



**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования**

**«МИРЭА – Российский технологический университет»**

**РТУ МИРЭА**

**Колледж программирования и кибербезопасности**

**МЕЖДИСЦИПЛИНАРНЫЙ КУРС ОП.15**

**Управление проектами**

**ПЦК Программирование**

**ВИД УЧЕБНОГО**

**МАТЕРИАЛА Материалы для практических занятий**

**Практическое занятие №2 Описание содержания проекта**

**ПРЕПОДАВАТЕЛИ Мымрина Марина Леонидовна**

**Траханович Евгений Анатольевич**

## Описание содержания проекта

**Цель занятия:** научиться описывать содержание проекта максимально детализированно

### Краткая теория

*Результатами проекта* могут быть:

- продукт, представляющий собой компонент другого изделия, улучшение изделия или конечное изделие;
- услуга или способность предоставлять услугу (например, бизнес- функция, поддерживающая производство или дистрибуцию);
- улучшение существующей линейки продуктов или услуг;
- уникальный результат, например, исследовательского проекта, приносящий новые знания для общества.

*Основными характеристиками проекта* являются:

- установленная цель проекта;
- определенное время на его реализацию;
- привлечение для его реализации разных отделов и специалистов разного профиля;
- новизна: как правило, выполняется нечто, что никогда не делалось ранее;
- особые требования по времени, затратам и качеству выполнения работы.

Декомпозиция всей совокупности работ по проекту до пакетов работ обычно включает в себя следующие действия:

- определение и анализ результатов и соответствующих работ;
- структурирование и организацию ИСР;
- разбиение верхних уровней ИСР на детализированные элементы более низких уровней;
- разработку и присвоение идентификационных кодов элементам ИСР;
- проверку необходимости и достаточности степени декомпозиции.

**Задание:** для выбранной темы проекта подготовить описание содержания проекта.

Документ должен содержать следующие разделы:

- 1) название проекта.
- 2) цели и задачи проекта,
- 3) требования к проектному решению и результаты проекта,
- 4) границы проекта,
- 5) способ реализации проекта.
- 6) первоначальная иерархическая структура работ (ИСР) до пакетов работ,
- 7) потребность в ресурсах, штатное расписание и организационная структура проекта (трудоемкость, роли проекта, без указания конкретных сотрудников, структура подотчетности и управления проектом),
- 8) укрупненный календарный план,
- 9) критические факторы успеха,
- 10) допущения проекта (со стороны исполнителя),
- 11) ограничения проекта (со стороны исполнителя),

- 12) связь с прочими текущими программами и проектами,
- 13) первоначально сформулированные риски,
- 14) смета расходов с указанием порядка величин,
- 15) требования к управлению конфигурацией проекта,
- 16) критерии приемки результатов проекта.