



Universidad de Oviedo



Escuela de
Ingeniería
Informática



Dirección y Planificación de
PROYECTOS INFORMATICOS

Dirección y Planificación de Proyectos Informáticos

Gestión de Riesgos
Grupo E2

2018-19

Guillermo Facundo Colunga

Índice

- Explicación riesgos aportados
- Lista general de riesgos

Riesgos aportados

- **ID Riesgo:** R.1
- **Nombre:** Los usuarios finales insisten en más requisitos.
- **Descripción:** Los usuarios finales del sistema insisten en añadir más requisitos al sistema final.

Probabilidad	Impacto				Impacto
	Presup.	Planific.	Alcance	Calidad	
Alta	Crítico	Alto	Crítico	Crítico	0,63

Riesgos aportados

- **Respuesta:** En el plan de proyecto y en el pliego de condiciones se especificarán los requisitos a cumplir por el sistema. Ambas partes firmarán estos documentos y será el punto final que marque las funcionalidades del sistema.
- **Estrategia:** Eliminar el riesgo.

Probabilidad	Impacto				Impacto
	Presup.	Planific.	Alcance	Calidad	
Alta	Crítico	Alto	Crítico	Crítico	0,63

Riesgos aportados

- **ID Riesgo:** R.4
- **Nombre:** Los espacios no están disponibles en el momento necesario.
- **Descripción:** Los espacios donde se llevarán a cabo los trabajos de instalación de los elementos de tipo hardware no están disponibles para el momento necesario.

Probabilidad	Impacto				Impacto
	Presup.	Planific.	Alcance	Calidad	
Media	Bajo	Alto	Inapreciable	Medio	0,28

Riesgos aportados

- **Respuesta:** Se notificará a la entidad contratante de que los espacios necesarios para realizar la instalación de equipos hardware no se encuentra disponible. A continuación se replanificarán las tareas que se vean afectadas por el espacio no disponible.
- **Estrategia:** Asumir el riesgo.

Probabilidad	Impacto				Impacto
	Presup.	Planific.	Alcance	Calidad	
Media	Bajo	Alto	Inapreciable	Medio	0,28

Lista general de riesgos

ID	Nombre del Riesgo	Breve Descripción	Categoría	Probabilidad	Impacto				Impacto	0,50	Priorización	Respuesta al Riesgo	Estrategia
					Presup.	Planific.	Alcance	Calidad					
1	Los usuarios finales insisten en más requisitos	Los usuarios finales del sistema insisten en añadir más requisitos al sistema final	Usuarios finales	Alta	Crítico	Alto	Crítico	Crítico	0,63			En el plan de proyecto y en el pliego de condiciones se especificarán los requisitos a cumplir por el sistema. Ambas partes firmarán estos documentos y será el punto final que marque las funcionalidades del sistema.	Eliminar el riesgo
2	Los operarios no entienden el sistema	Los documentos proporcionados para la utilización y mantenimiento del proyecto son confusos y los operarios no consiguen hacerlo funcionar correctamente.	Usuarios finales	Alta	Inapreciable	Inapreciable	Crítico	Crítico	0,63			Realizar reuniones de formación a lo largo del proyecto.	Eliminar el riesgo
3	Problemas con la integración de los módulos	Debido a la falta de experiencia o falta de comunicación del equipo de desarrollo pueden surgir problemas durante la integración de los módulos.	Técnico - Complejidad e Interfaces / Gestión del Proyecto - Comunicación	Media	Bajo	Crítico	Inapreciable	Medio	0,45			Realizar un mejor análisis del sistema con un margen de tiempo adecuado para dejar claro las interfaces que se deben de comunicar con los distintos módulos y aumentar el número de reuniones entre los miembros del equipo para tener una mejor sincronización y aclarar las posibles dudas.	Mitigar el riesgo
4	Los espacios no están disponibles en el momento necesario.	Los espacios donde se llevarán a cabo los trabajos de instalación de los elementos de tipo hardware no están disponibles para el momento necesario.	Ambiente	Media	Bajo	Alto	Inapreciable	Medio	0,28			Se notificará a la entidad contratante de que los espacios necesarios para realizar la instalación de equipos hardware no se encuentra disponible. A continuación se replanificarán las tareas que se vean afectadas por el espacio no disponible.	Asumir el riesgo
5	Cambios en los procedimientos para la gestión de incidencias.	El Principado de Asturias podría alterar los procedimientos actuales en caso de incidencia, que alterarían el proceso que seguimos en nuestro sistema.	Requisitos	Media	Bajo	Medio	Alto	Bajo	0,28			En el desarrollo se hará, en la medida de lo posible, un código que permita cambiar con facilidad aquellos procedimientos que nos vengan impuestos por la empresa contratante.	Mitigar el riesgo
6	Corte en el suministro de internet	Un corte en el suministro de internet impediría a los desarrolladores trabajar con aplicaciones remotas.	Tecnología	Baja	Bajo	Alto	Inapreciable	Bajo	0,17			Emplear un entorno de desarrollo local que no requiera de conexión a internet para realizar los trabajos.	Mitigar el riesgo
7	Problemas de comunicación con el cliente	Una mala comunicación entre el cliente y el equipo de proyecto puede dar como resultado un sistema que no se ajuste a las funcionalidades esperadas.	Gestión del Proyecto - Comunicación	Baja	Bajo	Medio	Medio	Alto	0,17			Aumentar el número de reuniones entre el cliente y los miembros del equipo empleando metodologías de entrega continua para que el cliente siga la evolución del proyecto.	Mitigar el riesgo
8	Bug en librería de software utilizada	Se produce cuando alguna de las librerías empleadas en el proyecto, desarrolladas por terceros, presenta algún fallo que impide el correcto funcionamiento del sistema general.	Dependencia del proyecto	Baja	Bajo	Bajo	Bajo	Medio	0,09			En el caso de que la librería utilizada tenga algún parche disponible este será instalado. En caso contrario, se recurrirá a buscar otra librería o a realizar la implementación adhoc.	Asumir el riesgo
9	Problemas en la integración de dos módulos	A la hora de poner en funcionamiento dos módulos, se encuentra con el problema que no permite comunicarse correctamente a ambos módulos.	Complejidad e Interfaces	Media	Bajo	Bajo	Inapreciable	Inapreciable	0,08			Realizar una estrecha comunicación entre los equipos de desarrollo y establecer unas interfaces claras.	Mitigar el riesgo
10	Cambio en la interfaz de Apache Kafka	En dos de nuestros módulos trabajamos con software externo (Apache Kafka) y dependemos de él para la comunicación entre esos módulos. Si la interfaz cambiara, podría alterarse nuestra manera de trabajar con ella.	Tecnología/Dependencias del proyecto	Muy Baja	Bajo	Bajo	Inapreciable	Bajo	0,02			Es un riesgo que debemos asumir al utilizar software externo.	Asumir el riesgo

Gracias