

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«МИРЭА – Российский технологический университет» РТУ МИРЭА

Колледж программирования и кибербезопасности

Практическая работа №2 учебной дисциплины:

ОП.15 Управление проектами

Тема: Описание содержания проекта

Выполнил студент группы ПКС-41 Бондаренко П. Е. Преподаватель Мымрина М. Л.

Москва 2025

Описание содержания проекта.

Оглавление

Название проекта	3
Цели и задачи проекта	4
Требования к проектному решению и результаты проекта	5
Границы проекта	7
Способ реализации проекта	8
Первоначальная иерархическая структура работ	9
Потребность в ресурсах, штатное расписание и организационная структура	10
Укрупнённый календарный план	11
Критические факторы успеха	12
Допущения проекта	13
Ограничения проекта	14
Связь с прочими текущими программами и проектами	15
Первоначально сформулированные риски	16
Смета расходов	17
Требования к управлению конфигурацией проекта	18
Критерии приёмки результатов проекта	19

Название проекта.

CRM система для управляющей компании жилищно-коммунальных услуг.

Цели и задачи проекта

Цели:

- 1. Автоматизировать процесс приёма и обработки заявок жителей;
- 2. Повысить эффективность работы управляющей компании;
- 3. Упростить взаимодействие компании с клиентами и обеспечить прозрачность в нём.

Задачи:

- 1. Разработать модуль регистрации и авторизации пользователей;
- 2. Реализовать функционал подачи заявок;
- 3. Создать интерфейс для сотрудников позволяющий распределять заявки;
- 4. Реализовать систему создания отчётности, ведения метрик.

Требования к проектному решению и результаты проекта

Требования к функциональным характеристикам

Система должна обеспечивать:

- Регистрацию и аутентификацию пользователей;
- Просмотр и обработку заявок сотрудниками управляющей компании (назначение ответственных, изменение статуса, добавление комментариев);
- Подачу заявок жителями с возможностью прикрепления текстового описания и изображений;
- Ведение истории изменения статусов заявок;
- Формирование отчетов (количество заявок за период, среднее время обработки, распределение по категориям);
- Разграничение прав доступа в зависимости от роли пользователя.

Требования к надёжности:

- Доступность системы не ниже 95% времени в месяц;
- Сохранность данных при сбоях;
- Корректная работа при одновременной работе до 100 активных пользователей.

Требования к составу и параметрам технических средств:

- Сервер приложений: 2 СРU, 4 ГБ RAM, 50 ГБ дискового пространства;
- База данных: PostgreSQL 15;
- OC сервера: Linux.

Условия эксплуатации:

- Эксплуатация в среде современных веб-браузеров (Chrome, Firefox, Edge, Safari);
- Доступ к системе по сети Интернет;
- Поддерживаемые устройства: ПК, ноутбуки, планшеты, телефоны.

Требования к документации:

- Руководство пользователя;
- Руководство администратора;
- Установка и эксплуатация.

Результаты проекта:

- Разработанная СRM-система, доступная в веб-интерфейсе;
- База данных заявок и отчётов;

- Полный комплект документации для пользователей и администраторов;
- Развёрнутая система на тестовом сервере.

Границы проекта

В рамках проекта создаётся MVP-система (минимально жизнеспособный продукт). В них входит реализация всего функционала необходимого для удовлетворения заявленного функционала: учёт заявок, роли пользователей, базовые отчёты.

В рамки проекта не входят: интеграции с внешними платёжными системами, приложение для ПК, приложение для ОС IOS и macOS, чат-боты.

Способ реализации проекта

Серверная часть – Java (Spring Boot)

Клиентская часть — JavaScript

База данных – PostgreSQL

RestAPI для работы модулей друг с другом.

Docker для развёртки.

Первоначальная иерархическая структура работ

Этап 1. Анализ и проектирование (срок: 3 недели)

- 1.1. Сбор требований
 - интервью с заказчиком (3 дня)
 - анализ бизнес-процессов управляющей компании (4 дня)
- 1.2. Формализация требований
 - подготовка документа «Требования к системе» (1 неделя)
- 1.3. Проектирование архитектуры системы
 - описание компонентов (3 дня)
 - проектирование базы данных (3 дня)

Этап 2. Разработка (срок: 6 недель)

- 2.1. Серверная часть
 - реализация регистрации и аутентификации (1 неделя)
 - модуль подачи и обработки заявок (2 недели)
 - административный модуль (1 неделя)
- 2.2. Клиентская часть
 - интерфейс для жителей (1 неделя)
 - интерфейс для сотрудников (1 неделя)

Этап 3. Тестирование (срок: 2 недели)

- 3.1. Функциональное тестирование (1 неделя)
- 3.2. Нагрузочное тестирование (3 дня)
- 3.3. Исправление выявленных ошибок (4 дня)

Этап 4. Внедрение (срок: 2 недели)

- 4.1. Подготовка пользовательской документации (5 дней)
- 4.2. Настройка окружения и развертывание системы (3 дня)
- 4.3. Обучение персонала (4 дня)

Этап 5. Сопровождение (после завершения внедрения, не входит в срок реализации MVP)

- 5.1. Техническая поддержка пользователей
- 5.2. Устранение ошибок и доработка по заявкам
- 5.3. Выпуск обновлений

Потребность в ресурсах, штатное расписание и организационная структура

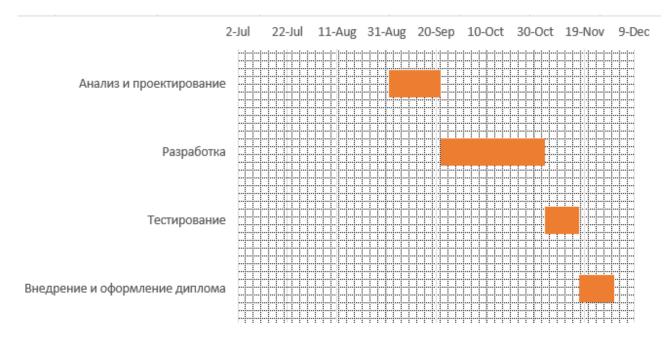
Исполнитель: один студент.

Роли: аналитик, разработчик, тестировщик.

Ресурсы: ПК, доступ к интернету.

Организационная структура: студент работает самостоятельно под наблюдением дипломного руководителя.

Укрупнённый календарный план



Критические факторы успеха

- Корректная реализация базового функционала: все ключевые функции системы (регистрация, подача заявок, обработка заявок сотрудниками) должны работать без ошибок.
- Соблюдение сроков выполнения: своевременное выполнение каждого этапа (анализ, разработка, тестирование, внедрение) критично для успешной сдачи диплома.
- Тестирование и исправление ошибок: выявление и устранение критических багов до демонстрации проекта.
- Документирование результатов: наличие полноценной документации (руководство пользователя, описание установки) повышает восприятие проекта и его оценку.
- Соответствие требованиям Т3: все функции и ограничения должны строго соответствовать заранее утвержденным требованиям.

Допущения проекта

Все работы выполняются одним студентом.

Используются только открытые технологии: Java, Spring Boot, PostgreSQL.

Доступ к информации о бизнес-процессах получен в открытых источниках или моделируется.

Система проверяется и принимается без привлечения реальных пользователей.

Доступ к современным веб-браузерам у условного «жителя» и «сотрудника» предполагается как обеспеченный.

Ограничения проекта

Проект выполняется в рамках дипломного графика (≈6 месяца).

Реализация ограничена минимально жизнеспособным продуктом (MVP) — без интеграции с внешними системами, мобильного приложения и расширенных отчетов.

Один исполнитель — все этапы (анализ, разработка, тестирование, внедрение) выполняются без команды.

Использование только локального ПК с ограниченными ресурсами.

Ограниченные знания и опыт студента в части некоторых технологий.

Связь с прочими текущими программами и проектами

Проект не зависит от сторонних разработок.

Первоначально сформулированные риски

- 1. Возможные задержки на этапе анализа требований и разработки, приводящие к сдвигу календарного плана.
- 2. Ограниченное тестирование может привести к выявлению ошибок после демонстрации.
- 3. Ограниченные аппаратные ресурсы могут повлиять на развертывание и тестирование системы.

Смета расходов

Программное обеспечение: бесплатные и открытые технологии — 0 руб.

Аппаратные ресурсы: использование личного ПК — без финансовых затрат.

Учебные материалы и документация: печатные материалы — ориентировочно 500 руб.

Основной ресурс проекта — время и знания исполнителя: 13 недель \times 40 часов/неделя = \sim 520 часов.

Общие финансовые затраты минимальны; основной вклад — труд студента.

Требования к управлению конфигурацией проекта

Проект должен иметь **модульную структуру**, включающую работу с клиентским приложением, серверным приложением и базу данных.

Структура проекта должна обеспечивать логическое разделение компонентов:

- модуль авторизации и аутентификации,
- модуль работы с заявками,
- административный модуль,
- модуль формирования отчетов.

Код проекта хранится в системе контроля версий Git с ветвлением: main — стабильная версия, dev — разработка.

Документация хранится совместно с исходным кодом и описывает архитектуру, установку и эксплуатацию проекта.

Критерии приёмки результатов проекта

- 1. Функциональность: жители могут регистрироваться и создавать заявки; сотрудники могут обрабатывать заявки, назначать ответственных и изменять статусы.
- 2. Корректность работы модулей: все функции работают без ошибок, данные корректно сохраняются в базе и отображаются в интерфейсе.
- 3. Доступность и стабильность: система развёрнута и доступна в веббраузере, корректно работает при нагрузке до расчетного числа пользователей.
- 4. Соответствие требованиям Т3: реализованы все функции, указанные в Т3, включая разграничение прав доступа и формирование отчетов.
- 5. Документированность и воспроизводимость: подготовлена полная документация и обеспечена возможность развернуть систему на другом ПК или сервере без потери функциональности.