



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования

«МИРЭА – Российский технологический университет» РТУ МИРЭА

Колледж программирования и кибербезопасности

Практическая работа №1 учебной дисциплины:

ОП.15 Управление проектами

Тема: Сущность проектного менеджмента

Выполнил студент группы ПКС-41

Бондаренко П. Е.

Преподаватель Мымрина М. Л.

Москва

2025

Задание 1

Установите соответствие между определениями и следующими понятиями: внутреннее окружение проекта

Понятие	Определение
Функциональная организация	иерархически выстроенная организация, в которой у каждого сотрудника есть один прямой начальник, сотрудники разделены на группы (отделы) по областям специализации.
Программа проектов	ряд связанных друг с другом проектов, подпрограмм и операций программы, управление которыми координируется для достижения преимуществ, которые были бы недоступны при управлении ими по отдельности.
Окружение проекта	набор внешних и внутренних факторов, а также ключевых заинтересованных лиц, влияющих на достижение результатов проекта.
Жизненный цикл проекта	набор фаз, через которые проходит проект с момента его инициации до момента закрытия.
Организационная структура проекта	соответствующая проекту временная организационная структура, включающая всех его участников и создаваемая для успешного управления и достижения целей проекта.
Проектная организация	любая организационная структура, в которой руководитель проекта обладает достаточными полномочиями по установлению приоритетов, использованию ресурсов и руководству работой лиц, назначенных на исполнение проекта, а также финансовыми полномочиями в рамках бюджета проекта
Проект	временное предприятие, ограниченное во времени и ресурсах, направленное на создание уникального продукта, услуги или результата.
Матричная организация	любая организационная структура, в которой Руководитель проекта разделяет с функциональными руководителями (руководителями отделов) ответственность по заданию приоритетов и управлению работой лиц, назначенных на исполнение проекта.

Задание 2

Проведите сравнение проектной и операционной деятельности по критериям

Критерий сравнения	Проектная деятельность	Операционная деятельность
Связь со стратегией компании	Не обязательно взаимозависимы или связаны напрямую	Обязательно
Продолжительность	Ограничено по времени	Постоянная и циклическая
Поддерживающая организационная структура	Гибкое	Постоянная
Степень регламентации операций	Низкая	Высокая
Типичный результат	Уникальный прод	Стандартизованный прод
Ресурсы	Выделяется на время проекта	Закрепленный постоянно

Задание 3

Соедините стрелками основные понятия проектного менеджмента. На стрелках укажите действия, которые связывают объекты. Например, Руководитель проекта разрабатывает базовый план.



Понятие1	Действие	Понятие2
Инвестор	Финансирует и утверждает бюджет	Заказчик
Заказчик	Формулирует требования и принимает результат	Руководитель проекта
Руководитель проекта	Разрабатывает и представляет план на утверждение	Заказчик
Руководитель проекта	Управляет, координирует и отчитывается	Команда проекта
Команда проекта	Выполняет работы и предоставляет отчетность	Руководитель проекта
Руководитель проекта	Назначает и контролирует выполнение работ	Генеральный подрядчик
Генеральный подрядчик	Нанимает для выполнения специализированных работ	Субподрядчики
Проектировщики	Разрабатывают проектно-сметную документацию (ПСД)	Руководитель проекта / Генподрядчик
Поставщики	Поставляют оборудование и материалы	Генеральный подрядчик

Органы власти	Выдают разрешения, лицензии и проводят проверки	Руководитель проекта / Заказчик
Лицензоры, консалтинговые компании	Предоставляют экспертные услуги и решения	Заказчик / Руководитель проекта
Владелец земельного участка	Предоставляет право использования территории	Заказчик