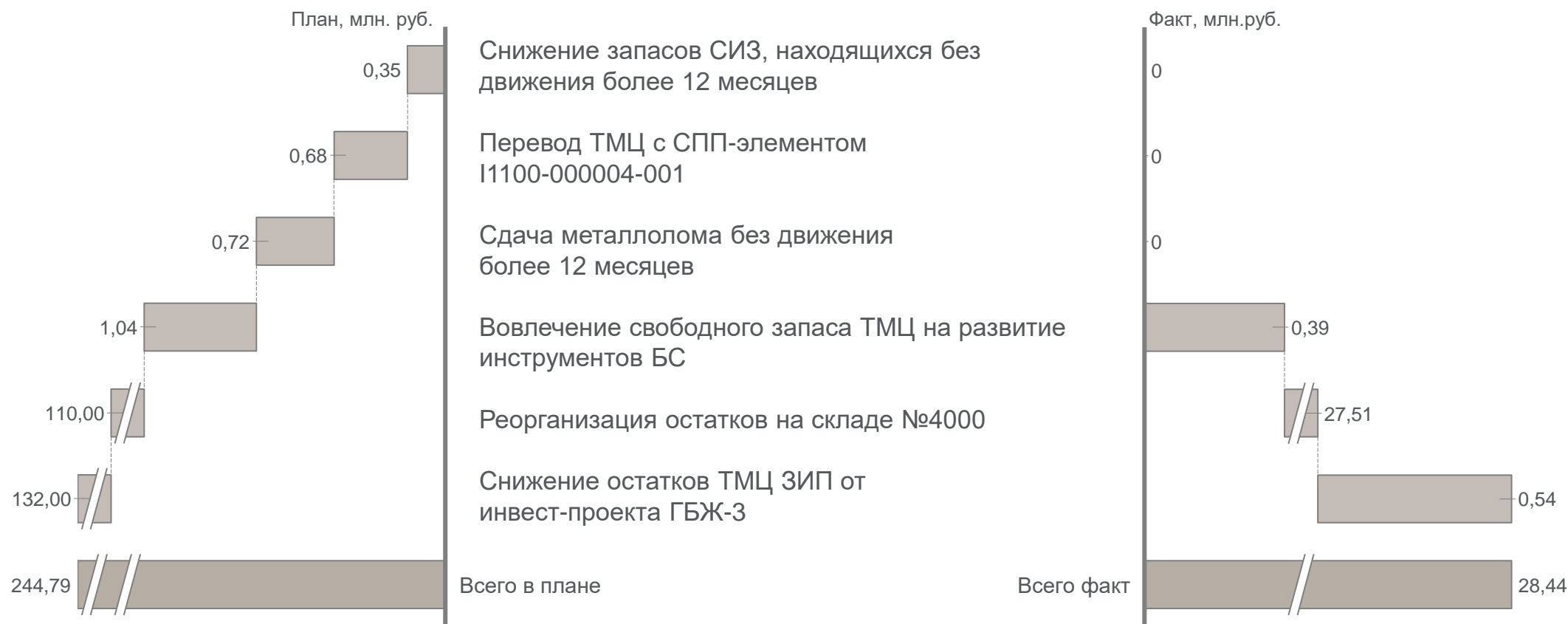


- Оптимизация запасов



Эффект от снижения складских остатков в АО "Лебединский ГОК" по состоянию на 30.06.2020г. составляет 28,44 млн. руб.

График снижения складских остатков по состоянию на 30.06.2020г.



Потенциальное снижение остатков ТМЦ на складах АО "Лебединский ГОК" в 2020-2021 гг. от внедрения мероприятий составит 244,79 млн. руб.



Реорганизация остатков на складе №4000

1. Текущее состояние

На данный момент на складе № 4000 (подрядчики) находится 110 млн. руб., из них:

- 30,4 млн рублей мигрировало из исторической системы. Виртуальный склад представляет из себя беспорядочное нахождение ТМЦ, для которых проблематично найти «хозяина», а ТМЦ мигрированные из исторической системы находятся в свободном запасе, и при формировании потребности структурным подразделением подобного ТМЦ, привязываются к заявке, в следствие чего ТМЦ не закупается. Так же на складе находится позиции, которые были списаны, но не отображены в бухгалтерском учете в период 2016-2018 гг. на сумму 4,6 млн. рублей; 26 млн. рублей - это ТМЦ переданные подрядчикам в период с 2015 года по 2018 год;

- 80 млн. руб. это ТМЦ поступившие на склад с июля 2018 года и не были списаны подразделениями или подрядчиком.

2. Предлагаемые решения

В рамках реорганизации остатков склада №4000 предлагаем:

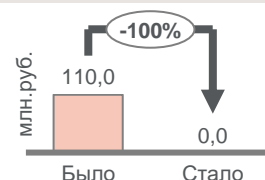
- ❖ При помощи программ «Учет ТМЦ» и SAP произвести анализ ТМЦ, для выявления ответственного структурного подразделения, подрядчика, номера и даты документа передачи ТМЦ;
- ❖ Отобразить в SAP фактическое списание ранее смонтированного ТМЦ
- ❖ Исправить ошибки миграции ТМЦ: отобразить в бухгалтерском учете проведенные ТМЦ, исправить ошибки;
- ❖ Согласно анализу перенести ТМЦ со склада №4000 на склады подрядчика подразделения (112С, 113С и прочие);
- ❖ Составить график вовлечения ТМЦ;
- ❖ При невозможности вовлечения продать ТМЦ подрядчику, перевести в утиль или металлолом.

3. Плановые показатели проекта

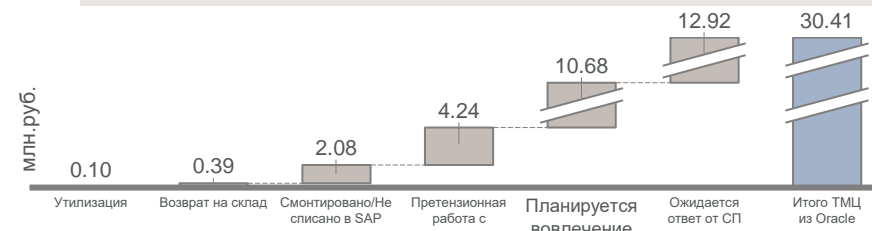
Источники эффекта:

- ❖ Снижение складских остатков за счет вовлечения ТМЦ в производство;
- ❖ Приведение в соответствие складских остатков и бухгалтерского учета;
- ❖ Реализация ТМЦ подрядчику.

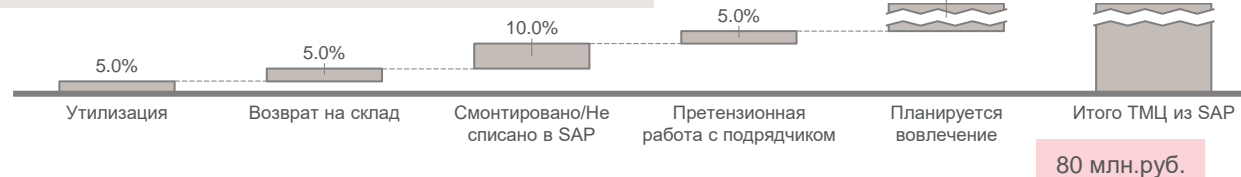
Остатки на складе 4000



ТМЦ на складе 4000, мигрировавшие из Oracle 30.06.2018



ТМЦ на складе 4000, сформированные в SAP с 01.07.2018



80 млн.руб.

4. Экономические показатели проекта

Методология расчета эффекта: Экономический эффект достигается за счет вовлечения ТМЦ, продажи ТМЦ подрядчику, приведения в соответствие складских остатков и бухгалтерского учета.

Рабочая группа

Оценка эффекта

Наименование	ед.изм.	Значение
Эффект от снижения складских остатков	млн.руб.	110
Эффект WACC	млн.руб.	11

Подразделение	Должность
Штаб ДРБС «Оптимизация запасов»	Старший эксперт
Дирекция по оборудованию	Начальник УПО и АР
Структурное подразделение	Руководитель СП



Вовлечение свободного запаса ТМЦ на развитие инструментов БС

1. Текущее состояние



На центральных складах комбината образовался свободный запас строительных материалов на сумму 7 млн. руб. В рамках развития инструментов БС в структурных подразделениях необходимо провести улучшения.

2. Предлагаемые решения



В рамках проекта :

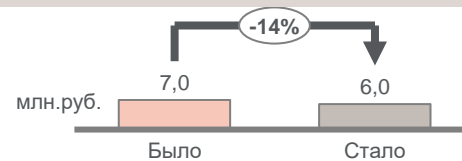
1. Определен свободный запас строительных материалов на центральных складах комбината.
2. Перечень ТМЦ сформирован и разослан в структурные подразделения
3. Обобщены полученные ответы от СП, распределено ТМЦ по СП с целью исключения формирования потребности на закупку
4. СП сформировать и деблокировать заявки, вовлечь ТМЦ в рамках развития инструментов БС

3. Плановые показатели проекта



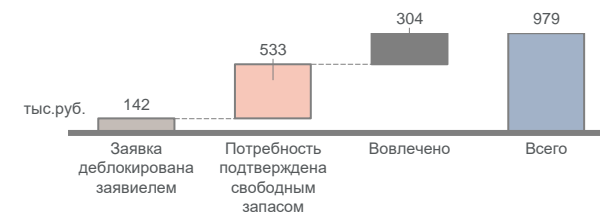
Источники эффекта – снижение складских остатков за счет вовлечения ТМЦ в производство, согласно деблокированным заявкам по СП

Вовлечение свободно-используемых строительных материалов



Потенциальный эффект до 1 млн. руб.

Анализ заявок ТМЦ по БС



4. Экономические показатели проекта



Оценка эффекта

Наименование	ед.изм.	Значение
Эффект от непокупки ТМЦ	тыс.руб.	979
Экономический эффект от WACC	тыс.руб.	97,9

Рабочая группа

План реализации

Подразделение	Должность
Штаб ДРБС «Оптимизация запасов»	Старший эксперт
Структурное подразделение (СП) АО ЛГОК	Начальник СП

Действие	Срок	Ответственный
Определение свободного запаса на складах УО, который может быть использован для развития БС	06.04.2020	ДРБС
Перечень ТМЦ сформирован и передан в СП для рассмотрения возможности вовлечения	03.04.2020	ДРБС
Обобщены полученные ответы от СП, распределено ТМЦ по СП с целью исключения формирования потребности на закупку	30.04.2020	ДРБС
СП сформировать и деблокировать заявки, вовлечь ТМЦ в рамках развития инструментов БС	31.05.2020	Все СП
Вовлечение ТМЦ	01.10.2020	Все СП
Контроль паспортных мероприятий	10.10.2020	ДРБС



Перевод ТМЦ с СПП-элементом I1100-000004-001 в категорию ОРЕХ

1. Текущее состояние

При закрытии инвестиционных проектов, не использованные ТМЦ, переходят в статус СПП-элемента I1100-000004-001, тем самым образуя своеобразный свободный запас. Данные ТМЦ не используются в инвестиционных программах, а так же не закрепляются за созданными заявками потребности и заказам ТОРО будущих периодов.

2. Предлагаемые решения

1 Перевести ТМЦ СПП-элементом I1100-000004-001 в категорию ОРЕХ для использования ТМЦ в качестве свободного запаса;

2 Не закупать ТМЦ на текущую деятельность, если данное ТМЦ с СПП-элементом I1100-000004-001, есть на складах комбината.

Рабочая группа

Подразделение	Должность
Штаб ДРБС «Оптимизация запасов»	Старший эксперт
УЗ МТР	Начальник УЗ МТР

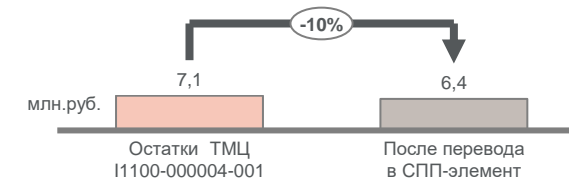
3. Плановые показатели проекта

При анализе было выявлено, что были созданы заявки NB на закупку ТМЦ, находящиеся на складах комбината в статусе СПП-элемента I1100-000004-001.

Снижение закупки ТМЦ по заявкам с СПП-элементом с распределением по годам



Снижение остатков СПП I1100-000004-001 на складах комбината



4. Экономические показатели проекта

Оценка эффекта

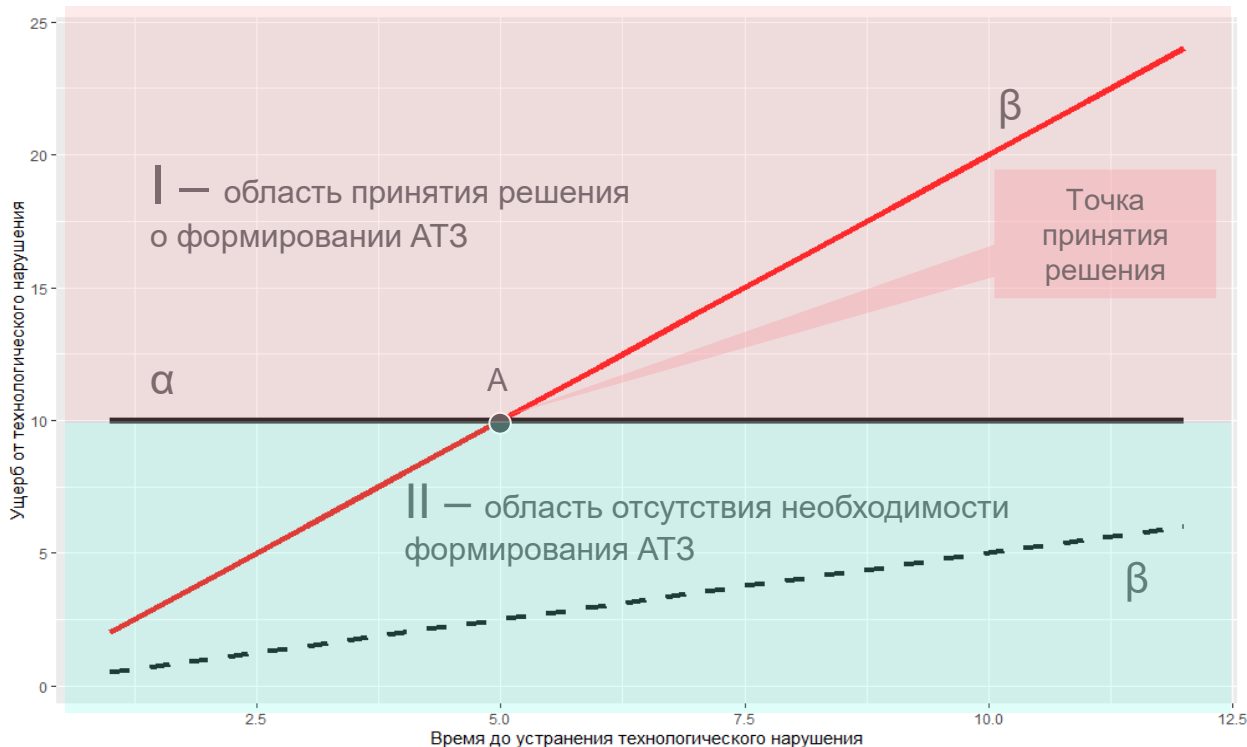
Наименование	ед.изм.	Значение
Эффект от непокупки ТМЦ	тыс.руб.	686
Экономический эффект от WACC	тыс.руб.	68,6

План реализации

Действие	Срок	Ответственный
Формирование паспорта проекта, выполнение экономического расчета	06.2020	ДРБС
Выгрузка данных по закупкам ТМЦ	06.2020	ДРБС
Сравнение количества запланированных и ТМЦ с СПП-элементом I1100-000004-001	06.2020	ДРБС
Перевести ТМЦ СПП-элементом I1100-000004-001, на которые сформирована потребность на 2020-21 г., в категорию ОРЕХ для использования ТМЦ в качестве свободного запаса и закрепить за сформированными потребностями	07.2020	УЗ МТР
Контроль паспортных мероприятий	01.2021	ДРБС

Методология управления запасами. Методика формирования аварийно-технического запаса (АТЗ)

Условный вид зависимости ущерба от технологического нарушения



— α - затраты на закупку и хранение АТЗ;
 - - - β - зависимость ущерба от длительности простоя.

