



**Добрый день!**

**Это я - Стенин Евгений Александрович!**

В этой небольшой презентации я в цифрах покажу некоторые свои достижения! Я закрасил некоторые данные – конкретные суммы, адреса, фамилии и т.д., так как они не для общего пользования. Оставил данные в процентах и коэффициентах, они тоже могут много сказать о моих результатах, не нарушая конфиденциальности.

P/S: К сожалению не могу показать больше, ввиду того, что начал копить информацию для портфолио не с самого начала своей трудовой деятельности, а некоторые данные и вовсе не сохранились.

**Расскажу о работе управляющим универмага в крупной сети и о работе руководителем отдела в ФФ(сортировочно-распределительный центр) крупной E-commerce компании.**

**Если у вас нет времени пролистывать всю презентацию, то кратко:**

- Управляющим универмагом 2500м<sup>2</sup> в крупной сети мне удалось:
  1. Наладить процессы логистики (приход - склад – торговый зал), которые были нарушены.
  2. Работа над планограммой. Устранил различные нарушения ПБ и ОТ + увеличил количество стеллажей, что позволило расширить перечень представленных в ТЗ SKU и привлекательность ТЗ, а отсюда и рост среднего чека/количества чеков/выручки.
  3. Уменьшил потери объекта в 3 раза. До меня % потерь от оборота составлял 0,78% при проходных 0,44%. Я уменьшил данный показатель до 0,25%.
  4. Увеличил оборот (в пандемию) и он составил 118,93% от плана при среднем показателе по компании 88.74%, КЗП + 14%, LFL +14%
- Руководителем отдела в распределительном центре:
  1. Удалось увеличить производительность отдела в 2 раза за первый месяц работы и в 4 раза в течение следующих 3 месяцев.
  2. Удалось вывести все совокупные потери (возврат, инвентаризация, брак, пересорт, логистика и т.д.) от GMV на достойный уровень 0,02% от допустимых -0,14%!
  3. В режиме многозадачности и высоких нагрузок поддерживал работу команды на достойном уровне, что позволило сортировочному центру занимать 1е места в рейтинге по подконтрольным мне показателям.

Когда-то я работал в Санкт-Петербурге управляющим универмагом 2500м<sup>2</sup> в одной крупной сети. Мне достался сложный объект, которые необходимо было «раскачать»

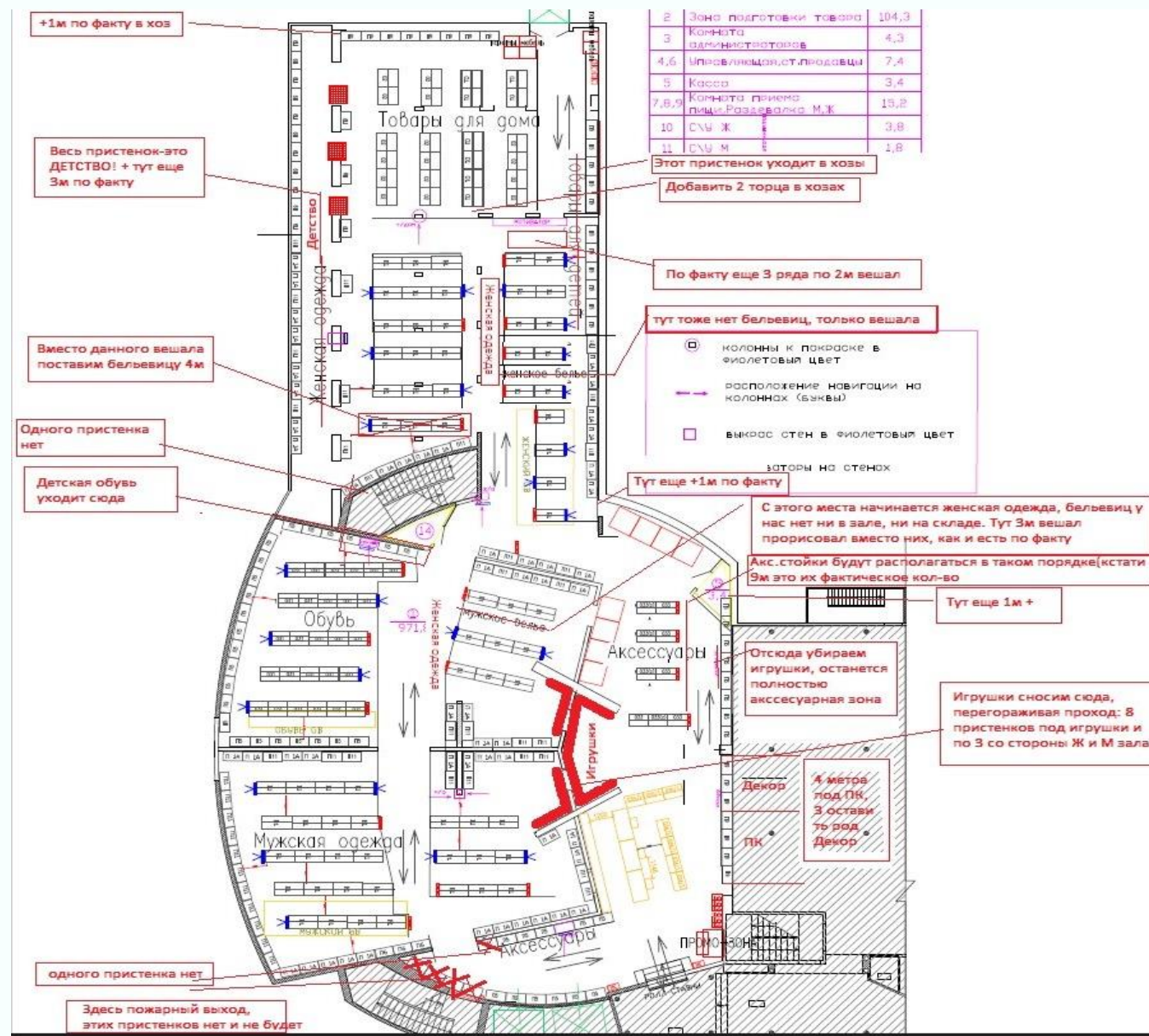
**Таким мне достался склад данного объекта.**

**Таким он стал при мне уже через неделю.**





Пришлось потрудиться и над планограммой. Устранил различные нарушения ПБ и ОТ + увеличил количество стеллажей, что позволило расширить перечень представленных в ТЗ SKU и привлекательность ТЗ, а отсюда и рост среднего чека/количества чеков/выручки!



Так же я уменьшил потери объекта в 3 раза! Видимо опыт работы в КРО сказывается положительно для работы в данном направлении😊

До меня % от оборота был 0,78 при проходных 0,44. Я уменьшил данный показатель до 0,25(в 3 раза!)

Уважаемые коллеги, добрый день!

Прошу ознакомиться с результатами проведенной инвентаризации и учесть их в своей дальнейшей работе по снижению

### I. ОБЩИЕ КОММЕНТАРИИ:

1. отчетный период: **13.02.2019-27.08.2019**
2. в инвентаризацию включены все товарные группы, кроме Пакетов, ДК и ПК
3. ОЦЕНКА ПОДГОТОВКИ и ПРОВЕДЕНИЯ ИНВЕНТАРИЗАЦИИ **65** из **65** (лист контроля во вложении)

### II. РЕЗУЛЬТАТЫ ИНВЕНТАРИЗАЦИИ ИТОГО:

| ТИП СПИСАНИЯ и ОПРИХОДОВАНИЯ          | СУММА | % от выручки |
|---------------------------------------|-------|--------------|
| <b>ВЫРУЧКА за ПЕРИОД</b>              |       |              |
| Списание плановой инвентаризации      |       | 1,47%        |
| Оприходование плановой инвентаризации |       | 0,68%        |
| <b>ИТОГО ЧИСТАЯ НЕДОСТАЧА:</b>        |       | <b>0,78%</b> |

### III. ДИНАМИКА % ТОВАРНЫХ НАРУШЕНИЙ от ВЫРУЧКИ 2018-2019:

| отчетный период | сезон | выручка<br>р.ц. без НДС | недостача<br>з.ц. без НДС | % недостачи<br>от выручки | излишки<br>з.ц. без НДС | % излишков<br>от выручки | чистая недостача<br>з.п. без НДС |
|-----------------|-------|-------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------------|--------------------------|----------------------------------|
|-----------------|-------|-------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------------|--------------------------|----------------------------------|

Kalashnikova Natalya

19.10.2020, Пн, 14:21

Кому: 35\_Приморский СПб

Копия:

Уважаемые коллеги, добрый день!

Прошу ознакомиться с результатами проведенной инвентаризации и учесть их в своей дальнейшей работе по снижению уровня поте

**ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ПОДГОТОВКИ и ПРОВЕДЕНИЯ: 70 из 70**

### РЕЗУЛЬТАТЫ ИНВЕНТАРИЗАЦИИ:

| ТИП СПИСАНИЯ и ОПРИХОДОВАНИЯ          | СУММА | % от выручки |
|---------------------------------------|-------|--------------|
| <b>ВЫРУЧКА за ПЕРИОД</b>              |       |              |
| Списание плановой инвентаризации      |       | 1,11%        |
| Оприходование плановой инвентаризации |       | 0,86%        |
| <b>ИТОГО ЧИСТАЯ НЕДОСТАЧА:</b>        |       | <b>0,25%</b> |

### ДИНАМИКА % ТОВАРНЫХ НАРУШЕНИЙ от ВЫРУЧКИ:

| ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД |  | выручка<br>р.ц. без НДС | недостача<br>з.ц. без НДС | % недостачи<br>от выручки | излишки<br>з.ц. без НДС | % излишков<br>от выручки | чистая недостача<br>з.п. без НДС | % чистой нед.<br>от выручки |
|-----------------|--|-------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------------|--------------------------|----------------------------------|-----------------------------|
|-----------------|--|-------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------------|--------------------------|----------------------------------|-----------------------------|




Мне удалось за короткий срок вывести торговую точку на совершенно новый уровень по рентабельности и обороту, увеличить коэффициент завершённых покупок и LFL.

35) "Экономика"

N

Navision  
11.12.2020, Пт, 08:15  
Кому: 35\_Приморский СПб

 ДРТ\_Экономика.xls  
16 КБ

данные по 10.12.2020 включительно:

Выполнение плана на сегодня составляет 118.93%, компания 88.74%

Прогноз выполнения плана по универмагу составляет 118.93%

Обслуживание покупателей (КЗП) составляет 0.33, что на +14% больше чем в прошлом году, по компании (IfI) 0.26 +8% к прошлому году

Коэффициент продаж составляет 2.5, что на +14% больше чем в прошлом году, компания (IfI) 3.0 +15% к прошлому году

Ответить

Переслать



Когда я работал руководителем отдела товародвижения и работы с поставщиками, то мне удалось увеличить производительность труда в 2 раза за первый месяц работы и в 4 раза в течение следующих 3 месяцев.

Количество обрабатываемых позиций до меня.

Я в команде 1 месяц (результат x 2).

|          |                     |                         |             |                         |              |                  |
|----------|---------------------|-------------------------|-------------|-------------------------|--------------|------------------|
| Период   |                     | Дата последнего статуса |             | 01.09.2021 - 30.09.2021 |              |                  |
| 49       |                     |                         |             | не                      |              |                  |
| Номер    | Дата создания       | Кол-во тарных мест      | Кол-во экз. | Стоимость товара        | Внешний № ТМ | Перевёл в статус |
|          |                     |                         |             |                         |              | статус           |
| 24756230 | 05.07.2021 17:06:24 | 1                       | 10          | 24504                   | bx11168935   | Принято          |
| 24884138 | 15.07.2021 12:26:24 | 1                       | 31          | 27660,57                | bx11206534   | Принято          |
| 25057486 | 19.07.2021 12:54:55 | 1                       | 154         | 92227,3866              | bx11223619   | Принято          |
| 25227969 | 23.07.2021 11:23:18 | 1                       | 38          | 14784,92                | bx11242734   | Принято          |
| 25342601 | 26.07.2021 12:33:50 | 1                       | 76          | 64349,98                | bx11257534   | Принято          |
| 25435852 | 28.07.2021 14:42:15 | 1                       | 69          | 21776,68                | bx11269107   | Принято          |
| 25521119 | 30.07.2021 9:07:00  | 1                       | 46          | 14532,58                | bx11278127   | Принято          |
| 25645029 | 02.08.2021 8:35:44  | 1                       | 28          | 20035,7962              | bx11294135   | Принято          |
| 25654314 | 02.08.2021 10:05:27 | 1                       | 50          | 48691,81                | bx11294633   | Принято          |
| 25654550 | 02.08.2021 10:07:40 | 1                       | 130         | 87957,3569              | bx11294482   | Принято          |
| 25665935 | 02.08.2021 14:07:08 | 1                       | 77          | 38679,52                | bx11295994   | Принято          |
| 25682344 | 03.08.2021 9:46:20  | 1                       | 59          | 63334,27                | bx11300019   | Принято          |
| 25711527 | 04.08.2021 11:11:08 | 1                       | 74          | 23765,68                | bx11305475   | Принято          |
| 25779030 | 06.08.2021 11:39:41 | 1                       | 49          | 22597,32                | bx11316675   | Принято          |
| 25900835 | 09.08.2021 13:58:25 | 1                       | 39          | 23631,96                | bx11332101   | Принято          |
| 25917262 | 10.08.2021 10:11:05 | 1                       | 29          | 16590,104               | bx11336156   | Принято          |
| 26130498 | 17.08.2021 10:18:25 | 1                       | 210         | 66127,2781              | bx11368041   | Принято          |
| 26134551 | 17.08.2021 15:35:29 | 1                       | 78          | 49155,4138              | bx11369330   | Принято          |
| 26134571 | 17.08.2021 15:37:51 | 1                       | 1           | 731                     | bx11369479   | Принято          |
| 26299373 | 20.08.2021 14:23:22 | 1                       | 116         | 77776,9159              | bx11385309   | Принято          |
| 26301016 | 20.08.2021 15:26:26 | 1                       | 104         | 83162,9941              | bx11385586   | Принято          |
| 26431540 | 23.08.2021 11:29:41 | 1                       | 219         | 175607,8469             | bx11399288   | Принято          |
| 26434264 | 23.08.2021 13:19:44 | 1                       | 18          | 14566,76                | bx11399966   | Принято          |
|          |                     |                         | 5585        | 3676274,3425            |              |                  |

|          |                     |                         |             |                         |              |                  |
|----------|---------------------|-------------------------|-------------|-------------------------|--------------|------------------|
| Период   |                     | Дата последнего статуса |             | 01.10.2021 - 30.10.2021 |              |                  |
| 52       |                     |                         |             | не                      |              |                  |
| Номер    | Дата создания       | Кол-во тарных мест      | Кол-во экз. | Стоимость товара        | Внешний № ТМ | Перевёл в статус |
|          |                     |                         |             |                         |              | статус           |
| 24490412 | 17.06.2021 10:52:33 | 1                       | 22          | 12402,38                | bx11108304   | Принято          |
| 25701755 | 04.08.2021 8:52:28  | 1                       | 80          | 60659,66                | bx11304765   | Принято          |
| 25898372 | 09.08.2021 10:03:33 | 1                       | 52          | 34707,39                | bx11330942   | Принято          |
| 26047564 | 14.08.2021 10:42:39 | 1                       | 113         | 49650,47                | bx11356488   | Принято          |
| 26129979 | 17.08.2021 8:51:41  | 1                       | 115         | 199462,8581             | bx11367664   | Принято          |
| 26180560 | 18.08.2021 11:41:09 | 1                       | 40          | 46022,2                 | bx11372772   | Принято          |
| 26231932 | 19.08.2021 12:57:22 | 1                       | 65          | 22416,7259              | bx11378063   | Принято          |
| 26298127 | 20.08.2021 13:33:21 | 1                       | 97          | 60464,3                 | bx11385178   | Принято          |
| 26579535 | 26.08.2021 15:28:50 | 1                       | 59          | 22313,55                | bx11413725   | Принято          |
| 26633441 | 27.08.2021 13:07:52 | 1                       | 55          | 43818,6902              | bx11418591   | Принято          |
| 26836097 | 31.08.2021 12:50:00 | 1                       | 201         | 181209,5726             | bx11436063   | Принято          |
| 26868429 | 01.09.2021 8:34:16  | 1                       | 135         | 95917,8365              | bx11437605   | Принято          |
| 26869344 | 01.09.2021 9:20:51  | 1                       | 130         | 102039,8662             | bx11441134   | Принято          |
| 26929839 | 02.09.2021 8:36:21  | 1                       | 251         | 174388,409              | bx11443002   | Принято          |
| 26933496 | 02.09.2021 10:05:35 | 1                       | 109         | 30434,13                | bx11446533   | Принято          |
| 27114028 | 06.09.2021 13:18:23 | 1                       | 148         | 74433,13                | bx11466182   | Принято          |
| 27157986 | 07.09.2021 13:32:05 | 1                       | 89          | 53638,54                | bx11471454   | Принято          |
| 27248421 | 10.09.2021 8:59:13  | 1                       | 61          | 34238,6375              | bx11488362   | Принято          |
| 27360314 | 13.09.2021 11:08:34 | 1                       | 307         | 132356,2563             | bx11476198   | Принято          |
| 27408233 | 14.09.2021 10:10:57 | 1                       | 265         | 178081,2123             | bx11510445   | Принято          |
| 27413050 | 14.09.2021 13:07:28 | 1                       | 214         | 98178,65                | bx11513692   | Принято          |
| 27548276 | 17.09.2021 12:27:21 | 1                       | 201         | 81053,5913              | bx11532362   | Принято          |
| 27549144 | 17.09.2021 12:55:10 | 1                       | 181         | 128286,7551             | bx11532559   | Принято          |
|          |                     |                         | 10427       | 5527784,0536            |              |                  |

Удалось вывести все совокупные потери (возврат, инвентаризация, брак, пересорт, логистика и т.д.) от GMV на достойный уровень!

[illegible]



И напоследок – рейтинг, которого еще никто не достигал. Этот рейтинг сумма баллов по скорости приемки и размещения, потерь, качества отгрузки (коэффициент возвратов)!

Чат    Файлы    +

| Названия строк | Сумма по полю | Сумма баллов2 | Рейтинг |
|----------------|---------------|---------------|---------|
|                |               | 90            | 12      |
|                |               | 111           | 11      |
|                |               | 119           | 10      |
|                |               | 125,5         | 8       |
|                |               | 125,5         | 8       |
|                |               | 133           | 7       |
|                |               | 173,5         | 6       |
|                |               | 192           | 5       |
|                |               | 199,5         | 4       |
|                |               | 204,5         | 3       |
|                |               | 222,5         | 2       |
| Казань_new     |               | 247           | 1       |
| Общий итог     |               | 1943          |         |

рейтинг -247 это круто никто не достигал еще столько 🤔

**Благодарю за уделенное время! Вы можете вернуться на мой сайт**

**<https://zemofei.github.io/My-Resume/>**

**Там есть еще полезная информация, включая контакты!**