

财经 › 滚动

# 发改委国际部主任：企业应多找海外合作伙伴

来源：环球时报

2011-02-13 15:06

## 企业应多找海外合作伙伴

张建平

中国已经成为世界新的制造中心和货物贸易大国，迫切需要加快“走出去”的步伐。这可以帮助中国在全球配置生产要素，合理利用海外资源和能源，向海外转移部分制造业产能；拓展国际市场，减少国际贸易摩擦困扰，平衡国际收支状况，降低国内流动性压力。

目前，我国已拥有2.8万亿美元外汇储备，人均GDP迈向4000美元。根据上世纪80年代提出的投资发展阶段论(IDP理论)，经济发展水平和对外直接投资之间存在显著正相关性。其中，第三阶段(人均GNP在2000—4750美元之间)，对外直接投资大幅上升，其发展速度快于外国直接投资流入。目前我国经济发展已进入第三阶段，正处于对外投资爆发性增长时期。

然而，我国政府主导推动的国有企业海外投资仍倾向于“以我为主”、“单打独斗”的方式，这也令我国企业的海外投资面临着巨大的国际压力。一些发达国家和某些发展中大国如印度和巴西，对此也感到不安，中国企业的海外投资甚至成为它们指责“中国威胁论”和“新殖民主义”的借口。

中国企业只身闯荡，使得外国政府对中国投资设立了更加严格的投资审查，如鞍钢投资美国，投资过程困难重重；也使中国国有企业面临更大的失败风险，例如中海油收购美国尤尼科石油公司、中国铝业收购必和必拓遭遇阻

财经 › 滚动



永久云主机

烈的国际竞争，需要独自承担更大的风险和压力。

目前，中国企业主要投资亚非拉发展中国家，许多项目需要为当地提供就业、移民安置、保护生物多样性、保护环境等。由于发展中国家在项目进行过程中情况十分复杂，难免会引发一些社会和环境问题，中国企业“单打独斗”也意味着东道国和国际

社会的巨大压力，都会全部倾倒在中国企业身上，甚至影响投资建设进程。中国在东南亚和非洲的许多投资项目就遭遇了这种困境。

相比之下，如果中国企业能走国际化道路，通过加强与其他国家的企业合作开发，包括与国际大型跨国公司合作开发，或与东道国企业合作开发，则可以共享资源、经验，规避大量风险，同时也可避免成为被攻击的唯一靶心。

近年来中国海外投资的一些成功案例也说明了这一点。中国与印度的石油公司曾是世界上多个石油开发项目上的竞争对手，但去年在尼日利亚石油招标项目中，双方最终变对手为合作伙伴，联合中标，实现了双赢。最近中国公司投资阿根廷石油公司，也采取了与其他投资者联合收购股份的方式。这说明，加强国际合作、联合投资，有利于中国企业更快地打入国际市场，更快地融入国际社会。

当然，做到这一点也对企业提出了更加严峻的挑战，因为企业只有拥有国际视野、拥有大量国际化人才，拥有较高的国际谈判能力和丰富的国际运作经验，才能走向更多的联合投资与跨国合作。 ▲（作者是国家发改委对外经济研究所国际部主任。）



举报

我也说两句

责编：佚名