1	154	92227,3866	bx11223619	Принято
25227969	23.07.2021 11:23:18	1	38	14784,92	bx11242734	Принято
25342601	26.07.2021 12:33:50	1	76	64349,98	bx11257534	Принято
25435852	28.07.2021 14:42:15	1	69	21776,68	bx11269107	Принято
25521119	30.07.2021 9:07:00	1	46	14532,58	bx11278127	Принято
25645029	02.08.2021 8:35:44	1	28	20035,7962	bx11294135	Принято
25654314	02.08.2021 10:05:27	1	50	48691,81	bx11294633	Принято
25654550	02.08.2021 10:07:40	1	130	87957,3569	bx11294482	Принято
25665935	02.08.2021 14:07:08	1	77	38679,52	bx11295994	Принято
25682344	03.08.2021 9:46:20	1	59	63334,27	bx11300019	Принято
25711527	04.08.2021 11:11:08	1	74	23765,68	bx11305475	Принято
25779030	06.08.2021 11:39:41	1	49	22597,32	bx11316675	Принято
25900835	09.08.2021 13:58:25	1	39	23631,96	bx11332101	Принято
25917262	10.08.2021 10:11:05	1	29	16590,104	bx11336156	Принято
26130498	17.08.2021 10:18:25	1	210	66127,2781	bx11368041	Принято
26134551	17.08.2021 15:35:29	1	78	49155,4138	bx11369330	Принято
26134571	17.08.2021 15:37:51	1	1	731	bx11369479	Принято
26299373	20.08.2021 14:23:22	1	116	77776,9159	bx11385309	Принято
26301016	20.08.2021 15:26:26	1	104	83162,9941	bx11385586	Принято
26431540	23.08.2021 11:29:41	1	219	175607,8469	bx11399288	Принято
26434264	23.08.2021 13:19:44	1	18	14566,76	bx11399966	Принято
			5585	3676274,3425		

Период		Дата последнего статуса		01.10.2021 - 30.10.2021		
52				не		
Номер	Дата создания	Кол-во тарных мест	Кол-во экз.	Стоимость товара	Внешний № ТМ	Перевёл в статус
						статус
24490412	17.06.2021 10:52:33	1	22	12402,38	bx11108304	Принято
25701755	04.08.2021 8:52:28	1	80	60659,66	bx11304765	Принято
25898372	09.08.2021 10:03:33	1	52	34707,39	bx11330942	Принято
26047564	14.08.2021 10:42:39	1	113	49650,47	bx11356488	Принято
26129979	17.08.2021 8:51:41	1	115	199462,8581	bx11367664	Принято
26180560	18.08.2021 11:41:09	1	40	46022,2	bx11372772	Принято
26231932	19.08.2021 12:57:22	1	65	22416,7259	bx11378063	Принято
26298127	20.08.2021 13:33:21	1	97	60464,3	bx11385178	Принято
26579535	26.08.2021 15:28:50	1	59	22313,55	bx11413725	Принято
26633441	27.08.2021 13:07:52	1	55	43818,6902	bx11418591	Принято
26836097	31.08.2021 12:50:00	1	201	181209,5726	bx11436063	Принято
26868429	01.09.2021 8:34:16	1	135	95917,8365	bx11437605	Принято
26869344	01.09.2021 9:20:51	1	130	102039,8662	bx11441134	Принято
26929839	02.09.2021 8:36:21	1	251	174388,409	bx11443002	Принято
26933496	02.09.2021 10:05:35	1	109	30434,13	bx11446533	Принято
27114028	06.09.2021 13:18:23	1	148	74433,13	bx11466182	Принято
27157986	07.09.2021 13:32:05	1	89	53638,54	bx11471454	Принято
27248421	10.09.2021 8:59:13	1	61	34238,6375	bx11488362	Принято
27360314	13.09.2021 11:08:34	1	307	132356,2563	bx11476198	Принято
27408233	14.09.2021 10:10:57	1	265	178081,2123	bx11510445	Принято
27413050	14.09.2021 13:07:28	1	214	98178,65	bx11513692	Принято
27548276	17.09.2021 12:27:21	1	201	81053,5913	bx11532362	Принято
27549144	17.09.2021 12:55:10	1	181	128286,7551	bx11532559	Принято
			10427	5527784,0536		

Удалось вывести все совокупные потери (возврат, инвентаризация, брак, пересорт, логистика и т.д.) от GMV на достойный уровень!

[illegible]

И напоследок – рейтинг, которого еще никто не достигал. Этот рейтинг сумма баллов по скорости приемки и размещения, потерь, качества отгрузки (коэффициент возвратов)!

Чат Файлы +

Названия строк	Сумма по полю	Сумма баллов2	Рейтинг
		90	12
		111	11
		119	10
		125,5	8
		125,5	8
		133	7
		173,5	6
		192	5
		199,5	4
		204,5	3
		222,5	2
Казань_new		247	1
Общий итог		1943	

рейтинг -247 это круто никто не достигал еще столько 🤔

Благодарю за уделенное время! Вы можете вернуться на мой сайт

<https://zemofei.github.io/My-Resume/>

Там есть еще полезная информация, включая контакты!